

## Сервисные проекты



КМГ координирует сервисные направления путем поддержания текущего уровня производства, развития новых проектов и повышения конкурентоспособности, а также учитывает свою ведущую роль в сохранении социальной стабильности в регионах присутствия. Необходимо отметить, что нефтесервис является социально чувствительным направлением. Отдельные направления нефтесервисных услуг являются нерентабельными, поэтому они несут дополнительные издержки с сохранением численности работников вне зависимости от текущей производственной необходимости и реализацией всех обязательств в рамках коллективного договора: выплаты, медицинское страхование и расходы на повышение квалификации.

### Сервисная инфраструктура

Сервисную деятельность КМГ обеспечивают 10 основных компаний.

Направления сервисной деятельности:

- бурение и освоение нефтяных и газовых скважин;
- подземный и капитальный ремонт скважин;
- перевозка грузов и пассажиров, транспортно-технологическое обслуживание месторождений;
- техническое обслуживание, ремонт, наладка и испытание электроустановок и средств катодной защиты, пусконаладочные работы и текущий ремонт электрооборудования;
- эксплуатация наземных и морских буровых установок, проектирование добычи нефти и газа, услуги по бурению;
- техническое обслуживание средств измерений, систем автоматизации и телемеханики, предоставление услуг телекоммуникации, радиосвязи, кабельного и спутникового телевидения на нефтепромыслах; проверка и ремонт средств измерений; техническое обслуживание охранной сигнализации;

- обслуживание GPS-мониторинга транспорта;
- строительство стальных и стеклопластиковых трубопроводов для транспортировки нефти, строительство газопроводов и обустройство нефтяных и нагнетательных скважин;
- реконструкция нефтепроводов, водоводов и автодорог;
- добыча и транспортировка питьевой воды, обеспечение транспортировки морской воды;
- организация питания, обслуживание социальных объектов и пр.

Для поддержания текущего уровня производства КМГ ежегодно проводит мероприятия по обеспечению эффективного производственного процесса, улучшению условий труда работников, обновлению основных средств.

### Проекты развития

Самоподъемная плавучая буровая установка «Сэтти» (СПБУ) — это первая буровая установка, построенная целиком в Казахстане в соответствии с мировыми стандартами. Ранее, 25 января 2019 года, КМГ и SOCAR подписали меморандум о взаимопонимании между компаниями, а также соглашение о совместной деятельности, которое предусматривает общую эксплуатацию СПБУ по бурению на структуре Апшерон в азербайджанском секторе Каспийского моря, оператором которой является компания British Petroleum. Модификация СПБУ позволила увеличить ее грузоподъемность с 453 до 680 тонн.

Реализация проекта повысит конкурентоспособность КМГ, предоставит возможность войти в число лидеров морского бурения и поднимет уровень профессиональной подготовки производственного персонала в соответствии с мировыми критериями.

В дальнейшем КМГ в целях поддержания и развития нефтесервисного направления обозначил следующие стратегические инициативы для повышения качества нефтесервисных услуг, способствующих увеличению добычи нефти:

- формирование эффективного целевого портфеля нефтесервисных услуг;
- вывод нефтесервисных компаний на уровень безубыточности.

Для достижения данных целей необходимо проведение различных мероприятий, в том числе автоматизация бизнес-процессов, внедрение раздельного учета, инициативы по обеспечению высокого уровня компетентности персонала, построение эффективной системы производственных отношений, увеличение эффективности производственных процессов, сертификация API Q1 и Q2.

В рамках исполнения Плана мероприятий по развитию производственных отношений (Industrial relations — IR) в группе компаний АО «Самрук-Қазына» во всех нефтесервисных ДЗО с начала 2022 года открыты группы/отделы IR и назначены работники, ответственные за развитие производственных отношений в своих компаниях и подрядных организациях. Целью развития производственных отношений является поддержание благоприятных условий труда с нулевой терпимостью к неблагоприятным социально-бытовым условиям и ко всем формам насилия на рабочем месте, развитие внутренних коммуникаций и эффективного взаимодействия с подрядными организациями. В течение отчетного года согласно утвержденным графикам были проведены аудиты рабочих мест, мест проживания и питания в подрядных организациях, IR-скрининги. Были составлены и исполнены планы мероприятий по устранению несоответствий. Специалисты IR совместно с первыми руководителями встречались с работниками подрядных организаций для решения их вопросов и проблем с целью стабилизации социальной обстановки и снижения протестного настроения у работников подрядных организаций.

Сертификация нефтесервисных активов согласно требованиям системы менеджмента качества Американского института нефти API Specification Q2 инициирована в целях повышения качества оказания услуг нефтесервисных активов до уровня соответствия передовой и признанной практике международных стандартов в нефтегазовой отрасли API. Проведена работа по внедрению и адаптации требований стандарта API Spec Q2 и подана заявка на сертификацию.

### НС ДЗО, подготавливаемые к сертификации:

- TOO Oil Services Company;
- TOO Oil Construction Company;
- TOO «Мангистауэнергомунай»;
- TOO «ОзенМунайСервис».

### Период реализации:

- 2022–2026 годы.

## Новые проекты

### Строительство опреснительного завода морской воды (ОЗМВ)

Проект строительства опреснительного завода морской воды реализуется в соответствии с Общенациональным планом мероприятий и Комплексным планом социально-экономического развития Мангистауской области на 2021–2025 годы. Цель проекта заключается в обеспечении питьевой водой населения и предприятий г. Жанаозен, а также в снижении технологической нагрузки на магистральный водовод Астрахань — Мангышлак. Планируемая проектная мощность завода — 50 тыс. м<sup>3</sup> в сутки. Строительство ОЗМВ является неотъемлемой частью общего проекта по водообеспечению Западного Казахстана. Решение о его реализации было принято после рассмотрения концепции реконструкции и расширения магистрального водовода для покрытия дефицита воды к 2025 году.

В соответствии с прогнозируемым ростом численности населения и применяемыми нормативами в 2030 году норма водопотребления населения г. Жанаозен составит порядка 49,8 тыс. м<sup>3</sup> в сутки.

### Статус реализации

7 июня 2023 года заключен ЕРС-контракт на строительство инфраструктуры на сумму 60,2 млрд тенге с НДС (водовод до г. Жанаозен, газопровод, ЛЭП, ВОЛС, автодорога и пр.) с нефтесервисными компаниями группы КМГ. 23 августа 2023 года заключен ЕРС-контракт на строительство опреснительного завода на сумму 57,8 млрд тенге с НДС с консорциумом во главе с Metito LLC (совместно с ТОО «Акжол құрылыс», ТОО Caspian HES Consulting, ТОО «СМК-Атамекен»). Строительно-монтажные работы начаты, планируется завершить в установленные сроки — до конца декабря 2024 года.

В период с января по май 2025 года запланирован вывод опреснительного завода на проектную мощность.

