

Служба омбудсмена

Одна из основных функций Службы омбудсмена (далее — омбудсмен) является обеспечение контроля соблюдения справедливости и интересов всех работников Компании посредством раннего предупреждения и урегулирования споров и конфликтов; вынесения на рассмотрение соответствующих органов и должностных лиц проблемных вопросов, носящих системный характер и требующих решения; выдвижения предложений по стабилизации конфликтных ситуаций. В Кодексе деловой этики КМГ четко прописаны принципы о недопущении сотрудниками и должностными лицами КМГ дискриминации по отношению к кому-либо на основании расовой, религиозной, национальной, половой, политической или иной принадлежности, социального происхождения, имущественного и должностного положения, языка общения и других обстоятельств, а также предоставление каких-либо привилегий отдельными сотрудниками на основе указанных признаков.

При реализации своей деятельности омбудсмен КМГ руководствуется законодательством Республики Казахстан и внутренними документами КМГ.

После назначения в июле 2023 года нового омбудсмена КМГ в целях ознакомления с требованиями Кодекса деловой этики, функциями и задачами омбудсмена были проведены встречи с руководством, руководителями структурных подразделений и представителями профсоюзов ряда ДЗО КМГ — Каспий Битум, КТО, КОА, ЭМГ, КМГ-Аэро, КМГ-Секьюрити.

Проведена организация работы по рассмотрению, учету обращений, в том числе по горячей линии. Омбудсменом было рассмотрено 12 обращений, адресованных непосредственно ему.

По устным обращениям (посредством телефонной связи, личные приемы) омбудсменом / Службой омбудсмена проведены консультации, выданы рекомендации. Все поступившие обращения были рассмотрены службой, приняты меры по урегулированию проблемных вопросов, в том числе направленных на восстановление нарушенных прав и законных интересов.

За 2023 год по горячей линии инициативного информирования кол-центра «Нысана» в адрес КМГ поступило 112 обращений. Службой омбудсмена КМГ осуществляется контроль за их своевременным рассмотрением соответствующими структурными подразделениями.

Внешний аудит

В целях независимой оценки достоверности бухгалтерской (финансовой) отчетности Группы компаний КМГ Компания ежегодно привлекает внешнего аудитора для проведения аудита отчетности, подготовленной в соответствии с МСФО. Внешний аудитор утверждается Общим собранием акционеров после одобрения Советом директоров КМГ.

Назначение аудитора и его независимость

Процедура выбора аудитора осуществляется в соответствии с Правилами по выбору аудиторской организации для АО «Самрук-Қазына» и организаций, 50 и более процентов голосующих акций (долей участия) которых прямо или косвенно принадлежат АО «Самрук-Қазына» на праве собственности или доверительного управления.

Выбор аудитора основывается на принципах:

- приобретения качественных услуг аудита финансовой отчетности и сопутствующих услуг;
- прозрачности процесса выбора, контроля и ответственности за принимаемые решения;
- отсутствия конфликта интересов и соблюдения независимости.

С целью реализации выбора внешнего аудитора формируется Единая комиссия, в состав которой входят члены комитетов по аудиту Фонда и члены Комитета по аудиту КМГ. Единая комиссия определяет стратегию выбора внешнего аудитора и осуществляет процедуры выбора внешнего аудитора для КМГ, включая его существенные компании, и Фонда. Комитет по аудиту оценивает независимость внешнего аудитора на постоянной основе; предусмотрена ротация аудиторской компании каждые пять лет. Партнеры и руководящие сотрудники, имеющие отношение к аудиту КМГ, не могут быть наняты в Компанию.

Предоставление неаудиторских услуг внешним аудитором

В соответствии с Политикой КМГ в области привлечения услуг аудиторских организаций, внешний аудитор обязан получить разрешение Комитета по аудиту для оказания неаудиторских услуг. Общая сумма расходов на неаудиторские услуги, оказанные внешним аудитором Группе КМГ за отчетный год, не должна превышать 50 % от средней суммы расходов на аудиторские услуги, оказанные внешним аудитором Группе КМГ за три последовательных предыдущих отчетных года.

КМГ ежегодно предоставляет Комитету по аудиту для утверждения информацию о разрешенных внешнему аудитору к оказанию неаудиторских услуг и оказанных внешним аудитором аудиторских и неаудиторских услуг за отчетный год. Доля неаудиторских услуг, оказанных внешним аудитором Группе КМГ в 2023 году, составила 3,4 % от общей суммы вознаграждения за аудиторские

услуги, оказанных внешним аудитором Группе КМГ в 2023 году.

Согласно решению акционеров в лице Правления АО «Самрук-Қазына» от 20 января 2022 года внешним аудитором финансовой отчетности КМГ на 2022–2024 годы признана независимая аудиторская компания ТОО «Эрнст энд Янг».

Риск-менеджмент и внутренний контроль

Корпоративная система управления рисками

В Компании внедрена и эффективно функционирует корпоративная система управления рисками (КСУР), которая интегрирована в ключевые процессы ведения бизнеса и управления Компании и направлена на достижение оптимального баланса между ростом стоимости Компании, ее прибыльностью и рисками.

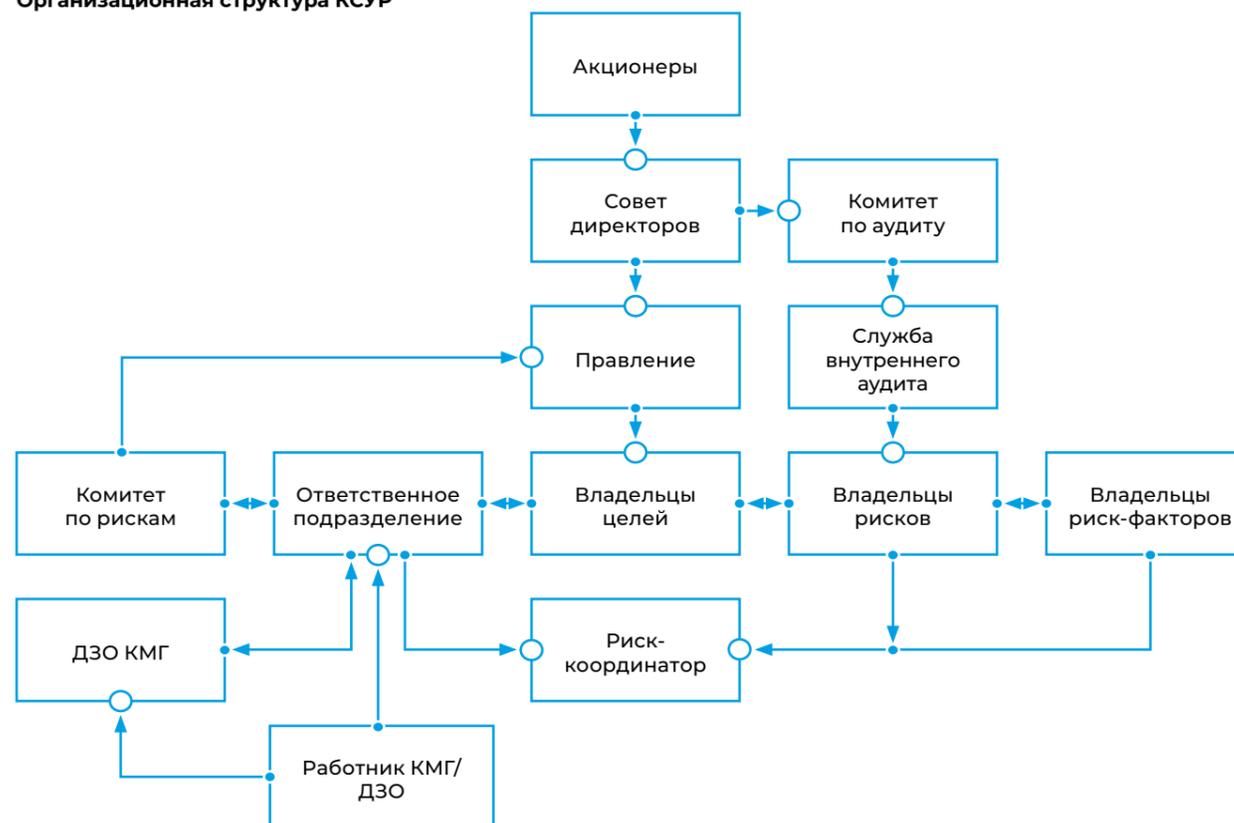
Политика Компании в области управления рисками предусматривает следующие основные принципы, которым привержена Компания:

