ҚазМұнайГаз
NATIONAL COMPANY ҰЛТТЫҚ КОМПАНИЯСЫ



ГОДОВОЙ ОТЧЕТ АО НК «КАЗМУНАЙГАЗ» ЗА 2023 ГОД

ВОПЛОЩАЯ ИДЕИ

Границы Годового отчета АО НК «КазМунайГаз» / дисклеймер

Отчет АО Национальная компания «КазМунайГаз» за 2023 год включает результаты деятельности материнской компании и его дочерних и зависимых организаций, именуемых АО НК «КазМунайГаз» (КМГ, Компания, Группа КМГ), составленные на основе принципов формирования консолидированной финансовой отчетности КМГ, подготовленной в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности (МСФО).

В Годовом отчете ряд производственно-экономических показателей деятельности определен в соответствии с принципами МСФО и в отношении совокупности компаний КМГ для целей консолидированной финансовой отчетности КМГ за год, закончившийся 31 декабря 2023 года по МСФО и может отличаться от аналогичных показателей отчетных документов КМГ, подготовленных в соответствии с требованиями законодательства Республики Казахстан.

При этом некоторые показатели деятельности Компании приводятся в соответствии с принципами, используемыми при подготовке управленческой и других отчетностей. В связи с различиями в методологии подготовки консолидированной финансовой и других отчетностей показатели, рассчитанные по данным методикам, могут быть несопоставимы.

Анализ финансовых результатов деятельности должен рассматриваться в контексте прошедшей аудит консолидированной финансовой отчетности Компании за год, закончившийся 31 декабря 2023 года, подготовленной в соответствии с МСФО.

Годовой отчет включает заявления, которые являются или могут считаться «прогнозными заявлениями», касающимися производственно-хозяйственной деятельности КМГ в будущем, основанной на прогнозах и оценках руководства Компании, сделанных исходя из текущей ситуации. Прогнозные заявления включают все вопросы, которые не являются историческими фактами. Они включают, помимо прочего, заявления о намерениях, убеждениях и о текущих ожиданиях КМГ, касающиеся результатов деятельности Компании, финансового состояния, ликвидности, перспектив, роста, стратегий и по отраслям, в которых работает Компания. По своему характеру прогнозные заявления связаны с риском и неопределенностью, поскольку они относятся к будущим событиям и обстоятельствам, которые могут произойти или не произойти, то есть в силу влияния различных объективных факторов фактические результаты деятельности могут отличаться от указанных прогнозов и оценок.

ОГЛАВЛЕНИЕ

12 СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ОТЧЕТ

14 О КОМПАНИИ

22 ОБРАЩЕНИЕ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

26 ОБРАЩЕНИЕ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ ПРАВЛЕНИЯ

30 СТРАТЕГИЯ
- 30 Обзор рынка
- 42 Стратегия развития КМГ
- 52 Корпоративные показатели деятельности
- 53 Обзор реализации инвестиционных проектов

60 ОБЗОР ОПЕРАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ
- 61 Запасы
- 61 Геологоразведка
- 71 Добыча
- 90 Транспортировка нефти
- 99 Переработка нефти и маркетинг
- 111 Нефтегазохимия
- 118 Сервисные проекты
- 120 Инновационно-технологическое развитие

126 ФИНАНСОВЫЙ ОБЗОР

138 ОБЕСПЕЧЕНИЕ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ
- 139 Принципы КМГ по управлению аспектами устойчивого развития
- 140 Комплексный подход к обеспечению устойчивого развития КМГ
- 144 ESG-риск-рейтинг
- 147 Приверженность принципам Глобального договора ООН и 17 глобальным целям устойчивого развития
- 166 КПД руководства КМГ в области устойчивого развития
- 167 Программа низкоуглеродного развития
- 174 Охрана здоровья, промышленной безопасности и охрана окружающей среды
- 192 Социальная ответственность
- 203 Взаимодействие с поставщиками
- 208 Цифровизация и обеспечение кибербезопасности
- 210 Раскрытие в соответствии с рекомендациями TCFD

214 КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

216 СИСТЕМА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

218 РАЗВИТИЕ СИСТЕМЫ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

220 СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ

238 КОМИТЕТЫ ПРИ СОВЕТЕ ДИРЕКТОРОВ

246 ОТЧЕТ О РАБОТЕ ПРАВЛЕНИЯ

256 ОТЧЕТ О ВОЗНАГРАЖДЕНИИ

258 ЗАЯВЛЕНИЕ ОБ ОТВЕТСТВЕННОСТИ

259 КОРПОРАТИВНЫЙ КОНТРОЛЬ
- 259 Внутренний аудит
- 260 Служба комплаенс
- 262 Служба омбудсмена
- 262 Внешний аудит
- 263 Риск-менеджмент и внутренний контроль

277 ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С ЗАИНТЕРЕСОВАННЫМИ СТОРОНАМИ

279 ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С АКЦИОНЕРАМИ И ИНВЕСТОРАМИ

286 ФИНАНСОВАЯ ОТЧЕТНОСТЬ

388 ПРИЛОЖЕНИЯ

388 ОТЧЕТ О СОБЛЮДЕНИИ/НЕСОБЛЮДЕНИИ ПРИНЦИПОВ И ПОЛОЖЕНИЙ КОДЕКСА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ АО НК «КАЗМУНАЙГАЗ»

392 СВЕДЕНИЯ О КРУПНЫХ СДЕЛКАХ И СДЕЛКАХ С ЗАИНТЕРЕСОВАННОСТЬЮ

393 ГЛОССАРИЙ

396 КОНТАКТЫ

Скачать pdf-версию Годового отчета

Запуск новых месторождений



В рамках инициативы по увеличению добычи газа на операционных и разведочных активах в 2023 году Компания ввела в эксплуатацию три новых газовых месторождения: Аксай Южный, Восточный Урихтау и Рожковское.

Запуск новых проектов позволит увеличить поставки газа на внутренний рынок.

Стратегическая цель

Повышение эффективности цепочки стоимости Компании

Аксай Южный

Газоконденсатное месторождение

Начало добычи:
май 2023 года

1,7 млрд м³
извлекаемые запасы газа

+100 млн м³
газа в год

Благодаря запуску проекта на нужды жителей Кызылординской области ТОО «СП «Казгермунай» (совместное предприятие с участием КМГ) будет дополнительно поставлять до 100 млн м³ газа в год.

Восточный Урихтау

Нефтегазовое месторождение

Начало добычи:
декабрь 2023 года

4 млн тонн
извлекаемые запасы нефти

2,2 млрд м³
запасы растворенного газа

Месторождение первым в Казахстане осуществило переход на промышленную разработку в рамках улучшенного модельного контракта.

Сейчас действуют шесть эксплуатационных скважин, в планах — бурение еще девяти эксплуатационных скважин, что позволит увеличить объемы добычи нефти до 200 тыс. тонн в год, а добычу попутного газа — до 100 млн м³ в год.

Рожковское

Газоконденсатное месторождение

Начало добычи:
декабрь 2023 года

26,9 млрд м³
извлекаемые запасы газа

12,5 млн тонн
извлекаемые запасы конденсата

Подача сырого газа с месторождения будет осуществляться на газоперерабатывающие мощности ТОО «Жаикмунай», после чего товарный газ будет поставляться на внутренний рынок.

При выходе на полную мощность:

1 млрд м³ / год
уровень добычи газа

500+ тыс. тонн / год
уровень добычи конденсата

150+ тыс. тонн / год
производство сжиженного углеводородного газа

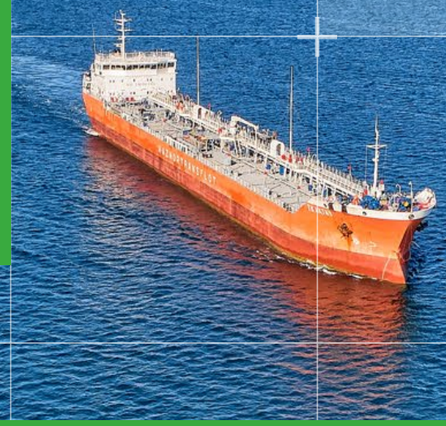
147 млн долл. США
инвестиции в проект

Альтернативные маршруты экспорта нефти

КМГ планомерно реализует инициативы по развитию дополнительных маршрутов транспортировки казахстанской нефти на экспорт.

Работа осуществляется по следующим направлениям:

- поставка нефти в Германию по нефтепроводу «Дружба»;
- поставка нефти через Азербайджан из порта Актау в направлении Баку — Тбилиси — Джейхан;
- расширение нефтепровода «Казахстан — Китай» совместно с CNPC.



Стратегическая цель

Повышение эффективности цепочки стоимости Компании

Развитие морского направления

В рамках развития и повышения технологичности морского направления в январе 2023 года создано совместное предприятие с партнерами из Объединенных Арабских Эмиратов, компанией Abu Dhabi Ports (ADP), и приобретено два танкера: Taraz и Liwa. Танкеры уже задействованы в транспортировке казахстанской нефти в Каспийском море.

С середины 2023 года совместный пул танкеров КМГ/ADP впервые начал транспортировку тенгизской нефти в открытых морях.

Поставка нефти через Азербайджан

Маршрут Актау — Баку — Тбилиси — Джейхан (БТД)



1 057 тыс. тонн

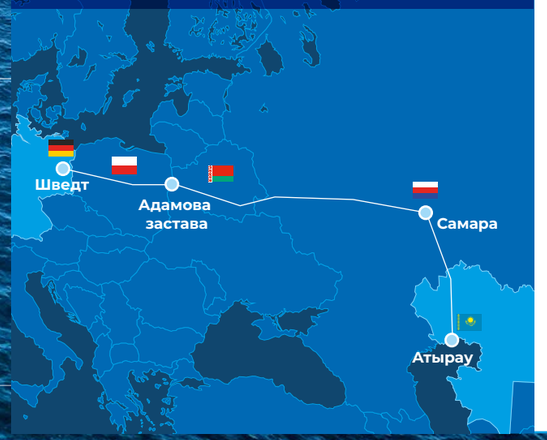
отгружено из порта Актау в 2023 году

В 2023 году начата транспортировка казахстанской нефти по маршруту Актау — Баку — Тбилиси — Джейхан (БТД). В ноябре 2022 года «КазМунайГаз» и Государственная нефтяная компания Азербайджанской Республики SOCAR подписали соглашение о транспортировке казахстанской нефти через порт Актау, далее через Баку по нефтепроводу Баку — Тбилиси — Джейхан.

Перевозка через порт Актау в Баку производится танкерами дочерней компании КМГ — «Казмортрансфлота» (КМТФ).

Поставка нефти в Германию

Нефтепровод «Дружба»



993 тыс. тонн

поставлено в Германию в 2023 году

В феврале 2023 года начаты поставки казахстанской нефти в Германию (НПЗ в г. Шведт) по маршруту нефтепровода Атырау — Самара и далее по нефтепроводу «Дружба».

Германская сторона выражает заинтересованность в увеличении объемов поставок казахстанской нефти до 200 тыс. тонн в месяц. В декабре 2023 года продлен текущий договор поставок на 6 месяцев, до июня 2024 года, с возможным продлением до конца 2024 года.

Климатическая повестка: новые инициативы

Национальная цель Республики Казахстан: достижение углеродной нейтральности к 2060 году.

КМГ выбирает взвешенный подход к снижению углеродного следа Компании. В рамках своей Стратегии развития на 2022–2031 годы Компания нацелена на следующие результаты:

- снижение выбросов CO_2 на 15 % от уровня 2019 года;
- снижение углеродоемкости и энергоемкости производства не менее чем на 10 %;
- реализация проектов ВИЭ общей мощностью не менее 300 МВт.

Устойчивое развитие и поступательное снижение углеродоемкости производства

Стратегическая цель

Гибридная электростанция в г. Жанаозен



18 января 2024 года «КазМунайГаз» и итальянская компания Eni S.p.A. подписали совместное Решение о реализации проекта строительства гибридной электростанции в г. Жанаозен.

Проект предусматривает строительство:

- ветровой электростанции (77 МВт);
- солнечной электростанции (50 МВт);
- газовой электростанции (120 МВт).

Цель: обеспечить стабильное электроснабжение производственных объектов КМГ в регионе.

Гибридный проект такого рода будет впервые реализован в Казахстане.

Предварительная стоимость проекта составляет 306 млн долл. США.

Выход проекта на полную мощность запланирован на конец 2025 года. На этапе строительства количество задействованных работников составит до 800 человек, на этапе эксплуатации — до 80 человек.

Проект соответствует целям по диверсификации бизнес-портфолио и декарбонизации деятельности КМГ и Eni, что обеспечивает долгосрочное устойчивое сотрудничество.

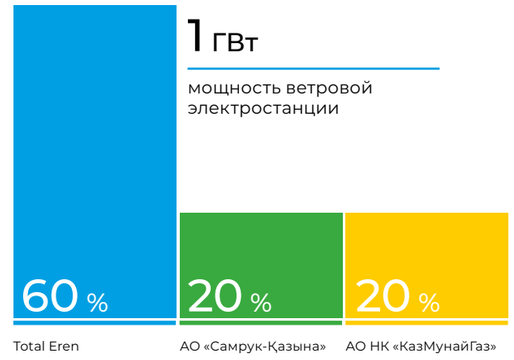
Ветровая электростанция в Жамбылской области

1 ноября 2023 года в рамках официального визита Президента Франции Эммануэля Макрона в Казахстан заключено Соглашение о совместном предприятии с Total Eren по проекту строительства ветровой электростанции (ВЭС) мощностью 1 ГВт. В ноябре 2022 года между АО «Самрук-Қазына», АО НК «КазМунайГаз» и Total Eren состоялось подписание Соглашения об основных условиях реализации проекта.

ВЭС мощностью 1 ГВт построят в поселке Мирный в Жамбылской области с использованием системы накопления электроэнергии на 300 МВт / 600 МВт·ч.

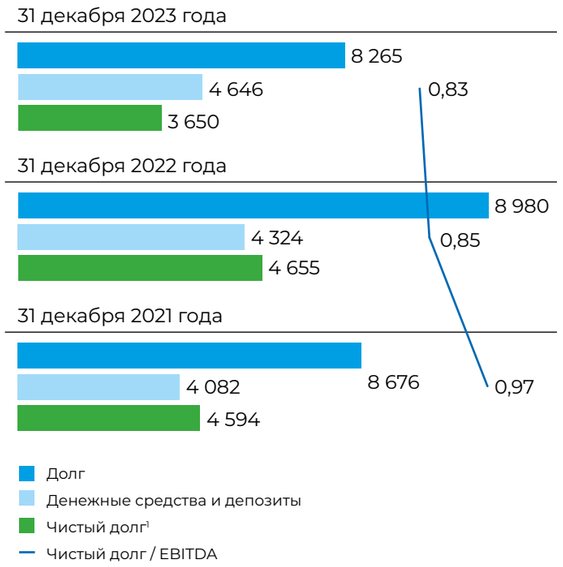
Проект является важным шагом в укреплении двустороннего сотрудничества между Казахстаном и Францией в области энергетики, возобновляемых источников энергии и зеленых технологий.

Участники проекта



Поддержание комфортного уровня кредитного плеча

Долговая нагрузка, млн долл. США



Кредитные рейтинги

Moody's	S&P Global Ratings	FitchRatings
Baa1	BBB+	BBB+
Baa2 (позитивный)	BBB	BBB (стабильный)
Baa2 (позитивный)		BBB (стабильный)
Baa3	BBB- (стабильный)	BBB-
Инвестиционный уровень		
Ba1	BB+ (стабильный)	BB+
Ba2	BB	BB
Ba3	BB-	BB-

- Суверенные кредитные рейтинги Казахстана
- Кредитный рейтинг КМГ

Досрочное погашение займов

КМГ — один из основных казахстанских заемщиков на рынке еврооблигаций. Компания является вторым крупнейшим эмитентом еврооблигаций в Казахстане после государства.

КМГ осуществляет заимствования на внутреннем и международном рынках капитала в соответствии со своей гибкой и взвешенной политикой управления долгом. Долговые ценные бумаги Компании являются одними из наиболее ликвидных инструментов среди эмитентов Казахстана. Облигации КМГ в иностранной валюте исторически привлекали широкий круг инвесторов.

В апреле 2023 года «КазМунайГаз» провел полное досрочное погашение международных облигаций на сумму 500 млн долл. США с купонной ставкой 4,75 % с датой погашения 24 апреля 2025 года.

26 декабря 2023 года Атырауский нефтеперерабатывающий завод (дочернее предприятие КМГ) полностью досрочно погасил кредит ВТБ Банка на общую сумму 42,4 млрд руб. (эквивалент 213,7 млрд тенге).

500 млн долл. США

досрочное погашение еврооблигаций

42,4 млрд руб.

досрочное погашение кредита (эквивалентно 213,7 млрд тенге)

Повышение кредитных рейтингов

В 2023 году, несмотря на существенные внешние экономические риски, ведущие международные кредитные рейтинговые агентства повысили кредитные рейтинги Компании.

- 9 марта 2023 года Standard & Poor's подтвердило рейтинг Компании на уровне «BB+», пересмотрев прогноз на «стабильный», что отражает рейтинговое действие агентства в отношении Казахстана (рейтинг подтвержден на уровне «BBB-», прогноз пересмотрен на «стабильный»).
- 3 мая 2023 года Standard & Poor's повысило оценку вероятности государственной поддержки с «высокой» на «очень высокую», рейтинг Компании остался без изменений.
- 22 июня 2023 года Fitch повысило кредитный рейтинг КМГ с «BBB-» до «BBB», прогноз «стабильный», на фоне повышения рейтинга самостоятельной кредитоспособности. Рейтинг КМГ приравнен к суверенному рейтингу Республики Казахстан.
- 13 декабря 2023 года Moody's подтвердило кредитный рейтинг КМГ на уровне «Baa2», пересмотрев прогноз на «позитивный», на фоне повышения рейтинга самостоятельной кредитоспособности. Рейтинг КМГ приравнен к суверенному рейтингу РК.
- 26 декабря 2023 года Standard & Poor's подтвердило кредитный рейтинг КМГ на уровне «BB+», пересмотрев рейтинг собственной кредитоспособности с «bb–» до «bb».

[1] Чистый долг = долгосрочные займы + текущие займы – денежные средства и их эквиваленты – краткосрочные банковские депозиты – долгосрочные банковские депозиты.

Рост для акционеров

В 2023 году Компания выплатила рекордные дивиденды акционерам в размере 300 млрд тенге. Рост стоимости акций КМГ с момента IPO составил более 37 %.



Рост акций и доходности для акционеров

Цена акций КМГ с даты размещения выросла на 37,3 % по состоянию на 31 декабря 2023 года. С учетом выплаченных дивидендов рост цены акций КМГ с даты размещения по состоянию на 31 декабря 2023 года составил 43,1 %.

Рыночная капитализация КМГ на конец 2023 года составила 7,0 трлн тенге или 15,5 млрд долл. США.

Рекордные дивиденды

Дивидендная политика КМГ направлена на обеспечение баланса интересов акционеров, кредиторов и Компании, а также на прозрачность при определении размера выплаты дивидендов своим акционерам.

В 2023 году годовое Общее собрание акционеров КМГ приняло решение направить на выплату дивидендов по итогам 2022 года 300 млрд тенге. Это рекордный размер выплат за всю историю Компании.

Дивиденды, млрд тенге

[1] С даты размещения до 31 декабря 2023 года.

Компания успешно следует своему стратегическому курсу и достигает намеченных целей, реализация которых соответствует интересам всех стейкхолдеров КМГ, включая акционеров и инвесторов, работников и партнеров, жителей регионов присутствия и страну в целом

с. 88

«КазМунайГаз» запустил три новых месторождения

с. 97

КМГ планомерно реализует инициативы в рамках экспорта нефти по альтернативным маршрутам

с. 58

КМГ планомерно реализует инициативы по устойчивому развитию, включая совместные проекты по ВИЭ с Eni и Total Eren

01 СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ОТЧЕТ

О КОМПАНИИ

Сфера деятельности

АО «Национальная компания «КазМунайГаз» (далее — АО НК «КазМунайГаз», КМГ, Компания) является ведущей вертикально интегрированной нефтегазовой компанией Казахстана.

КМГ управляет активами по всему производственному циклу — от разведки и добычи углеводородов до транспортировки, переработки и предоставления сервисных услуг. Компания основана в 2002 году и представляет интересы Республики Казахстан в нефтегазовой отрасли страны.

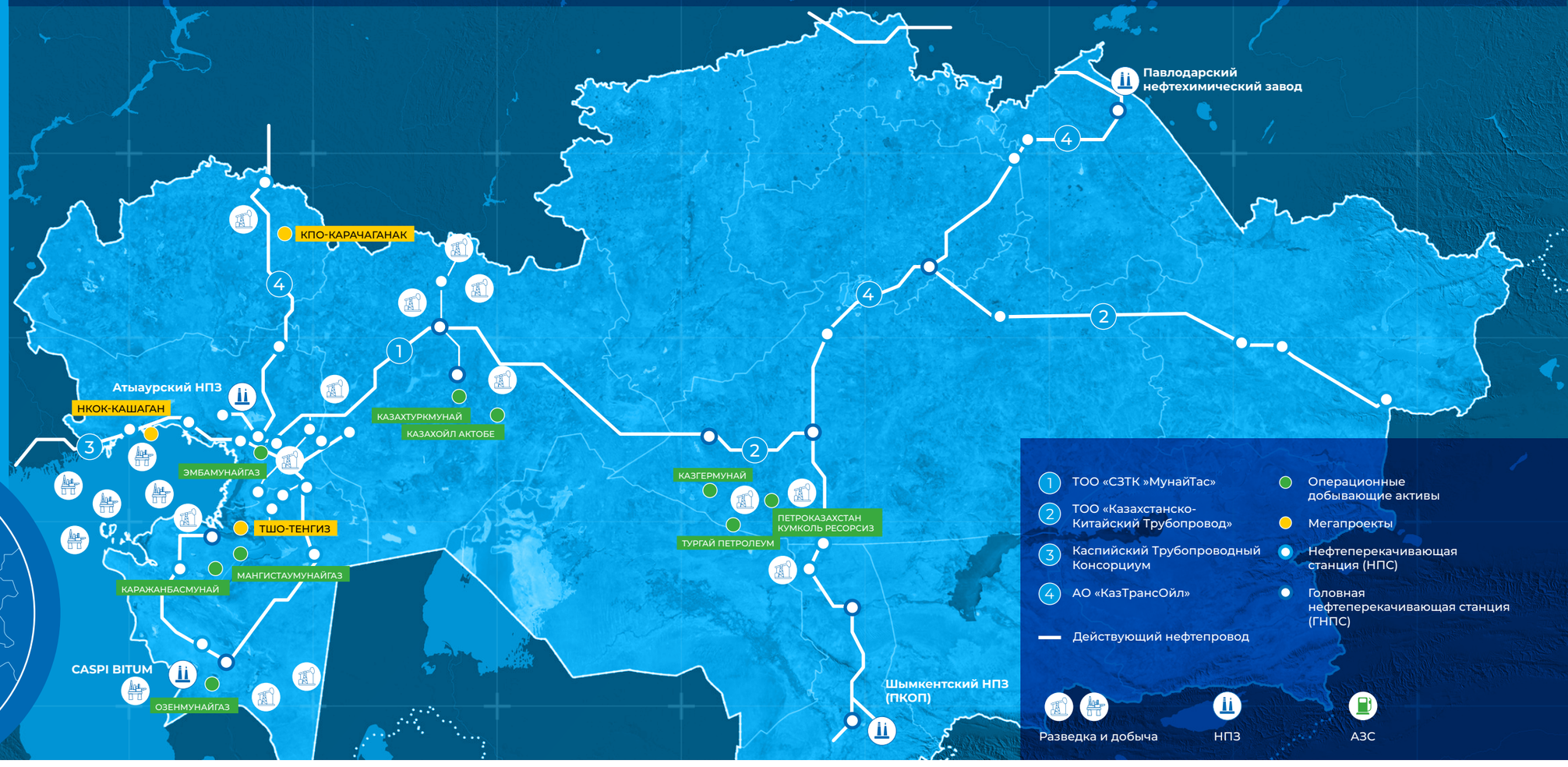
733 млн т н. э.
запасы углеводородов (2р)

23,5 млн тонн
добыча нефти и конденсата

9,5 млрд м³
добыча газа

80,4 млн тонн
транспортировка нефти

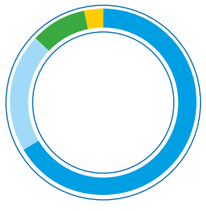
19,6 млн тонн
переработка углеводородного сырья



Зарубежные активы



Структура капитала



Акционеры АО НК «КазМунайГаз»

67,42 %
Фонд национального благосостояния «Самрук-Қазына»

20 %
Министерство финансов Республики Казахстан

9,58 %
Национальный Банк Республики Казахстан

3 %
В свободном обращении на биржах KASE и AIX

Акционерами АО НК «КазМунайГаз» являются акционерное общество «Фонд национального благосостояния «Самрук-Қазына» (далее — Фонд) — 67,42 %, Министерство финансов Республики Казахстан — 20 %, Национальный Банк Республики Казахстан — 9,58 %, в свободном обращении на биржах KASE и AIX — 3 %. При этом акции, принадлежащие Национальному банку Республики Казахстан, находятся в доверительном управлении у акционерного общества «Фонд национального благосостояния «Самрук-Қазына».

АО «Самрук-Қазына» — суверенный фонд, единственным акционером которого является Правительство Республики Казахстан. Его миссия заключается в повышении национального благосостояния Республики Казахстан и обеспечении долгосрочной устойчивости для будущих поколений. В портфель Фонда входят компании нефтегазового и транспортно-логистического секторов, химической и атомной промышленности, горно-металлургического комплекса, энергетики и недвижимости.

Министерство финансов Республики Казахстан осуществляет руководство, а также в пределах, предусмотренных законодательством, межотраслевую координацию в финансовой сфере.

Национальный Банк Республики Казахстан (далее — Национальный Банк) является центральным банком Республики Казахстан и представляет собой верхний (первый) уровень банковской системы страны. Национальный Банк в пределах своей компетенции представляет интересы Республики Казахстан в отношениях с центральными банками и банками других стран, в международных банках и иных финансово-кредитных организациях. Основной целью Национального Банка является обеспечение стабильности цен в Республике Казахстан.

