

Приоритеты развития КМГ

Разведка и разработка новых запасов в Республике Казахстан будет реализована КМГ в том числе через механизм геологического изучения недр с целью доизучения потенциально перспективных участков, не изученных современными методиками геологоразведки. Для повышения эффективности прироста запасов геологоразведка будет проводиться с использованием современных технологий и методов, включая новые методы в обработке, качественную переинтерпретацию геолого-геофизических материалов и проведение сейсморазведки технологиями нового поколения.

6. Экономика Казахстана

Экономика Казахстана в 2023 году показала рост на 5,1%, что считается существенным успехом, несмотря на замедление роста глобальной экономики. Она продемонстрировала устойчивость к различным стрессовым факторам, что стало возможным благодаря эффективным налогово-бюджетным мерам Правительства и монетарной политике Национального Банка Республики Казахстан. Однако сбой привычных логистических цепочек, высокий внутренний спрос и внешняя миграция увеличили инфляцию в стране до 9,8% за 2023 год. Цены на продовольственные товары повысились на 8,5%, непродовольственные товары — на 9,1%, платные услуги — на 12,4%.

В среднесрочном периоде ожидается, что внешние факторы будут способствовать снижению инфляции, в частности из-за сокращения мирового спроса на товары и услуги и ужесточения монетарных условий центральных банков мира. Тем не менее прогнозируется, что цены на продукты питания в целом останутся высокими. Одним из рисков является продолжающийся конфликт на Украине.

По прогнозам Министерства национальной экономики, в 2024 году инфляция ожидается на уровне 6–8%. На данный момент в мире формируется дезинфляционная тенденция. Предпосылками для этой тенденции являются высокие цены на сырьевые товары, укрепление курса тенге к валютам основных торговых партнеров страны и внушительный положительный торговый баланс Республики Казахстан.

Приоритеты развития КМГ

Компания сосредоточена на реализации основных стратегических интересов государства по развитию нефтегазовой отрасли и руководствуется стратегическими документами страны, принимает меры по развитию, направленные на поддержку экономики и социальных инициатив Республики Казахстан.

Стратегия развития КМГ

Контекст

Одним из ключевых приоритетов Стратегии развития КМГ остается интеграция принципов устойчивого развития в ключевые бизнес-процессы, так как Компания осознает важность своего влияния на экономику, экологию и общество. На ближайшие десять лет рост Компании будет обеспечен за счет прироста ресурсной базы, эффективности текущего производства, удлинения цепочки стоимости, внедрения современных технологий и сокращения углеродного следа.

Компания проводит тщательный отбор и приоритизацию инвестиционных проектов и осуществляет инвестиции только в высокоэффективные и стратегически важные проекты. КМГ продолжает следовать разумной политике распределения капитала с фокусом на обеспечение максимальных выгод для акционеров и соблюдение интересов государства в нефтегазовом секторе. Компания стремится придерживаться консервативной финансовой политики в целях поддержания сбалансированного уровня долга и обеспечения сильной позиции ликвидности.

КМГ имеет конкурентное преимущество в части осуществления стабильного производственного цикла по добыче, транспортировке и переработке углеводородов, генерирующего денежный поток, достаточный для реализации стратегических задач. Компания реализует свое приоритетное право получения активов недропользования на суше и на шельфе Каспия для восполнения ресурсной базы.

Наличие доступа к дешевому сырью определяет нефтегазохимию для КМГ естественной точкой роста, которая содержательно и качественно позволит расширить цепочку добавленной стоимости Компании.

Ключевыми факторами успешной истории роста являются стабильная генерация денежных средств за счет роста производства и реализация стратегии устойчивого развития. Учитывая долгосрочные тенденции по энергетическому переходу, КМГ создает свой портфель низкоуглеродных проектов в целях сохранения финансовой успешности в мире с нулевыми выбросами.

ВИДЕНИЕ

Национальная вертикально интегрированная нефтегазовая компания, отвечающая высоким стандартам безопасности и принципам устойчивого развития, ориентированная на максимизацию финансового результата.