- непрерывность — функционирование на постоянной основе;
- адаптивность — регулярное совершенствование;

- комплексность — охват всех направлений деятельности Компании и всех видов возникающих в их рамках рисков;
- рациональность — рациональное использование ресурсов на осуществление мероприятий по управлению рисками;
- активное участие руководства — активное участие и поддержка руководства Компании при внедрении и совершенствовании системы управления рисками в Группе компаний КМГ.

КСУР является ключевым компонентом системы корпоративного управления КМГ, на всех уровнях управления которого выстроен вертикальный процесс управления рисками.

Организационная структура КСУР



Совет директоров при поддержке Комитета по аудиту определяет основной вектор развития управления рисками для обеспечения гарантии соответствия стратегическим целям Компании, своевременной идентификации ключевых рисков Компании, их оценке и методов управления, а также рассматривает отчеты по эффективности системы управления рисками.

Правление несет ответственность за организацию и эффективное функционирование КСУР, своевременное предоставление Фонду, Комитету по аудиту и Совету директоров ежеквартальных отчетов по рискам, обеспечение реализации Политики КСУР, совершенствование внутренних нормативных документов в области управления рисками Компании и принятие необходимых мер по управлению рисками. При Правлении функционирует Комитет по рискам, который является постоянно действующим консультативно-совещательным органом и создан для предварительного рассмотрения вопросов управления рисками Группы компаний КМГ и подготовки по ним рекомендаций Правлению КМГ для принятия решений. Комитет рассматривает риски Компании и эффективность мер по управлению ими, методологические документы по управлению рисками, предложения по развитию политик, процедур и структуры управления рисками; новые подходы к управлению рисками, планы работ по совершенствованию КСУР.

В соответствии с концепцией трех линий защиты в КМГ первая линия защиты (бизнес-функции) — руководители и работники структурных подразделений, несет ответственность за оценку и управление рисками на своем уровне, а также обеспечение эффективной системы внутреннего контроля, вторая линия защиты (функции мониторинга) — руководители и работники структурных подразделений, несет ответственность за обеспечение и отслеживание внедрения эффективной практики управления рисками, внутреннего контроля, соблюдения законодательства, внутренних документов и расследования фактов недобросовестных действий со стороны работников КМГ, третья линия (независимая функция) — Служба внутреннего аудита, предоставляет подтверждение Совету директоров и Правлению КМГ об эффективности систем управления и работы первой и второй линий защиты.

(«ВВ») и подтверждает положительную динамику развития КСУР, системы внутреннего контроля (СВК) и системы управления непрерывной деятельностью (СУНД). По итогам диагностики сформирован план мероприятий по совершенствованию корпоративного управления на 2022–2023 годы. По итогам 2023 года все мероприятия в рамках СУР, СВК и СУНД исполнены.

Компания постоянно совершенствует КСУР и регулярно улучшает нормативно-методическую базу по управлению рисками. Подтверждая свою приверженность непрерывному развитию и совершенствованию КСУР, в 2023 году Компания реализовала ряд следующих мер и мероприятий:

- актуализированы и утверждены решением Правления КМГ Правила КМГ по управлению рыночными рисками в новой редакции;
- актуализировано и утверждено решением Правления КМГ Положение о Комитете по рискам;
- актуализирован персональный состав Комитета по рискам;
- утвержден Регистр рисков-координаторов КМГ в новой редакции;
- обеспечен мониторинг санкционных рисков. Консолидированная информация о влиянии санкций на периодической основе предоставляется Совету директоров Компании через доклады Председателя Правления и Фонду;
- обеспечено своевременное информирование Правления и Совета директоров Компании по ключевым рискам, рассмотрение регистра рисков, карты рисков, ежеквартальных отчетов по рискам и пересмотра риск-аппетита. В течение 2023 года проведено шесть заседаний Комитета по рискам, на которых рассмотрено 28 вопросов и приняты соответствующие решения;
- в целях улучшения оценки рисков инвестиционных проектов получена международная сертификация в области устойчивого развития и климатических рисков;
- проведены тренинги по системе управления рисками для руководителей и работников (включая все региональные филиалы) «КМГ-Security»;
- проведены тренинги с участием страховых брокеров AON Kazakhstan и Willis Towers Watson для ДЗО КМГ на тему «Основы страхования как инструмент управления рисками».

Планы по развитию системы управления рисками

- Развитие КСУР (актуализация Политики КСУР и типовых правил организации процесса управления рисками, актуализация нормативно-методологических документов).
- Реализация плана мероприятий по итогам внутреннего аудита КСУР.
- Своевременное информирование Комитета по аудиту и Совета директоров по ключевым рискам.
- Подготовка пакета документов по управлению рисками на 2025 год.
- Развитие риск-культуры.

Система внутреннего контроля

Система внутреннего контроля является неотъемлемой частью КСУР. СВК использует модель COSO (Комитет организаций — спонсоров Комиссии Тредвея) и включает пять взаимосвязанных компонентов: контрольная среда, оценка рисков, контрольные процедуры, информация и коммуникации, мониторинг. СВК направлена на обеспечение разумной уверенности в достижении целей КМГ в трех ключевых областях:

- повышения эффективности операционной деятельности;
- подготовки полной и достоверной финансовой отчетности;
- соблюдения требований законодательства Республики Казахстан и внутренних документов КМГ.