Структура активов

СУЩЕСТВЕННЫЕ АКТИВЫ КМГ

РАЗВЕДКА И ДОБЫЧА

ОПЕРАЦИОННЫЕ АКТИВЫ

- 100 % АО «Озенмунайгаз» (ОМГ)
- 100 % АО «Эмбамунайгаз» (ЭМГ)
- 100 % ТОО «Казахтуркмунай» (КТМ)
- 100 % ТОО «Урихтау Оперейтинг» (УО)
- 60 % Dunga Operating Gmbh (Дунга)
- 50 % АО «Мангистаумунайгаз» (ММГ)
- 50 % ТОО «СП «Казгермунай» (КГМ)
- 50 % АО «Каражанбасмунай» (КБМ)
- 50 % ТОО «Казахойл Актобе» (КОА)
- 50 % ТОО «Урал Ойл энд Газ» (УОГ)
- 33 % PetroKazakhstan Inc. (ПКИ)

МЕГАПРОЕКТЫ

- 20 % ТОО «Тенгизшевройл» (Тенгиз)
- 16,9 % North Caspian Operating Company N.V. (Кашаган)[1]
- 10 % «Карачаганак Петролиум Оперейтинг Б.В.» (Карачаганак)

ТРАНСПОРТИРОВКА НЕФТИ

- 100 % ТОО «НМСК «Казмортрансфлот» (КМТФ)
- 90 % АО «КазТрансОйл» (КТО)
  - 100 % ООО «Батумский нефтяной терминал»
  - 51 % ТОО «СЗТК «МунайТас» (МТ)
  - 50 % ТОО «Казахстанско-Китайский Трубопровод» (ККТ)
- 20,8 % АО «Каспийский Трубопроводный Консорциум — Р»[2] (КТК-Р)
- 20,8 % АО «Каспийский Трубопроводный Консорциум — К»[3] (КТК-К)

НЕФТЕПЕРЕРАБОТКА И НЕФТЕХИМИЯ

- 100 % ТОО «Павлодарский нефтехимический завод» (ПНХЗ)
- 100 % KMG International N.V.
  - Rompetrol Rafinare SA:
    - 54,6 % «Петромидия»
    - 54,6 % «Вега»
- 99,5 % ТОО «Атырауский нефтеперерабатывающий завод» (АНПЗ)
- 50 % ТОО «СП «CASPI BITUM»
- 49,7 % ТОО «ПетроКазахстан Ойл Продактс» (ПКОП)
- 49,5 % ТОО «Kazakhstan Petrochemical Industries Inc.» (KPI)

НЕФТЕСЕРВИС И ПРОЧЕЕ

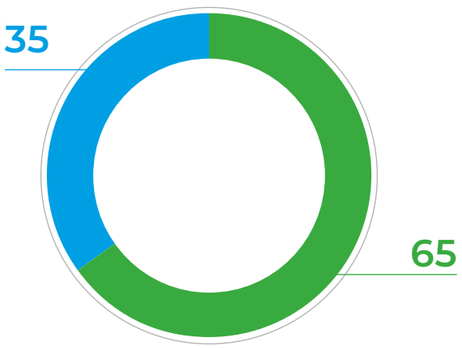
- 100 % ТОО KMG Systems & Services
- 50 % ТОО «КазРосГаз»
- 49 % ТОО KMG Nabors Drilling Company
- 49 % ТОО KMG Parker Drilling Company
- 49 % ТОО KMG Automation
- 48,9 % ТОО «ТенизСервис»



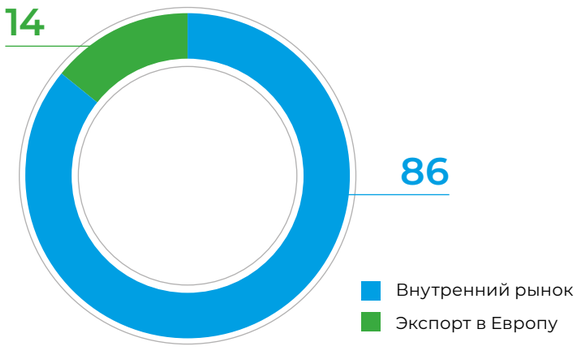
[1] 15 сентября 2022 года Компания использовала свое право в рамках заключенного в 2015 году соглашения колл-опциона и приобрела у АО «Самрук-Қазына» за 3,8 млрд долл. США 50 % доли в ЧКОО «КМГ Кашаган Б.В.», которой принадлежит 16,88 % в Соглашении о разделе продукции по Северо-Каспийскому проекту (проект «Кашаган»).
[2] 19 % через КМГ и 1,75 % через Kazakhstan Pipeline Ventures (KPV).
[3] 19 % через КМГ и 1,75 % через Kazakhstan Pipeline Ventures (KPV).

КЛЮЧЕВЫЕ РЫНКИ

Реализация нефти, %



Реализация нефтепродуктов, %



Бизнес-модель

КОНКУРЕНТНЫЕ ПРЕИМУЩЕСТВА

Уникальное географическое расположение

Казахстан — страна со значительной ресурсной базой, выгодным расположением и уникальной возможностью поставлять продукцию в Европу и на динамично развивающиеся азиатские рынки.

Полная интеграция на всех этапах цепочки создания стоимости

КМГ является национальным лидером нефтегазовой отрасли Казахстана с полной интеграцией на всех этапах цепочки создания добавленной стоимости.

Финансовая устойчивость

Компания сохраняет свою финансовую устойчивость и обеспечивает достаточные условия для своего развития в долгосрочной перспективе.

Диверсифицированный портфель добывающих активов

КМГ имеет диверсифицированный портфель активов по добыче нефти и газа с привлекательным потенциалом роста.

Лидирующая позиция в секторе транспортировки нефти Казахстана

Участие во всех проектах транспортировки нефти в Казахстане с 56 %-ной долей КМГ на рынке.

Современные нефтеперерабатывающие заводы

Компания контролирует четыре крупнейших нефтеперерабатывающих завода в Казахстане и два в Румынии.

Проекты нефтегазохимии как новый драйвер роста Компании

КМГ развивает новое нефтегазохимическое направление бизнеса. Запущен завод по производству полипропилена. На стадии реализации завод по производству полиэтилена.

Современная система корпоративного управления и приверженность принципам устойчивого развития

ИНТЕГРИРОВАННАЯ ЦЕПОЧКА ДОБАВЛЕННОЙ СТОИМОСТИ

РАЗВЕДКА И ДОБЫЧА УГЛЕВОДОРОДОВ

РЕСУРСЫ

Доказанные плюс вероятные запасы (2P)

733 млн тонн н.э.

5 680 млн барр н.э.

Добыча нефти и конденсата

23,5 млн тонн

486 тыс. барр. в сутки

Добыча газа

9,5 млрд м³

EBITDA

72 %

3 157
млн долл. США

ЦЕЛИ ДО 2031

299+ млн тонн
прирост запасов(ABC1)

240 млн тонн
суммарная добыча нефти за 10 лет, к 2031 году

ТРАНСПОРТИРОВКА НЕФТИ

Транспортировка нефти

80,4 млн тонн:

69,6 трубопроводная

10,8 морская

Общая протяженность магистральных нефтепроводов

9 091 км

10 %

435
млн долл. США

Повышение загрузки созданных мощностей

Синергия по транспортировке морем

ПЕРЕРАБОТКА И РЕАЛИЗАЦИЯ СЫРОЙ НЕФТИ И НЕФТЕПРОДУКТОВ

Переработка нефти

19,6 млн тонн:

14,2 НПЗ в Казахстане

5,4 НПЗ в Румынии

20 %

863
млн долл. США

Увеличение глубины переработки нефти на казахстанских НПЗ до **89 %**

Реализация намеченных проектов нефтехимии по производству полиэтилена, полипропилена и др.

ЦЕННОСТИ ДЛЯ ЗАИНТЕРЕСОВАННЫХ СТОРОН

Лидерство и присутствие в каждом сегменте нефтегазовой отрасли страны — от геологоразведки до реализации нефтепродуктов — позволяют Компании создавать ценность для широкого круга заинтересованных сторон. КМГ осуществляет регулярные выплаты акционерам, надлежащим образом исполняет обязательства перед инвесторами и кредиторами, является крупным работодателем и налогоплательщиком, наращивает взаимовыгодное сотрудничество с партнерами, инвестирует в социальные проекты и обеспечивает высокие стандарты экологической безопасности.

300 млрд тенге
дивиденды акционерам

1 162 млрд тенге
налоги и другие обязательные платежи в бюджет страны

49+ тыс.
постоянных рабочих мест

27 млрд тенге
социальная помощь сотрудникам

5,6 млрд тенге
социальные инвестиции в рамках контрактов на недропользование

2 186 млрд тенге
объем поставок по закупкам

77 %
доля внутристрановой ценности

Основные показатели



ФИНАНСОВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ[1], МЛН ДОЛЛ. США

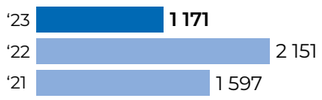
EBITDA



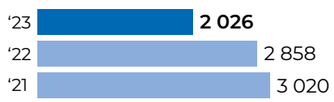
Выручка



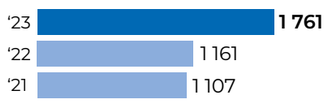
Доля в доходах совместных предприятий и ассоциированных компаний



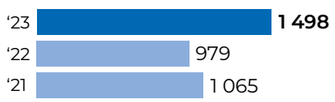
Чистая прибыль



Капитальные вложения по методу начисления



Капитальные вложения по кассовому методу



Чистый долг



Свободный денежный поток



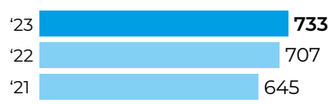
Чистый долг / EBITDA, коэффициент



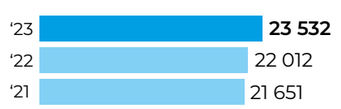
[1] Данные за 2022 и 2021 годы показаны с учетом приобретения 15 сентября 2022 года у АО «Самрук-Қазына» за 3,8 млрд долл. США 50 % доли в ЧКОО «КМГ Кашаган Б.В.», которой принадлежит 16,88 % в Соглашении о разделе продукции по Северо-Каспийскому проекту (проект «Кашаган»).
[2] В 2020 году Компания пересмотрела подход для расчета фактической численности работников (в расчет включены работники консолидируемых компаний с долей участия 51 % и более).
[3] Углеводородное сырье.

ОПЕРАЦИОННЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ

Запасы углеводородов (2P), млн тонн н.э.



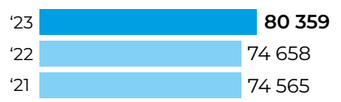
Добыча нефти и газового конденсата, тыс. тонн



Добыча природного и попутного газа, млн м³



Транспортировка нефти, тыс. тонн



Переработка нефти, тыс. тонн



СОЦИАЛЬНЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ

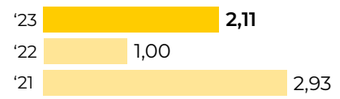
Фактическая численность сотрудников[2]



Коэффициент несчастных случаев с потерей рабочего времени (LTIR)



Коэффициент смертельных случаев (FAR)



Уровень социальной стабильности (индекс Samruk Research Services), %



ЭКОЛОГИЧЕСКИЕ ПОКАЗАТЕЛИ

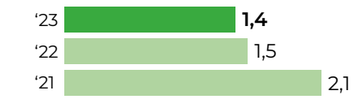
Выбросы NO_x, тонн на 1 тыс. тонн добычи УВС[3]



Выбросы SO_x, тонн на 1 тыс. тонн добычи УВС



Интенсивность сжигания ПНГ, тонн на 1 тыс. тонн добычи УВС





ОБРАЩЕНИЕ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ



КМГ сохраняет статус крупнейшей компании в нефтегазовой отрасли Казахстана.

ЕРНАТ БЕРДИГУЛОВ
Председатель Совета директоров
АО НК «КазМунайГаз»

УВАЖАЕМЫЕ АКЦИОНЕРЫ, ИНВЕСТОРЫ И ПАРТНЕРЫ!

КМГ сохраняет статус крупнейшей компании в нефтегазовой отрасли Казахстана, успешно выполняя функции ключевого нефтегазового оператора страны.

По итогам 2023 года Компания продемонстрировала хорошие производственные результаты, показав рост в большинстве своих бизнес-сегментов. Снижение мировых цен на нефть с рекордных уровней 2022 года отразилось и на финансовых результатах Компании. Несмотря на это, в целом наши финансовые показатели остаются стабильными и обеспечивают финансовую устойчивость. Общая выручка достигла 18,2 млрд долл. США, а показатель EBITDA составил 4,4 млрд долл. США.

Долгожданное историческое событие — проведение первичного публичного размещения акций КМГ — стало успешным как по количеству участников, так и по объему размещения на казахстанском фондовом рынке. Прошел первый отчетный год с момента IPO, и теперь можно подвести некоторые итоги. Цена акций КМГ с даты размещения выросла на 37,3 % по состоянию на конец 2023 года, акционерам в 2023 году были выплачены рекордные дивиденды в размере 300 млрд тенге. С учетом выплаченных дивидендов доходность для акционеров КМГ с даты размещения на конец отчетного года составила порядка 43,1 %. Рыночная капитализация КМГ по состоянию на конец 2023 года составила 7,0 трлн тенге или 15,5 млрд долл. США.

Обеспечение достаточной ресурсной базой

КМГ продолжает наращивать ресурсную базу через проекты по геологоразведке, привлекая опытных международных партнеров для разведки новых участков на условиях и принципах кэрри-финансирования, например через проекты «Каламкас-море, Хазар и Ауэзов» и «Каратон Подсолевой». Также продолжаются работы по разведочным проектам, реализуемым собственными силами, например по проекту «Тургай Палеозой», в рамках которого в 2024 году планируется бурение первой поисковой скважины глубиной 5 500 м.

Повышение эффективности цепочки стоимости

Увеличение добычи нефти и газа остается стратегическим приоритетом для КМГ. Глава Государства в своих выступлениях неоднократно подчеркивал важность развития газовой отрасли, которая является одним из драйверов, стимулирующих экономический рост страны. В рамках данной задачи в отчетном году было запущено три месторождения: Аксай Южный, Восточный Урихтау и Рожковское.



В 2023 году Компания достигла значительного роста добычи нефти — в размере 1,7 млн тонн — благодаря увеличению своей доли в месторождении Кашаган. Обратный выкуп доли в данном проекте был осуществлен во второй половине 2022 года. Важным дополнением к портфелю добывающих активов КМГ стало приобретение 60 %-ной доли в месторождении Дунга у французской TotalEnergies.

1,7 млн тонн

прирост добычи нефти от возросшей доли в месторождении Кашаган

КМГ продолжает эффективное использование своей нефтетранспортной инфраструктуры для увеличения экспортной и транзитной составляющих. Введены новые маршруты экспорта нефти: через Транскаспийский международный транспортный маршрут в направлении Баку и далее по нефтепроводу Баку — Тбилиси — Джейхан, а также в Германию по нефтепроводу «Дружба». Ведется работа по увеличению поставок нефти по данным направлениям. Вместе с тем важно отметить, что КТК остается нашим главным и экономически выгодным маршрутом по доставке нефти на экспортные рынки.

до 12 млн тонн в год

планируется довести мощность Шымкентского нефтеперерабатывающего завода к 2030 году

Одной из главных задач, поставленных перед КМГ на предстоящие годы, является решение вопроса по обеспечению внутреннего рынка Казахстана отечественными нефтепродуктами. За последние несколько лет нефтеперерабатывающие мощности КМГ были значительно увеличены благодаря пройденной некоторое время назад крупномасштабной модернизации всех НПЗ. С учетом прогнозируемого роста потребления нефтепродуктов был инициирован вопрос по расширению мощностей Шымкентского НПЗ совместно с нашим партнером CNPC с 6 млн до 12 млн тонн в год к 2030 году.

Расширение портфеля продуктов

В рамках стратегической задачи по расширению портфеля продуктов освоен выпуск шести марок полипропилена на газохимическом комплексе KPI по производству полипропилена, запущенном в конце 2022 года. Проект реализуется совместно со стратегическим партнером СИБУРом (40 %). Казахстанский полипропилен уже успешно экспортируется в Китай, Турцию, Европу и Россию. Однако важной задачей на среднесрочный период для нас является удовлетворение потребностей внутреннего рынка полипропиленом отечественного производства. Это обеспечит мультипликативный эффект для развития всей экономики в целом.

1,25 млн тонн в год

планируемая мощность нового завода по производству полиэтилена

Продолжением процесса создания новых переделов продукции и развития нефтегазохимической отрасли является проектируемый завод по производству полиэтилена мощностью 1,25 млн тонн продукции в год. Учитывая технологическую сложность и капиталоемкость, проект также реализуется совместно с партнерами: СИБУРом (30 %) и Sinopec (30 %). Для обеспечения данного проекта сырьем КМГ совместно с Тенгизшевройлом планируется строительство газосепарационного комплекса мощностью 9,7 млрд м^3 — инфраструктуры, необходимой для извлечения этана из сухого газа.

Реализация нефтегазохимических проектов, помимо экономических выгод для нашей страны, будет способствовать устойчивому развитию регионов и созданию новых рабочих мест: более 9,6 тыс. рабочих мест на этапе строительства и около 940 постоянных рабочих мест в период эксплуатации.

КМГ продолжает внедрять принципы устойчивого развития в свои ключевые бизнес-процессы.

Устойчивое развитие

Новый публичный статус придал дополнительный импульс развитию Компании, совершенствованию корпоративного управления и повышению прозрачности в соответствии с передовыми мировыми стандартами. КМГ продолжает внедрять принципы устойчивого развития в свои ключевые бизнес-процессы. В 2023 году рейтинговое агентство Sustainalytics оценило управление ESG-рисками в Компании как «сильное», а ESG-рейтинг составил 32,3 балла. По мнению аналитиков, присвоенное значение рейтинга подверженности ESG-рискам соответствует средним значениям по отрасли, то есть рискам, присущим всей нефтегазовой отрасли.

КМГ выбирает взвешенный подход к снижению углеродного следа Компании, поставив перед собой цель сократить выбросы парниковых газов на 15 % к 2031 году в сравнении с 2019 годом. С учетом новой Стратегии достижения углеродной нейтральности Республики Казахстан до 2060 года, утвержденной 2 февраля 2023 года, Компания до конца 2024 года планирует расширить свою программу низкоуглеродного развития с горизонтом планирования до 2060 года.

Также важным шагом в снижении углеродного следа является присоединение КМГ к метановой инициативе UNEP OGMP 2.0 (The Oil & Gas Methane Partnership), которая подразумевает установление собственной цели по сокращению выбросов метана и предоставление отчетности.

Совместно с реализацией климатических инициатив мы всегда уделяем особое внимание соблюдению прав человека, социальной ответственности и совершенствованию управления человеческим капиталом, чтобы раскрывать положительный потенциал сотрудников Компании. Ведь именно компетентные и мотивированные сотрудники, приверженные ценностям компании, являются главным достоянием любой организации. КМГ намерена обеспечить социальную стабильность на предприятиях путем конструктивного диалога с представителями работников и стремится к превентивному урегулированию потенциальных трудовых споров. Ежегодно проводимое социологическое исследование показало улучшение интегрального показателя по сравнению с предыдущим годом. В отчетном году корпоративным центром введены практика выезда в дочерние организации и оказание содействия в разработке планов мероприятий по повышению уровня социальной стабильности.

В рамках корпоративного управления следует отметить, что в августе 2023 года прежний председатель Совета директоров КМГ, независимый директор Кристофер Уолтон вышел из состава Совета директоров. За более чем девять лет своей работы в Совете директоров г-н Уолтон внес значительный вклад в улучшение безопасности, корпоративного управления и финансовой устойчивости. Выражаем искреннюю благодарность г-ну Уолтону и желаем дальнейших успехов.

Подводя итоги отчетного года, я хотел бы выразить благодарность работникам, Правлению, акционерам, партнерам и всем заинтересованным сторонам за общий вклад и поддержку. Мы с уверенностью смотрим в будущее, полное амбициозных задач, вызовов и возможностей, реализация которых требует от топ-менеджмента и всех нас высокого профессионализма и вовлеченной работы.

ЕРНАТ БЕРДИГУЛОВ
Председатель Совета директоров
АО НК «КазМунайГаз»

ОБРАЩЕНИЕ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ ПРАВЛЕНИЯ



Компания достигает намеченных целей, реализация которых соответствует интересам всех стейкхолдеров КМГ.

МАГЗУМ МИРЗАГАЛИЕВ
Председатель Правления
АО НК «КазМунайГаз»

УВАЖАЕМЫЕ АКЦИОНЕРЫ, ИНВЕСТОРЫ И ПАРТНЕРЫ!

Компания успешно следует своему стратегическому курсу и достигает намеченных целей, реализация которых соответствует интересам всех стейкхолдеров КМГ, включая акционеров и инвесторов, работников и партнеров, жителей регионов присутствия и страны в целом.



В отчетном 2023 году КМГ сумел обеспечить рост ключевых производственных показателей почти во всех своих бизнес-сегментах. По сравнению с 2022 годом объем добычи нефти и газового конденсата вырос на 6,9 % и составил 23,5 млн тонн. Запасы углеводородов категории 2P увеличились на 3,7 % и составили 733 млн тонн н.э. Объем транспортировки нефти возрос на 7,6 % и составил 80,4 млн тонн. Объем переработки углеводородного сырья на казахстанских и румынских НПЗ кумулятивно составил 19,6 млн тонн.

В отчетном году мы наблюдали снижение средней мировой цены на нефть на 18,4 %, в связи с чем финансовые показатели отчетного года сложились ниже значений 2022 года, при этом все же оставаясь умеренно высокими и устойчивыми. В июне 2023 года Компания выплатила акционерам рекордно высокие дивиденды в размере 300 млрд тенге или 491,71 тенге на одну простую акцию.

Геологоразведка

Значительный прогресс достигнут в реализации проекта «Каламкас-море, Хазар и Ауэзов». Создано совместное предприятие с партнером, подписан контракт на добычу. Мы перешли к стадии FEED (англ. Front End Engineering Design). Начало коммерческой добычи на месторождении ожидается в 2028–2029 годах.

В 2023 году КМГ заключил соглашение с Sinopec для проведения совместного изучения 17 разведочных участков, расположенных в пределах основных и малоизученных осадочных бассейнов.

Собственными силами в 2023 году проведена сейсморазведка в рамках программы геологического изучения недр. Завершены полевые сейсморазведочные работы на трех участках: Северный Озен, Жаркын, Березовский в Мангистауской и Западно-Казахстанской областях. Проводятся полевые работы на участке Мугоджары (Актюбинская область).

В рамках самостоятельно реализуемого проекта «Тургай Палеозой» в отчетном периоде выполнены подготовительные работы для строительства первой поисковой скважины глубиной 5 500 м, бурение которой запланировано на 2024 год.

Добыча углеводородов

В рамках инициативы по увеличению добычи газа на операционных и разведочных активах в отчетном году нам удалось запустить три новых месторождения. В мае мы запустили Аксай Южный, в начале декабря — Восточный Урихтау, а завершили 2023 год вводом в эксплуатацию месторождения Рожковское.

В конце ноября 2023 года завершилась сделка по приобретению доли в размере 60 % у французской TotalEnergies в нефтегазовом месторождении Дунга, расположенном в Мангистауской области.

Правительство поддержало проект реабилитации месторождений Узень и Карамандыбас нашего дочернего предприятия АО «Озенмунайгаз», при этом средства, высвобождаемые от налоговых льгот, будут направлены на финансирование проекта, включая бурение новых скважин, применение новых технологий по увеличению нефтеотдачи пластов и модернизацию наземной инфраструктуры на месторождениях Узень и Карамандыбас.

Транспортировка нефти

Компания продолжает работу по диверсификации экспортных маршрутов. В рамках развития Транскаспийского международного транспортного маршрута через порт Актау и далее по нефтепроводу Баку — Тбилиси — Джейхан в 2023 году транспортировано около 1 млн тонн, по нефтепроводу Атырау — Самара и далее по трубопроводам «Транснефти» в направлении Германии отгружено около 1 млн тонн нефти.

Важным событием стало создание в январе отчетного года совместного предприятия в области морской транспортировки с партнерами из Объединенных Арабских Эмиратов, компанией Abu Dhabi Ports, и приобретение танкеров Taraz и Liwa с дедвейтом по 8 тыс. тонн. каждый. Они уже задействованы в транспортировке казахстанской нефти в Каспийском море.

Переработка и маркетинг

В отчетном году мы обеспечили внутренний рынок Казахстана стабильными поставками ГСМ. Нам удалось достичь рекордных показателей по производству бензина и сжиженного газа, рост производства которых составил 7 и 8 % соответственно, а выход светлых нефтепродуктов впервые превысил 72 % в сравнении с 66 % в среднем в последние годы. В 2023 году на Атырауском НПЗ начато производство бензина марки «Евро-5», что соответствует сегодняшним экологическим требованиям.

Нефтегазохимия

Важным драйвером роста Компании является развитие нефтегазохимического направления, которое также оказывает положительный мультипликативный эффект для всей экономики республики в целом. На нашем заводе KPI по производству полипропилена продолжаются работы по выходу его на проектную мощность. KPI уже освоил выпуск шести марок полипропилена. Также значимым событием стало окончание всех процедур по вхождению СИБУРа в проект, который теперь владеет 40 % завода KPI. Убежден, что сотрудничество с СИБУРом окажет положительный эффект для всех участников проекта.

КМГ также реализует еще один масштабный нефтегазохимический проект — строительство завода по производству полиэтилена мощностью 1 250 тыс. тонн готовой продукции в год. На сегодня разработано ТЭО проекта, привлечены стратегические партнеры в лице СИБУРа и Sinopec.

Устойчивое развитие

Одними из приоритетных направлений деятельности Компании являются устойчивое развитие и поступательное снижение углеродоемкости производства, что закреплено в нашей долгосрочной стратегии развития. КМГ планомерно реализует намеченные задачи в данной области, включая свою программу низкоуглеродного развития. Мы завершаем ТЭО по проекту ветряной электростанции «Мирный» мощностью 1 ГВт с Total Eren. По гибридной электростанции с Eni в текущем году запланировано начало строительства объектов.

Что касается налоговых обязательств, Компания за 2023 год выплатила 1 162 млрд тенге в виде налогов и других обязательных платежей в бюджет страны. Наряду с этим КМГ самостоятельно реализует ряд социальных проектов. Значимым событием в декабре отчетного года стал запуск после реконструкции и расширения магистрального водовода Астрахань — Мангышлак в Атырауской области. Благодаря этому увеличилась пропускная способность водовода с 110 тыс. до 170 тыс. м³ в сутки, соответственно, вырастут объемы поставок волжской воды для населения, промышленности и сельского хозяйства.