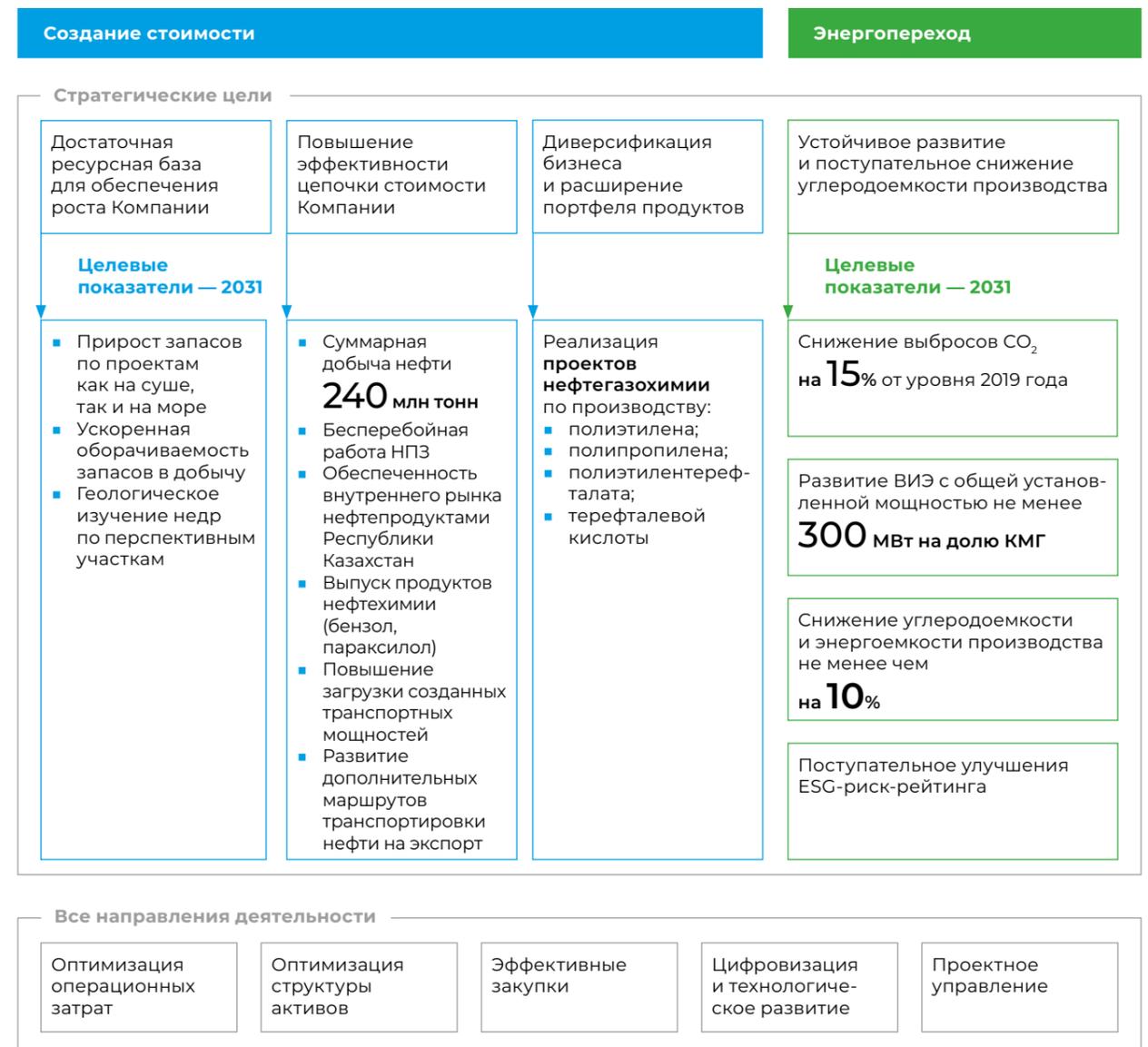
МИССИЯ

Мы эффективно и рационально осваиваем природные ресурсы для обеспечения энергетической безопасности, развития и процветания Казахстана с заботой о будущих поколениях.

В соответствии с Миссией КМГ определены два стратегических направления деятельности и четыре стратегические цели.

- 1. Создание стоимости. Цели:**
 - достаточная ресурсная база для обеспечения роста Компании;
 - повышение эффективности цепочки стоимости Компании;
 - диверсификация бизнеса и расширение портфеля продуктов.
- 2. Энергопереход. Цель:**
 - устойчивое развитие и поступательное снижение углеродоемкости производства.