СВК направлена на анализ бизнес-процессов, своевременное выявление и анализ рисков процессного уровня, присущих деятельности КМГ, а также определение и анализ контрольных процедур по управлению данными рисками.

СВК интегрируется в основные и вспомогательные бизнес-процессы КМГ и включает процедуры для незамедлительного информирования руководства соответствующего уровня управления о любых существенных недостатках и слабых местах контроля вместе с деталями корректирующих мероприятий, которые были предприняты или которые следует предпринять.

СВК организована в соответствии с Политикой системы внутреннего контроля, в которой установлены цели, принципы функционирования и компоненты СВК, и Регламентом системы внутреннего контроля, в котором определены полномочия и ответственность, порядок функционирования, структура внутреннего контроля, критерии результативности и формы записей.

На ежегодной основе в КМГ утверждается календарный план-график работ по СВК на основании критичности бизнес-процессов, рекомендаций внешних и внутренних аудиторов. В календарном плане-графике указываются сроки формализации/актуализации бизнес-процессов и анализа эффективности дизайна контрольных процедур. Формализация заключается в разработке и актуализации существующих блок-схем и матриц рисков и контролей по бизнес-процессам. На основании анализа эффективности дизайна контрольных процедур разрабатываются рекомендации по их совершенствованию и области для улучшения. Аналогичную работу проводят ДЗО. Результаты работ по СВК на периодической основе доводятся до владельцев бизнес-процессов, СВА, внешнего аудитора, Правления, Совета директоров КМГ.

Ежегодно организуются тренинги обучения для сотрудников КМГ и ДЗО в части СВК, участники которых проходят тренинги, делятся опытом, обсуждают проблемы и пути их решения.

В 2023 году Служба управления рисками и внутреннего контроля в КМГ продолжила проведение работ, направленных на дальнейшее внедрение и совершенствование внутреннего контроля. Была проведена работа совместно с владельцами бизнес-процессов

по формализации внутреннего контроля по девяти бизнес-процессам. Выявлены области для улучшений, подготовлены рекомендации по улучшению контрольных процедур. Всего в настоящий момент СВК формализована в более чем 40 бизнес-процессах КМГ. Была обновлена методология по СВК. Ведутся работы в соответствии с Планом мероприятий по совершенствованию СВК и СУНД в ДЗО. Осуществляется координация и методологическая помощь дочерним организациям в части разработки документов по СВК (определение и приоритизация бизнес-процессов для формализации СВК, анализ и направление замечаний/рекомендаций по разработанным блок-схемам и матрицам рисков и контролей, рассмотрение отчетов).

В 2024 году Служба управления рисками и внутреннего контроля КМГ продолжит совершенствовать СВК. Планируется продолжение формализации и анализа эффективности дизайна контрольных процедур, предоставление рекомендаций по контрольным процедурам, выполнение работ по внутреннему контролю в соответствии с проектом SAP S4/HANA, проведение обучения для первых руководителей и руководства структурных подразделений дочерних организации КМГ и улучшение риск-культуры, проведение совместных аудитов СВА и СУРиВК (по согласованию) по ДЗО при условии наличия разработанных матриц рисков и контролей по бизнес-процессам в ДЗО по аудируемым процессам. А также привлечение специалистов СУРиВК (по согласованию) при проведении аудитов по финансово-хозяйственной деятельности ДЗО в целях верификации самооценки внутреннего контроля.

Следует также отметить, что КМГ осознает важность системы внутреннего контроля в отношении процесса подготовки и рассмотрения финансовой отчетности. Данный процесс предполагает обеспечение разумной уверенности в достоверности данных финансовой отчетности и ее соответствия применимым стандартам бухгалтерского учета. В этих целях компаниями Группы КМГ, помимо документов методологического характера, определяющих подход к ведению бухгалтерского учета операций и подготовке финансовой отчетности, формализован и внедрен процесс внутреннего контроля, включающий матрицу рисков и контролей за подготовкой финансовой отчетности. Эффективность внутреннего контроля компаний Группы КМГ за финансовой отчетностью регулярно проверяется независимыми аудиторскими компаниями. Кроме того, текущими мерами предупреждающего воздействия в отношении возможных рисков при подготовке финансовой отчетности являются:

- ежегодное утверждение календаря подготовки консолидированной финансовой отчетности КМГ;
- ежеквартальная разработка и доведение до организаций Группы компаний КМГ графика закрытия и подготовки финансовой отчетности;
- ежеквартальный анализ предоставленных компаниями Группы КМГ опросников по нестандартным ситуациям;
- ежеквартальная оценка главных бухгалтеров организаций Группы компаний КМГ (в части своевременного и корректного предоставления финансовой отчетности).

Политика по корпоративной системе управления рисками АО НК «КазМунайГаз» и его ДЗО доступна на [сайте](#) Компании

Развитие системы управления рисками

Мероприятия по развитию и совершенствованию КСУР

В 2021 году по результатам независимой диагностики корпоративного управления КМГ разделу «Внутренний аудит, управление рисками и внутренний контроль» присвоен рейтинг «ВВВ», что выше уровня 2018 года

Система управления непрерывностью деятельности

Система управления непрерывностью деятельности представляет собой совокупность процессов и процедур, направленных на идентификацию потенциальных угроз/рисков и оценку их воздействия на деятельность КМГ и его дочерних и зависимых организаций, которая создает основу для повышения устойчивости Компании к инцидентам путем реализации эффективных ответных мер, способных восстанавливать деятельность Компании и обеспечить защиту интересов заинтересованных сторон, деловой репутации, бренда и деятельности, добавляющей ценность Компании.

Компания осознает важность наличия СУНД и управляет непрерывностью деятельности, определяя необходимые условия и ресурсы для развития, совершенствования мер и средств, обеспечивающих непрерывность деятельности в контексте угроз и рисков, ведущих к прерыванию деятельности.

СУНД организована в соответствии с Политикой системы управления непрерывностью деятельности КМГ и Правилами организации процесса управления непрерывностью деятельности. Политика системы управления непрерывностью деятельности определяет область применения, цели, основные принципы и модель функционирования СУНД с учетом рекомендаций международного стандарта в области обеспечения непрерывности деятельности. Правила организации процесса управления непрерывностью деятельности определяют порядок определения области применения СУНД, порядок проведения анализа воздействия на бизнес, порядок разработки и утверждения Плана обеспечения непрерывности деятельности (ПОНД), порядок проведения тестирования ПОНД, мониторинг и совершенствование СУНД, обучение и повышение осведомленности работников.

В 2023 году была обновлена методология по системе управления непрерывностью деятельности. Проводились работы в ДЗО по анализу воздействия на бизнес и определению критичных бизнес-процессов. В 2024 году Служба управления рисками и внутреннего контроля продолжит совершенствовать СУНД. Будет проведена работа по актуализации Комплексного плана обеспечения непрерывности деятельности, аналогичная работа будет проводиться в дочерних организациях. Также Служба управления рисками и внутреннего контроля продолжит координировать внедрение СУНД в ДЗО, оказывать методологическую помощь при внедрении, проводить обучение для ответственных работников и руководства.