1 162 млрд тенге

Компания выплатила за 2023 год в виде налогов и других обязательных платежей в бюджет страны

Подводя итоги прошедшего 2023 года, хочется в первую очередь поблагодарить каждого работника нашей Компании и всех вовлеченных в деятельность КМГ за добросовестный труд и конкретные достижения в отчетном году. Сплоченная командная работа — это ключ к достижению миссии Компании по эффективному и рациональному освоению природных ресурсов для обеспечения энергетической безопасности, развития и процветания Казахстана с заботой о будущих поколениях. Для реализации нашего стратегического видения работа по всем направлениям будет продолжена. В следующем году перед нами стоят амбициозные задачи. Для их реализации Компании нужны высокая вовлеченность и профессионализм каждого. Уверен, что вместе мы сможем достичь всех поставленных целей.

МАГЗУМ МИРЗАГАЛИЕВ
Председатель Правления
АО НК «КазМунайГаз»





СТРАТЕГИЯ

Обзор рынка

1. Факторы глобального спроса

В 2023 году глобальный спрос на нефть существенно вырос, что в основном объясняется активными экономическими процессами и снятием ограничений, связанных с COVID-19, особенно в Китае. По данным Международного энергетического агентства (МЭА), мировой спрос на нефть увеличился приблизительно на 2,3 млн барр. в сутки — до 101,7 млн барр. в сутки. Однако этот рост замедлился из-за ослабления макроэкономической ситуации и заметного снижения темпов роста спроса в Европе, что составило более половины замедления темпа роста спроса. МЭА ожидает, что глобальный рост спроса уменьшится вдвое, до 1,1 млн барр. в сутки, в 2024 году, поскольку увеличение ВВП оставалось ниже тренда в крупнейших экономиках наряду с влиянием улучшения эффективности и расширением парка электромобилей.

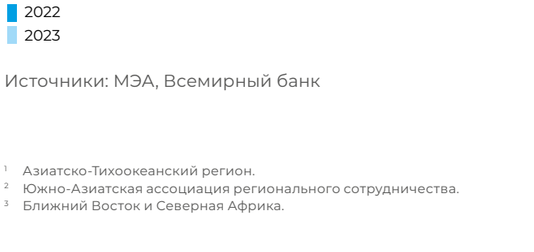
1.1. Китай — основной драйвер роста спроса

Согласно данным МЭА, почти половина глобального роста спроса в 2023 году пришлась на Китай после снятия ограничений из-за COVID-19. Это также было подтверждено достижением Китаем исторических максимумов спроса на нефть в сентябре в 17,1 млн барр. в сутки, обусловленным бурным развитием нефтехимического сектора, который увеличился на 1,7 млн барр. в сутки по сравнению с 2019 годом. В целом рост спроса со стороны Китая составляет 1,8 млн барр. в сутки из глобальных 2,3 млн барр. в сутки.

Производительность китайского НПЗ выросла до рекордного уровня в 2023 году —

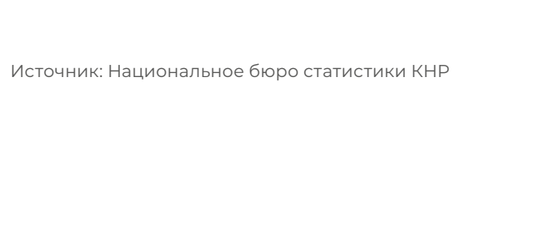
на 9,3%

Рост спроса на нефть по регионам, %



Источники: МЭА, Всемирный банк

Производительность китайского НПЗ, млн тонн



Источник: Национальное бюро статистики КНР

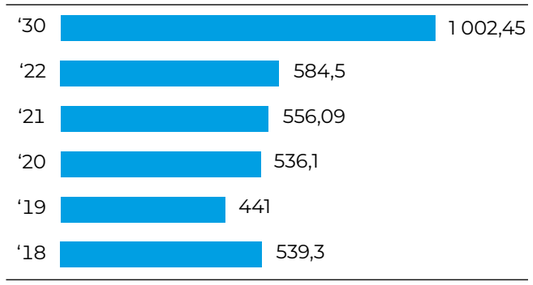
[1] Азиатско-Тихоокеанский регион.
[2] Южно-Азиатская ассоциация регионального сотрудничества.
[3] Ближний Восток и Северная Африка.

1.2. Рост нефтехимической отрасли

В 2023 году глобальный рынок нефтехимической продукции был определен растущим спросом на этилен и метанол, обусловленным их широким применением в различных отраслях промышленности. Спрос на этилен, занимающий более 40% доли рынка по выручке, в основном был поддержан ростом в строительстве, упаковке и транспортном секторе, особенно в развивающихся экономиках, таких как Индия и Китай. Метанол, ожидающий самого высокого темпа роста, нашел значительное применение в производстве важных химических веществ, таких как формальдегид и уксусная кислота, обслуживая строительство, автомобильную промышленность и фармацевтику. Значительное расширение рынка подчеркивается прогнозируемой годовой ставкой роста, составляющей 7,3% с 2024 по 2030 год, достигая предполагаемого размера 1 002,45 млрд долл. США к 2030 году.

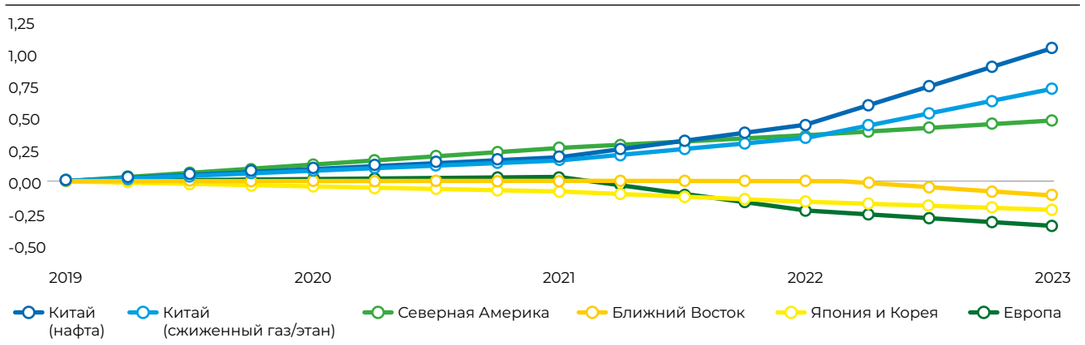
По данным Petroleum Economist, спрос на такие нефтехимические кормовые продукты, как LPG/этан и нафта, по прогнозам, увеличится на 1,7 млн барр. в сутки и 1,5 млн барр. в сутки соответственно с 2022 по 2028 год.

Объем глобального рынка нефтехимической отрасли, млрд долл. США



Источник: МЭА

Рост регионального спроса на нефтехимическое сырье на основе нефти с 2019 года, млн барр. в сутки



Источник: МЭА

1.3. Энергетический переход

В 2023 году глобальные инвестиции в чистую энергию выросли на 17%, достигнув нового рекорда — 1,77 трлн долл. США. Этот рост подчеркивает ускоряющийся переход к возобновляемой энергии, электромобилям и другим технологиям с низким уровнем углерода, несмотря на вызовы, такие как геополитические потрясения и инфляция затрат.

Согласно Глобальной энергетической перспективе McKinsey на 2023 год, непрерывный энергетический переход существенно повлиял на траекторию глобального спроса на нефть. Несмотря на то что спрос на нефть восстановился в 2023 году до допандемийного уровня, ожидается, что он достигнет пика до 2030 года. Это в значительной степени связано с повышением эффективности в различных секторах и увеличением использования электромобилей, спрос на которые увеличился на треть за 2023 год.

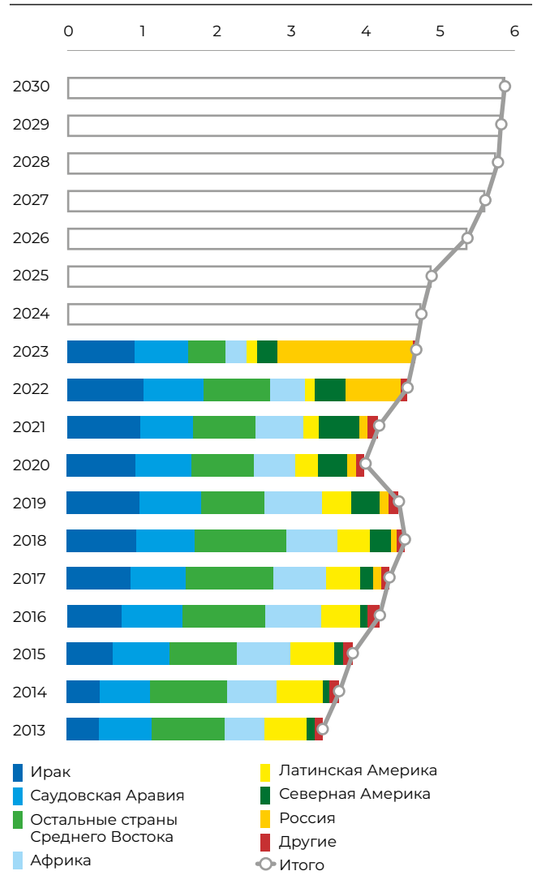
1.4. Переориентация спроса Индии

В течение последнего десятилетия вместе с постоянным ростом производственных мощностей нефтеперерабатывающей промышленности Индия стала вторым крупнейшим в мире чистым импортером сырой нефти (4,6 млн барр. в сутки в 2023 году), уступая только Китаю (10,6 млн барр. в сутки) и значительно опережая занимающую третье место Южную Корею (2,8 млн барр. в сутки).

С начала конфликта между Россией и Украиной индийские нефтеперерабатывающие предприятия изменили структуру своего импорта. Индия стала приобретать больше российской нефти, преимущественно марки Urals, а также значительные объемы легкой малосернистой нефти из Тихоокеанского региона. Доля России в общем объеме импорта возросла с менее чем 3% в 2021 году до почти 40% в 2023 году за счет уменьшения доли поставок из других регионов: доля Ближнего Востока сократилась с 61 до 45%, Западной Африки — с 12 до 4,5%, а Латинской Америки — с 4,5 до 3%.

Мировые торговые потоки нефти продолжают претерпевать значительные изменения из-за международных эмбарго на экспорт энергоресурсов из России. Индия стала одним из крупнейших покупателей российской нефти с высокими скидками, увеличив импорт с практически нулевого уровня до 1,7 млн барр. в сутки в 2023 году и достигнув 2,2 млн барр. в сутки в мае 2023 года. В 2023 году Индия приобрела 36% российского экспорта сырой нефти, а Россия обеспечила 38% импорта сырой нефти в Индию. С другой стороны, Индия увеличила импорт российских нефтепродуктов с 70 тыс. барр. в сутки до 130 тыс. барр. в сутки в 2023 году (в основном топливных масел и сырья), что составило только 5% от общих продаж России.

Импорт нефти и газоконденсата Индии по странам-поставщикам, млн барр. в сутки



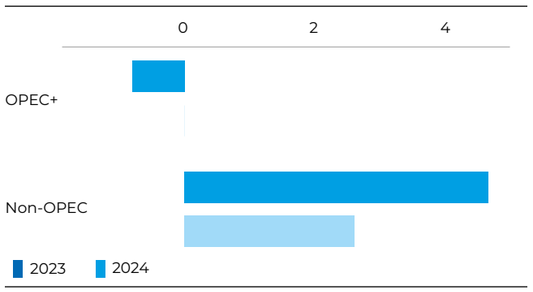
Источник: МЭА

2. Динамика предложения

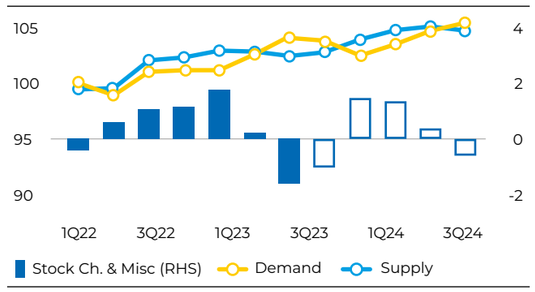
В 2023 году динамика мирового предложения нефти определялась несколькими ключевыми факторами, приводящими к общему увеличению производства, несмотря на вызовы и геополитическое напряжение. США и Бразилия, наряду с Ираном, значительно способствовали увеличению мирового объема нефтяного производства. Этот рост частично был ответом на рекордные поставки нефти из США, которые превысили 4,5 млн барр. в сутки в декабре 2023 года, а также на значительные производственные рекорды Бразилии и Ирана, достигшие 3,4 млн и 1,29 млн барр. в сутки соответственно. Устойчивость поставок российской нефти также сыграла важную роль — с экспортом, достигшим максимумов до начала конфликта, несмотря на добровольные сокращения и санкции.

Анализ МЭА отмечает сложное взаимодействие факторов предложения и спроса, однако общее увеличение предложения составило 1,9 млн барр. в сутки за год. Рост предложения на 2023 год — 1,9 млн барр. в сутки, что означает замедление по сравнению с предыдущими годами, когда рост был спровоцирован ОПЕК+. Это было связано с ожидаемым ростом производства вне ОПЕК+ и смягченным снижением ОПЕК+ на 870 тыс. барр. в сутки, в основном из-за ожидаемых сокращений в России.

Глобальное предложение нефти, %

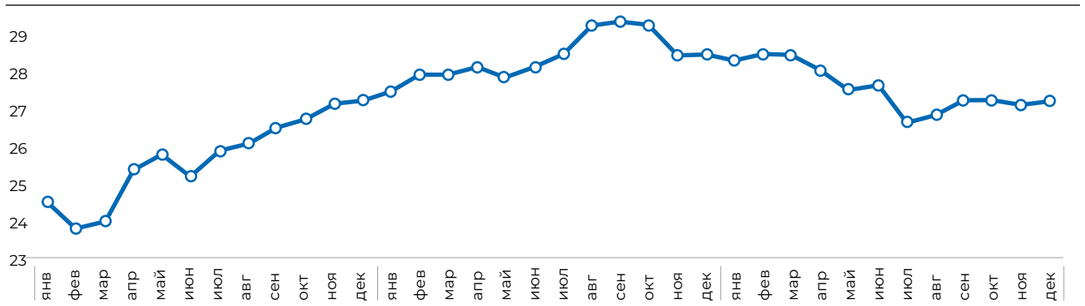


Баланс спроса и предложения, млн барр. в сутки



Источник: МЭА

Добыча нефти ОПЕК в 2021–2023 годах, по данным Секретариата ОПЕК, млн барр. в сутки



Источники: МЭА, Всемирный банк

Относительно стратегических запасов нефти в мире МЭА считает, что текущий уровень нефтяных запасов в странах — членах агентства достаточен для стабилизации рынков нефти, что свидетельствует об отсутствии срочной необходимости в увеличении требований к стратегическим запасам. Страны — члены МЭА имеют запасы нефти, эквивалентные по меньшей мере 90 дням чистого импорта нефти, что составляет около 1,2 млрд барр. в общей сложности, что, по мнению агентства, достаточно для текущей ситуации и указывает на относительную стабильность цен на нефть в краткосрочной перспективе.

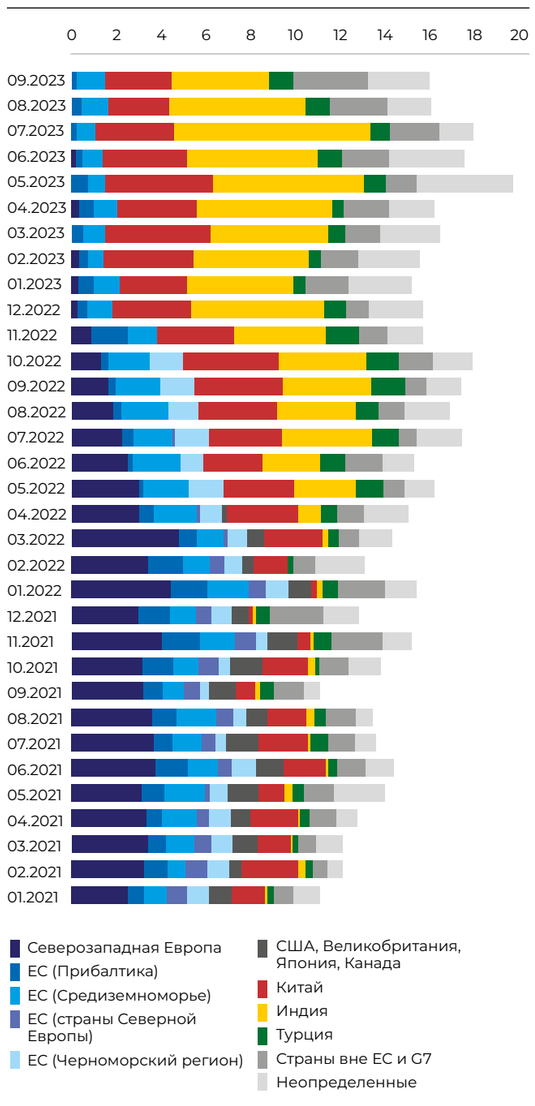
Влияние на КМГ

Во время глобальных перемен по переустройству мирового энергетического рынка и геоэкономической фрагментации меняется и КМГ. Исторически являясь нефтегазовой компанией, сегодня КМГ сохраняет свой основной бизнес и развивает новые направления — нефтегазохимию и «зеленые» проекты, благодаря чему стремится обеспечить мир нефтью как основой стабильности для энергетического перехода.

3. Влияние конфликта на Украине

Цены на энергоносители резко выросли и стали более волатильными с момента начала конфликта, поскольку рынки реагировали на неопределенность и риск нарушения поставок. Цены на нефть, уголь и газ выросли примерно на 40, 130 и 180% соответственно в первые две недели после начала конфронтации. Несмотря на снижение, цены остаются выше, чем до начала конфликта, и подвержены колебаниям в зависимости от развития конфликта и наложенных санкций на Россию.

Экспорт нефти из России по направлениям, млн тонн



Источник: Bloomberg.

Энергетические рынки Еврозоны особенно пострадали от конфликта, учитывая их сильную зависимость от поставок из России. Доля России составляла 12% мировых поставок нефти, 5% угля и 16% газа в 2019 году. ЕС пытается диверсифицировать свои источники энергии и увеличить запасы, однако он по-прежнему сталкивается с проблемами обеспечения энергетической безопасности и доступности энергоресурсов.

Конфликт также повлиял на мировую цепочку поставок нефти, поскольку нарушились процессы транспортировки и переработки нефти, увеличились страховые и охранные расходы для перевозчиков и сократились инвестиции и исследовательские работы в регионе.

Повышение цен на энергоресурсы увеличило затраты на производство и потребление для многих отраслей и домохозяйств, что привело к росту инфляции и снижению спроса. По оценкам МЭА, конфликт сократил глобальный ВВП на 0,4 процентных пункта в 2022 году и на 0,3 процентных пункта в 2023 году.

Конфликт также способствовал ускорению перехода к более устойчивой и гибкой системе энергоснабжения. Более высокие цены на ископаемое топливо стимулируют инвестиции в возобновляемые источники энергии и меры повышения энергоэффективности, что может снизить выбросы парниковых газов и улучшить энергетическую безопасность. МЭА прогнозирует, что доля возобновляемых источников в глобальной генерации электроэнергии вырастет с 28% в 2020 году до 30% в 2023 году.

Адаптация КМГ

Следствием эмбарго на российскую нефть в Европе стал повышенный спрос на среднетяжелую нефть. Таким образом, средний дисконт на казахстанский сорт нефти KEBCO относительно Brent в 2023 году по сравнению с 2022 годом сократился на 8 долл. США и составил 4 долл. США.

Учитывая неопределенность геополитической ситуации, КМГ в 2023 году в целях минимизации рисков по срыву цепочки поставок работал над диверсификацией маршрутов экспорта нефти. В 2023 году объемы экспорта нефти страны выросли на 10% по сравнению с 2022 годом.

В рамках развития Транскаспийского международного транспортного маршрута, который включает в себя транспортировку нефти через Каспийское море, в 2023 году КМГ начал транспортировку нефти в направлении Баку и далее по нефтепроводу Баку — Тбилиси — Джейхан. КМГ также начал транспортировку нефти по маршруту нефтепровода «тырау — Самара и далее по трубопроводам «Транснефти» в направлении Германии.

4. Инфляция

Вследствие пандемии COVID-19 правительства многих стран приняли беспрецедентные фискальные и денежно-кредитные политики для поддержки экономики. Эти меры включали крупномасштабные стимулирующие пакеты, направленные на смягчение экономического спада, который был вызван пандемией. Хотя эти усилия помогли предотвратить более глубокую рецессию, они привели к увеличению денежной массы во многих странах, что явилось причиной сохраняющихся повышенных инфляционных показателей.

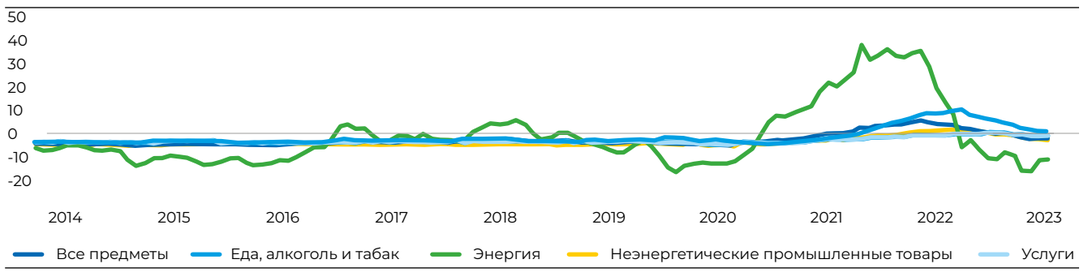
В 2023 году на рынке нефти произошли значительные колебания под влиянием различных факторов, включая геополитическую напряженность, ограничения поставок и изменения в паттернах спроса, поскольку мировая экономика продолжала восстанавливаться после воздействия пандемии COVID-19. Согласно информации Агентства энергетической информации США (EIA), средняя цена на нефть марки Brent составила 83 долл. США за баррель в 2023 году, что ниже уровня 101 долл. США за баррель в 2022 году. Этот спад главным образом объясняется ожиданиями того, что глобальное производство нефти превысит потребление. Тем не менее, несмотря на сохранение глобальных инфляционных давлений, достигавших 8,7% в 2022 году и 6,9% в 2023 году, мониторинг ситуации центральными банками и ужесточение денежно-кредитной политики, цены на нефть остаются существенно выше уровней до пандемии.

ОПЕК+ активно управляла глобальным предложением нефти в ответ на изменяющийся экономический ландшафт, отмеченный глобальной инфляцией и изменением паттернов спроса, особенно с учетом смягчения ограничений, связанных с COVID-19, в Китае. В этих условиях Саудовская Аравия добровольно сократила добычу нефти на 1 млн барр. в сутки в июле наряду с более широким соглашением ОПЕК+ о сокращении поставок в 2024 году, нацеливаясь на поддержку ослабевших цен на нефть. Это решение отражает стремление ОПЕК+ к стабилизации рынка в условиях инфляционного давления, которое повлияло на мировой экономический рост и спрос на нефть. ОПЕК увеличила прогноз роста глобального спроса на нефть до 2,32 млн барр. в сутки, что составляет прирост на 2,3%, корректируя его в сторону более тесного рынка под влиянием увеличенного спроса из Китая, для которого теперь ожидается прирост на 590 тыс. барр. в сутки. Эта корректировка является прямой реакцией на глобальную экономическую среду, где ОПЕК также немного увеличила прогноз роста на 2023 год с 2,5 до 2,6%, несмотря на признание потенциальных рисков, таких как геополитическая напряженность и внутренние проблемы Китая. Этими мерами ОПЕК+ продемонстрировала свою критическую роль в попытках сбалансировать рынок нефти, справляясь со сложностями, введенными глобальной инфляцией, и ее воздействием на спрос и цены на энергоресурсы.

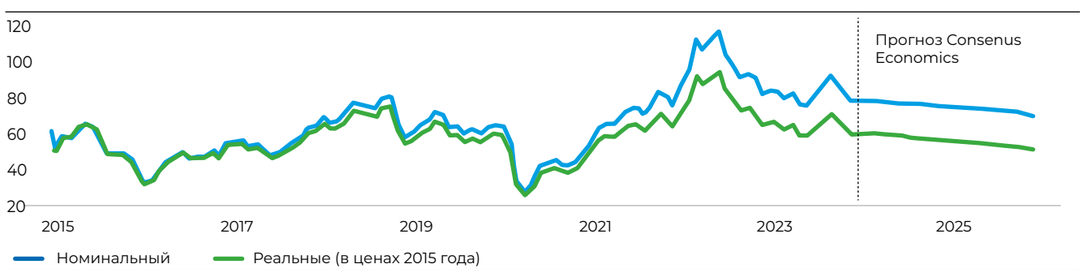
Стратегия КМГ

В условиях сохраняющегося инфляционного давления План развития КМГ учитывает риск существенного снижения цен на нефть на мировом рынке.

Годовая инфляция евро и ее основные компоненты, с января 2014 года по январь 2024 года, %



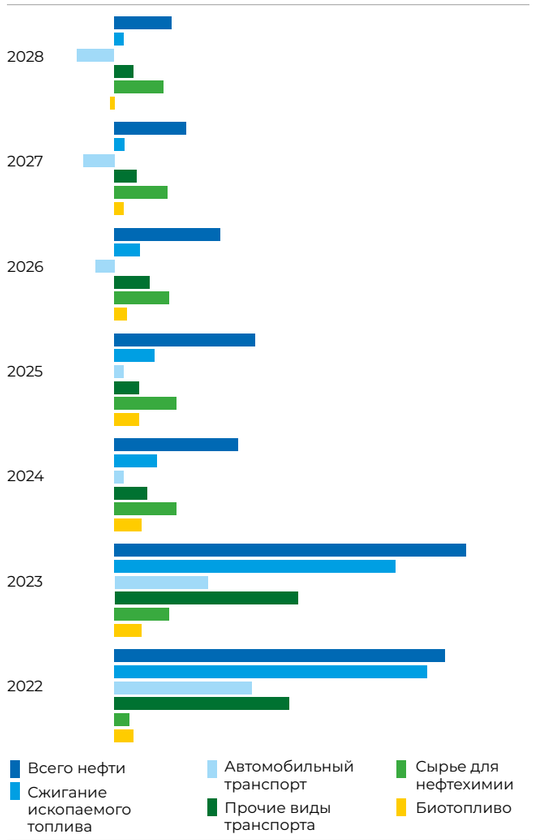
Цена марки Brent, долл. США



5. Курс к низкоуглеродному будущему

В 2023 году глобальные инвестиции в чистую энергию достигли больших значений, продолжая ускоренный переход к возобновляемым и устойчивым источникам энергии. Общий объем инвестиций в чистую энергию стремился к достижению 1,8 трлн долл. США, что на 400 млрд долл. США больше, чем в 2022 году, подчеркивая значительное обязательство правительств, компаний и инвесторов поддержать переход от ископаемого топлива к более экологически чистым альтернативам. Этот тренд поддерживается предпочтениями потребителей, технологическими достижениями и политическими стимулами, направленными на сокращение выбросов парниковых газов. Показателен рост продаж электромобилей, который составил более 35% в 2023 году, отметив стремительное движение автомобильной индустрии к электрификации. Эти инвестиции формируют значительную часть общих инвестиций в энергетический сектор, которые за год составили 2,8 трлн долл. США, что указывает на то, что значительная и растущая доля глобального финансирования энергетики направляется на проекты чистой энергии.