Стратегические направления деятельности



Стратегическая цель №1



Достаточная ресурсная база для обеспечения роста Компании

Для обеспечения стабильного уровня добычи в ближайшее десятилетие КМГ реализует геолого-разведочные проекты как на суше, так и на шельфе Каспия.

В рамках данной стратегической цели КМГ планирует обеспечить прирост запасов, достаточный как для традиционной деятельности, так и для перспективных направлений, путем органического и неорганического роста.

Разведка и разработка новых запасов в Республике Казахстан будет реализована КМГ в том числе через стратегическое партнерство с международными нефтегазовыми компаниями.

В 2023 году мы перешли в активную фазу по морским проектам «Абай», проектам на суше «Тургай Палеозой», «Каратон Подсолевой», «Тайсойган».

Проект «Каратон Подсолевой» является перспективным разведочным проектом, в котором первоочередным объектом поисков является глубокая подсолевая залежь, аналогичная близко расположенным месторождениям Тенгиз и Королевское. В июне 2023 года КМГ получил контракт на недропользование на участке недр Каратон Подсолевой. В сентябре 2023 года создана дочерняя компания Karaton Operating Ltd., ей передано право недропользования.

Разведочный участок Тайсойган находится в зоне деятельности 100%-ной дочерней зависимой организации КМГ АО «Эмбаунайгаз». В 2022 году получены контракты на разведку и добычу по участкам Тайсойган-1 и Тайсойган-2. В мае 2023 года право недропользования по контрактам передано в ЭМГ для продолжения геолого-разведочных работ. Данный проект позволит поддерживать стабильный уровень добычи ЭМГ с учетом текущего истощения запасов при условии успешных открытий.

В 2023 году КМГ и ПАО «ЛУКОЙЛ» заключили ряд соглашений по проекту освоения участка недр Каламкас-море, Хазар, Ауэзов в казахстанском секторе Каспийского моря. Месторождения Каламкас-море, Хазар и Ауэзов расположены в казахстанском секторе Каспийского моря. Глубина — около 8 м.

86 млн тонн

извлекаемые запасы нефти

22 млрд м³

извлекаемые запасы газа

Планы на 2024 год

В 2024 году планируется бурение первой поисковой скважины на участке Тургай Палеозой глубиной 5 500 м.

Получение контракта по разведочному участку Каражар. Геологические ресурсы по участку (P50) составляют 32 млн тонн.

В 2024 году планируются бурение и испытание первой поисковой скважины на морском участке Абай глубиной 2 500 м.

По участку Каратон Подсолевой в 2024 году планируется бурение первой поисковой скважины глубиной 5 500 м за счет средств стратегического партнера с окончанием испытания в 2025 году.

В 2024 году планируется проведение проектных работ по участку Каламкас-море, Хазар, Ауэзов.

Также по результатам анализа исторических геолого-геофизических данных и бассейнового моделирования выделены пять новых перспективных участков для включения в Программу управления государственным фондом недр (ПУГФН) для дальнейшей проработки вопроса о получении контрактов на недропользование. В 2024 году планируется бурение в общей сложности 17 поисковых и оценочных скважин.

Мероприятия/события в отчетном году по достижению цели

- **18 мая 2023 года** КМГ и Sinopec International Energy Investment Limited (Sinopec) подписали Соглашение о взаимодействии в области геологического изучения недр Казахстана. Документ предполагает совместное изучение 17 разведочных участков, расположенных в пределах основных и малоизученных осадочных бассейнов. При подтверждении перспективности участков (-ка) стороны рассмотрят возможность получения контракта на разведку и добычу углеводородов.
- **9 февраля 2023 года** в Астане КМГ и ПАО «ЛУКОЙЛ» заключили ряд соглашений по проекту освоения участка недр Каламкас-море, Хазар, Ауэзов в казахстанском секторе Каспийского моря. Стороны подписали соглашение участников, договор купли-продажи 50%-ной доли участия в уставном капитале Kalamkas — Khazar Operating и соглашение об условиях финансирования участниками деятельности оператора.
- **16 октября 2023 года** в Пекине подписан Меморандум о взаимопонимании между КМГ и China National Offshore Oil Corporation (CNOOC). Документ предполагает проведение совместных геологических исследований по перспективным разведочным проектам, расширение сотрудничества по действующим месторождениям и в нефтесервисных услугах.