Корпоративное страхование

Страхование в Группе компаний КМГ является важным инструментом обеспечения контроля рисков и управления финансами. Страхование защищает имущественные интересы КМГ и акционеров от непредвиденных убытков, возникающих в производственной деятельности, в том числе вследствие внешних факторов.

Функция страхования централизована в целях соблюдения единого корпоративного стандарта организации страховой защиты. Это гарантирует комплексный подход в управлении непрерывным страховым покрытием. Также координируется работа по проведению независимой оценки стоимости замещения / восстановительной стоимости (RCN) и оценки рисков в рамках риск-сюрвейев, проводимых независимыми риск-инженерами, по всей Группе компаний КМГ.

Корпоративная программа страхования КМГ включает в себя следующие основные виды страхования:

- страхование основных производственных активов Компании;
- страхование ответственности перед третьими лицами;
- страхование энергетических рисков.

В перестрахование принимаются перестраховочные компании с кредитным рейтингом не ниже «А-» по шкале S&P или рейтинга аналогичного уровня других рейтинговых агентств. Учитываются лучшие практики нефтегазовой отрасли, что способствует достижению наилучших для Компании условий страхования и управления страховыми рисками.

Ключевые риски

КМГ ведет свою деятельность в постоянно меняющейся среде. Некоторые риски могут развиваться с течением времени, и потенциальное воздействие и вероятность могут меняться в ответ на внутренние и внешние факторы. КМГ управляет основными рисками и неопределенностями, которые могут повлиять на реализацию стратегии, отслеживает их и сообщает о них. Являясь национальным оператором, представляющим интересы государства в нефтегазовой отрасли страны, КМГ в соответствии со стратегией придерживается принципов устойчивого развития и проводит идентификацию, в том числе по ESG-рискам.

В отчетном периоде некоторые риски реализовались, но благодаря принятым мерам по митигации рисков их негативное влияние было управляемо и минимизировано.

Ключевые риски Компании

- Риск уменьшается
- Риск увеличивается
- Риск не изменяется

Тренд (за год)	Описание риска и возможных последствий	Меры, принимаемые для снижения риска и управления риском
	<p>Риск снижения объемов добычи</p> <p>Основными внешними риск-факторами реализации риска являются аварийные отключения, сбой в подаче внешнего электроснабжения (в частности, отключения со стороны КЕГОС, МАЭК и МРЭК), суровые погодные условия.</p> <p>Основные причины отключений и ввода ограничений:</p> <ul style="list-style-type: none"> ■ аварийные остановки энергоблоков ТЭС ТОО «МАЭК»; ■ дефицит электрических мощностей в Мангистауской и Атырауской областях. <p>Более подробная информация — в разделе «Добыча»</p>	<p>1. В целях обеспечения энергетической безопасности и бесперебойного электроснабжения нефтепромысловых объектов ДЗО КМГ принимаются следующие меры:</p> <ul style="list-style-type: none"> ■ реализация проекта гибридной электростанции с возобновляемыми источниками энергии (ВИЭ) и газовой станции. Срок реализации проекта — 2024–2025 годы; ■ в целях обеспечения надежности электроснабжения потребителей западной зоны АО «КЕГОС» в ноябре 2023 года реализован проект «Усиление электрической сети Западной зоны ЕЭС РК». Реализация проекта в два раза повысила надежность сети Западной зоны. Вероятность отключения потребителей при этом сведена к минимуму. <p>2. Постановлением Правительства Республики Казахстан для проведения ремонтных работ на МАЭК выделено 4,9 млрд тенге.</p> <p>3. Введение в эксплуатацию резервной газотурбинной установки (ГТУ) ММГ (Siemens), согласно плану по параллельной работе ГТУ-1 и ГТУ-2 (ГТЭС-2 x 45 МВт) месторождения Каламкас, для обеспечения при аварийных ситуациях электроэнергией объектов месторождений Каламкас и Жетыбай</p>
	<p>Риск снижения объемов транспортировки и реализации нефти на экспорт</p> <p>Основные риск-факторы:</p> <ul style="list-style-type: none"> ■ существенная зависимость от Каспийского Трубопроводного Консорциума (КТК); ■ ограничение транспортировки и отгрузки нефти (авария, техническая неисправность, расширения санкций, геополитические конфликты, диверсии и акты терроризма). <p>Влияние</p> <p>Ограничение транспортировки нефти, снижение либо остановка производственной деятельности на месторождениях ТШО, Кашаган, Карачаганак и операционных активов Компании, затоварка резервуарного парка</p>	<p>Прорабатываются альтернативные варианты транспортировки нефти.</p> <ul style="list-style-type: none"> ■ В целях диверсификации маршрутов транспортировки казахстанской нефти на экспорт осуществляются: <ul style="list-style-type: none"> а) поставка нефти в Германию по нефтепроводу «Дружба»; б) поставка нефти через Азербайджан с порта Актау в направлении «Баку — Тбилиси — Джейхан»; в) созданы рабочие группы совместно с CNPC по вопросам расширения нефтепровода Казахстан — Китай. ■ Использование казахстанского сорта нефти KEBCO (Kazakhstan Export Blend Crude Oil), проработка иных вопросов с заинтересованными уполномоченными органами. ■ Рассмотрение возможности производства и замены важного оборудования (ВПУ) КТК

Тренд (за год)	Описание риска и возможных последствий	Меры, принимаемые для снижения риска и управления риском
↔	<p>Риск производственного травматизма</p> <p>Несоблюдение работниками установленных правил в области охраны труда, нарушение производственной дисциплины являются источниками возникновения угрозы жизни и причинения ущерба здоровью сотрудников.</p> <p>По итогам 2023 года пострадало 29 работников Группы компаний КМГ, в сравнении с 2022 годом наблюдается снижение на 19 %.</p> <p>В связи с увеличением несчастных случаев с потерей трудоспособности с участием подрядных организаций в 2023 году принимаются меры по улучшению процессов по взаимодействию с подрядными организациями, направленные на минимизацию рисков в области ПБ, ОТиОС.</p> <p>Влияние</p> <p>Нарушение правил техники безопасности и охраны труда может привести к причинению вреда здоровью, а также к срывам производства, финансовым убыткам и нанесению ущерба деловой репутации Компании.</p>	<p>С целью недопущения несчастных случаев на производстве Компания проводит организационно-технические мероприятия, обеспечивающие:</p> <ul style="list-style-type: none"> ■ безопасное проведение работ, предупреждение производственного травматизма и профессиональных заболеваний; ■ своевременное проведение обучений и проверки знаний; ■ внутренний контроль в области безопасности и охраны труда; ■ внедрение новых технологий и средств механизации труда; ■ повышение уровня промышленной безопасности производственных объектов. <p>Реализуется программа отчетности по происшествиям без последствий (Near Miss) посредством использования карты «Коргау»¹ и карт по поведенческим наблюдениям за работой и вождением.</p> <p>Продолжается работа по реализации Программы поведенческих наблюдений по безопасности работы и Программы поведенческих наблюдений по безопасности вождения в ДЗО.</p> <p>Проведены комплексные проверки в области производственной безопасности и охраны труда в ряде ДЗО</p>