Годовой рост спроса на нефть по секторам, 2022–2028 годы, млн барр. в сутки



Источник: МЭА

Согласно данным Всемирного банка, отсутствие действий может привести к сокращению экономики Казахстана на 1,6% к 2050 году, увеличению уровня бедности на 3% и снижению реальных заработных плат на 2,1%. Неудача в декарбонизации может привести к постоянному долгосрочному сокращению на уровне 2–2,5% ежегодно.

Механизм корректировки стоимости товара на границе (CBAM) Европы направлен на снижение утечки углерода путем введения тарифов на импорт товаров на основе их содержания углерода. Казахстан может потерять более 250 млн долл. США ежегодно в экспортных доходах из-за CBAM, причем сектор железа и стали наиболее подвержен риску. Если CBAM распространится на нефть, эти потери могут возрасти до 1,5 млрд долл. США. В рамках мировых климатических мер президент Казахстана утвердил Стратегию достижения углеродной нейтральности к 2060 году, устанавливающую амбициозные цели по достижению нетто-нулевого уровня выбросов углерода.

Несмотря на вызовы, экспортная нефтяная промышленность остается ключевой для экономики Казахстана. Углеводородный сектор играет значительную роль в экономике страны, вкладывая около 20% в ВВП в 2022 году (в сравнении с 23% в 2019 году).

Приоритеты развития КМГ

КМГ в 2021 году утвердил Программу низкоуглеродного развития на 2022–2031 годы, которая поддерживает Стратегию достижения углеродной нейтральности Республики Казахстан до 2060 года, утвержденную Президентом Касым-Жомартом Токаевым. Данная Программа КМГ направлена на снижение выбросов CO_2 на 15% к 2031 году по сравнению с 2019 годом. Присоединившись к Хартии по декарбонизации на COP28 и подписав Меморандум с ЮНЕП, КМГ активно работает над сокращением выбросов метана и развитием водородной энергетики, включая производство декарбонизированного водорода и его деривативов, а также исследование CCUS-проектов и международных стандартов хранения водорода. Запущены проекты по строительству гибридной ветроэлектростанции для сокращения углеродного следа и улучшения экологических практик в Казахстане.

Внутренние драйверы и их влияние на реализацию стратегии

1. Развитие нефтегазовой отрасли Казахстана в 2023 году

По данным Energy Information Administration (EIA), Казахстан производит нефть с 1911 года, обладает вторыми по величине запасами нефти и вторым по величине производством нефти после Российской Федерации в СНГ.

Нефтегазовая индустрия является ключевым сектором в экономике Казахстана благодаря значительным запасам углеводородного сырья (УВС). Эта отрасль вместе со смежными секторами (транспортировка, строительство добывающих объектов и геология) занимает приблизительно 17% от общего валового внутреннего продукта (ВВП) Казахстана, согласно оценкам Казахстанской ассоциации организаций нефтегазового и энергетического комплекса KAZENERGY.

Расширение производства за последние десятилетия существенно усилило позиции страны на мировом рынке углеводородов. Согласно данным BP в Статистическом обзоре мировой энергетики, Казахстан занимает 12-е место в мире по доказанным запасам.

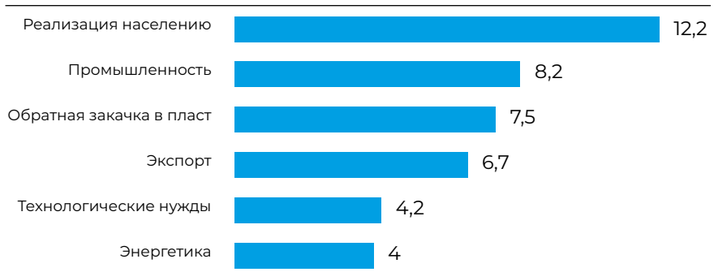
Согласно данным и анализу Информационно-аналитического центра нефти и газа Министерства энергетики Республики Казахстан, в стране в 2023 году добыто 89,9 млн тонн сырой нефти, этот показатель увеличился на 6,8% по сравнению с 2022 годом. Экспорт нефти составил 70,5 млн тонн, согласно данным Министерства энергетики Республики Казахстан. Добыча газа составила 59,1 млрд м³ в 2023 году, увеличившись на 10,5% по сравнению с 2022 годом. Из добытого газа произведено 29,8 млрд м³ товарного газа. 19,43 и 5,6 млрд м³ товарного газа были направлены на внутреннее потребление и экспорт, соответственно. Оставшиеся 4,8 млрд м³ использовались на собственные технологические нужды недропользователей, согласно данным Министерства энергетики Республики Казахстан[1].

В Казахстане в 2024 году добыча нефти ожидается на уровне 90,3 млн тонн, согласно планам Министерства энергетики Республики Казахстан на конец декабря 2023 года. Ожидаемый объем нефти на экспорт в 2024 году составляет 67,5 млн тонн.

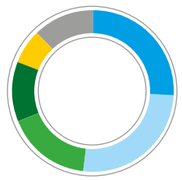
Баланс газа в Казахстане в 2023 году, млрд м³



Баланс газа Казахстана в 2023 году по назначению, млрд м³



Структура добычи нефти и газоконденсата в Казахстане в 2023 году, %



26 КМГ	12 Карачаганак
26 Тенгизшевройл	7 CNPC-Актобемунайгаз
17 НКОК	12 Другие

Источник: Информационно-аналитический центр нефти и газа Министерства энергетики

Транспортировка нефти и газа

В Казахстане создана современная и диверсифицированная инфраструктура по транспортировке и переработке нефти и газа. Наличие развитой нефтяной и газотранспортной инфраструктуры обеспечивает возможность выхода на мировые рынки сбыта.

Переработка нефти и газа

Согласно данным Информационно-аналитического центра нефти и газа Министерства энергетики Республики Казахстан, объем переработки нефти на НПЗ по итогам 2023 года составил 19,6 млн тонн с уменьшением на 1,5% по сравнению с предыдущим годом. Производство бензинов всех марок составило 5,3 млн тонн, увеличившись на 6,9% по сравнению с 2022 годом, производство авиатоплива увеличилось до 624 тыс. тонн, что на 42,4% больше, чем в 2022 году, а производство дизельного топлива составило 5,3 млн тонн, показав сокращение на 1,1% по сравнению с 2022 годом.

[1] Данные Министерства энергетики Республики Казахстан опубликованы в статье международного информационного агентства «Казинформ» www.inform.kz.

Позиция КМГ в нефтегазовой индустрии Казахстана

КМГ является национальным лидером нефтегазовой отрасли Казахстана с полной интеграцией на всех этапах цепочки создания добавленной стоимости.

Кратность доказанных запасов (1P) нефти и конденсата с учетом уровня добычи в 2022 году составила 16 лет, что значительно выше среднего показателя среди крупнейших международных нефтяных компаний мира — около 11 лет (по результатам за 2022 год). Кратность доказанных и вероятных запасов (2P) нефти и конденсата КМГ с учетом уровня добычи в 2022 году составила 26 лет.

КМГ занимает лидирующую позицию в добыче нефти и конденсата в Казахстане по операционным результатам за 2023 год, согласно внутренним оценкам Компании. В 2023 году доля КМГ в сегменте добычи нефти и конденсата в Казахстане составила 26%, в сегменте добычи газа — 17%.

Компания контролирует четыре крупнейших НПЗ в Казахстане с долей рынка на уровне 80% по переработке нефти в 2023 году. КМГ реализовал крупную инвестиционную программу по модернизации трех основных НПЗ Казахстана, что способствовало увеличению перерабатывающих мощностей и улучшению качества нефтепродуктов, полному обеспечению внутреннего рынка нефтепродуктами для удовлетворения его потребностей, а также расширению экспорта нефтепродуктов на региональные рынки.

Находящаяся под управлением КМГ нефтетранспортная инфраструктура является диверсифицированной и имеет высокий транзитный и экспортный потенциал. Доля рынка в сегменте транспортировки нефти КМГ, включая магистральную и морскую транспортировку нефти, составила 56% по результатам за 2023 год.

Доля рынка КМГ по сегментам в Казахстане в 2023 году, %

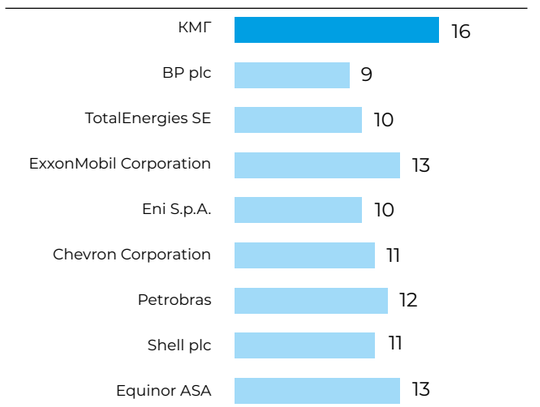


26 Добыча нефти и конденсата	80 Переработка нефти в Казахстане
17 Добыча природного и попутного газа	56 Транспортировка нефти

Источники: оценки Компании, Информационно-аналитический центр нефти и газа Министерства энергетики Республики Казахстан

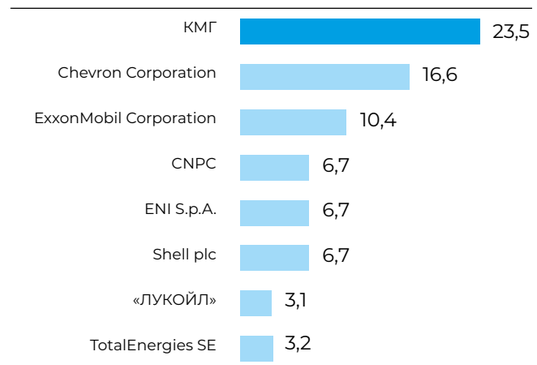
Конкурентный анализ

Кратность доказанных запасов (1P) нефти и конденсата в 2022 году, лет



Источник: Bloomberg

Оценки добычи нефти и конденсата в Казахстане в 2023 году, млн тонн



Источники: оценки Компании, Информационно-аналитический центр нефти и газа Министерства энергетики Республики Казахстан

Приоритеты развития КМГ
КМГ фокусирует усилия на дальнейшем развитии нефтегазовой отрасли страны и содействует Правительству в решении задач социально-экономического развития Республики Казахстан. Компания представляет интересы государства в нефтегазовой отрасли и имеет высокую социальную составляющую. Эффективное и устойчивое развитие бизнеса неразрывно связано с национальной экономической конкурентоспособностью, социальным благополучием, сохранением и продуманным использованием природных богатств. КМГ следует своей миссии эффективно и рационально осваивать природные ресурсы для обеспечения энергетической безопасности, развития и процветания Казахстана с заботой о будущих поколениях. В соответствии с миссией КМГ определены четыре стратегические цели.

1. Достаточная ресурсная база для обеспечения роста Компании.
2. Повышение эффективности цепочки стоимости Компании.
3. Диверсификация бизнеса и расширение портфеля продуктов.
4. Устойчивое развитие и поступательное снижение углеродоемкости производства.

2. Развитие нефтегазохимической отрасли в Казахстане

Казахстан активно развивает нефтегазохимическую промышленность. За последние десять лет в связи с вводом новых предприятий отмечается рост производства нефтегазохимической продукции.

По итогам 2023 года объем производства нефтегазохимической продукции составил 359[1] тыс. тонн (при плане 515 тыс. тонн) и, согласно планам на 2024 год, вырастет до 628 тыс. тонн.

Нефтегазохимия Казахстана представлена рядом реализованных проектов, основные из которых: ТОО «Атырауский НПЗ» — производство ароматических углеводородов (бензол, параксилол), ТОО Kazakhstan Petrochemical Industries Inc. и ТОО «Компания Нефтехим LTD» — полипропилен, ТОО HILL Corporation, ТОО «ЛУКОЙЛ Лубрикантс Центральная Азия» — смазочные масла, ТОО «Шымкентская химическая компания» — присадки для бензина (метил-трет-бутиловый эфир) и другие, общая мощность производства которых составляет порядка 850 тыс. тонн в год.

Для комплексного развития нефтегазохимических производств действует специальная экономическая зона «Национальный индустриальный нефтехимический технопарк» (СЭЗ «НИНТ»), предусмотрены налоговые и таможенные льготы и обеспечение инфраструктурой (подъездная автомобильная дорога, путепровод, подъездная железная дорога, железнодорожная станция, водопровод, линия электропередачи и подстанция, установка водоподготовки).

В рамках стратегической инициативы по удовлетворению растущего спроса на светлые нефтепродукты и подгонке работы Атырауского нефтеперерабатывающего завода под тенгизскую нефть АНПЗ запустил проект «Повышение эффективности». Этот проект включает в себя внедрение передовых технологий на различных установках, таких как каталитический риформинг ЛГ-35-11/300-95, установка замедленного коксования и ЭЛОУ АТ-2. Целью проекта является увеличение производства продукции высокого качества, включая автобензин, дизельное топливо и сжиженный газ.

Реализация якорных нефтегазохимических проектов, оказывающих наибольшее влияние на экономику страны
В соответствии с Концепцией развития топливно-энергетического комплекса Республики Казахстан на 2022–2026 годы объем производства нефтегазохимической продукции составит 1,2 млн тонн к 2026 году.

Кроме того, в целях повышения инвестиционной привлекательности нефтегазохимических проектов Министерством энергетики Республики Казахстан совместно с КМГ разработаны законодательные поправки по внедрению механизма специального соглашения об инвестициях для проектов по производству нефтегазохимической продукции по принципу одного документа, которые планируется закрепить на уровне Предпринимательского и Налогового кодексов Республики Казахстан. Они предусматривают предоставление налоговых преференций на 25 лет.

Основным отличием соглашения об инвестициях для проектов по производству нефтегазохимической продукции является то, что при его заключении Правительство может по результатам оценки финансово-экономических показателей проекта определять индивидуальные меры государственной поддержки. При этом необходимые преференции будут предоставляться на срок окупаемости проекта.

Приоритеты развития КМГ
КМГ будет активно вовлечен (с учетом поддержки Правительства Республики Казахстан) в процесс развития нефтегазохимической отрасли, которая должна стать еще одним мощным стимулом роста национальной экономики, так как нефтегазохимия имеет мультипликативный эффект для всей страны.

3. Экологический кодекс Республики Казахстан

Группа компаний КМГ уделяет большое внимание снижению негативного воздействия на окружающую среду. С введением норм нового Экологического кодекса Республики Казахстан ответственность операторов усилена и требует большего мониторинга и контроля. В рамках подготовки к реформе по переходу на наилучшие доступные техники (НДТ) разработаны справочники НДТ в области переработки, добычи нефти и газа, согласно которым предприятия, входящие в список 50 самых крупных загрязнителей, будут получать комплексные экологические разрешения (КЭР) с 2025 года. Из Группы компаний в указанный перечень вошли АНПЗ, ПНХЗ, ПКОП, КОА.

Также Правительством страны проводится работа по созданию нового Водного кодекса, который предусматривает усиленные меры по рациональному использованию водных ресурсов для обеспечения водной безопасности Республики Казахстан, в том числе в интересах будущих поколений. КМГ принимает активное участие в обсуждениях проекта документа.

В 2023 году ММГ и КОА реализовали передачу данных с автоматизированной системы мониторинга (АСМ) в Министерство экологии и природных ресурсов Республики Казахстан (МЭПР РК) в онлайн-режиме через подключение к АО «Национальные информационные технологии» (НИТ). На остальных объектах КМГ продолжаются работы по установлению АСМ.

Приоритеты развития КМГ
Экологическая политика КМГ была обновлена в 2021 году в соответствии с введением норм нового Экологического кодекса Республики Казахстан. Группа компаний КМГ следует принципу нулевой терпимости в отношении потерь и ущерба, связанных с загрязнением окружающей среды. Разработан проект Программы по управлению водными ресурсами с учетом количественных целей и сроков по сокращению водопотребления в КМГ. Также в ближайшие годы планируется разработка Программы по сокращению выбросов загрязняющих веществ, Программы по сохранению биоразнообразия и корпоративного стандарта по управлению отходами в Группе компаний КМГ, обновление корпоративных стандартов по оценке воздействия на окружающую среду и управлению водными ресурсами.

КМГ уделяет особое внимание минимизации влияния своей деятельности на окружающую среду. На ежегодной основе проводятся мероприятия по очистке нефтезагрязненных земель.

4. Стратегия достижения углеродной нейтральности Республики Казахстан до 2060 года

В 2022 году была разработана Стратегия достижения углеродной нейтральности Республики Казахстан до 2060 года, утвержденная 2 февраля 2023 года. Стратегия рассматривает два сценария развития экономики. Чтобы определить, сколько инвестиций нужно вложить в переход к углеродной нейтральности, были проведены сценарный анализ и оценка с использованием комплексного моделирования технологий, системной динамики и макроэкономических эффектов.

Стратегия должна стать важным документом для долгосрочного развития Казахстана. Она предполагает переход от линейной к циклической модели развития, или к замкнутой экономике. После принятия этой стратегии необходимо пересмотреть текущие экономические программы, налоговую и бюджетную политику, а также бизнес-планы. Например, промышленные и бытовые отходы должны стать производственными ресурсами, а лесные насаждения — экономическими активами с поглощающим эффектом.

В целях стимулирования развития бизнеса, соответствующего низкоуглеродной экономике, будут установлены конкретные меры государственной поддержки и стимулирования бизнеса. Также будут предусмотрены субсидии для сектора сельского хозяйства, учитывающие ESG-факторы (экологические, социальные и управленческие стандарты), чтобы избежать использования вредных химических удобрений. Кроме того, эта стратегия предоставит новые возможности для создания экологически чистых производств.

Приоритеты развития КМГ
КМГ понимает, что его деятельность может иметь значительное влияние на экономику, экологию и общество, поэтому продолжает внедрять принципы устойчивого развития в ключевые бизнес-процессы. Целью является согласование экономических, экологических и социальных приоритетов с управленческими целями. Компания стремится к высоким стандартам социальной ответственности, основанным на принципах партнерства с сотрудниками и профсоюзами. По оценке международного рейтингового агентства Sustainalytics, текущий рейтинг ESG-риска Компании находится на уровне 32,3 балла.

5. Концепция развития геологической отрасли республики

Концепция развития геологической отрасли Казахстана до 2027 года подчеркивает важность полезных ископаемых для экономического роста. Мировые тенденции показывают уменьшение рентабельных запасов из-за интенсивной добычи и усложнения условий.

Казахстан внедрил правовую реформу для улучшения недропользования, включая принцип «Первый пришел — первый получил». Механизм «умного регулирования» и создание Национальной геологической службы направлены на стимулирование геолого-разведочных работ и снижение инвестиционных рисков. Эти шаги делают Казахстан привлекательным для инвестиций в геологоразведку и требуют институциональных изменений.

Внедрение международных стандартов отчетности также изменяет представление об инвестиционном потенциале страны. Концепция подчеркивает стратегическое значение минерально-сырьевого комплекса для экономики, особенно в сферах энергетики и металлургии, и призывает к рациональному использованию и развитию ресурсов для долгосрочного промышленного и экономического развития.

[1] Включает бензол, параксилол, моторные масла, индустриальные масла, трансмиссионные масла, смазочные материалы, МТБЭ и полипропилен.

Приоритеты развития КМГ
Разведка и разработка новых запасов в Республике Казахстан будет реализована КМГ в том числе через механизм геологического изучения недр с целью доизучения потенциально перспективных участков, не изученных современными методиками геологоразведки. Для повышения эффективности прироста запасов геологоразведка будет проводиться с использованием современных технологий и методов, включая новые методы в обработке, качественную переинтерпретацию геолого-геофизических материалов и проведение сейсморазведки технологиями нового поколения.

6. Экономика Казахстана

Экономика Казахстана в 2023 году показала рост на 5,1%, что считается существенным успехом, несмотря на замедление роста глобальной экономики. Она продемонстрировала устойчивость к различным стрессовым факторам, что стало возможным благодаря эффективным налогово-бюджетным мерам Правительства и монетарной политике Национального Банка Республики Казахстан. Однако сбой привычных логистических цепочек, высокий внутренний спрос и внешняя миграция увеличили инфляцию в стране до 9,8% за 2023 год. Цены на продовольственные товары повысились на 8,5%, непродовольственные товары — на 9,1%, платные услуги — на 12,4%.

В среднесрочном периоде ожидается, что внешние факторы будут способствовать снижению инфляции, в частности из-за сокращения мирового спроса на товары и услуги и ужесточения монетарных условий центральных банков мира. Тем не менее прогнозируется, что цены на продукты питания в целом останутся высокими. Одним из рисков является продолжающийся конфликт на Украине.

По прогнозам Министерства национальной экономики, в 2024 году инфляция ожидается на уровне 6–8%. На данный момент в мире формируется дезинфляционная тенденция. Предпосылками для этой тенденции являются высокие цены на сырьевые товары, укрепление курса тенге к валютам основных торговых партнеров страны и внушительный положительный торговый баланс Республики Казахстан.

Приоритеты развития КМГ
Компания сосредоточена на реализации основных стратегических интересов государства по развитию нефтегазовой отрасли и руководствуется стратегическими документами страны, принимает меры по развитию, направленные на поддержку экономики и социальных инициатив Республики Казахстан.

Стратегия развития КМГ

Контекст

Одним из ключевых приоритетов Стратегии развития КМГ остается интеграция принципов устойчивого развития в ключевые бизнес-процессы, так как Компания осознает важность своего влияния на экономику, экологию и общество. На ближайшие десять лет рост Компании будет обеспечен за счет прироста ресурсной базы, эффективности текущего производства, удлинения цепочки стоимости, внедрения современных технологий и сокращения углеродного следа.

Компания проводит тщательный отбор и приоритизацию инвестиционных проектов и осуществляет инвестиции только в высокоэффективные и стратегически важные проекты. КМГ продолжает следовать разумной политике распределения капитала с фокусом на обеспечение максимальных выгод для акционеров и соблюдение интересов государства в нефтегазовом секторе. Компания стремится придерживаться консервативной финансовой политики в целях поддержания сбалансированного уровня долга и обеспечения сильной позиции ликвидности.

КМГ имеет конкурентное преимущество в части осуществления стабильного производственного цикла по добыче, транспортировке и переработке углеводородов, генерирующего денежный поток, достаточный для реализации стратегических задач. Компания реализует свое приоритетное право получения активов недропользования на суше и на шельфе Каспия для восполнения ресурсной базы.

Наличие доступа к дешевому сырью определяет нефтегазохимию для КМГ естественной точкой роста, которая содержательно и качественно позволит расширить цепочку добавленной стоимости Компании.

Ключевыми факторами успешной истории роста являются стабильная генерация денежных средств за счет роста производства и реализация стратегии устойчивого развития. Учитывая долгосрочные тенденции по энергетическому переходу, КМГ создает свой портфель низкоуглеродных проектов в целях сохранения финансовой успешности в мире с нулевыми выбросами.

ВИДЕНИЕ

Национальная вертикально интегрированная нефтегазовая компания, отвечающая высоким стандартам безопасности и принципам устойчивого развития, ориентированная на максимизацию финансового результата.

МИССИЯ

Мы эффективно и рационально осваиваем природные ресурсы для обеспечения энергетической безопасности, развития и процветания Казахстана с заботой о будущих поколениях.

В соответствии с Миссией КМГ определены два стратегических направления деятельности и четыре стратегические цели.

1. **Создание стоимости. Цели:**
   - достаточная ресурсная база для обеспечения роста Компании;
   - повышение эффективности цепочки стоимости Компании;
   - диверсификация бизнеса и расширение портфеля продуктов.
2. **Энергопереход. Цель:**
   - устойчивое развитие и поступательное снижение углеродоемкости производства.

Стратегические направления деятельности

Создание стоимости | **Энергопереход**

Стратегические цели

Достаточная ресурсная база для обеспечения роста Компании	Повышение эффективности цепочки стоимости Компании	Диверсификация бизнеса и расширение портфеля продуктов	Устойчивое развитие и поступательное снижение углеродоемкости производства
Целевые показатели — 2031			**Целевые показатели — 2031**
▪ Прирост запасов по проектам как на суше, так и на море ▪ Ускоренная оборачиваемость запасов в добычу ▪ Геологическое изучение недр по перспективным участкам	▪ Суммарная добыча нефти **240 млн тонн** ▪ Бесперебойная работа НПЗ ▪ Обеспеченность внутреннего рынка нефтепродуктами Республики Казахстан ▪ Выпуск продуктов нефтехимии (бензол, параксилол) ▪ Повышение загрузки созданных транспортных мощностей ▪ Развитие дополнительных маршрутов транспортировки нефти на экспорт	Реализация **проектов нефтегазохимии** по производству: ▪ полиэтилена; ▪ полипропилена; ▪ полиэтилентерефталата; ▪ терефталевой кислоты	Снижение выбросов CO_2 **на 15%** от уровня 2019 года Развитие ВИЭ с общей установленной мощностью не менее **300 МВт на долю КМГ** Снижение углеродоемкости и энергоемкости производства не менее чем **на 10%** Поступательное улучшения ESG-риск-рейтинга

Все направления деятельности

Оптимизация операционных затрат	Оптимизация структуры активов	Эффективные закупки	Цифровизация и технологическое развитие	Проектное управление

Стратегическая цель №1

Достаточная ресурсная база для обеспечения роста Компании

Для обеспечения стабильного уровня добычи в ближайшее десятилетие КМГ реализует геолого-разведочные проекты как на суше, так и на шельфе Каспия.

В рамках данной стратегической цели КМГ планирует обеспечить прирост запасов, достаточный как для традиционной деятельности, так и для перспективных направлений, путем органического и неорганического роста.