Стратегическая цель №2



Повышение эффективности цепочки стоимости Компании

КМГ фокусируется на основной деятельности в целях максимизации выгод от деятельности по добыче, переработке, транспортировке и маркетингу нефти и улучшения операционной деятельности во всех ключевых сегментах.

С целью компенсации естественного падения уровня добычи на операционных активах Компания продолжает работать над увеличением коэффициента извлечения нефти и показателей межремонтного периода, а также над реализацией других мер по повышению эффективности производственной деятельности для достижения максимальной продуктивности скважин.

По крупным проектам «Тенгиз», «Карачаганак» и «Кашаган» Компания фокусируется на успешной реализации проектов расширения, продления и поддержания полки добычи.

В 2023 году КМГ ввел в промышленную эксплуатацию месторождение Восточный Урихтау. ТОО «Урихтау Оперейтинг» одним из первых в Казахстане осуществило переход

на промышленную разработку месторождения в рамках Улучшенного модельного контракта. В процессе дальнейшего развития месторождения Восточный Урихтау планируется бурение дополнительно еще девяти эксплуатационных скважин, что позволит увеличить объемы добычи нефти до 200 тыс. тонн в год, а добычу попутного газа — до 100 млн м³ в год. Запуск Восточного Урихтау является значимым шагом к полномасштабному освоению месторождения Центральный Урихтау. Центральный Урихтау является газоконденсатным месторождением и содержит значительные запасы природного газа. По данному участку планируется добыча газа в объеме 1 млрд м³ в год.

Компания также нацелена на эффективное использование созданной нефтетранспортной инфраструктуры для увеличения экспортной и транзитной составляющей. Учитывая внешние факторы и геополитические вызовы, КМГ продолжает развитие дополнительных экспортных маршрутов для казахстанской нефти. Компания ведет переговоры с партнерами об открытии Южного коридора и увеличении объемов поставок в Китай.

Мероприятия/события в отчетном году по достижению цели

- **20 марта 2023 года** начата поставка тенгизской нефти в направлении Баку, в апреле — с Джейхана. По итогам 2023 года с порта Актау отгружено 1 057 тыс. тонн.
- **10 мая 2023 года** начата добыча газа на газоконденсатном месторождении Аксай Южный в Кызылординской области.
- **20 июня 2023 года** КМГ и Rosneft Deutschland подписали договор о поставках сырой нефти в объеме 100 тыс. тонн в месяц до конца текущего года из ресурсов месторождения Карачаганак на нефтеперерабатывающий завод PCK Raffinerie в г. Шведт.
- **22 июня 2023 года** в Баку подписан меморандум КМГ с компанией SOCAR о стратегическом сотрудничестве по транзиту казахстанской нефти через территорию Азербайджана. Меморандум определяет общие условия и принципы взаимовыгодного сотрудничества с целью увеличения необходимых мощностей для транзита казахстанской нефти по трубопроводу Баку — Тбилиси — Джейхан.
- **25 июля 2023 года** Атырауский НПЗ приступил к выпуску автобензина марки АИ-92 экологического класса К5 (аналог «Евро-5»).
- **9 октября 2023 года** КМГ и компания TotalEnergies EP Danmark A/S заключили договор купли-продажи по приобретению 100%-ной доли участия в уставном капитале Total E&P Dunga GmbH. 20 ноября 2023 года была завершена сделка по приобретению 100% акций Компании.
- **17 октября 2023 года** в Пекине подписано Соглашение на реализацию проекта по увеличению перерабатывающей мощности Актауского битумного завода (ТОО «СП «CASPI BITUM») с 1 млн до 1,5 млн тонн нефти в год путем модернизации действующей установки первичной переработки сырой нефти (ЭЛОУ-АВТ). Срок реализации проекта — 2023–2024 годы.
- **25 ноября 2023 года** в Актау состоялась торжественная церемония ввода в эксплуатацию двух нефтеналивных танкеров Taraz и Liwa, пополнивших казахстанский морской флот. Покупка танкеров осуществлена в рамках исполнения поручения Главы государства Касым-Жомарта Токаева по развитию альтернативных маршрутов экспорта нефти.
- **29 ноября 2023 года** подписана Дорожная карта по содействию расширения производственных мощностей переработки ПКOP до 12 млн тонн в год.
- **2 декабря 2023 года** в Дубае КМГ и AD Ports Group заключили соглашение о принципах по созданию судоремонтного и судостроительного предприятия в Казахстане.
- **4 декабря 2023 года** КМГ ввел в промышленную эксплуатацию месторождение Восточный Урихтау.
- **21 декабря 2023 года** УОГ, 50% в котором принадлежит КМГ, ввел в промышленную эксплуатацию газоконденсатное месторождение Рожковское в Западно-Казахстанской области.