Более подробная информация — в разделе «Охрана здоровья, промышленной безопасности и охрана окружающей среды»

↔	<p>Риск пандемии</p> <p>Угрозу здоровью работников составляет появление новых вирусов/штаммов. Эпидемиологическая ситуация в Республике Казахстан по заболеваемости коронавирусной инфекцией относительно благополучна, отмечается снижение заболеваемости. В мае 2023 года Всемирная организация здравоохранения отменила статус «чрезвычайной ситуации в области общественного здравоохранения, имеющей международное значение» для COVID-19. Однако это не означает, что вирус перестал представлять угрозу.</p> <p>Влияние</p> <ul style="list-style-type: none"> ■ Распространение заражения и увеличение числа контактных лиц в Группе компаний КМГ. ■ Недовольство, отказ от выхода на работу, дезинформация, панические и протестные настроения, ксенофобия. ■ Вред здоровью, временная нетрудоспособность, летальный исход, выплата компенсаций. ■ Отсутствие или нехватка квалифицированного операционного персонала и инженерно-технических работников (снижение производительности труда). ■ Принудительная изоляция и госпитализация зараженных и контактных лиц и ограничительные меры со стороны государственных органов (закрытие на карантин) 	<p>В зависимости от текущей эпидемиологической ситуации и зоны эпидемиологического риска в конкретном регионе в Корпоративном центре и ДЗО выполняются требования и рекомендации действующих постановлений главных государственных санитарных врачей.</p> <p>Реализуется комплекс мероприятий согласно утвержденным алгоритмам для обеспечения готовности и непрерывности деятельности КМГ и его ДЗО на случай ухудшения обстановки, связанной с распространением новых штаммов</p>
---	---	---

¹ Применение карты «Коргау» направлено на выявление и информирование о небезопасном условии, небезопасном поведении, небезопасном действии, опасном случае, опасном факторе, а также о хорошей практике и предложениях (инициативах).

Тренд (за год)	Описание риска и возможных последствий	Меры, принимаемые для снижения риска и управления риском
↑	<p>Риск аварийных ситуаций, техногенных катастроф на производственных объектах</p> <p>Производственная деятельность Компании является потенциально опасной. Существует риск причинения вреда имуществу, третьим лицам и окружающей среде в результате аварийных и нестандартных ситуаций, техногенных катастроф на производственных объектах.</p> <p>В отчетном периоде зарегистрирована авария в нефтегазодобывающем управлении АО «ЭмбаМунайГаз»: 16 ноября 2023 года в процессе бурения во время извлечения керна из скважины произошло газонефтеводопроявление. Пострадавших нет.</p> <p>Влияние</p> <p>Аварии на производстве могут привести к следующим последствиям:</p> <ul style="list-style-type: none"> ■ травмы и гибель работников; ■ частичное или полное разрушение оборудования, зданий и сооружений; ■ расходы на ликвидацию воздействия на окружающую среду, тушение пожара, восстановление производства; ■ выплата штрафов за сверхнормативное воздействие на окружающую среду 	<p>В целях недопущения инцидентов при проведении работ по бурению скважин принимаются следующие меры предупреждающего воздействия:</p> <ul style="list-style-type: none"> ■ исследования по уточнению геологических характеристик; ■ контроль параметров расхода бурового раствора, показаний концентрации газов в буровом растворе и технологического процесса; ■ обязательный контроль рецептуры и методики приготовления бурового раствора специалистами авторского надзора за строительством скважин; ■ контроль прямых и косвенных признаков для раннего обнаружения газонефтеводопроявления; ■ в процессе проведения спускоподъемных операций проверка на соответствие объемов доливаемого (вытесняемого) бурового раствора объему поднимаемых (спускаемых) бурильных труб. <p>В целях минимизации производственных рисков Компания осуществляет:</p> <ul style="list-style-type: none"> ■ обеспечение своевременного проведения технического обслуживания и ремонтов оборудования в соответствии с требованиями нормативных документов; ■ своевременное проведение диагностики и выявление потенциально опасных факторов, а также проведение экспертизы промышленной безопасности производственных объектов; ■ контроль выполнения мероприятий по проведению экспертизы промышленной безопасности оборудования с истекшим сроком службы; ■ проведение инструктажей по безопасной эксплуатации оборудования (технических устройств); ■ обучение и проверку знаний требований технического регламента безопасной эксплуатации с выдачей квалификационных удостоверений (допусков). <p>Ежегодно заключаются договоры добровольного страхования имущества от ущерба (риска случайной гибели, утраты или повреждения) в результате наступления страхового случая</p>
↔	<p>Риск терроризма</p> <p>Террористические и иные насильственные акции, направленные против персонала, подрядчиков и активов Компании.</p> <p>Влияние</p> <p>Компания ведет деятельность в ряде стран, где существует вероятность совершения террористических актов и других криминальных воздействий в отношении активов Компании. В отчетном периоде фактов реализации данного риска в Группе компаний КМГ не выявлено</p>	<p>В Компании реализуется комплекс мероприятий предупреждающего воздействия, в том числе:</p> <ul style="list-style-type: none"> ■ проверка состояния технических средств безопасности, систем оповещения, актуальность схем эвакуации, текущее состояние выходов и путей эвакуации; ■ обучение работников охраны и сервисных служб по вопросам антитеррористической защиты объектов и обеспечения личной безопасности при возникновении чрезвычайной ситуации; ■ проверки на предмет физической безопасности и антитеррористической защищенности объектов ДЗО; ■ взаимодействие с правоохранительными и специальными органами по вопросам обеспечения физической безопасности и антитеррористической защиты объектов; ■ осуществление проверочных мероприятий в отношении работников подрядных организаций, допущенных к работам на объекты Компании; проведение учебно-тренировочных занятий по действиям персонала охраны, сервисных и технических подразделений при возникновении нестандартных ситуаций на объектах; ■ обеспечение контроля по обслуживанию систем видеонаблюдения, регламентных работ обслуживания интегрированной системы безопасности, системы контроля и управления доступом и шлагбаумов; ■ проведение паспортизации объектов, уязвимых в террористическом отношении, в соответствии с требованиями законодательства в области противодействия терроризму