Разведка и разработка новых запасов в Республике Казахстан будет реализована КМГ в том числе через стратегическое партнерство с международными нефтегазовыми компаниями.

В 2023 году мы перешли в активную фазу по морским проектам «Абай», проектам на суше «Тургай Палеозой», «Каратон Подсолевой», «Тайсойган».

Проект «Каратон Подсолевой» является перспективным разведочным проектом, в котором первоочередным объектом поисков является глубокая подсолевая залежь, аналогичная близко расположенным месторождениям Тенгиз и Королевское. В июне 2023 года КМГ получил контракт на недропользование на участке недр Каратон Подсолевой. В сентябре 2023 года создана дочерняя компания Karaton Operating Ltd., ей передано право недропользования.

Разведочный участок Тайсойган находится в зоне деятельности 100%-ной дочерней зависимой организации КМГ АО «Эмбамунайгаз». В 2022 году получены контракты на разведку и добычу по участкам Тайсойган-1 и Тайсойган-2. В мае 2023 года право недропользования по контрактам передано в ЭМГ для продолжения геолого-разведочных работ. Данный проект позволит поддерживать стабильный уровень добычи ЭМГ с учетом текущего истощения запасов при условии успешных открытий.

В 2023 году КМГ и ПАО «ЛУКОЙЛ» заключили ряд соглашений по проекту освоения участка недр Каламкас-море, Хазар, Ауэзов в казахстанском секторе Каспийского моря. Месторождения Каламкас-море, Хазар и Ауэзов расположены в казахстанском секторе Каспийского моря. Глубина — около 8 м.

86 млн тонн

извлекаемые запасы нефти

22 млрд м³

извлекаемые запасы газа

Планы на 2024 год

В 2024 году планируется бурение первой поисковой скважины на участке Тургай Палеозой глубиной 5 500 м.

Получение контракта по разведочному участку Каражар. Геологические ресурсы по участку (P50) составляют 32 млн тонн.

В 2024 году планируются бурение и испытание первой поисковой скважины на морском участке Абай глубиной 2 500 м.

По участку Каратон Подсолевой в 2024 году планируется бурение первой поисковой скважины глубиной 5 500 м за счет средств стратегического партнера с окончанием испытания в 2025 году.

В 2024 году планируется проведение проектных работ по участку Каламкас-море, Хазар, Ауэзов.

Также по результатам анализа исторических геолого-геофизических данных и бассейнового моделирования выделены пять новых перспективных участков для включения в Программу управления государственным фондом недр (ПУГФН) для дальнейшей проработки вопроса о получении контрактов на недропользование. В 2024 году планируется бурение в общей сложности 17 поисковых и оценочных скважин.

Мероприятия/события в отчетном году по достижению цели

- **18 мая 2023 года** КМГ и Sinopec International Energy Investment Limited (Sinopec) подписали Соглашение о взаимодействии в области геологического изучения недр Казахстана. Документ предполагает совместное изучение 17 разведочных участков, расположенных в пределах основных и малоизученных осадочных бассейнов. При подтверждении перспективности участков (-ка) стороны рассмотрят возможность получения контракта на разведку и добычу углеводородов.
- **9 февраля 2023 года** в Астане КМГ и ПАО «ЛУКОЙЛ» заключили ряд соглашений по проекту освоения участка недр Каламкас-море, Хазар, Ауэзов в казахстанском секторе Каспийского моря. Стороны подписали соглашение участников, договор купли-продажи 50%-ной доли участия в уставном капитале Kalamkas — Khazar Operating и соглашение об условиях финансирования участниками деятельности оператора.
- **16 октября 2023 года** в Пекине подписан Меморандум о взаимопонимании между КМГ и China National Offshore Oil Corporation (CNOOC). Документ предполагает проведение совместных геологических исследований по перспективным разведочным проектам, расширение сотрудничества по действующим месторождениям и в нефтесервисных услугах.

Стратегическая цель №2

2

Повышение эффективности цепочки стоимости Компании

Мероприятия/события в отчетном году по достижению цели

- **20 марта 2023 года** начата поставка тенгизской нефти в направлении Баку, в апреле — с Джейхана. По итогам 2023 года с порта Актау отгружено 1 057 тыс. тонн.
- **10 мая 2023 года** начата добыча газа на газоконденсатном месторождении Аксай Южный в Кызылординской области.
- **20 июня 2023 года** КМГ и Rosneft Deutschland подписали договор о поставках сырой нефти в объеме 100 тыс. тонн в месяц до конца текущего года из ресурсов месторождения Карачаганак на нефтеперерабатывающий завод PCK Raffinerie в г. Шведт.
- **22 июня 2023 года** в Баку подписан меморандум КМГ с компанией SOCAR о стратегическом сотрудничестве по транзиту казахстанской нефти через территорию Азербайджана. Меморандум определяет общие условия и принципы взаимовыгодного сотрудничества с целью увеличения необходимых мощностей для транзита казахстанской нефти по трубопроводу Баку — Тбилиси — Джейхан.
- **25 июля 2023 года** Атырауский НПЗ приступил к выпуску автобензина марки АИ-92 экологического класса К5 (аналог «Евро-5»).
- **9 октября 2023 года** КМГ и компания TotalEnergies EP Danmark A/S заключили договор купли-продажи по приобретению 100%-ной доли участия в уставном капитале Total E&P Dunga GmbH. 20 ноября 2023 года была завершена сделка по приобретению 100% акций Компании.
- **17 октября 2023 года** в Пекине подписано Соглашение на реализацию проекта по увеличению перерабатывающей мощности Актауского битумного завода (ТОО «СП «CASPI BITUM») с 1 млн до 1,5 млн тонн нефти в год путем модернизации действующей установки первичной переработки сырой нефти (ЭЛОУ-АВТ). Срок реализации проекта — 2023–2024 годы.
- **25 ноября 2023 года** в Актау состоялась торжественная церемония ввода в эксплуатацию двух нефтеналивных танкеров Taraz и Liwa, пополнивших казахстанский морской флот. Покупка танкеров осуществлена в рамках исполнения поручения Главы государства Касым-Жомарта Токаева по развитию альтернативных маршрутов экспорта нефти.
- **29 ноября 2023 года** подписана Дорожная карта по содействию расширения производственных мощностей переработки ПКОП до 12 млн тонн в год.
- **2 декабря 2023 года** в Дубае КМГ и AD Ports Group заключили соглашение о принципах по созданию судоремонтного и судостроительного предприятия в Казахстане.
- **4 декабря 2023 года** КМГ ввел в промышленную эксплуатацию месторождение Восточный Урихтау.
- **21 декабря 2023 года** УОГ, 50% в котором принадлежит КМГ, ввел в промышленную эксплуатацию газоконденсатное месторождение Рожковское в Западно-Казахстанской области.

КМГ фокусируется на основной деятельности в целях максимизации выгод от деятельности по добыче, переработке, транспортировке и маркетингу нефти и улучшения операционной деятельности во всех ключевых сегментах.

С целью компенсации естественного падения уровня добычи на операционных активах Компания продолжает работать над увеличением коэффициента извлечения нефти и показателей межремонтного периода, а также над реализацией других мер по повышению эффективности производственной деятельности для достижения максимальной продуктивности скважин.

По крупным проектам «Тенгиз», «Карачаганак» и «Кашаган» Компания фокусируется на успешной реализации проектов расширения, продления и поддержания полки добычи.

В 2023 году КМГ ввел в промышленную эксплуатацию месторождение Восточный Урихтау. ТОО «Урихтау Оперейтинг» одним из первых в Казахстане осуществило переход на промышленную разработку месторождения в рамках Улучшенного модельного контракта. В процессе дальнейшего развития месторождения Восточный Урихтау планируется бурение дополнительно еще девяти эксплуатационных скважин, что позволит увеличить объемы добычи нефти до 200 тыс. тонн в год, а добычу попутного газа — до 100 млн м³ в год. Запуск Восточного Урихтау является значимым шагом к полномасштабному освоению месторождения Центральный Урихтау. Центральный Урихтау является газоконденсатным месторождением и содержит значительные запасы природного газа. По данному участку планируется добыча газа в объеме 1 млрд м³ в год.

Компания также нацелена на эффективное использование созданной нефтетранспортной инфраструктуры для увеличения экспортной и транзитной составляющей. Учитывая внешние факторы и геополитические вызовы, КМГ продолжает развитие дополнительных экспортных маршрутов для казахстанской нефти. Компания ведет переговоры с партнерами об открытии Южного коридора и увеличении объемов поставок в Китай.

В соответствии с ранее достигнутыми договоренностями между КМГ и SOCAR в 2023 году начата транспортировка казахстанской нефти по маршруту Актау — Баку — Джейхан с ежегодным объемом 1,5 млн тонн в год. В настоящее время совместно с азербайджанской стороной разработан план увеличения объемов транзита казахстанской нефти через территорию Азербайджанской Республики. По мере роста объемов добычи нефти КМГ рассматривает возможность увеличения объемов по нефтепроводу Баку — Тбилиси — Джейхан. Сохранение увеличения объемов транспортировки нефти будет зависеть от экономической привлекательности поставок по этому направлению. В 2023 году также начали транспортировку нефти по маршруту нефтепровода Атырау — Самара и далее по трубопроводу «Дружба» в направлении Германии. По итогам 2023 года в Германию поставлено 993 тыс. тонн.

В рамках развития и повышения технологичности морского направления в январе 2023 года создано совместное предприятие с партнерами из Объединенных Арабских Эмиратов, компанией Abu Dhabi Ports (ADP), и приобретено два танкера — Taraz и Liwa. Танкеры уже задействованы в транспортировке казахстанской нефти в Каспийском море. Кроме этого, с середины 2023 года совместный пул танкеров КМГ и ADP начал транспортировку тенгизской нефти в открытых морях. В частности, подписан контракт с компанией «Тенгизшевройл». Танкеры транспортируют нефть из морского порта Новороссийск и по всему миру. Ранее этим занималась только компания Chevron Tankers Limited.

Важная задача КМГ — обеспечение бесперебойной работы НПЗ и потребностей внутреннего рынка в нефтепродуктах. На сегодняшний день за счет произведенной модернизации НПЗ на территории страны Компания выполняет данную стратегическую цель для страны и более того — поставляет часть нефтепродуктов на экспорт.

Компания на постоянной основе работает над оптимизацией операционных затрат и повышением эффективности цепочки поставок.

Стратегическая цель №3

3

Диверсификация бизнеса и расширение портфеля продуктов

КМГ активно вовлечен в процесс развития нефтегазохимической отрасли страны с учетом поддержки Правительства Республики Казахстан, которая должна стать еще одним мощным стимулом роста национальной экономики, так как нефтегазохимия несет мультипликативный эффект для всего государства.

Нефтегазохимия становится крупнейшим драйвером мирового спроса на нефть. Компания будет использовать имеющиеся и привлекать дополнительные углеводородные ресурсы для обеспечения проектов нефтегазохимии и выпуска продукции новых переделов в условиях перераспределения мирового спроса на нефть в долгосрочной перспективе.

В 2023 году разработана и планируется к утверждению в 2024 году Концепция развития нефтегазохимического комплекса КМГ.

Более подробно о проектах нефтегазохимии — в разделе «Реализация инвестиционных проектов».

Мероприятия/события в отчетном году по достижению цели

- **1 июня 2023 года** KMG PetroChem и ТШО подписали Основные условия соглашений, необходимые для реализации проекта «Газосепарационный комплекс» (ГСК).
- **8 июня 2023 года** подписано соглашение между ПНХЗ и ТОО «Эр Ликид Мунай Тех Газы» по строительству установки по производству водорода для последующей выработки зимнего дизельного топлива в объеме до 160 тыс. тонн в год.
- **17 октября 2023 года** в Пекине КМГ, СИБУР и China Petroleum & Chemical Corporation (Sinopec) подписали договоры купли-продажи доли участия в проекте по производству полиэтилена.
- **В 2023 году** KPI Inc. освоило выпуск новых марок полипропилена: PP H031 BF/7, PP H270 FF/7 и PP H036 BF/7.

Стратегическая цель №4

4

Устойчивое развитие и поступательное снижение углеродоемкости производства

КМГ осознает важность своего влияния на экономику, окружающую среду и общество и продолжит интеграцию принципов устойчивого развития в ключевые бизнес-процессы Компании с целью обеспечения согласованности экономических, экологических и социальных приоритетов, а также задач в области корпоративного управления. КМГ на постоянной основе интегрирует цели ESG в систему оценки эффективности менеджмента Компании.

В ноябре 2023 года КМГ получил обновленный ESG-риск-рейтинг за 2022 год, который составил 32,3 балла. Sustainalytics оценил управление ESG-рисками в Компании как «сильное». Цель КМГ — к 2031 году укрепить позиции в диапазоне среднего уровня ESG-риск-рейтинга.

Компания стремится улучшать свои показатели ESG и интегрирует цели ESG в корпоративные и функциональные ключевые показатели деятельности (КПД). КМГ стремится к нормам высокой социальной ответственности, основанной на принципах партнерства с сотрудниками и профсоюзами.

Компания также стремится к повышению уровня эффективного управления здоровьем персонала и качества жизни работников. В целях внедрения единых подходов и улучшения показателей по охране здоровья работников разработана Программа управления здоровьем персонала в Группе компаний КМГ.

С учетом стратегической важности климатической повестки Компания реализует Программу низкоуглеродного развития на 2022–2031 годы, определяющую климатические амбиции КМГ, основные подходы и меры по снижению углеродного следа.

КМГ выбирает взвешенный подход к снижению углеродного следа Компании, поставив перед собой цель сократить выбросы парниковых газов на 15% к 2031 году в сравнении с 2019 годом.

Также в Компании планируется реализация проектов возобновляемых источников энергии (ВИЭ) общей мощностью не менее 300 МВт на долю КМГ.

18 января 2024 года в г. Рим (Италия) КМГ и Eni S.p.A. подписали решение о реализации проекта строительства гибридной электростанции в г. Жанаозен. Проект предусматривает строительство ветровой электростанции (77 МВт) и солнечной электростанции (50 МВт) в сотрудничестве с дочерней компанией Eni Plenitude, а также газовой электростанции мощностью 120 МВт в г. Жанаозен и будет обеспечивать стабильное электроснабжение производственных объектов КМГ в регионе.

Также летом 2023 года был инициирован проект «Строительство ВЭС в РК совокупной мощностью 1 ГВт с системой накопления электроэнергии 300 МВт / 600 МВтч. Проект Мирный», реализуемый КМГ совместно с АО «Самрук-Қазына» и Total Eren. Проект «Мирный» направлен на крупную выработку электроэнергии в южном регионе Республики Казахстан, сокращение выбросов CO_2 и выработки офсетных единиц в рамках программы низкоуглеродного развития КМГ.

Мероприятия/события в отчетном году по достижению цели

- **1 ноября 2023 года** в рамках официального визита президента Франции Эммануэля Макрона в Казахстан заключено соглашение о совместном предприятии с Total Eren по проекту строительства ВЭС мощностью 1 ГВт. Участниками проекта являются Total Eren (60%), АО «Самрук-Қазына» (20%) и КМГ (20%). В ноябре 2022 года в целях реализации данного проекта между АО «Самрук-Қазына», КМГ и Total Eren состоялось подписание соглашения об основных условиях реализации проекта.
- **3 декабря 2023 года** КМГ подписал Меморандум о взаимопонимании с UNEP и присоединился к Партнерству OGMP 2.0 (The Oil & Gas Methane Partnership), организованной UNEP и IMEO.
- **13 декабря 2023 года** в Атырауской области прошла церемония запуска магистрального водовода Астрахань — Мангышлак после реконструкции и расширения.
- **18 января 2024 года** в г. Рим (Италия) КМГ и Eni S.p.A. подписали совместное Решение о реализации проекта строительства гибридной электростанции в г. Жанаозен.

В результате реализации обозначенных четырех стратегических целей КМГ внесет вклад в диверсификацию национальной экономики и снижение углеродного следа Республики Казахстан, тем самым способствуя росту Компании и благосостояния казахстанцев, а также сохранению экологии для будущих поколений. Поиск и приобретение дополнительных новых активов КМГ осуществляет при наличии предложений по сделкам M&A с учетом их стоимости и общей конъюнктуры рынка.

Стратегия развития КМГ, стратегические цели и задачи освещаются для всех заинтересованных сторон путем публикации на корпоративном сайте (https://www.kmg.kz). В Группе компаний КМГ ежегодно проводятся стратегические сессии для решения системных и долгосрочных задач, влияющих на деятельность Компании.

Корпоративные показатели деятельности

С целью реализации стратегических целей и инициатив для менеджмента Компании ежегодно устанавливаются корпоративные показатели деятельности (КПД). КПД формируются с учетом исполнения приоритетных задач Компании, соблюдения баланса между производственными, финансовыми показателями и показателями в области устойчивого развития. В перечень КПД обязательно включаются индикаторы по производственной безопасности и охране труда. Результативность КПД по итогам года учитывается при определении вознаграждения работников КМГ, входящих в периметр оценки эффективности деятельности.

В 2023 году корпоративные КМГ и функциональные КПД членов Правления были направлены на реализацию инвестиционных проектов, обеспечение плановых значений производственных, финансово-экономических показателей, а также достижение ESG-целей.

Повышение эффективности цепочки стоимости Компании	
Реализация приоритетных инвестиционных проектов	**80% (2022: 54,02%)** Реализованы запланированные мероприятия четырех проектов из пяти: ■ «Реконструкция и модернизация водовода Астрахань — Мангышлак»; ■ «Строительство опреснительного Завода морской воды в Кендерли мощностью 50 000 м³/сутки»; ■ «Строительство первого интегрированного газохимического комплекса. Вторая фаза (производство полиэтилена)»; ■ «Строительство нового ГПЗ в г. Жанаозен». См. раздел «Обзор реализации инвестиционных проектов»
Объем добычи нефти и газоконденсата	**23 490[1] тыс. тонн (2022: 22 012 тыс. тонн)** Показатель характеризует объем добычи нефти и газоконденсата по операционным активам и крупным нефтегазовым активам с учетом доли участия Компании. См. раздел «Добыча»
EBITDA margin без учета трейдинга	**40% (2022: 29,3%)** Данный показатель является показателем прибыльности Компании и показывает процент от выручки, сохраняемый Компанией до уплаты налогов, процентов по кредитам и амортизации. См. раздел «Финансовый обзор»
Общий доход акционеров (TSR)	**43,1% (показатель введен в 2023 году)** Показатель отражает рентабельность (возвратность) вложенных инвестиций. 43,1% = (цена акции на конец 2023 года (29.12.2023) 11 541 тенге – цена акции на начало торгов (при размещении 08.12.2022) 8 406 тенге + дивиденды, полученные на одну акцию, 491,71 тенге) / цена акции на начало (при размещении 08.12.2022) 8 406 тенге × 100% См. раздел «Взаимодействие с акционерами»
Устойчивое развитие и поступательное снижение углеродоемкости производства	
Комплексный показатель по производственной безопасности	**Коэффициент несчастных случаев с потерей рабочего времени (LTIR): 0,30 (2022: 0,36)** Выявление и информирование о небезопасном условии / небезопасном поведении / небезопасном действии / опасном случае / опасном факторе: заполнено **12 240 карточек Қорғау** в ДЗО КМГ (показатель введен в 2023 году). Показатель состоит из двух составляющих LTIR (Lost Time Incident Rate); заполнение карточек по производственной безопасности «Қорғау». См. раздел «Охрана здоровья, промышленной безопасности и охрана окружающей среды»

Значения по исполнению КПД оценочные. Окончательное утверждение Советом директоров КМГ фактических значений показателей за 2023 год ожидается в июле 2024 года.

[1] В соответствии с перечнем активов, включенных в расчет плановых значений КПД. Общий уровень добычи нефти и газоконденсата КМГ составил 23 532 тыс. тонн.

Обзор реализации инвестиционных проектов

Корпоративная система управления проектами

В рамках улучшения процесса реализации инвестиционных проектов в 2023 году продолжена работа по развитию Корпоративной системы управления проектами (далее — КСУП) КМГ.

Разработаны 34 шаблонных документа для принятия решений по различным предметным областям управления проектами, в рамках которых установлены детальные требования к результатам процессов по управлению проектами.

Издано настольное руководство по КСУП, описывающее инструменты и методы управления капитальными проектами, которые приняты в Компании.

В сентябре 2023 года проведена Первая конференция по управлению проектами в Группе компаний КМГ, в которой приняли участие более 150 проектных специалистов КМГ и ДЗО, реализующих крупные капитальные проекты. На конференции состоялся открытый обмен мнениями по актуальным вопросам в области планирования и реализации крупных капитальных проектов, рассмотрены ключевые аспекты проектирования, строительства и согласования проектов, анализ извлеченных уроков, а также представлены лучшие практики проектного управления.

Большое внимание уделяется непрерывному совершенствованию компетенций проектного персонала КМГ и ДЗО.

За отчетный период проведено восемь внутренних и внешних курсов по различным предметным областям проектного управления. В них приняли участие более 300 работников КМГ и ДЗО, при этом 46 работников успешно прошли сертификационный экзамен по стандарту IPMA, 17 получили сертификат по стандарту Green Project Management.

Внедрена система внутренней сертификации проектного персонала КМГ, в рамках которой в 2024 году планируется начать сертификацию руководителей капитальных проектов с учетом требований КСУП КМГ.

Проведена работа с государственными органами по вопросам упрощения процессов проектирования, согласования и определения стоимости проектов.

В предстоящем году будет продолжена работа по совершенствованию процессов и инструментов проведения экспертизы проектов, принятия решений и формированию пула руководителей проектов среди работников Группы компаний КМГ.



Обзор инвестиционного портфеля

На сегодняшний день инвестиционный портфель КМГ включает проекты по всем направлениям деятельности Компании с целью увеличения ее ресурсной базы, повышения эффективности цепочки стоимости, диверсификации бизнеса и расширения портфеля продукции. В соответствии со Стратегией развития КМГ на 2022–2031 годы инвестиционный портфель Компании представлен рядом проектов как в традиционных для нее направлениях (геологоразведка, транспортировка и переработки нефти), так и в новых (нефтегазохимия, альтернативная энергетика и снижение углеродного следа на действующих операционных активах КМГ). Источники финансирования каждого проекта определяются в индивидуальном порядке. Финансирование проектов осуществляется максимально за счет собственных средств, привлечение заемного финансирования — только на новые конкретные проекты и в основном на уровне конкретного проекта с минимальным регрессом на КМГ с целью повышения инвестиционной и финансовой дисциплины.

Общая стоимость инвестиционного портфеля на 2023 год составляет 50 461 млрд тенге, в том числе на долю КМГ — 18 636 млрд тенге.

Направление деятельности	Общая стоимость инвестиционного портфеля, млрд тенге		Стоимость инвестиционного портфеля на долю КМГ, млрд тенге	
	2022	2023	2022	2023
Геологоразведка и добыча нефти и газа	44 448	41 857	14 609	12 713
ESG-проекты	237	965	219	420
Сервисные проекты	182	178	182	178
Транспортировка нефти	424	419	163	155
Переработка нефти и маркетинг нефтепродуктов	314	797	265	732
Нефтехимия	5 581	6 131	2 960	4 329
Прочее	125	114	119	109
Итого	**51 312**	**50 461**	**18 516**	**18 636**



Геологоразведка и добыча нефти и газа

В 2022 году в целях улучшения инвестиционной привлекательности нефтегазовой отрасли Правительством Республики Казахстан с участием иностранных инвесторов и КМГ разработан механизм улучшенного модельного контракта (УМК), предоставляющий ряд регуляторных и фискальных преференций для сложных проектов, которые требуют дополнительного стимулирования (новые сложные проекты на суше, морские проекты и газовые проекты). В декабре 2022 года соответствующий пакет поправок к Кодексу о недрах и недропользовании и Налоговому кодексу был подписан президентом Республики Казахстан. Данные поправки затрагивают ряд проектов КМГ и позволят активизировать работу как на шельфе Каспийского моря, так и по ряду сложных и газовых проектов на суше.

В 2023 году благодаря УМК удалось активизировать работы на сложных и капиталоемких проектах «Каламкас-море — Хазар», «Каратон Подсолевой» и «Урихтау», заключены соответствующие контракты.

В 2022 году получены лицензии на Геологическое изучение недр (ГИН) по пяти участкам (Мугоджары, Березовский, Жаркын, Болашак и Северный Озен). В 2023 году проведена опережающая сейсморазведка в рамках программы геологического изучения недр с опережением графика. Завершены полевые сейсморазведочные работы на трех участках в Мангистауской и Западно-Казахстанской областях. Проводятся полевые работы на участке Мугоджары (Актюбинская область). На стадии завершения переобработка и переинтерпретация исторических профилей по участку Болашак, обработка и интерпретация сейсмических данных по участкам Северный Озен, Жаркын, Березовский. В 2024–2025 годах планируется завершение опережающих сейсморазведочных работ с последующей обработкой и интерпретацией результатов с целью снижения геологических рисков и получения входных данных для геологической и технико-экономической оценки.

В 2023 году получены контракты по участкам недр Каратон Подсолевой и Каламкас-море — Хазар, созданы операторские компании и привлечены стратегические партнеры по каждому из проектов. По участку Каратон Подсолевой в 2024 году планируется бурение первой поисковой скважины глубиной 5 500 м за счет средств стратегического партнера с окончанием испытания в 2025 году.

В 2023 году КМГ и ПАО «ЛУКОЙЛ» заключили ряд соглашений по проекту освоения участка недр Каламкас-море, Хазар, Ауэзов в казахстанском секторе Каспийского моря. Глубина — около 8 м. Извлекаемые запасы нефти составляют 86 млн тонн, газа — 22 млрд м^3. В 2024 году планируется проведение проектных работ.

4 декабря 2023 года состоялся запуск добычи по проекту «Восточный Урихтау». Запуск данного месторождения представляет особую важность в части увеличения ресурсов углеводородного сырья для обеспечения энергетической безопасности страны. В рамках дальнейшего развития месторождения Восточный Урихтау планируется бурение дополнительно еще девяти эксплуатационных скважин, что позволит увеличить объемы добычи нефти до 200 тыс. тонн в год, а добычу попутного газа — до 100 млн м^3 в год.

21 декабря 2023 года УОГ, 50% в котором принадлежит КМГ, ввел в промышленную эксплуатацию газоконденсатное месторождение Рожковское в Западно-Казахстанской области. При максимальном уровне добыча составит около 1 млрд м^3 газа и более 500 тыс. тонн конденсата в год, производство сжиженного углеводородного газа — свыше 150 тыс. тонн в год. Подача сырого газа с месторождения будет осуществляться на газоперерабатывающие мощности, после чего товарный газ будет поставляться на внутренний рынок.