В соответствии с ранее достигнутыми договоренностями между КМГ и SOCAR в 2023 году начата транспортировка казахстанской нефти по маршруту Актау — Баку — Джейхан с ежегодным объемом 1,5 млн тонн в год. В настоящее время совместно с азербайджанской стороной разработан план увеличения объемов транзита казахстанской нефти через территорию Азербайджанской Республики. По мере роста объемов добычи нефти КМГ рассматривает возможность увеличения объемов по нефтепроводу Баку — Тбилиси — Джейхан. Сохранение увеличения объемов транспортировки нефти будет зависеть от экономической привлекательности поставок по этому направлению. В 2023 году также начали транспортировку нефти по маршруту нефтепровода Атырау — Самара и далее по трубопроводу «Дружба» в направлении Германии. По итогам 2023 года в Германию поставлено 993 тыс. тонн.

В рамках развития и повышения технологичности морского направления в январе 2023 года создано совместное предприятие с партнерами из Объединенных Арабских Эмиратов, компанией Abu Dhabi Ports (ADP), и приобретено два танкера — Taraz и Liwa. Танкеры уже

задействованы в транспортировке казахстанской нефти в Каспийском море. Кроме этого, с середины 2023 года совместный пул танкеров КМГ и ADP начал транспортировку тенгизской нефти в открытых морях. В частности, подписан контракт с компанией «Тенгизшевройл». Танкеры транспортируют нефть из морского порта Новороссийск и по всему миру. Ранее этим занималась только компания Chevron Tankers Limited.

Важная задача КМГ — обеспечение бесперебойной работы НПЗ и потребностей внутреннего рынка в нефтепродуктах. На сегодняшний день за счет произведенной модернизации НПЗ на территории страны Компания выполняет данную стратегическую цель для страны и более того — поставляет часть нефтепродуктов на экспорт.

Компания на постоянной основе работает над оптимизацией операционных затрат и повышением эффективности цепочки поставок.

Стратегическая цель №3



Диверсификация бизнеса и расширение портфеля продуктов

КМГ активно вовлечен в процесс развития нефтегазохимической отрасли страны с учетом поддержки Правительства Республики Казахстан, которая должна стать еще одним мощным стимулом роста национальной экономики, так как нефтегазохимия несет мультипликативный эффект для всего государства.

Нефтегазохимия становится крупнейшим драйвером мирового спроса на нефть. Компания будет использовать имеющиеся и привлекать дополнительные углеводородные ресурсы для обеспечения проектов нефтегазохимии и выпуска продукции

новых переделов в условиях перераспределения мирового спроса на нефть в долгосрочной перспективе.

В 2023 году разработана и планируется к утверждению в 2024 году Концепция развития нефтегазохимического комплекса КМГ.

Более подробно о проектах нефтегазохимии — в разделе [«Реализация инвестиционных проектов»](#).

Мероприятия/события в отчетном году по достижению цели

- **1 июня 2023 года** КМГ PetroChem и ТШО подписали Основные условия соглашений, необходимые для реализации проекта «Газосепарационный комплекс» (ГСК).
- **8 июня 2023 года** подписано соглашение между ПНХЗ и ТОО «Эр Ликид Мунай Тех Газы» по строительству установки по производству водорода для последующей выработки зимнего дизельного топлива в объеме до 160 тыс. тонн в год.
- **17 октября 2023 года** в Пекине КМГ, СИБУР и China Petroleum & Chemical Corporation (Sinopec) подписали договоры купли-продажи доли участия в проекте по производству полиэтилена.
- **В 2023 году** KPI Inc. освоило выпуск новых марок полипропилена: PP H031 BF/7, PP H270 FF/7 и PP H036 BF/7.

Стратегическая цель №4



Устойчивое развитие и поступательное снижение углеродоемкости производства

КМГ осознает важность своего влияния на экономику, окружающую среду и общество и продолжит интеграцию принципов устойчивого развития в ключевые бизнес-процессы Компании с целью обеспечения согласованности экономических, экологических и социальных приоритетов, а также задач в области корпоративного управления. КМГ на постоянной основе интегрирует цели ESG в систему оценки эффективности менеджмента Компании.

