

Корпоративтік қызмет көрсеткіштері

Стратегиялық мақсаттар мен бастамаларды іске асыру мақсатында жыл сайын компания менеджменті үшін корпоративтік қызмет көрсеткіштері белгіленеді. Бұл көрсеткіштер Компанияның басым міндеттерінің орындалуы, өндірістік, қаржылық көрсеткіштер мен тұрақты даму саласындағы көрсеткіштер арасындағы теңгерімнің сақталуы ескеріліп қалыптасады. Корпоративтік қызмет көрсеткіштері тізбесіне міндетті түрде өндірістегі қауіпсіздік және еңбекті қорғау индикаторлары кіреді. Жыл қорытындысы бойынша басты

қызмет көрсеткіштерінің нәтижесі қызмет тиімділігін бағалау периметріне кіретін ҚМГ қызметкерлеріне сыйақы тағайындау кезінде ескеріледі.

2023 жылы ҚМГ-ның корпоративтік және Басқарма мүшелеріне тиесілі функционалдық корпоративтік қызмет көрсеткіштері инвестициялық жобаларды іске асыруға, өндірістік, қаржы-экономикалық көрсеткіштердің жоспарлы мәндерін қамтамасыз етуге, сондай-ақ ESG мақсаттарына қол жеткізуге бағытталды.

Компанияның құн тізбегі тиімділігін арттыру

Басым инвестициялық жобаларды іске асыру **80% (2022: 54,02%)**
Бес жобаның ішінен төрт жобаның жоспарланған іс-шаралары жүзеге асырылды:

- «Астрахань-Маңғышлақ» су құбырын реконструкциялау және жаңғырту»;
- «Кендірліде қуаты тәулігіне 50 000 текше метр теңіз суын тұщыту зауытын салу»;
- «Бірінші интеграцияланған газ-химия кешенін салу. Екінші кезеңі (Полиэтилен өндірісі)»;
- «Жаңаөзенде жаңа газ өңдеу зауытын салу».

[«Инвестициялық жобалардың іске асырылуына шолу» бөлімін қараңыз.](#)

Мұнай және газ конденсатын өндіру көлемі **23 490' мың тонна (2022: 22 012 мың тонна)**
Бұл көрсеткіш операциялық активтер мен ірі мұнай-газ активтерінде Компанияның қатысу үлесіне өндірілген мұнай мен газ конденсатының көлемін сипаттайды.

[«Өндіру» бөлімін қараңыз.](#)

ЕБИТDA margin, трейдингті есепке алмағанда **40% (2022: 29,3%)**
Бұл көрсеткіш Компанияның табыстылығын анықтайды және компания салық, кредиттер бойынша пайыздар мен амортизация шығынын төлегенге дейін түсімнен түскен пайызды көрсетеді.

[«Қаржылық қызметке шолу» бөлімін қараңыз.](#)

Акционерлердің жалпы кірісі (TSR) **43,1% (көрсеткіш 2023 жылы енгізілді)**
Бұл көрсеткіш құйылған инвестицияның тиімділігін (қайтарымдылығын) көрсетеді. 43,1% = (2023 жылдың соңында (29.12.2023) акцияның бағасы 11 541 теңге – сатылымның басында (08.12.2022 ұсыну кезінде) акцияның бағасы 8 406 теңге + бір акцияға төленген дивиденд 491,71 теңге) / ұсыныс басында акцияның бағасы (08.12.2022 ұсыну кезінде) 8 406 теңге *100%

[«Акционерлермен өзара байланыс» бөлімін қараңыз.](#)

«Тұрақты даму және өндірісте көміртек сыйымдылығын жүйелі төмендету»

Өндірістегі қауіпсіздік бойынша кешенді көрсеткіш **Жұмыс уақытын жоғалтумен жазатайым оқиғалар коэффициенті(LTIR): 0,30 (2020: 0,36)**
Қауіпсіз емес жағдайды/қауіпсіз емес мінез-құлықты/қауіпсіз емес әрекетті/қауіпті жағдайды/қауіпті факторды анықтау және ол туралы хабарлау: ҚМГ-ның ЕТҰ-да **12 240 Қорғау картасы** толтырылды (көрсеткіш 2023 жылы енгізілді).

Көрсеткіш екі құрамдауышынан тұрады LTIR (Lost Time Incident Rate), өндірістік қауіпсіздік бойынша Қорғау карталарын толтыру.

[«Денсаулық сақтау, өнеркәсіптегі қауіпсіздік және қоршаған ортаны қорғау» бөлімін қараңыз.](#)

Корпоративтік қызмет көрсеткіштерін орындау мәндері бағаланып қойды. Жоспар бойынша ҚМГ Директорлар кеңесі 2023 жылғы көрсеткіштердің нақты мәндерін 2024 жылы шілдеде бекітеді.

Инвестициялық жобалардың іске асырылуына шолу

Жобаларды басқарудың корпоративтік жүйесі

Инвестициялық жобаларды іске асыру процесін жақсарту аясында 2023 жылы ҚМГ жобаларды басқарудың корпоративтік жүйесін (бұдан әрі – ҚБЖК) дамыту бойынша жұмысын жалғастырылды.

Жобаларды басқарудың түрлі салалары бойынша шешім қабылдау үшін 34 құжаттың үлгісі дайындалды, олардың аясында жобаларды басқару процестерінің нәтижелеріне қойылатын нақты талаптар белгіленді.

Компанияда қабылданған күрделі жобаларды басқару құралдары мен әдістерін сипаттайтын ҚБЖК бойынша нұсқаулық әзірленіп шығарылды.