В 2023 году было принято решение о прекращении дальнейших геолого-разведочных работ на участке Женис. Бурение поисково-разведочной скважины на структуре Женис подтвердило отсутствие заполнения ловушки углеводородами. Геолого-разведочные работы были произведены за счет стратегического партнера, таким образом, риск необнаружения реализован за счет партнера.



Мегапроекты «Тенгиз», «Кашаган», «Карачаганак»

КМГ участвует в проектах на крупных месторождениях Тенгиз (20%), Кашаган (16,87%) и Карачаганак (10%) совместно со стратегическими инвесторами.

- На месторождении Тенгиз завершается реализация Проекта будущего расширения (ПБР) и Проекта управления устьевым давлением (ПУУД). В настоящее время полностью завершены механические работы. Начата подготовка систем к эксплуатации и пусконаладочные работы. По итогам 2023 года совокупные затраты по проекту ПУУД/ПБР составили 45,6 млрд долл. США, общий прогресс работ по проекту составляет 99,3%. Прогнозируемая дата запуска объектов: ПУУД — 2 квартал 2024 года, ПБР — 2 квартал 2025 года согласно обновленному графику 2023 года. В рамках проекта добыча нефти на Тенгизском месторождении увеличится на 12 млн тонн в год.
- На месторождении Карачаганак активно реализуются проекты поддержания полки добычи. В 2023 году разработана концепция по строительству газоперерабатывающего завода на 4 млрд м³ товарного газа в год. Реализация проекта позволит монетизировать добываемый сырой газ с месторождения Карачаганак и продуктов его переработки. В 2024 году планируется к завершению «Проект установки 5-го компрессора обратной закачки газа (5IC)». На стадии активного строительства находится «Проект установки 6-го компрессора обратной закачки газа» (прогресс работ по проекту составляет 43%).
- На месторождении Кашаган добыча нефти проводится в рамках освоения Этапа 1. На сегодняшний день рассматриваются проекты в рамках освоения месторождения Этапа 2, направленные на увеличение уровня добычи нефти и конденсата в течение следующих 10 лет до ~ 710 тыс. барр. в сутки (~ 89,5 тыс. тонн в сутки). Проект «Этап 2А» предполагает увеличение добычи нефти до 6,3 тыс. тонн в сутки (при этом общая добыча на месторождении составит 500 тыс. барр. в сутки) за счет поставки сырого газа на собственный планируемый ГПЗ мощностью 2,5 млрд м³ в год. Начаты работы по предбазовому проектированию в части строительства ГПЗ.
  Проект «Этап 2Б» предполагает увеличение добычи нефти до 710 тыс. барр. в сутки за счет поставки 6 млрд м³ с помощью добычи попутного газа в объеме 6 млрд м³ в год. Оператор завершил предбазовое проектирование для варианта поставки сырого газа на завод третьей стороны. Из-за отсутствия определенности по выбору третьей стороны переход на базовое проектирование был отложен.

Транспортировка нефти

В рамках реализации Проекта устранения узких мест нефтепроводной системы КТК обеспечена готовность к транспортировке нефти до 81,5 млн тонн нефти в год (в том числе на казахстанском участке до 72,5 млн тонн в год).

Также в 2023 году завершен совместный проект КМТФ и International Maritime Investments Ltd. — «Приобретение двух нефтеналивных танкеров дедвейтом 8 000 тонн». Суда построены на верфи нидерландского концерна Damen. Длина танкеров составляет 140 м, ширина — 16,7 м, осадка — 4,2 м, скорость — 10 узлов. Они оснащены передовыми системами управления, имеют высокие технические характеристики и современное оборудование, что обеспечивает их надежность и эффективность. Танкеры соответствуют всем международным стандартам безопасности и экологическим требованиям. Данный проект осуществлен в рамках исполнения поручения Главы Государства по развитию альтернативных маршрутов экспорта нефти. Танкеры Taraz и Liwa позволят полностью покрыть обязательства казахстанской стороны по перевозке 750 тыс. тонн нефти в год по маршруту Актау — Баку. С марта 2023 года началась отгрузка казахстанской нефти по маршруту Актау — Баку — Тбилиси — Джейхан. За 2023 год отгрузка нефти с порта Актау составила 1 057 тыс. тонн.

Переработка нефти и маркетинг нефтепродуктов

Одной из главных задач перед КМГ на предстоящие годы является решение вопроса по обеспечению внутреннего рынка Казахстана отечественными нефтепродуктами вследствие прогнозируемого роста потребления, что, в свою очередь, приводит к необходимости увеличения мощности заводов. С этой целью необходимо провести комплекс мероприятий для повышения надежности оборудования до уровня, позволяющего безостановочно эксплуатировать завод три года. Для реализации данной задачи КМГ начал реализацию проектов перехода на трехлетний межремонтный период на АНПЗ, ПНХЗ и ПКОП.

Увеличение производства светлых нефтепродуктов на АНПЗ планируется достичь путем реализации проекта «Повышение эффективности ТОО «АНПЗ». В проект включены восемь подпроектов расширения узких мест с целью увеличения производства светлых нефтепродуктов. В 2025 году планируется реализовать подпроект «Переработка тенгизской нефти». После реализации подпроекта АНПЗ сможет перерабатывать до 1 млн тонн тенгизской нефти, а остаточные мощности загружать дополнительными полуфабрикатами, закупаемыми на рынке. Переработка полуфабрикатов, таких как нафта и КГФ, позволяет производить дополнительное количество светлых нефтепродуктов.

В целях обеспечения энергетической безопасности северных и восточных регионов Республики Казахстан на ПНХЗ уже реализуются проекты по очистке сжиженного углеводородного газа и производству зимнего дизельного топлива. Запуск установок планируется в 2024 и 2025 годах соответственно.

В настоящее время изучается вопрос по расширению мощностей ТОО «СП «CASPI BITUM» по переработке нефти с 1 млн до 1,5 млн тонн в год с выработкой дорожного битума до 750 тыс. тонн в год. Реализация данного проекта позволит непрерывно обеспечивать битумом автодорожную отрасль страны для строительства дорожного полотна (в том числе в период реализации проекта при проведении СМР), осуществлять импортозамещение производимой продукции и повышение экспортного потенциала страны. Достичь этого планируется путем модернизации действующей установки первичной переработки сырой нефти (ЭЛОУ-АВТ). Срок реализации проекта — 2023–2024 годы.

По направлению развития маркетинга нефти в инвестиционный портфель КМГ в 2023 году были включены проекты, реализуемые дочерней компанией КМГ — ТОО «КазМунайГаз-Аэро», функционирующей на рынке авиатопливообеспечения в Республике Казахстан с середины 2014 года. С 2018 года ТОО «КазМунайГаз-Аэро» с участием зарубежных партнеров проводилась оценка состояния и эксплуатационной готовности топливной инфраструктуры, а также выполнения условий для успешного перехода на Jet-A1. Подписаны соглашения с ведущими мировыми компаниями в этой сфере, предусматривающие совместную деятельность по подготовке отечественных аэропортов. Проекты предусматривают инвестиции в строительство и (или) модернизацию топливно-заправочных комплексов (далее — ТЗК) в ключевых аэропортах страны для хранения авиатоплива марок Jet A-1, РТ/ТС-1 и позволят оказывать услуги по хранению и заправке топлива в крыло отечественным и зарубежным авиакомпаниям без посредников.

Нефтегазохимия

В 2023 году КМГ активно работал над завершением первой фазы (производство полипропилена) нефтегазохимического комплекса в г. Атырау, вхождением стратегических партнеров и решением вопросов финансирования нефтегазохимических проектов. С момента официального запуска комплекс произвел более 210 тыс. тонн полипропилена. Кроме Казахстана, полученное сырье экспортируется в Европу, Китай, Россию и Турцию. В 2023 году полностью решена проблема дефицита по пяти сортам полипропилена, востребованного в отечественном полимерном бизнесе. В феврале 2024 планируется ввести еще две новые марки полипропилена.

8 ноября 2022 года осуществлен запуск завода по производству полипропилена, который позволит выпускать 500 тыс. тонн продукции ежегодно. 7 ноября 2022 года между АО «Самрук-Қазына», КМГ и ПАО «СИБУР» подписана обязывающая документация, предусматривающая вхождение ПАО «СИБУР» в завод по производству полипропилена и проект «Полиэтилен». В 2022 году произведено 32,3 тыс. тонн полипропилена. На текущий момент ТОО «KPI Inc.». совместно с подрядчиком CNCEC и лицензиаром Lummus Technology проводит мероприятия по комплексному опробованию технологического оборудования / блоков с выводом технологического процесса всего комплекса на устойчивый технологический режим, с выявлением узких мест в работе технологических установок, с последующим проведением эксплуатационно-гарантийных испытаний для подтверждения достижения проектных показателей. Ожидается создание нефтехимического кластера в Республике Казахстан по производству нефтехимической продукции на сырье с месторождения Тенгиз с выпуском экспортно ориентированных продуктов с высокой добавленной стоимостью. Подписание акта ввода в эксплуатацию планируется после завершения эксплуатационно-гарантийных испытаний в 2024 году.

КМГ также реализует проект строительства завода по производству полиэтилена объемом 1 250 тыс. тонн в год. На сегодня разработано ТЭО проекта. Для реализации проекта по производству полиэтилена и сбыта нефтехимической продукции привлечены стратегические партнеры в лице ПАО «СИБУР Холдинг» и Sinopec. Предварительная стоимость проекта «Полиэтилен» составляет 7,7 млрд долл. США. Структура участников проекта на конец 2023 года: НК КМГ — 49,9%, СИБУР — 40%, KMG PetroChem — 10,1%. Целевая структура: НК КМГ — 29,9%, СИБУР — 30%, Sinopec — 30%, KMG PetroChem — 10,1%. Структура финансирования проекта «Полиэтилен» находится на стадии проработки и предполагает комбинацию заемных и собственных средств. В настоящее время активно ведутся работы по проектированию. Кроме того, для обеспечения необходимыми ресурсами и инфраструктурой завода по производству полиэтилена КМГ параллельно проводит работу над реализацией проектов по строительству газосепарационного комплекса магистральных трубопроводов (этан, пропан). Срок завершения проекта производства полиэтилена и сопутствующих инфраструктурных проектов запланирован на 2028 год.

Проекты в области устойчивого развития

КМГ, будучи национальной компанией, реализует проекты, направленные:

- на решение вопросов водообеспечения в западных регионах, таких как «Реконструкция и расширение магистрального водовода Астрахань — Мангышлак», «Строительство водовода для установки комплексной подготовки газа на месторождении Кашаган» и «Строительство опреснительного завода морской воды в Кендерли мощностью 50 000 м³ в сутки». Проект «Реконструкция и расширение магистрального водовода Астрахань — Мангышлак» реализован в декабре 2023 года с целью увеличения пропускной способности водовода Астрахань — Мангышлак и обновления изношенного оборудования для обеспечения водой населения, сельхозпроизводителей, промышленных и нефтегазодобывающих предприятий. Реконструкция водовода осуществлена с опережением установленного срока на год. 13 декабря 2023 года в Атырауской области прошла торжественная церемония запуска проекта. При строительстве было задействовано свыше 500 человек. В результате пропускная способность водовода Астрахань — Мангышлак будет увеличена с 110 тыс. до 170 тыс. м³ в сутки. По проекту «Строительство водовода для установки комплексной подготовки газа на месторождении Кашаган» в Атырауской области построен для обеспечения стабильного водоснабжения объект «Завод по переработке попутного газа на месторождении Кашаган». Пропускная способность водовода — 3 408 м³ в сутки, или 815 000 м³ в год, общая протяженность водовода составила 25,15 км. Завершены строительно-монтажные работы, акт приемки объекта в эксплуатацию подписан 31 августа 2023 года. По проекту «Строительство опреснительного завода морской воды в Кендерли мощностью 50 000 м³ в сутки» завершена подготовка Проектно-сметной документации (ПСД) по инфраструктуре проекта, получено заключение в декабре 2023 года. Начаты строительно-монтажные работы по инфраструктуре. Проводятся работы по изысканиям, разработке проекта завода водозабора и вспомогательных объектов, ожидаемый срок завершения ПСД по опреснительному заводу — март 2024 года;
- решение вопросов снижения низкоуглеродного следа за счет выработки зеленой электроэнергии. Проект «Строительство гибридной электростанции ВИЭ с Eni S.p.A. 120 МВт» был инициирован весной 2023 года совместно со стратегическим партнером Eni S.p.A. для обеспечения стабильной поставки электроэнергии для ОМГ и КазГПЗ, а также для снижения углеродного следа Республики Казахстан. Проект предполагает выработку электроэнергии с помощью ВИЭ (ветер и солнце) и газовой станции. На сегодняшний день завершены работы по вычислению потенциала ветра и солнца, расположению проекта, завершена технико-экономическая оценка проекта. В 2024 году предполагается начало строительства объектов по проекту с выходом на полную эксплуатацию в 2025 году. Предварительная стоимость проекта «Строительство гибридной электростанции ВИЭ с Eni S.p.A. 120 МВт» составляет 306 млн долл. США (на долю КМГ 49% — 105 млн долл. США). Также проект «Строительство ВЭС в РК совокупной мощностью 1 ГВт с системой накопления электроэнергии 300 МВт / 600 МВт·ч. Проект Мирный», реализуемый КМГ совместно с АО «Самрук-Қазына» и Total Eren, был инициирован летом 2023 года. Проект будет строиться в Мойынкумском районе Жамбылской области, в поселке Мирный. Проект Мирный направлен на крупную выработку электроэнергии в южном регионе Республики Казахстан, сокращение выбросов CO_2 и выработки офсетных единиц в рамках программы низкоуглеродного развития КМГ. На сегодняшний день проводятся технико-экономические исследования, в том числе изучение потенциала ветра в регионе определения территории строительства ветровой электростанции. Предварительная стоимость проекта «Строительство ВЭС в РК совокупной мощностью 1 ГВт с системой накопления электроэнергии 300 МВт / 600 МВт·ч. Проект Мирный» составляет 1 173 млн долл. США (на долю КМГ 20% — 235 млн долл. США). Проект предполагается реализовать в два этапа, а именно ввести в первой очереди 300 МВт мощности, а после — оставшиеся 700 МВт. На ВЭС будет установлена система по аккумулированию электроэнергии, что позволит снизить риск нестабильности сети из-за прерывистости ветровой генерации;
- решение вопросов очистки сточных вод от нефтепродуктов. На Атырауском нефтеперерабатывающем заводе продолжается второй этап реконструкции механических очистных сооружений (МОС) сточных вод закрытого типа в рамках проекта Tazalyq. В ходе этапа проводятся работы по строительству усреднительных резервуаров, зданий насосных станций, площадки самопромывных фильтров и флотаторов. Старт пусконаладочных работ запланирован на начало 2024 года. После завершения первого этапа на обновленных механических очистных сооружениях перерабатывается в среднем 12 тыс. м³ нефтяного шлама в месяц. По итогам 2023 года показатель эффективности очистки сточных вод от нефтепродуктов достиг 83%. На 20% увеличилась эффективность очистки сточных вод от взвешенных веществ. За счет стабильной переработки нефтешлама объем нефти, возвращенной на переработку, составляет в среднем 3 280 тонн в месяц. Таким образом, за 2023 год на переработку было возвращено 38 994 тонны товарного нефтепродукта. Также в рамках проекта Tazalyq АНПЗ проводит рекультивацию полей испарения и реконструкцию открытого канала нормативно-очищенных стоков. На сегодня заводом завершены прокладка трубопроводов сброса сточных вод до главной канализационной насосной станции и канализационно-очистной станции (КОС), а также рекультивационные работы 1–2-го секторов полей испарения. Работы по осушению и рекультивации 3–4-го секторов начнутся после получения разрешения на сброс сточных вод АНПЗ на КОС г. Атырау.





ОБЗОР ОПЕРАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Запасы

Согласно аудиту международной независимой компании DeGolyer & MacNaughton, подготовленному в соответствии с международными стандартами PRMS, доказанные и вероятные запасы углеводородов (2P) КМГ по состоянию на 31 декабря 2023 года составили 733 млн тонн н.э. (5 680 млн барр. н.э.). По сравнению с 2022 годом уровень 2P-запасов вырос на 3,7 %. Рост показателей связан с фактически проводимыми мероприятиями по увеличению объемов геолого-технических мероприятий, бурением скважин и изменением планов разработки, направленных на восполнение добычи на операционных активах, а также с уточнением реализации планов освоения месторождений Кашаган и Карачаганак.

Ежегодная оценка запасов по международной системе PRMS показывает, что проектные и фактические мероприятия по поддержанию обеспечиваемости Компании (КМГ) запасами находятся на постоянном контроле. Кратность доказанных запасов (1P) составляет 16 лет, что выше среднего показателя среди крупнейших международных нефтяных компаний мира — около 11 лет. При этом кратность запасов по категории 2P (доказанные + вероятные) составляет 25 лет.

92 %

коэффициент восполняемости запасов по категории **1P**

110 %

коэффициент восполняемости запасов по категории **2P**

Чистые запасы[1] по PRMS по состоянию на 31 декабря 2023 года

Категория запасов	Углеводороды, млн барр. н.э.			Углеводороды, млн тонн н.э.		
	2021	2022	2023	2021	2022	2023
Доказанные (1P)	3 694	3 775	3 943	477	486	507
Доказанные + вероятные (2P)	4 983	5 478	5 680	645	708	733
Доказанные + вероятные + возможные (3P)	5 869	6 294	6 502	761	816	842

Геологоразведка

КМГ придерживается Стратегии развития Компании до 2031 года, утвержденной в 2021 году. Согласно ей предусмотрена стратегическая цель «Достаточная ресурсная база для обеспечения роста Компании», в рамках которой запланировано проведение разведочных работ по семи морским и семи сухопутным проектам, а также продолжение работ по доразведке в пределах ключевых действующих месторождений. По результатам запланированных геолого-разведочных работ и работ по доразведке разрабатываемых месторождений КМГ ожидается прирост извлекаемых запасов АВС1 в объеме 253 млн тонн до 2031 года. Соответственно к 2031 году планируется поддерживать коэффициент восполнения запасов на уровне 105% за счет органического роста.

В среднесрочной перспективе КМГ продолжит наращивание инвестиций в геолого-разведочные работы: в период 2024–2028 годов планируется инвестировать более 426 млн долл. США. Запланированные объемы геолого-разведочных работ включают проведение сейсморазведочных работ — около 5 тыс. пог. км профильных и более 1,3 тыс. км² площадных.

На этот период планируется бурение 30 разведочных и оценочных скважин, в числе которых первые поисковые скважины на разведочных участках Каратон Подсолевой, Тургай палеозой, Тайсойган, Абай с последующим бурением зависимых оценочных скважин. Также планируется продолжение работ по доразведке и восполнению запасов действующих месторождений, включающих бурение более 20 оценочных скважин.

В планах получение двух контрактов (Болашак и Каражар), а также четырех новых контрактов по итогам проведения геологического изучения недр.

253 млн тонн

ожидается прирост извлекаемых запасов до 2031 года за счет органичесого роста (АВС1)

[1] Нетто-запасы определяются как часть всех запасов, относящаяся: 1) к доле участия КМГ после вычета всех долей, принадлежащих другим сторонам, 2) долям, которые не принадлежат КМГ, но над которыми Компания имеет контроль.

Ключевые события в геологоразведке за 2023 год

В 2023 году в геологоразведку инвестировано, по предварительным данным, порядка 135 млн долл. США (на долю КМГ приходится 52 млн долл. США, остальное за счет кэрри-финансирования партнеров).

- Проведено 400 км² 3D- и 1 613 пог. км 2D-полевых сейсморазведочных работ, переобработано более 3 200 пог. км и свыше 440 км² сейсмических данных.
- Пробурено и испытано 17 разведочных и оценочных скважин.
- Ожидаемый прирост извлекаемых запасов жидких УВ — около 34,8 млн тонн с учетом органического (1,9 млн тонн) и неорганического роста (33,8 млн тонн), возврата государству (–0,9 млн т) нерентабельных месторождений ЭМГ (Доссор, Сагиз, Танатар), а также с учетом завершения периода оценки по месторождению Урихтау (залежи КТ-2 и Девон), что составляет 148 % коэффициента восполнения запасов по АВС1 при годовой добыче 23,5 млн тонн.
- В январе 2023 года завершено бурение поисковой скважины на морском разведочном участке Женис. Проект реализуется совместно со стратегическим партнером ПАО «ЛУКОЙЛ». По результатам бурения и исследований нефтегазовых залежей не обнаружено, реализовался геологический риск.
- В 2023 году получен контракт на недропользование: участок Каратон Подсолевой (геологические ресурсы — 353 млн тонн по варианту P50) совместно со стратегическим партнером ПАО «Татнефть». Партнером принято обязательство о 100 %-ном финансировании работ разведочного этапа. Сформирован оператор проекта в лице Karaton Operating Ltd., ему передано право недропользования. Продолжается работа по согласованию проектной документации по проекту и организационных вопросов оператора. В 2024 году запланировано начало бурения поисковой скважины глубиной 5 500 м.
- В 2023 году также получен контракт по участку Каламкас-море — Хазар совместно со стратегическим партнером ПАО «ЛУКОЙЛ». Образовано ТОО Kalamkas — Khazar operating, права недропользования переданы товариществу. Проводятся переобработка и переинтерпретация исторических сейсмических данных.
- В 2022 году в рамках аналитической работы по моделированию основных осадочных бассейнов выделены пять наиболее перспективных участков, требующих доизучения (Жаркын, Болашак, Северный Озен, Березовский, Мугоджары). В 2023 году ТОО KMG Barlau, являющееся 100 %-ной дочерней компанией КМГ, завершены полевые сейсморазведочные работы по трем участкам (Жаркын, Северный Озен, Березовский), проводятся обработка и интерпретация сейсмических данных. По одному перспективному участку продолжаются полевые работы. По оставшемуся участку завершен этап переобработки и переинтерпретации исторических сейсмических данных, по результатам которых скорректированы планы полевых работ. По результатам обработки и интерпретации сейсмических данных и проведения геолого-технической оценки в 2025 году будет принято решение о получении контрактов на недропользование. Работы проводятся в рамках полученных в 2022 году лицензий на геологическое изучение недр.

135 млн долл. США

инвестировано в геологоразведку, из них на долю КМГ приходится 52 млн долл. США.

Коэффициент восполнения запасов по АВС1

148 %

при годовой добыче 23,5 млн тонн в 2023 году.

Планы на 2024 год

В 2024 году планируется инвестировать в геолого-разведочные работы порядка 191 млн долл. США, при этом 79 млн долл. США затрат относится к КМГ.

В 2024 году планируется:

- начало бурения первой поисковой скважины на участке Тургай палеозой глубиной 5 500 м за счет собственных средств КМГ. Геологические ресурсы (P50) составляют 399 млн тонн;
- бурение и испытание первой поисковой скважины на морском участке Абай глубиной 2 500 м. Финансирование геолого-разведочных работ осуществляется стратегическим партнером Eni S.p.A.;
- получение контракта по разведочному участку Каражар. Геологические ресурсы по участку (P50) составляют 32 млн тонн;
- получение контракта по разведочному участку Болашак совместно со стратегическим партнером. Геологические ресурсы по участку (P50) составляют 344 млн тонн.

Также по результатам анализа исторических геолого-геофизических данных и бассейнового моделирования выделены пять новых перспективных участков для включения в Программу управления государственным фондом недр (ПУГФН) для дальнейшей проработки вопроса о получении контрактов на недропользование.

17 поисковых и оценочных скважин

планируется бурение в 2024 году.

5 500 м

в 2024 году запланировано начало бурения поисковой скважины глубиной более 5 км.



Новые проекты по геологоразведке и сотрудничества по геологоразведке

В 2023 году Компанией продолжается активная работа по расширению сотрудничества с международными нефтегазовыми компаниями в области геологоразведки. С целью привлечения инвестиций и разделения рисков при геологоразведке КМГ проводит активную работу по привлечению стратегических партнеров. С этой целью заключены меморандумы о взаимопонимании и предоставлен доступ для ознакомления с данными CNOOC, CNPC, Sinopec, Shell, Total, SOCAR, JOGMEC, Petrovietnam, SOVICO Group, Caspian explorer. В КМГ функционирует виртуальный дата-рум с предоставлением доступа к геолого-технической информации по перспективным и действующим активам для потенциальных партнеров, где они могут ознакомиться с историческими данными по перспективным участкам и принять решение о стратегическом партнерстве. Помимо привлечения инвестиций, на основании дата-рума компании представляют свое видение перспективности участков, и происходит обмен опытом и знаниями с ведущими иностранными и отечественными специалистами.

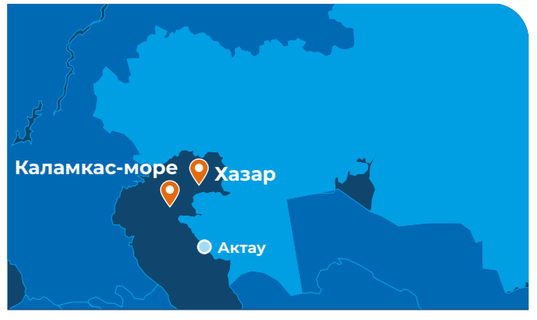
Проведен открытый конкурс по выбору стратегического партнера по участку Болашак. В 2024 году планируется получение контракта на недропользование. Стратегический партнер обеспечивает 100 %-ное финансирование работ на этапе разведки.

Также по результатам анализа исторических геолого-геофизических данных и бассейнового моделирования выделены три новых перспективных участка для включения в ПУГФН для дальнейшей проработки вопроса о получении контрактов на недропользование.

В 2023 году продолжена работа по рассмотрению перспектив малоизученных осадочных бассейнов. Проведены рекогносцировочные работы по Северо-Тургайскому осадочному бассейну с целью планирования параметров полевых сейсморазведочных работ и соответствующей стоимости. По итогам будут приняты решения о планах ГРР в пределах малоизученных осадочных бассейнов.



Каламкас-море, Хазар



Участки недр Каламкас-море, Хазар и Ауэзов расположены в 60 км от г. Актау и являются стратегическими участками недр в казахстанском секторе Каспийского моря (статья 43 Кодекса о недрах). Они включены в ПУГФН и в перечень территорий участков недр на разведку и добычу или добычу углеводородов для предоставления права недропользования национальной компании в области углеводородов (приказ министра индустрии и инфраструктурного развития от 28 июня 2018 года №478). Площадь данных участков составляет 1 707,17 км^2.