В ноябре 2023 года КМГ получил обновленный ESG-риск-рейтинг за 2022 год, который составил 32,3 балла. Sustainalytics оценил управление ESG-рисками в Компании как «сильное». Цель КМГ — к 2031 году укрепить позиции в диапазоне среднего уровня ESG-риск-рейтинга.

Компания стремится улучшить свои показатели ESG и интегрирует цели ESG в корпоративные и функциональные ключевые показатели деятельности (КПД). КМГ стремится к нормам высокой социальной ответственности, основанной на принципах партнерства с сотрудниками и профсоюзами.

Компания также стремится к повышению уровня эффективного управления здоровьем персонала и качества жизни работников. В целях внедрения единых подходов и улучшения показателей по охране здоровья работников разработана Программа управления здоровьем персонала в Группе компаний КМГ.

С учетом стратегической важности климатической повестки Компания реализует Программу

низкоуглеродного развития на 2022–2031 годы, определяющую климатические амбиции КМГ, основные подходы и меры по снижению углеродного следа.

КМГ выбирает взвешенный подход к снижению углеродного следа Компании, поставив перед собой цель сократить выбросы парниковых газов на 15% к 2031 году в сравнении с 2019 годом.

Также в Компании планируется реализация проектов возобновляемых источников энергии (ВИЭ) общей мощностью не менее 300 МВт на долю КМГ.

18 января 2024 года в г. Рим (Италия) КМГ и Eni S.p.A. подписали решение о реализации проекта строительства гибридной электростанции в г. Жанаозен. Проект предусматривает строительство ветровой электростанции (77 МВт) и солнечной электростанции (50 МВт) в сотрудничестве с дочерней компанией Eni Plenitude, а также газовой электростанции мощностью 120 МВт в г. Жанаозен и будет обеспечивать стабильное электроснабжение производственных объектов КМГ в регионе.

Также летом 2023 года был инициирован проект «Строительство ВЭС в РК совокупной мощностью 1 ГВт с системой накопления электроэнергии 300 МВт / 600 МВтч. Проект «Мирный», реализуемый КМГ совместно с АО «Самрук-Қазына» и Total Eren. Проект «Мирный» направлен на крупную выработку электроэнергии в южном регионе Республики Казахстан, сокращение выбросов CO₂ и выработки офсетных единиц в рамках программы низкоуглеродного развития КМГ.

Мероприятия/события в отчетном году по достижению цели

- **1 ноября 2023 года** в рамках официального визита президента Франции Эмманюэля Макрона в Казахстан заключено соглашение о совместном предприятии с Total Eren по проекту строительства ВЭС мощностью 1 ГВт. Участниками проекта являются Total Eren (60%), АО «Самрук-Қазына» (20%) и КМГ (20%). В ноябре 2022 года в целях реализации данного проекта между АО «Самрук-Қазына», КМГ и Total Eren состоялось подписание соглашения об основных условиях реализации проекта.
- **3 декабря 2023 года** КМГ подписал Меморандум о взаимопонимании с UNEP и присоединился к Партнерству OGMP 2.0 (The Oil & Gas Methane Partnership), организованной UNEP и IMEO.
- **13 декабря 2023 года** в Атырауской области прошла церемония запуска магистрального водовода Астрахань — Мангышлак после реконструкции и расширения.
- **18 января 2024 года** в г. Рим (Италия) КМГ и Eni S.p.A. подписали совместное Решение о реализации проекта строительства гибридной электростанции в г. Жанаозен.

В результате реализации обозначенных четырех стратегических целей КМГ внесет вклад в диверсификацию национальной экономики и снижение углеродного следа Республики Казахстан, тем самым способствуя росту Компании и благосостояния казахстанцев, а также сохранению экологии для будущих поколений. Поиск и приобретение дополнительных новых активов КМГ осуществляет при наличии предложений по сделкам M&A с учетом их стоимости и общей конъюнктуры рынка.

Стратегия развития КМГ, стратегические цели и задачи освещаются для всех заинтересованных сторон путем публикации на корпоративном сайте (<https://www.kmg.kz>). В Группе компаний КМГ ежегодно проводятся стратегические сессии для решения системных и долгосрочных задач, влияющих на деятельность Компании.