2023 жылы қыркүйекте ҚМГ компаниялар тобында жобаларды басқаруға арналған бірінші конференция өтті. Жиынға ірі күрделі жобаларды іске асыратын ҚМГ мен еншілес/тәуелді ұйымдардың 150-ден астам жобалау мамандары қатысты. Қатысушылар ірі күрделі жобаларды жоспарлау және іске асыру саласындағы өзекті мәселелер бойынша ашық пікір алмасты, жобалау жұмысының, жобаның құрылысы мен келісудің негізгі аспектілерін қарап, бұған дейінгі тәжірибелерін талдады, сондай-ақ жобаларды басқарудың үздік практикalarını ұсынды.

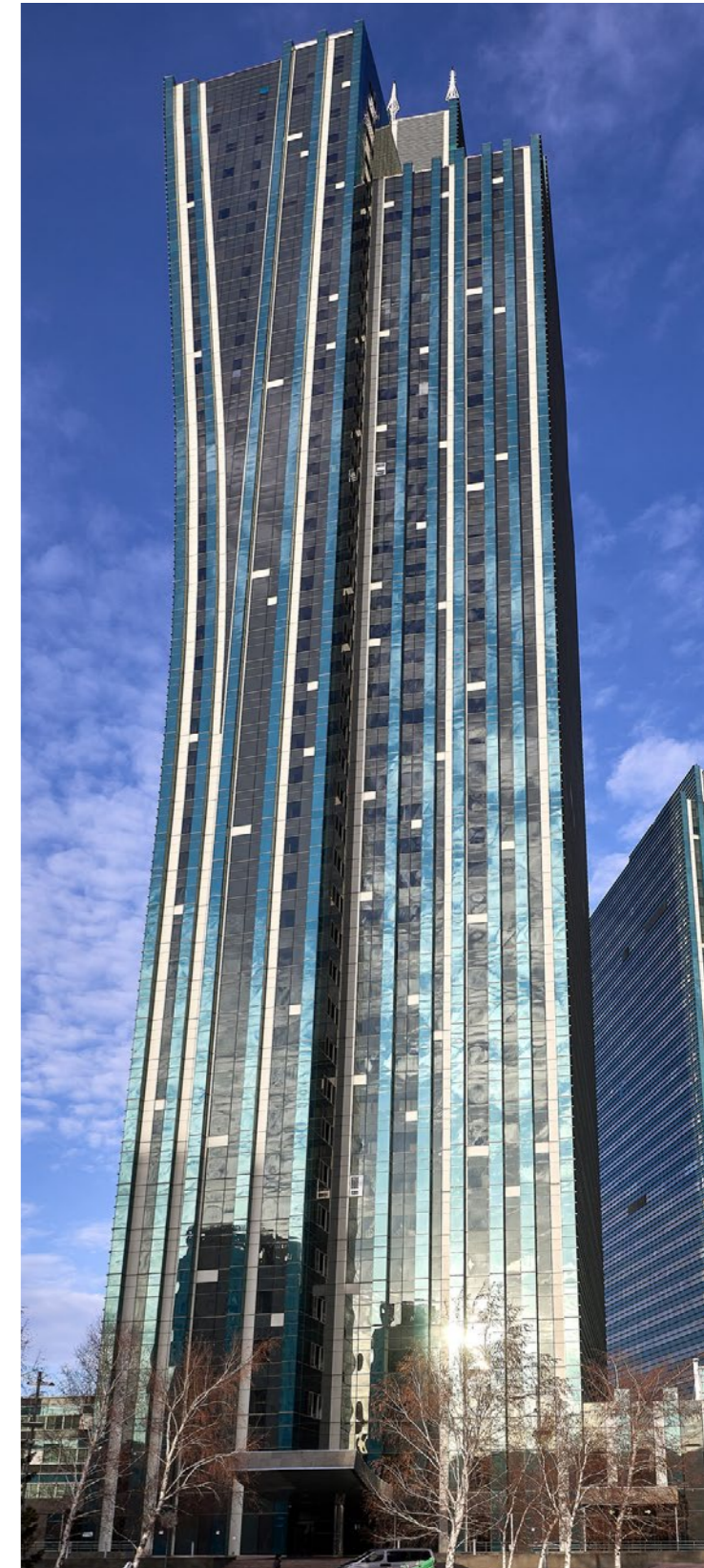
ҚМГ және оған қарасты еншілес, тәуелді ұйымдардың жобалау қызметкерлерінің біліктілігін үздіксіз жетілдіруге ерекше көңіл бөлінді.

Есепті кезеңде жобалық басқарудың түрлі салалары бойынша сегіз ішкі және сыртқы курстар өткізілді. Оларға ҚМГ мен еншілес/тәуелді ұйымдардың 300-ден астам қызметкері қатысты. Соның ішінде 46 қызметкер IPMA стандарты бойынша сертификаттау емтиханынан сәтті тапсырды, 17-сі Green Project Management стандартының сертификатына ие болды.

ҚМГ жобалау қызметкерлерін ішкі сертификаттау жүйесі енгізілді, оның аясында ҚМГ 2024 жылы ҚБЖК талаптарын ескере отырып, күрделі жобалардың басшыларын сертификаттауды қолға алмақ.

Жобаларды жобалау, келісу және олардың құнын айқындау процестерін оңайлату мәселелері бойынша мемлекеттік органдармен жұмыс жүргізілді.

Алдағы жылы жобаларға сараптама жүргізу, шешімдер қабылдау процестері мен құралдарын жетілдіру және ҚМГ тобының қызметкерлері арасында жоба басшыларының пулын қалыптастыру жөніндегі жұмыс жалғасын болады.



¹ Жоспарлы басты қызмет көрсеткіштері мәндеріне енгізілген активтер тізіміне сәйкес. ҚМГ-ның мұнай мен газ конденсатын жалпы өндіру көлемі – 23 532 мың тонна.