



## КПД руководства КМГ в области устойчивого развития

С целью обеспечения реализации стратегических задач по устойчивому развитию на 2023 год были утверждены мотивационные ключевые показатели деятельности Председателя Правления (корпоративные КПД Компании), мотивационные КПД членов Правления КМГ, руководителей структурных подразделений КМГ и первых руководителей ДЗО, направленные на реализацию стратегической цели «Устойчивое развитие и поступательное снижение углеродоемкости производства». В том числе:

- корпоративные КПД Компании по реализации инвестиционных проектов, включающие проекты устойчивого развития, а также комплексный показатель по производственной безопасности, который направлен на снижение коэффициента несчастных случаев, а также выявление небезопасных условий, опасных факторов и т.п. и информирование о них по всей Группе компаний КМГ;
- членам Правления КМГ установлены КПД по реализации инвестиционных проектов, включающие проекты устойчивого развития, а также КПД по исполнению Плана мероприятий по реализации Программы низкоуглеродного развития КМГ на период 2022–2031 годов и ESG-рейтинг;
- первым руководителям ДЗО одним из показателей включен КПД, направленный на мониторинг и сокращение углеродного следа;
- руководителям структурных подразделений КМГ включены КПД для исполнения задач Компании по устойчивому развитию, включая:
  - снижение показателя интенсивности сжигания попутного нефтяного газа;
  - восстановление исторических нефтеотходов;
  - автоматизацию функций управления промышленной безопасности и охраны труда;
  - разработку Программы управления водными ресурсами;
  - реализацию Плана мероприятий «Управление здоровьем персонала в Группе компаний КМГ на 2023–2025 годы»;
  - доход от реализации углеродных квот;
  - разработку механизма внутреннего углеродного ценообразования КМГ;
  - целевой аудит технологических печей и котельного оборудования, направленного на выявление технически и экономически целесообразного потенциала повышения эффективности использования топливного и природного газа на добывающих ДЗО;
  - подготовку первоначального раскрытия информации в соответствии с рекомендациями TCFD;
  - скрининг источников выбросов CO<sub>2</sub> и резервуаров для закачки на активах КМГ (пилотный проект CCS/CCUS);
  - проведение Industrial Relations-скрининга для изучения социально бытовых условий ДЗО/СКО в соответствии с Корпоративным стандартом по развитию производственных отношений АО «Самрук Қазына».

## Программа низкоуглеродного развития

Проблема глобального энергетического перехода, основанного на принципах декарбонизации, технологической модернизации и интеграции принципов ESG в процессы корпоративного управления, является стержнем модернизации долгосрочных стратегий экономического развития как развитых, так и развивающихся стран.

На сегодняшний день странам для повышения своей конкурентоспособности необходимо оценить потенциал декарбонизации и возможность применения низкоуглеродных технологий, а также выявить существующие барьеры и вызовы, которые необходимо преодолеть в решении задачи по сокращению выбросов.

На основе анализа мировых углеродных рынков определено, что в ближайшие десятилетия низкоуглеродность, основанная на снижении негативного воздействия на климат и повышении энергоэффективности, станет ключевой характеристикой передовых экономик. Нефтегазовым компаниям предстоит сыграть важную роль в ускорении энергоперехода путем инвестиций в энергетические системы будущего, такие как ВИЭ, низкоуглеродное топливо, улавливание и хранение углерода (CCUS), водород с низким уровнем выбросов и другие технологии по сокращению выбросов парниковых газов. С учетом важности климатической повестки, поддерживая страновые цели по достижению углеродной нейтральности к 2060 году и снижению выбросов парниковых газов на 15 % от уровня 1990 года, КМГ намерен

сосредоточиться на умеренной, взвешенной и последовательной декарбонизации деятельности. Для решения этой задачи принята Программа низкоуглеродного развития КМГ (ПНУР) на 2022–2031 годы. В рамках реализации утвержденной в ноябре 2021 года программы разработан и утвержден План мероприятий АО НК «КазМунайГаз» на период с 2022 по 2031 год. План мероприятий включает в себя ряд мероприятий, направленных на снижение выбросов парниковых газов, по четырем направлениям: энергоэффективность, ВИЭ, мониторинг выбросов метана, организационные мероприятия. Реализация данных мер позволит достичь поставленной в программе низкоуглеродного развития КМГ цели по снижению выбросов парниковых газов к 2031 году на 15 %.

**Совет директоров** в пределах своей компетенции обеспечивает формирование соответствующей системы в области устойчивого развития и ее реализацию, а должностные лица и все работники всех уровней вносят вклад в низкоуглеродное развитие.

Совет директоров утверждает политику и стратегию в области изменения климата, цели в области энергетики и изменения климата. В 2023 году проведены ряд ежегодных заседаний Совета директоров по вопросам устойчивого развития, где рассмотрены вопросы о ходе реализации Программы низкоуглеродного развития КМГ, а также по раскрытию информации по рекомендациям TCFD и новым стандартам финансовой отчетности для КМГ.