Тренд (за год)	Описание риска и возможных последствий	Меры, принимаемые для снижения риска и управления риском
	<p>Риск негативного воздействия на экологию</p> <p>Компания подвержена риску неблагоприятного экологического воздействия на окружающую среду и риску ужесточения обязательств за несоблюдение требований экологического законодательства.</p> <p>Влияние</p> <p>Реализация экологического риска может повлечь за собой финансовые издержки в виде штрафов, сверхнормативных платежей, затрат на восстановление окружающей среды, а также юридическую ответственность и повышение социально-экологической напряженности</p>	<p>В области охраны окружающей среды приоритетными направлениями для Компании являются:</p> <ul style="list-style-type: none"> ■ управление выбросами в атмосферный воздух и сокращение факельного сжигания сырого газа; ■ управление водными ресурсами; ■ управление отходами производства; ■ рекультивация земель; ■ повышение энергоэффективности. <p>Для минимизации риска неблагоприятного экологического воздействия на окружающую среду Компания осуществляет:</p> <ul style="list-style-type: none"> ■ превентивное управление значимыми экологическими аспектами, основанное на управлении проектами и рискориентированном подходе для улучшения экологических показателей; ■ взаимодействие с заинтересованными сторонами по экологическим вопросам; ■ реализацию меморандума о сотрудничестве в сфере охраны окружающей среды, подписанного с уполномоченным органом в целях утилизации и переработки отходов ДЗО; ■ мониторинг инвентаризации накопленных отходов и проектов рекультивации замасоченных земель; ■ полноценное развитие корпоративного экологического направления, а также обеспечение приверженности Компании принципам зеленой экономики; ■ проводится работа по внедрению наилучших доступных технологий и автоматизированной информационной системы экологического мониторинга в ДЗО
	<p>Риск нефтяных разливов при проведении морских операций</p> <p>Нарушение технологического режима, аварии на трубопроводах, нештатная работа производственного и технологического оборудования, газонефтепроявления при бурении разведочных и оценочных скважин, а также замкнутость экосистемы Каспийского моря, мелководье, аномально высокое пластовое давление на месторождении, наличие высокого содержания сероводорода и сезонное замерзание поверхности могут привести к нефтяным разливам.</p> <p>Влияние</p> <p>Данные факторы могут привести к значительному ущербу окружающей среды, остановке производственного процесса и финансовым затратам на ликвидацию аварии и последствий аварии</p>	<p>С целью минимизации риска нефтяных разливов Компанией проводятся следующие мероприятия:</p> <ul style="list-style-type: none"> ■ постоянный контроль и мониторинг за соблюдением технологических режимов; ■ постоянный контроль за функционированием производственного и технологического оборудования и трубопроводов. Своевременное проведение планово-предупредительных ремонтов и технического обслуживания; ■ готовность к ликвидации аварийных разливов нефти, обучение и проведение учений первого, второго и третьего уровней совместно с Министерством по чрезвычайным ситуациям Республики Казахстан; ■ обеспечение эффективного функционирования Северо-Каспийской экологической базы реагирования на разливы; ■ мониторинг состояния ликвидированных скважин; ■ участие в комитетах, рабочих группах Соглашения о разделе продукции по Северному Каспию по рассмотрению планово-предупредительных мероприятий с соответствующими рекомендациями и внесением поправок

Тренд (за год)	Описание риска и возможных последствий	Меры, принимаемые для снижения риска и управления риском
	<p>Климатические риски и низкоуглеродное развитие</p> <p>В своей деятельности Компания сталкивается с рисками, связанными с энергопереходом и изменением климата, которые включают в себя следующие риск-факторы:</p> <ul style="list-style-type: none"> ■ риски, связанные с энергопереходом (ограничения в продаже углеродных единиц, значительные затраты на реализацию мероприятий, низкая рентабельность низкоуглеродных проектов, отсутствие законодательных и разрешительных нормативов, повышение тарифа на электроэнергию); ■ физическое воздействие изменения климата на Компанию (кратковременные: наводнения, оползни, сели, засуха, пожары, ураганы; систематические: длительный период аномально высоких температур воздуха, повышение уровня моря и подтопление береговых скважин, падение уровня Каспийского моря). <p>Влияние</p> <p>Данные риски могут оказать негативное воздействие на деятельность Компании как крупного производителя ископаемых видов топлива и эмитента парниковых газов в виде роста издержек, снижения доходности и ограничения возможностей дальнейшего развития.</p> <p>В отдельных странах-контрагентах можно ожидать роста объемов производства энергии из возобновляемых источников, что может привести к снижению потребления продукции, поставляемой Компанией</p>	<p>В рамках минимизации риска, связанного с изменением климата и его последствиями, в группе компаний КМГ осуществляются и реализованы следующие мероприятия:</p> <ul style="list-style-type: none"> ■ в 2023 году при поддержке Европейского Банка Реконструкции и Развития разработан План действий по совершенствованию корпоративного управления в области климата (в соответствии с рекомендациями TCFD); ■ подписано Соглашение о взаимопонимании с Baker Hughes в области улавливания и хранения углерода (CCUS); ■ подписан Меморандум о сотрудничестве с АО «Самрук-Энерго» по проекту строительства солнечных электростанций; ■ утверждена обновленная Программа внутреннего углеродного ценообразования; ■ подготовлен проект корпоративного стандарта по инвестициям в зеленые проекты; ■ участие в рабочих группах по совершенствованию законодательной базы в области низкоуглеродного развития, энергоэффективности и энергосбережения, ВИЭ и альтернативной энергетики с учетом корпоративных интересов; ■ оценка потенциала реализации пилотного проекта по построению полной цепочки улавливания, использования и хранения CO₂ (второй этап); ■ реализуется лесоклиматический проект, определен подрядчик в лице компании Stantec; ■ разработана методология инвентаризации выбросов парниковых газов (охват 3) с целью имплементации в Методику по мониторингу и отчетности выбросов парниковых газов Компании; ■ заключен Меморандум с корпорацией Tetra Tech Inc., реализующей проект «Энергетика Центральной Азии», с целью инвентаризации источников выбросов метана на объектах Компании и снижения объемов выброса; ■ КМГ присоединился к инициативе OGMP 2.0 (партнерство по нефтегазовому метану) по отчетности по выбросам метана среди нефтегазовых компаний
	<p>Геологический риск</p> <p>Реализация новых разведочных проектов всегда связана с геологическими рисками, обусловленными неопределенностью геологического строения (необнаружение залежей углеводородов, неподтверждение или низкая оценка извлекаемых запасов нефти/газа).</p> <p>Влияние</p> <p>Отсутствие продуктивных в коммерческом плане запасов нефти и газа и (или) обнаружение запасов ниже запланированного уровня</p>	<p>Компания осуществляет:</p> <ul style="list-style-type: none"> ■ сбор и анализ геолого-геофизических данных по району работ и близлежащих месторождений-аналогов; ■ планирование геофизических методов поиска и разведки углеводородов, применение эффективных методик исследования, обработки и интерпретации данных; ■ региональное изучение бассейнов; ■ проведение опережающих сейсморазведочных работ в рамках геологического изучения недр для снижения геологических рисков и получения новых данных для полноценного геологического и технико-экономического анализа; ■ привлечение стратегических партнеров для совместной разведки и разработки новых месторождений; ■ повышение профессионального уровня специалистов (обучение, обмен опытом с зарубежными компаниями)