Месторождения Каламкас-море, Хазар и Ауэзов были открыты в 2002, 2007 и 2008 годах соответственно. Глубина залегания продуктивных горизонтов — на уровне 1 500–2 000 м ниже дна моря.

Коммерческая добыча и запасы
Коммерческая добыча первой нефти на месторождении Каламкас-море, Хазар запланирована на 2028–2029 годы. Совокупные извлекаемые запасы оцениваются на уровне 48,5 млн тонн нефти и 19 млрд м^3 газа. Объем добычи порядка 4 млн тонн в год (80 тыс. барр. в сутки). Полка добычи — не менее пяти лет.

Инвестиции по проекту
Согласно предварительной оценке КМГ, объем инвестиций по проекту составляет порядка 6,4 млрд долл. США (класс 4).

Работы, выполненные в 2023 году
В целях реализации проекта КМГ было образовано ТОО Kalamkas — Khazar Operating (далее — ККО) (7 февраля 2023 года).

Подписаны соглашения по проекту (договор купли-продажи, соглашение участников, соглашение о финансировании) по вхождению ПАО «ЛУКОЙЛ» в проект (9 февраля 2023 года).

Подписан контракт на добычу сроком на 45 лет между Министерством энергетики Республики Казахстан и КМГ (27 февраля 2023 года).

Подписан договор об уступке (передаче) 100 % права недропользования по контракту на добычу между КМГ и ККО (30 марта 2023 года).

Подписано дополнение №1 к контракту в связи с передачей прав недропользования ККО (недропользователь) (11 апреля 2023 года).

Проведено общественное слушание, по итогам которого получено положительное заключение Департамента экологии по оценкам воздействия к Проекту разработки месторождения и Техническому проекту по ИГИ (19 июля 2023 года).

Завершены процедуры по вопросу реализации 50 % доли ККО в пользу ПАО «ЛУКОЙЛ» (протокол Совета директоров КМГ от 26 июля 2023 года №16/2023).

Проведено учредительное заседание Общего собрания участников №1 с участием нового участника ПАО «ЛУКОЙЛ» (4 сентября 2023 года).

Осуществлена государственная перерегистрация ККО с участниками в лице КМГ (50 %) и ПАО «ЛУКОЙЛ» (50 %) (11 сентября 2023 года).

Утвержден Проект разработки месторождений (ПРМ) на ЦКРР РК (протокол от 29 сентября 2023 года №43/11).

Получено одобрение Инвестиционного комитета КМГ по переходу с фазы 2 (выбор концепции PreFEED) на фазу 3 (определение) и бюджет фазы 3 (10 ноября 2023 года).

Наблюдательным советом ККО утверждены организационная структура, бюджет на 2024 год, а также ряд соглашений и документов по проекту (соглашения о прикомандировании между КМГ, ККО и ЛУКОЙЛом, правила оплаты труда, схема должностных окладов работников, лимиты по командировкам) (4 декабря 2023 года).

Текущие работы
В течение 2023 года в рамках бюджета ККО осуществляются опережающие работы в целях ускорения исполнения проекта (согласованы Управляющим комитетом КМГ и ЛУКОЙЛа), включающие:

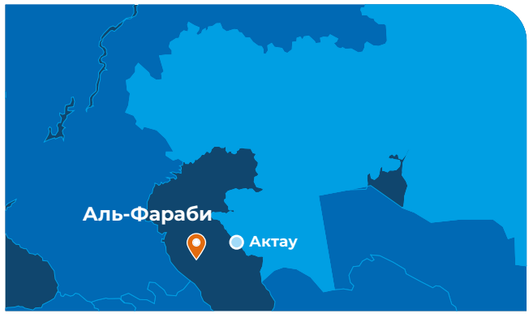
- инженерно-геологические изыскания на море и на суше (ИГИ);
- производственно-экологический мониторинг;
- переобработка интерпретации 3D-сейсмики.

В настоящее время проект находится на стадии проектирования.

Планы на 2024 год
В течение 2024 года в рамках фазы 3 по результатам выбора подрядной компании запланирована реализация базового проектирования (FEED Engineering), завершение которого предусмотрено до конца 2024 года.

Принятие окончательного инвестиционного решения (FID) по проекту ожидается в 2025 году.

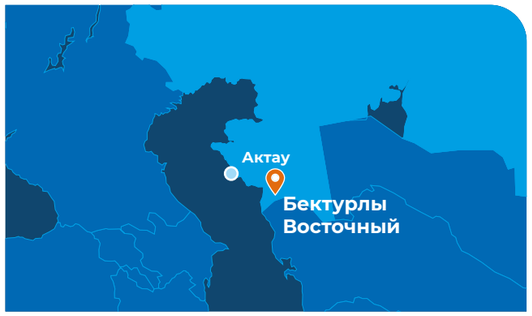
Проект «Аль-Фараби»



Недропользователем по контракту является ТОО «Аль-Фараби Оперейтинг» с участием:
- АО НК «КазМунайГаз» — 50,01 % доли участия в УК ТОО «Аль-Фараби Оперейтинг»;
- ПАО «ЛУКОЙЛ» — 49,99 % доли участия в УК ТОО «Аль-Фараби Оперейтинг».

Финансирование на период разведки до утверждения проекта разработки месторождения осуществляется ПАО «ЛУКОЙЛ» в размере 100 % от расходов по проекту по принципу кэрри-финансирования согласно условиям соглашения о финансировании между КМГ и ПАО «ЛУКОЙЛ» от 11 ноября 2021 года.

Проект «Бектурлы Восточный»



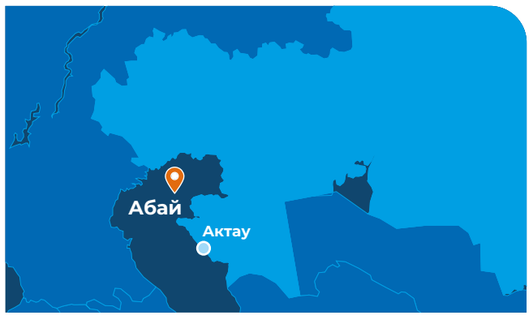
Участники проекта:
- АО НК «КазМунайГаз» — 50 % права недропользования;
- ТОО «Кокел Мунай» — 50 % права недропользования.

Оператором проекта является ТОО Bekturly Energy Operating.

Финансирование на период разведки осуществляется ТОО «Кокел Мунай» в размере 100 % от расходов по проекту по принципу кэрри-финансирования.

В настоящее время проводятся работы по оценке открытого месторождения углеводородов.

Проект «Абай»



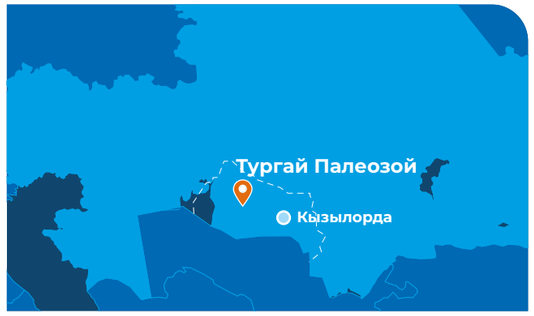
Участники проекта:
- АО НК «КазМунайГаз» — 50 % права недропользования;
- «Эни Исатай б.в.» — 50 % права недропользования.

Оператором проекта является ТОО «Исатай Оперейтинг Компани».

Финансирование на период разведки до утверждения проекта разработки месторождения осуществляется «Эни Исатай б.в.» в размере 100 % от расходов по проекту по принципу кэрри-финансирования согласно условиям Соглашения о финансировании между КМГ и компанией «Эни Исатай б.в.».

В настоящее время проводятся подготовительные работы для строительства поисковой скважины.

Проект «Тургай Палеозой»

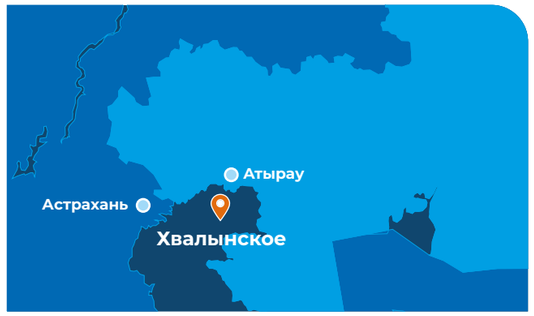


Участник проекта:
- АО НК «КазМунайГаз» — 100 %.

Реализация проекта осуществляется собственными силами КМГ и за счет собственных средств КМГ.

В настоящее время проводятся подготовительные работы для строительства поисковой скважины.

Проект «Хвалынское»

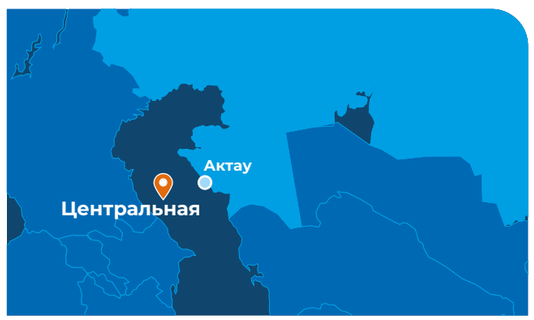


В 2005 году уполномоченные организации от Республики Казахстан и Российской Федерации — АО НК «КазМунайГаз» и ПАО «ЛУКОЙЛ» — создали совместное предприятие 50 на 50 % — ООО «Каспийская нефтегазовая компания», которому будет принадлежать право недропользования по проекту «Хвалынское» после подписания соглашения о разделе продукции (СРП).

- Держателем лицензии до подписания СРП является ООО «ЛУКОЙЛ-Нижневолжскнефть».

Финансирование проекта осуществляется КМГ и ПАО «ЛУКОЙЛ» посредством предоставления процентных займов на паритетной основе.

Проект «Центральная»

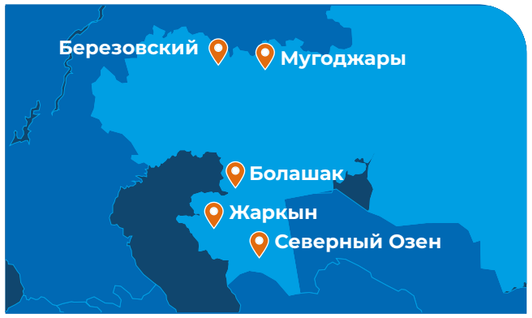


Участники проекта:
- АО НК «КазМунайГаз» — 50 %;
- ООО «Центркаспнефтегаз» (совместное предприятие 50 на 50 % ПАО «ЛУКОЙЛ» и ПАО «Газпром»).

Оператором и недропользователем является ООО «Нефтегазовая Компания Центральная», зарегистрированная в Российской Федерации.

Финансирование на период разведки осуществляется ООО «Центркаспнефтегаз» в размере 100 % от расходов по проекту по принципу кэрри-финансирования.

Проект «Геологическое изучение недр» (ГИН)



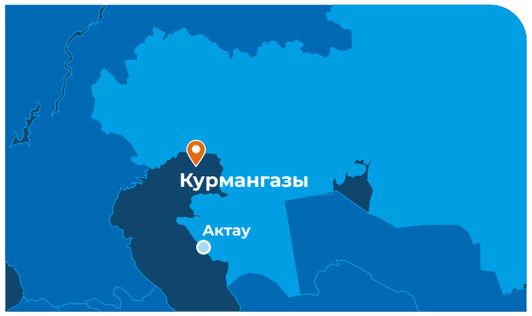
Владельцем пяти лицензий ГИН является ТОО KMG Barlau (100 %-ная дочерняя компания КМГ).

Период реализации — 2022–2025 годы.

Финансирование проекта осуществляется КМГ за счет собственных средств.

К настоящему времени завершены полевые сейсморазведочные работы по четырем участкам, проводятся обработка и интерпретация полученных данных.

Проект «Курмангазы»



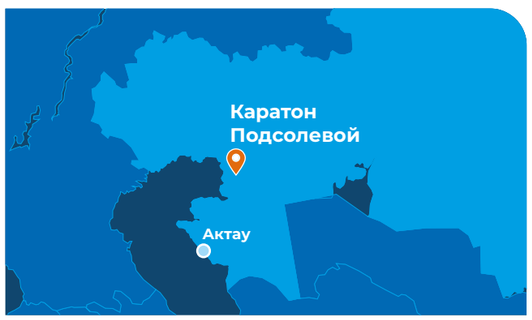
Участники проекта:

- АО МНК «КазМунайТениз» — 50 % доли в СРП;
- ООО «РН-Эксплорейшн» (100 %-ная дочерняя организация ПАО «Роснефть») — 50 % доли в СРП.

Оператором проекта является ТОО «Курмангазы Петролеум» — 100 % доли в уставном капитале ТОО «Курмангазы Петролеум» принадлежит КМГ.

Финансирование проекта осуществляется КМГ и ООО «РН-Эксплорейшн» на паритетной основе — по 50 % от расходов.

Проект «Каратон Подсолевой»



Недропользователем по контракту является Karaton Operating Ltd. (100 %-ная дочерняя компания КМГ).

- 21 февраля 2024 года ПАО «Татнефть», Татарстан, Российская Федерация, официально приобрела 50 % доли в Karaton Operating Ltd.
- Начало добычи — 2028 год, прогнозная добыча нефти — 2,5 млн тонн в год.

Финансирование на период разведки до утверждения проекта разработки месторождения будет осуществляться ПАО «Татнефть» в размере 100 % от расходов по проекту по принципу кэрри-финансирования.

Достижения за пять лет

- С 2019 по 2023 год в геолого-разведочные работы инвестировано порядка 178,5 млрд тенге, в том числе затраты КМГ составили около 89,5 млрд тенге. В этот период были открыты месторождения Карасор Западный и Бектурлы Восточный. По результатам высокоразрешающих сейсморазведочных работ 3D, бурения и испытания поисковой скважины на участке Бектурлы Восточный доказана перспективность неструктурных ловушек.
- В 2019 году на участках Тайсойган-1 и Тайсойган-2 проведена масштабная высокоразрешающая сейсморазведка 3D, в результате которой было выделено 26 перспективных объектов с общим потенциалом геологических ресурсов 328 млн тонн (P50). В 2022 году получены контракты на разведку и добычу, которые переданы в ЭМГ для продолжения геолого-разведочных работ.
- Заключены новые контракты на недропользование по участкам Аль-Фараби, Каратон Подсолевой, Каламкас-море, Хазар и Ауэзов совместно со стратегическими партнерами. Геолого-разведочные работы проводятся по принципу кэрри-финансирования со стороны стратегического партнера.
- Заключен контракт на недропользование по участку Тургай палеозой в Кызылординской области. В 2024 году планируется бурение поисковой скважины глубиной 5 500 м.
- Получены внушительные объемы прироста запасов нефти месторождений Узень (+39,9 млн тонн) и Каламкас (+32,6 млн тонн). Переоценка запасов месторождений стала результатом комплексной работы, включающей проведение сейсморазведочных работ ВРС 3D, корректировку геологической концепции месторождения, бурение новых скважин, получение лабораторных анализов образцов керна и переинтерпретацию материалов ГИС по всему фонду скважин.
- Инициирован проект геологического изучения недр по пяти перспективным участкам, расположенным в Актюбинской, Мангистауской, Западно-Казахстанской и Атырауской областях. В 2023 году проведены региональные полевые сейсморазведочные работы 2D и 3D, результаты направлены на этап обработки и интерпретации данных. По итогам будут приняты решения о получении контрактов на недропользование для проведения детальных разведочных работ.
- Суммарный органический прирост извлекаемых запасов нефти за период с 2019 по 2023 год на долю КМГ составил 115 млн тонн категории A + B + C1 по системе Государственной комиссии по запасам Республики Казахстан (далее — ГКЗ РК).

Санкционные риски российских партнеров

Ввод санкций в отношении российских компаний и банков сужает выбор подрядчиков, оказывающих услуги на Каспийском море, и, как результат, повлечет рост стоимости работ. В связи с этим проведен анализ возможностей использования поставщиков и сервисных компаний, которые не подпадают под санкционные риски. Ведется дальнейшая работа по сбору информации. Также в документы о совместной деятельности с российскими партнерами включены статьи, оговаривающие выход из проекта и совместного предприятия при наложении на них санкций США, Европейского союза и Великобритании.

Внедрение новых технологий, оптимизация геологоразведки, повышение эффективности

КМГ в 2023 году впервые в истории Компании провел опытные сейсмические работы с применением уникальной расстановки полевого оборудования для изучения глубинного строения Прикаспийского осадочного бассейна, которая позволяет охватить глубины до 20 км.

В планах Компании в 2024 году — испытание технологии беспроводных сенсоров в сейсморазведочных работах с целью тиражирования на территориях, где планируется геологическое изучение недр. Данная технология позволяет оптимизировать сроки проведения сейсморазведочных работ и возможность покрытия больших площадей сейсмическими исследованиями.

Также в 2024 году планируется апробирование технологии импульсных источников при проведении сейсморазведочных работ в экологически чувствительных транзитных зонах Каспийского моря. Технология минимизирует воздействие на окружающую среду и дает возможность получения кондиционных сейсмических данных в условиях транзитных зон с соблюдением экологических требований.

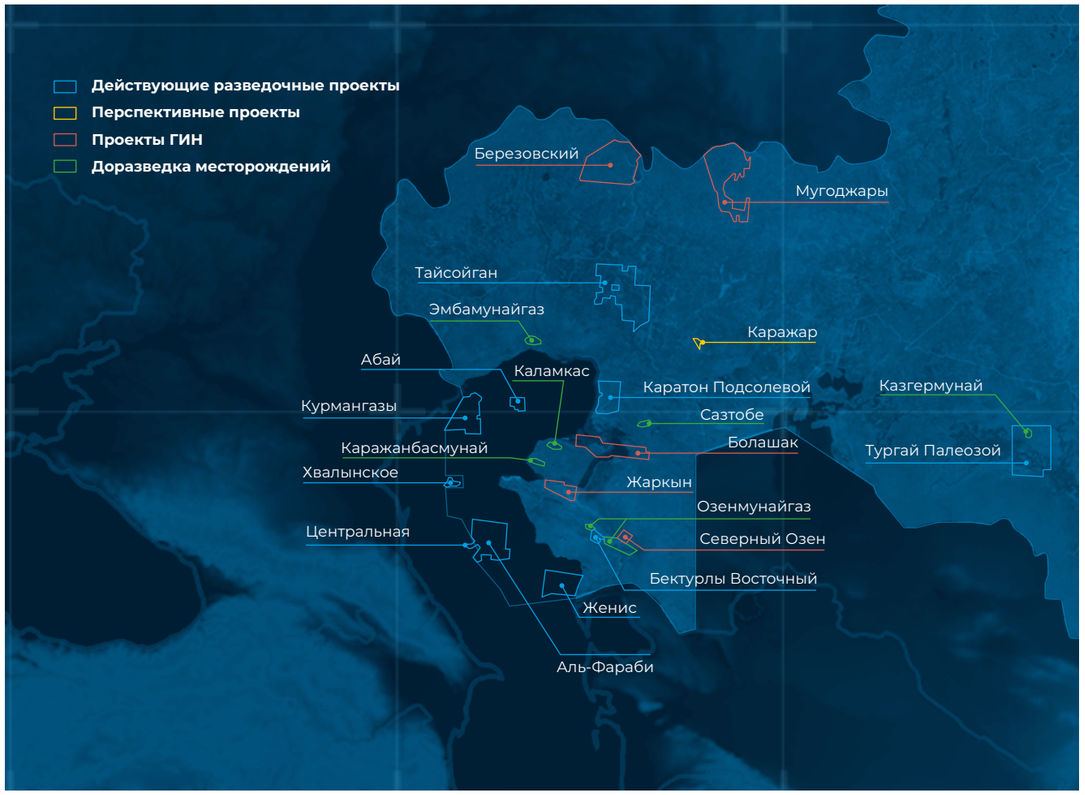
Улучшенный модельный контракт

С целью повышения конкурентоспособности и создания условий для привлечения дополнительных инвестиций в геологоразведку сложных проектов, а также восполнения запасов углеводородов по поручению главы государства в 2023 году Правительством разработаны изменения и дополнения к соответствующим законодательным актам (кодексы «О недрах и недропользовании» и «О налогах и других обязательных платежах в бюджет» и другие законы), предусматривающие внедрение нового механизма — улучшенного модельного контракта (далее — УМК).

Сформированный пакет поправок по УМК включает ряд регуляторных и фискальных преференций, которые способствуют повышению рентабельности проведения геолого-разведочных работ на сложных проектах:
- с высоким содержанием сероводорода (3,5 % и более);
- подсолевые залежи с толщиной солей не менее 100 м;
- неструктурные ловушки, глубокие залежи, кровля которых превышает глубину 4 500 м;
- залежи с аномально высокими пластовыми давлениями (коэффициент аномальности — 1,5 и более);
- новые морские проекты (все разведочные участки или месторождения в казахстанском секторе Каспийского моря и Аральского моря);
- газовые проекты (газовые или газоконденсатные месторождения, где доля объема нефтенасыщенной части < 0,25 в общем объеме углеводородов всех залежей месторождения).

Благодаря преференциям УМК стало возможным получение контрактов на недропользование по участкам Каламкас-море, Хазар и Ауэзов и Каратон Подсолевой при более выгодных условиях. В дальнейшем будет возможно проведение разведки и разработки на большем количестве сложных разведочных проектов с использованием преференций УМК и улучшенных экономических показателей.

Карта проектов геологоразведки КМГ



Добыча

Среди стратегических задач в части добычи КМГ сфокусирован на следующих целях:
- стабилизация уровня добычи на существующих операционных активах;
- начало добычи на новых месторождениях;
- наращивание добычи газа;
- успешная реализация проектов расширения и продления полки добычи на крупных нефтегазовых проектах.

Добычу нефти и газа осуществляют операционные активы КМГ, а также мегапроекты, в которых КМГ имеет доли участия, но не вовлечен в производственный процесс.
КМГ участвует в трех самых крупных в Казахстане проектах по добыче нефти и конденсата — «Тенгиз», «Кашаган» и «Карачаганак» — с долями 20 %, 16,88 % и 10 % соответственно.

КМГ осуществляет партнерское сотрудничество по добыче нефти в мегапроектах совместно с крупнейшими мировыми нефтяными гигантами: Chevron Corporation, ExxonMobil Corporation, Shell plc Eni S.p.A., Total S.A., INPEX Corporation, CNPC, ПАО «ЛУКОЙЛ».

Добыча нефти

Общий уровень добычи составил 23,5 млн тонн, или 486 тыс. барр. в сутки, что на 6,9 % больше прошлогодних показателей. Доли операционных и мегапроектов по добыче нефти и конденсата составили 58 % (13,56 млн тонн) и 42 % (9,97 млн тонн) соответственно.

Одной из основных причин увеличения объемов добычи нефти и конденсата на 6,9 % в отчетном 2023 году стало увеличение добычи на Кашагане на 121,8 % за счет роста доли КМГ с 8,44 до 16,88 %, в том числе из-за остановки добычи летом 2022 года и проведения капитальных и восстановительных ремонтов морского и наземного комплексов. В отчетном году также произошел рост добычи на Эмбамунайгазе на 5,5 % за счет ввода в разработку Восточного крыла месторождения С. Нуржанова и Уаз Северный, а также на месторождении Карачаганак — по причине увеличения возможности приема сырого газа со стороны Оренбургского газоперерабатывающего завода. Рост общей добычи был нивелирован снижением на операционном активе «Озенмунайгаз» и ряда других месторождений, преимущественно по причине аварийных отключений и ограничения мощности со стороны сторонней организации Мангистауского атомного энергетического комбината (МАЭК) в июле-октябре 2023 года, а также снижением добычи на зрелых месторождениях.

Добывающие активы[1]

ОПЕРАЦИОННЫЕ АКТИВЫ

100 %	ОМГ
100 %	ЭМГ
100 %	КТМ
100 %	УО
60 %	Дунга
50 %	ММГ
50 %	КБМ
50 %	КГМ
50 %	КОА
50 %	УОГ
33 %	ПКИ

НЕОПЕРАЦИОННЫЕ АКТИВЫ (МЕГАПРОЕКТЫ)

20 %	ТШО
16,88 %	НКОК
10 %	КПО

[1] Доля владения КМГ.

Добыча нефти и газоконденсата, тыс. тонн

Показатель	2021	2022	2023
Объем добычи нефти и газоконденсата	**21 651**	**22 012**	**23 532**
Операционные активы	**13 963**	**13 761**	**13 559**
ОМГ	5 332	5 096	4 877
ЭМГ	2 522	2 581	2 722
ММГ	2 944	3 049	3 075
КГМ	727	651	594
КБМ	1 048	1 071	1 027
ПКИ	600	554	515
КОА	298	281	253
КТМ	434	436	436
ТОО «Амангельды Газ» (КТГ)	11	–	–
УО	47	43	20
Дунга			40
УОГ			1
Мегапроекты	**7 688**	**8 251**	**9 973**
ТШО	5 311	5 836	5 779
«КМГ Кашаган Б.В.»[1]	1 344	1 402	3 108
ТОО «КМГ Карачаганак»	1 034	1 013	1 086

Добыча нефти и газоконденсата, тыс. барр. в сутки

Показатель	2021	2022	2023
Объем добычи нефти и газоконденсата[2]	**444**	**456**	**486**
Операционные активы	**277**	**273**	**269**
ОМГ	106	101	97
ЭМГ	50	52	54
ММГ	58	60	61
КГМ	15	13	12
КБМ	19	20	19
ПКИ	16	12	11
КОА	6	6	5
КТМ	9	9	9
УО	1	1	0,4
Дунга			1
УОГ			0,03
Мегапроекты	**168**	**183**	**217**
ТШО	116	128	126
«КМГ Кашаган Б.В.»	29	34	68
«КМГ Карачаганак»	22	22	23

[1] Доля КМГ — 16,88 % после 15 сентября 2022 года.
[2] При допущении средневзвешенных индивидуальных индикативных коэффициентов баррелизации по каждому активу.