Тренд (за год)	Описание риска и возможных последствий	Меры, принимаемые для снижения риска и управления риском
	<p>Социальная обстановка в регионах присутствия</p> <p>Компания подвержена риску несанкционированных забастовок.</p> <p>Влияние</p> <p>Негативное отражение на репутации Компании, приведение к срыву производственной деятельности и повышению операционных затрат, а также влияние на капитальные расходы и график проектов. Повышение цен на сырьевые товары, более высокий уровень инфляции внутри страны или продолжающееся ослабление тенге могут оказать влияние на переговоры относительно изменений размеров оплаты труда.</p> <p>В течение 2023 года произошел ряд несанкционированных забастовок среди работников подрядных организаций и некоторых работников ДЗО. Проведены переговоры с лидерами профсоюзных комитетов и встречи с трудовыми коллективами, а также меры по сокращению разрыва заработной платы между работниками Компании и подрядчиками.</p> <p>По итогам 2023 года по Мангистауской области снизилось количество забастовок в ДЗО КМГ и их подрядных организациях на 59 % (за 2023 год имело место девять забастовок, в 2022 году — 22)</p>	<p>Для снижения социальных рисков в Компании осуществляются следующие мероприятия:</p> <ul style="list-style-type: none"> ■ для своевременного урегулирования социально-трудовых конфликтов по Мангистауской области функционирует представительство КМГ в городе Актау. КМГ принимает участие в работе Межведомственного штаба по решению проблемных вопросов города Жанаозен Мангистауской области; ■ организован непрерывный контроль социальной обстановки на предприятиях КМГ и их подрядных организациях. В рамках разработанного Алгоритма действий по урегулированию акций протестов совместно с уполномоченными государственными органами выработана единая позиция. В целях предотвращения возможных конфликтов и улучшения социальной обстановки организован постоянный контроль по направлению производственных отношений (Industrial Relations) в подрядных организациях ДЗО КМГ; ■ в ДЗО разработаны дорожные карты по улучшению условий труда и отдыха работников (период реализации 2023–2027 годы), включающие строительство объектов социально-бытовой инфраструктуры и проведение капитальных ремонтов существующих объектов социальной инфраструктуры. ■ В 2023 году Корпоративным центром разработана единая для всех ДЗО форма плана по улучшению SRS (Samruk Research Services), также введена практика выезда в ДЗО и оказание содействия в разработке планов мероприятий по повышению уровня стабильности. В текущем году ТОО «ПКОП» совместно с ЦСВК проведены углубленные социологические исследования. По итогам 2023 года индекс SRS составил 75 %; ■ В Группе КМГ действует Единая система внутренних коммуникаций (регламент). На всех предприятиях проводятся обязательные плановые встречи руководства с трудовыми коллективами для обсуждения социальных, бытовых, производственных вопросов и совместной выработки вариантов решений. ■ В 2023 году проведена 101 отчетная встреча с охватом 14 тыс. работников ДЗО КМГ, на которых работниками было поставлено более 500 вопросов, по всем даны пояснения; ■ КМГ активно содействует снижению безработицы в Мангистауской области. Всего с начала 2023 года при непосредственной координации представительства КМГ совместно с акиматом Мангистауской области трудоустроено в ДЗО и подрядные организации КМГ 2 216 человек. Также в рамках подписанного соглашения КМГ с Abu Dhabi Ports Group (ADP) среди жителей области запущен конкурс на замещение вакантных должностей в ADP; ■ в целях консолидации трудовых коллективов, формирования командного духа и здоровой психологической атмосферы регулярно проводятся различные мероприятия для развития корпоративной культуры (спартакиада КМГ с участием всех ДЗО КМГ, конкурс профессионального мастерства «Уздик Маман»); ■ для повышения образовательного уровня молодежи города Жанаозен запущена программа финансирования обучения школьников в лучших специализированных школах-интернатах и колледжах страны. Программа рассчитана на обучение в среднем 1,3 тыс. школьников ежегодно

Тренд (за год)	Описание риска и возможных последствий	Меры, принимаемые для снижения риска и управления риском
	<p>Риски ликвидности и финансовой устойчивости</p> <p>Ключевыми рисками для Компании являются риски, связанные с ликвидностью, финансовой устойчивостью и понижением кредитных рейтингов.</p> <p>Влияние</p> <p>Необходимость незамедлительного погашения текущих займов и еврооблигаций. Неспособность привлечь в достаточном объеме средства для финансирования текущей и инвестиционной деятельности Компании. В 2023 году Компания поддерживала надлежащий уровень ликвидности и продемонстрировала достаточный уровень финансовой устойчивости</p>	<p>Для преодоления этих рисков, наряду с мероприятиями по управлению долговой нагрузкой и недопущению дефицитов ликвидности, Компания сосредоточилась на повышении эффективности операционной деятельности, четкой приоритизации капитальных затрат, приверженности финансовой дисциплине, рационализации портфелей активов и проектов Компании, переходе на портфельное управление проектами.</p> <p>Компания реализует следующие меры по предупреждению риска:</p> <ul style="list-style-type: none"> ■ контроль уровня долга, недопущение его роста для поддержания финансовой устойчивости, направление свободных денежных средств на погашение долга; ■ достижение оптимального баланса между заемным капиталом и внутренними источниками финансирования; ■ реализация мероприятий по сокращению расходов и контролю бюджетов; ■ обеспечение возврата текущих займов и финансовой помощи ДЗО; ■ недопущение ухудшения кредитоспособности Компании для сохранения доступа к долговым рынкам капитала и удорожания стоимости заимствования; ■ снижение долга за счет досрочного погашения

Тренд (за год)	Описание риска и возможных последствий	Меры, принимаемые для снижения риска и управления риском
⇐	<p>Комплаенс-риски</p> <p>Умышленные действия коррупционного характера, направленные на получение личной выгоды и имущественных интересов, в том числе для третьих лиц. Любые факты проявления коррупционных действий являются совершенно неприемлемыми в деятельности Компании вне зависимости от размера финансового ущерба.</p> <p>Влияние</p> <p>Финансовые потери, ущерб репутации</p>	<p>Компания проводит последовательную работу по внедрению и усилению систем внутреннего контроля, установлению единой политики предотвращения правонарушений и недобросовестных действий со стороны как третьих лиц, так и сотрудников Компании по установлению порядка проведения внутренних расследований по фактам совершения противоправных и недобросовестных действий со стороны сотрудников. В Компании действуют политики и стандарты с учетом ведущих мировых практик, а также обязательства:</p> <ul style="list-style-type: none"> ■ по совершенствованию и усилению систем внутреннего и комплаенс-контроля (в отчетном периоде внесены дополнения): <ul style="list-style-type: none"> – в Политику в области противодействия коррупции в части ответственности Председателя Правления и его заместителей за неисполнение или ненадлежащее исполнение должностных обязанностей по предупреждению совершения коррупционных правонарушений подчиненными работниками; – политику конфиденциального информирования КМГ в части направления материалов проверки по поступившим обращениям с признаками уголовного или административного правонарушения в уполномоченные правоохранительные органы; – правила планирования, организации и проведения закупок товаров, работ, услуг в КМГ в части обоснованности применения оснований для закупок способом из одного источника; ■ ведению антикоррупционного мониторинга; ■ проведению анализа коррупционных рисков; ■ формированию антикоррупционной культуры, проведению профилактических мероприятий и разъяснительной работы среди сотрудников о возможных нарушениях и мерах; ■ установлению организационно-правовых механизмов, обеспечивающих подотчетность и прозрачность процедур принятия решений; ■ проведению комплаенс-проверок (в отчетном периоде проведены ревизии долгосрочных контрактов и закупок из одного источника, а также приватизации экономически важных объектов на предмет коррупционной составляющей); ■ принятию и соблюдению норм деловой этики; ■ организации семинаров и тренингов по антикоррупционной тематике; ■ экспертизе проектов внутренних документов на выявление коррупциогенных факторов; ■ предотвращению конфликта интересов; ■ проведению проверок по благонадежности контрагентов; ■ составлению списка инсайдеров и направлению уведомлений инсайдерам об ограничениях, обязательствах и ответственности; ■ обработке поступающих на горячую линию обращений с предоставлением соответствующих отчетов Совету директоров

Тренд (за год)	Описание риска и возможных последствий	Меры, принимаемые для снижения риска и управления риском
⬆️	<p>Высокая волатильность цен на нефть</p> <p>Компания подвержена риску волатильности цен на энергоносители.</p> <p>Влияние</p> <p>Волатильность цен на нефть может привести к существенным изменениям результатов деятельности Компании, выручки и денежного потока. Снижение средней цены на нефть в 2023 году по сравнению с 2022 годом оказало влияние на выручку и денежный поток Компании в сторону уменьшения.</p> <p>Более подробная информация — в разделе «Макроэкономика и глобальные тренды»</p>	<p>В случае высокой волатильности цен на нефть, снижения спроса в связи с неблагоприятной ситуацией на мировых рынках Компанией будут приняты меры по стабилизации финансовой устойчивости, включая (но не ограничиваясь):</p> <ul style="list-style-type: none"> ■ своевременное внедрение и реализацию антикризисных мер; ■ корректировку Плана развития Компании, сокращение затрат; ■ приоритизацию и оптимизацию капитальных затрат и инвестиционных проектов. <p>Компания на постоянной основе осуществляет мониторинг и анализ динамики цен, спроса на нефть и нефтепродукты</p>
⇐	<p>Страновой риск и риск санкций</p> <p>Компания осуществляет операции в иностранных государствах. Любые существенные негативные изменения в экономической и политической ситуации страны-реципиента могут отразиться на деятельности Компании. Санкции в отношении некоторых стран, включая секторальные санкции, могут затронути деятельность Компании и оказывать влияние на перспективные совместные проекты.</p> <p>Влияние</p> <p>Ужесточение санкционного законодательства может оказать негативные последствия на операционную, финансовую и инвестиционную деятельность Компании, в том числе наложение на Компанию вторичных санкций</p>	<p>Проведены следующие мероприятия предупреждающего воздействия Компании по управлению рисками:</p> <ul style="list-style-type: none"> ■ на регулярной основе проводится мониторинг и анализ санкционных рисков, информация о влиянии санкций на Компанию на периодической основе предоставляется Фонду и заинтересованным подразделениям Компании; ■ рассмотрение целесообразности реализации перспективных проектов, проработка варианта по привлечению других подрядчиков; ■ в соглашениях прописаны механизмы по предотвращению или снижению негативного влияния санкций на КМГ
⇐	<p>Инвестиционные (проектные) риски</p> <p>Компания реализует ряд проектов в области разведки, добычи, транспортировки и переработки углеводородов, которые могут быть подвержены значительным рискам, связанным с внешними и внутренними факторами. Реализация подобных рисков может в значительной степени повлиять на успешность реализации проектов.</p> <p>Влияние</p> <p>При реализации инвестиционных проектов Компания сталкивается с рисками роста затрат, несвоевременного ввода в эксплуатацию производственных объектов и недостижения проектных параметров</p>	<p>Компания проводит регулярный мониторинг статуса реализации проектов в регионах присутствия со своевременным внесением изменений в планы по реализации проектов при необходимости. В случае возникновения рисков, способных оказать влияние на сроки, бюджет и качество проектов, мероприятия могут включать проведение переговоров с заинтересованными сторонами, сокращение операционных затрат, оптимизацию инвестиционной программы, исключение нерентабельных проектов из инвестиционного портфеля.</p> <p>Используется система проектного управления и принятия инвестиционных решений по аналогии со стандартами международных компаний (Stage Gate Process)</p>

Тренд (за год)	Описание риска и возможных последствий	Меры, принимаемые для снижения риска и управления риском
<p>←</p>	<p>Риск изменения применимого законодательства, а также риски судебных исков и арбитражных разбирательств</p> <p>На результаты деятельности Компании могут оказывать влияние изменения в применимом законодательстве, включая нормирование в сфере недропользования, налоговое, валютное, таможенное регулирование и т.п., а также риск принятия судами негативных решений по судебным и арбитражным спорам, в которые вовлечена Компания.</p> <p>Влияние</p> <p>В 2023 году инициировано 12 судебных исков на сумму свыше 1 млн долл. США. До завершения процедур невозможно в полной мере оценить влияние данных событий на деятельность Компании</p>	<p>Компания осуществляет постоянный мониторинг изменений законодательства, оценивает и прогнозирует степень их влияния на деятельность организаций КМГ.</p> <p>Компания регулярно участвует в рабочих группах по разработке и обсуждению законопроектов в различных сферах законодательства.</p> <p>Компания на постоянной основе осуществляет мониторинг судебной и правоприменительной практики, активно применяет лучший опыт при разрешении правовых вопросов и споров, возникающих в процессе осуществления деятельности.</p> <p>В 2023 году произошли изменения по делу Стати. 22 сентября 2023 года Верховный суд отклонил апелляцию Стати, подтвердив, что акции пользовались иммунитетом от исполнения в соответствии с обычным международным правом. Верховный суд постановил, «что жалоба Стати была основана на неправильном толковании решения Апелляционного суда и исходила из предположения, что суд счел уставную цель АО «Самрук-Қазына» решающей и проигнорировал фактическую деятельность Фонда.</p> <p>При этом Верховный суд отметил, что Апелляционный суд пришел к правильному выводу: Стати не удалось доказать назначение акций АО «Самрук-Қазына» в качестве объекта коммерческого оборота»</p>

ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С ЗАИНТЕРЕСОВАННЫМИ СТОРОНАМИ

Ключевые группы заинтересованных сторон