Параметры добывающего направления активов КМГ

Активы	Пористость	Плотность в градусах API	Содержание серы, %	Количество месторождений	Средний дебит новых скважин, тонн в сутки	Средний дебит скважин переходящего фонда скважин, тонн в сутки	Коэффициент баррелизации нефти, барр. на тонну
ОМГ	0,19	36,51	0,14	2	6,8	4,0	7,23
ЭМГ	0,27	32,03	0,62	31	13,4	3,7	7,30
КБМ	7–35	19,81	1–2,5	1	2,317	2,09	6,68
КГМ	0,26	39,95	0,14	5	16,4	15,6	7,24
ПКИ	0,09–0,30	51,25	0,03–0,08	19	11–18,2	5,6	7,75
ММГ	0,14	30,77	0,2	15	9,8	4,9	7,23
КОА	0,085	38,89	1,12	2	–	13,6	7,52
КТМ	0,14	36,12	3,17	6	0	43,1	7,21
УО	0,1	41,7	0,7	1	0	70,7	7,72
УОГ	6,7	55	0,11	1	290	–	8,27

Технические характеристики добываемой нефти КМГ существенно отличаются от региона к региону. Самая тяжелая нефть среди операционных активов добывается в Каражанбасмунае — с коэффициентом баррелизации 6,68 барр. на тонну. Самая легкая — у ПКИ с коэффициентом баррелизации 7,75 барр. на тонну.

Качество сырой нефти можно определить по двум основным параметрам: по высокой плотности в градусах API и низкому содержанию серы. Содержание серы у марки CPC Blend (основные мегапроекты КМГ) — 0,56 %, плотность в градусах API равна 45,3, таким образом, данная нефть может считаться одной из лучших в мире.

Марка	Плотность в градусах API	Содержание серы, %
CPC Blend (Казахстан, Новороссийск)	45,3	0,56
West Texas Inermediate (США, Кушин)	40,0	0,42
Arab Extra Light (Саудовская Аравия)	39,4	1,09
Brent (Великобритания)	37,5	0,40
Urals/KEBCO (Россия, Новороссийск)	31,3	1,36

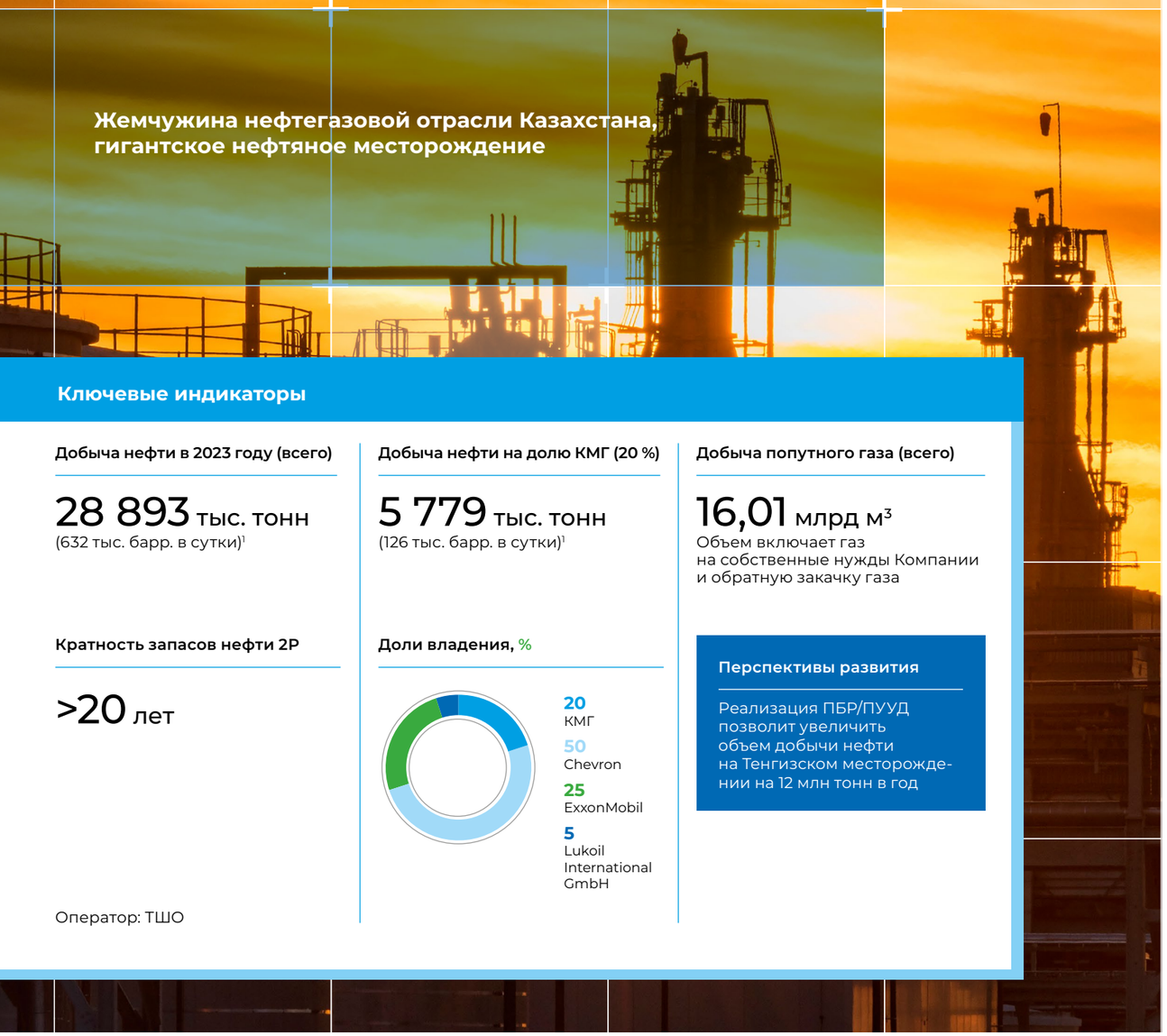
Данные из открытых источников S&P Global Platts.

Мегапроекты

Проекты мирового масштаба КМГ разрабатывает совместно с международными нефтегазовыми компаниями.

Тенгиз

Соглашение по проекту ТШО было подписано 2 апреля 1993 года между Республикой Казахстан и компанией Chevron Corporation. Лицензия на разведку и добычу углеводородов выдана ТШО в 1993 году сроком на 40 лет. Основной вид деятельности ТШО — разведка, добыча и реализация углеводородов с месторождений Тенгиз и Королевское в Атырауской области.



Жемчужина нефтегазовой отрасли Казахстана, гигантское нефтяное месторождение

Ключевые индикаторы

Добыча нефти в 2023 году (всего)

28 893 тыс. тонн
(632 тыс. барр. в сутки)[1]

Кратность запасов нефти 2P

>20 лет

Оператор: ТШО

Добыча нефти на долю КМГ (20 %)

5 779 тыс. тонн
(126 тыс. барр. в сутки)[1]

Доли владения, %

20 КМГ
50 Chevron
25 ExxonMobil
5 Lukoil International GmbH

Добыча попутного газа (всего)

16,01 млрд м³
Объем включает газ на собственные нужды Компании и обратную закачку газа

Перспективы развития

Реализация ПБР/ПУУД позволит увеличить объем добычи нефти на Тенгизском месторождении на 12 млн тонн в год

Оператор ТШО работает на территории лицензионного участка, включающего уникальное по запасам гигантское Тенгизское месторождение и крупное Королевское месторождение. Тенгизское нефтяное месторождение было открыто в 1979 году и является одним из самых больших в мире.

В настоящее время добыча и подготовка нефти осуществляются на современных производственных объектах с высокими показателями надежности: комплексные технологические линии (КТЛ), завод второго поколения (ЗВП) и закачка сырого газа (ЗСГ).

По сравнению с показателями 2022 года добыча нефти снизилась на 1 % — до 28 893 тыс. тонн (включая долю КМГ — 5 779 тыс. тонн), добыча газа тоже снизилась незначительно: на 0,9 % — до 16,01 млрд м³ (включая долю КМГ — 3,2 млрд м³). Понижение добычи обусловлено приостановкой приема нефти системы КТК во время планового технического обслуживания нефтепровода и остановкой работы морского терминала по причине неблагоприятных метеоусловий в 4 квартале 2023 года. Добыча попутного газа сократилась на 0,9 %, составив 3 202 млн м³.

Ход реализации Проекта будущего расширения и Проекта управления устьевым давлением
ТШО завершает реализацию проекта ПБР/ПУУД, в рамках которого добыча ТШО увеличится на 12 млн тонн в год. В настоящее время полностью завершены механические работы. Начаты подготовка систем к эксплуатации и пусконаладочные работы.

В сентябре 2023 года ТШО анонсировал планируемое общее увеличение стоимости проекта и сдвиг графика. Основные причины переноса запуска объектов — низкая производительность строительных и пусконаладочных работ и значительный объем непредвиденных работ (устранение дефектов).

Прогнозируемая дата запуска объектов: ПУУД — 2 квартал 2024 года, ПБР — 2 квартал 2025 года. Стоимость проекта ожидается на уровне 48,9 млрд долл. США.

По итогам 2023 года совокупные затраты по проекту ПБР/ПУУД составили 45,6 млрд долл. США, общий прогресс работ по проекту — 99,3 %.

С начала реализации проекта ПБР/ПУУД на закупки казахстанских товаров, работ и услуг ТШО израсходовано более 19 млрд долл. США.

Производственная деятельность ТШО

Добыча нефти, тыс. тонн

‘23	28 893
‘22	29 178
‘21	26 553
‘20	26 457

Добыча попутного газа, млн м³

‘23	16 009
‘22	16 146
‘21	14 767
‘20	14 748

Производство сухого газа, млн м³

‘23	9 403
‘22	9 537
‘21	8 717
‘20	8 674

Производство сжиженного углеводородного газа (СУГ), тыс. тонн

‘23	1 255
‘22	1 193
‘21	1 450
‘20	1 482

Производство серы, тыс. тонн

‘23	2 573
‘22	2 590
‘21	2 493
‘20	2 451

Закачка газа, млн м³

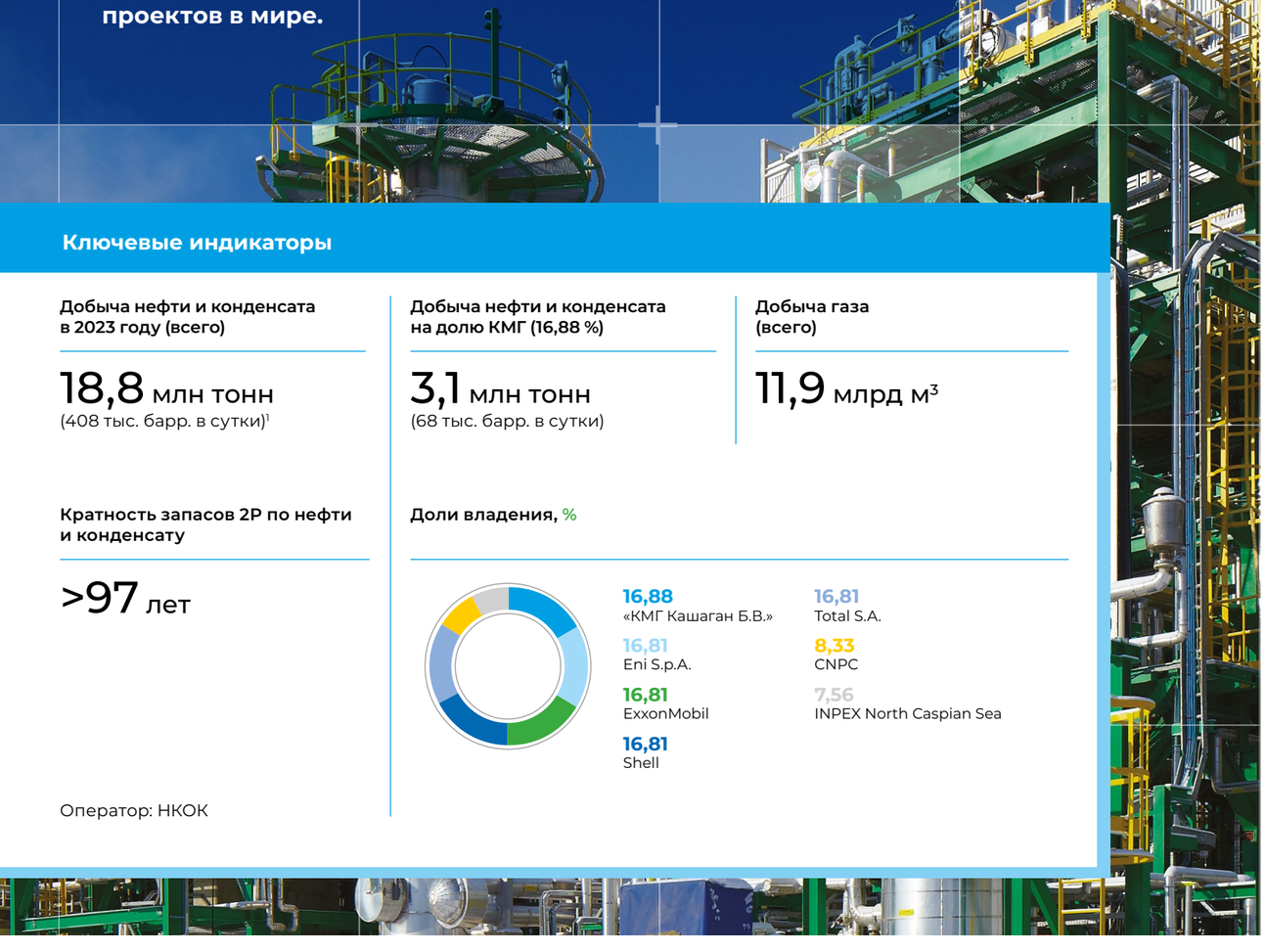
‘23	3 641
‘22	3 589
‘21	2 982
‘20	3 069

[1] 1 тонна = 7,98 барр.

Кашаган

Соглашение о разделе продукции по Северному Каспию (СРПСК) было подписано между Республикой Казахстан и международным консорциумом в ноябре 1997 года. Управление проектом осуществляется через операционную компанию — НКОК, действующую от имени подрядных компаний.

Гигантское месторождение Кашаган является крупнейшим обнаружением за последние четыре десятилетия. Кашаган — один из наиболее сложных отраслевых проектов в мире.



Ключевые индикаторы

Добыча нефти и конденсата в 2023 году (всего)

18,8 млн тонн
(408 тыс. барр. в сутки)[1]

Добыча нефти и конденсата на долю КМГ (16,88 %)

3,1 млн тонн
(68 тыс. барр. в сутки)

Добыча газа (всего)

11,9 млрд м³

Кратность запасов 2P по нефти и конденсату

>97 лет

Доли владения, %

- 16,88 «КМГ Кашаган Б.В.»
- 16,81 Eni S.p.A.
- 16,81 ExxonMobil
- 16,81 Shell
- 16,81 Total S.A.
- 8,33 CNPC
- 7,56 INPEX North Caspian Sea

Оператор: НКОК

Северо-Каспийский проект — это первый крупномасштабный проект по освоению морских нефтегазовых месторождений в Казахстане. Он включает в себя три месторождения: Кашаган, Кайран и Актоты. Структура «Юго-Западный Кашаган» находится в процессе возврата территории в пользу Республики Казахстан.

Месторождение Кашаган расположено в 75 км от г. Атырау, в шельфовой зоне, где глубина воды составляет 3–4 м. Коллектор месторождения залегает на глубине более 4 км и характеризуется высоким давлением (более 700 бар) и высокой концентрацией сероводорода (H_2S). При этом обратная закачка сернистого газа под высоким давлением приводит к увеличению нефтеотдачи.

Кашаган является одним из наиболее сложных отраслевых проектов в мире ввиду суровых экологических условий на море и вопросов в области проектирования, логистики и безопасности. Северный Каспий покрыт льдом примерно пять месяцев в году на фоне субарктического климата, что, в свою очередь, требует применения инновационных технических решений. КМГ вместе с иностранными партнерами успешно реализует проект и достиг устойчивого уровня добычи с потенциалом дальнейшего роста.

Схема обустройства месторождения Кашаган состоит из наземных и морских объектов. К наземным сооружениям относится установка комплексной подготовки нефти и газа «Болашак» (УКПНГ). В числе морских объектов были возведены искусственные сооружения: эксплуатационно-технологический комплекс на острове «Д», остров «А», центры ранней добычи острова EPC-2, EPC-3 и EPC-4. Всего на месторождении Кашаган пробурено 40 скважин, из них шесть — нагнетательные, 33 — добывающие, одна скважина является мониторинговой.

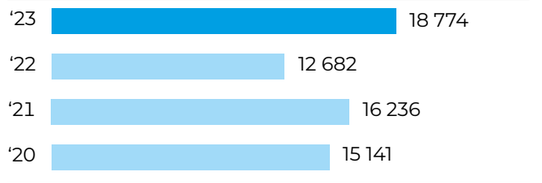
На текущий момент КМГ (через кооператив «КазМунайГаз» U.A.[2]) владеет компанией «КМГ Кашаган Б.В.», которая, в свою очередь, имеет долю участия в Северо-Каспийском проекте 16,88 %. Таким образом, косвенное владение КМГ составляет 16,88 %.

В рамках Северо-Каспийского проекта фактический объем добычи нефти за 2023 год составил 18,8 млн тонн, газа — 11,9 млрд м³, рост составил 121,8 и 123,8 % соответственно. Столь высокий рост добычи связан с увеличением 15 сентября 2022 года доли КМГ в проекте с 8,44 до 16,88 %, со стабильным производством в отчетном году без значимых внеплановых инцидентов и событий, учитывая плановый капитальный ремонт на морском и наземном комплексах в середине 2022 года и проведение ремонтно-восстановительных работ после обнаружения утечки газа на установке предварительного отбора газа (слагкетчере) в августе 2022 года. При этом в конце 2022 года был реализован проект «Пакет 1» (модернизация компрессоров обратной закачки газа), что позволило достигнуть уровня годовой добычи выше 17 млн тонн.

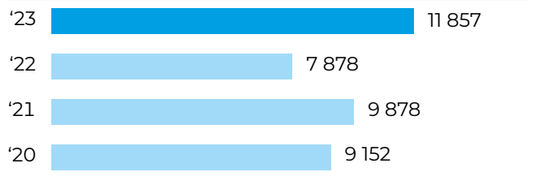
Согласно условиям СРПСК вся нефть, добытая на месторождении Кашаган, направляется на экспорт, в том числе и доля нефти КМГ. Добываемая нефть в основном экспортируется в Европу, Восточную Азию и Индию через порт Новороссийск, куда нефть доставляется по нефтепроводу КТК.

Производственная деятельность НКОК

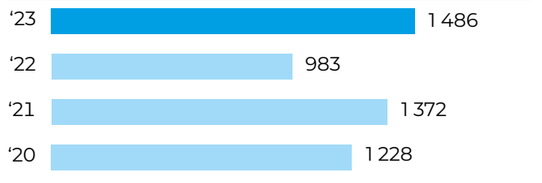
Добыча нефти, тыс. тонн



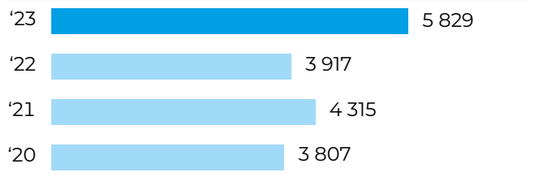
Добыча природного и попутного газа, млн м³



Производство серы, тыс. тонн



Закачка газа, млн м³



[1] 1 тонна = 7,9272 барр.
[2] На 100% принадлежит КМГ, прямое владение — 99,7440256%, косвенное владение через ТОО «КМГ-Кумколь» — 0,2559744%.

Арбитражный спор
Республика Казахстан и подрядные компании согласно Соглашению о разделе продукции по Северному Каспию от 18 ноября 1997 года (далее — СРПСК) имеют разногласия в отношении возмещаемости затрат, понесенных Консорциумом (Подрядными компаниями). Данный спор подлежит арбитражному урегулированию и/или урегулированию экспертом согласно СРПСК. Сформирован арбитражный трибунал. Ведется согласование графика разбирательств, после чего начнется обмен исковыми требованиями и возражениями.

Подрядные компании считают, что они действуют в соответствии с СРПСК, законодательством Казахстана, применимыми стандартами и передовой практикой.

Экологические проверки
Департаментом экологии по Атырауской области Комитета экологического регулирования и контроля Министерства экологии, геологии и природных ресурсов Республики Казахстан (далее — Департамент экологии) была проведена проверка наземных объектов North Caspian Operating Company N.V., являющегося оператором по СРПСК (далее — Оператор). По результатам проверки Оператору было выдано предписание об устранении нарушений, в том числе в отношении размещения серы.

Оператор не согласился с результатами проверки и подал административный иск об оспаривании указанного предписания. 14 июня 2023 года Специализированный межрайонный административный суд (СМАС) г. Астаны вынес решение в пользу Оператора в отношении размещения серы. 27 февраля 2024 года СМАС г. Астаны, рассмотрев апелляционную жалобу Департамента экологии, принял решение не в пользу Оператора. Данное решение планируется обжаловать в Верховном суде. В случае привлечения Оператора к административной ответственности размер штрафов будет определен в соответствии с Административным кодексом Республики Казахстан.

Проекты на исполнении

ГПЗ 1 млрд м³ сырого газа в год — QazaqGas
- Поставка 1 млрд м³ сырого газа на ГПЗ QG, что позволит увеличить добычу нефти на месторождении Кашаган до предполагаемого уровня 57 тыс. тонн в сутки (450 тыс. барр. в сутки).
- Прирост добычи нефти до конца срока СРП составит 18 млн тонн (~ 3 млн тонн на долю КМГ).
- Общий прогресс работ НКОК составляет 72,5 % при плане 68 %. Ведутся работы по укладке газопровода.
- Завершено изготовление трубного материала, он доставлен в Республику Казахстан. Начаты работы по укладке газопровода (завершено около 8 км). Изготовлен фискальный узел учета.
- Срок завершения — 2 квартал 2026 года. Он был продлен со стороны QG по причине переноса даты ввода в эксплуатацию ГПЗ.
- Стоимость по объему работы НКОК — 160,3 млн долл. США.

Новая установка очистки сточных вод
- Проект не является инвестиционным (то есть не имеет экономической выгоды), так как был инициирован с целью приведения в соответствие с требованиями экологических норм и лимитов концентрации загрязняющих веществ.
- Соответствие концентраций загрязняющих веществ (H_2S, железа, нефти, метанола, нерастворимых примесей) разрешенным лимитам.
- Общий прогресс составляет 99,7 % при плане 100 %. Ведется подготовка финального отчета.
- Установки введены в эксплуатацию.
- Отчет по закрытию проекта ожидается в 1 квартале 2024 года.
- Стоимость проекта — 216,6 млн долл. США.

Перспективы развития месторождения Кашаган
Проект строительства нового слагкетчера необходим для замены временного решения существующей реконфигурации слагкетчера. Ведутся работы по предбазовому проектированию.

- Проект инициирован с целью замены существующей временной установки слагкетчера на новый слагкетчер — с улучшением материала на антикоррозийный слой для обеспечения долгосрочного, безопасного и надежного производства.
- Планируется принятие инвестиционного решения и присуждение контракта ПЗС.
- Завершено базовое проектирование. Материалы с длительным сроком изготовления заказаны, начато изготовление.
- Предварительный план по замене — 4 квартал 2024 года.
- Оцениваемый бюджет — 307 млн долл. США.

Проекты на стадии изучения

Проект «Этап 2А»
- Увеличение общей добычи нефти на месторождении Кашаган до 63 тыс. тонн в сутки (500 тыс. барр. в сутки) за счет поставки сырого газа на собственный планируемый ГПЗ мощностью 2,5 млрд м³ в год.
- Прирост добычи нефти до конца срока СРП планируется на уровне 36 млн тонн (~ 6 млн тонн на долю КМГК).
- Начаты работы по предбазовому проектированию в части строительства ГПЗ.
- Прогноз по сроку ввода предварительно — 2029–2030 годы.
- Общая стоимость подлежит определению.

Проект «Этап 2Б»
- Увеличение добычи на 26,5 тыс. тонн в сутки (210 тыс. барр. в сутки) с достижением общего уровня добычи 89 тыс. тонн в сутки (710 тыс. барр. в сутки) за счет добычи попутного газа в объеме 6 млрд м³ в год.
- Прирост добычи нефти подлежит уточнению ввиду необходимости определения сроков реализации.
- Изучается возможность варианта синергии с месторождением Тенгиз. Оператором и КМГК были разработаны допущения по входным параметрам для проработки с инженерным подрядчиком (TKJV).
- Оператор завершил предбазовое проектирование для поставки сырого газа на завод третьей стороны. Из-за отсутствия определенности по выбору третьей стороны переход на базовое проектирование был отложен.
- Прогноз срока ввода и общей стоимости подлежит проработке.

Проект коммерциализации сжиженного углеводородного газа
Проект предполагает коммерциализацию сжиженного углеводородного газа (СУГ) за счет его фракционирования на заводе третьей стороны для дальнейшего экспорта пропана и бутана. Ведется коммерческая оценка тендерных предложений третьих сторон по строительству завода для фракционирования СУГ. Принятие решения по финансированию будет возможно после подтверждения экономической целесообразности проекта и согласования.



Карачаганак

Окончательное соглашение о разделе продукции по Карачаганакскому нефтегазоконденсатному месторождению было заключено между Республикой Казахстан и международным консорциумом 18 ноября 1997 года. Компании Shell и Eni S.p.A. являются совместными операторами Карачаганакского проекта, реализация которого осуществляется через КПО.



Одно из крупнейших нефтегазоконденсатных месторождений в мире.

Ключевые индикаторы

Добыча жидких углеводородов (стабильных[1]) (всего)

10,9 млн тонн
(234 тыс. барр. в сутки)[2]

Кратность 2P запасов по нефти и конденсату

>23 лет

Оператор: Компании Royal Dutch Shell и Eni S.p.A. являются совместными операторами Карачаганакского месторождения (КПО)

Добыча жидких углеводородов (стабильных), относящаяся на долю КМГ (10 %)

1 086 млн тонн
(23 тыс. барр. в сутки)

Доли владения, %

10 КМГ
29,25 Eni S.p.A.
29,25 Shell
18,0 Chevron
13,5 ЛУКОЙЛ

Добыча газа (всего)

22,4 млрд м³

Перспективы развития

Реализация инвестиционных проектов с целью поддержания полки добычи жидких углеводородов на достигнутом уровне

[1] Для оценки жидких углеводородов в стабильном эквиваленте используется переводный коэффициент 0,9 на общий объем нефти и конденсата.
[2] 1 тонна = 7,86 барр.

Карачаганакское нефтегазоконденсатное месторождение — одно из крупнейших нефтегазоконденсатных месторождений в мире, расположенное в Западно-Казахстанской области и занимающее площадь более 280 км². Месторождение открыто в 1979 году, а его опытно-промышленная разработка началась в 1984 году.

На месторождении Карачаганак расположено три основных технологических объекта, которые являются единой системой взаимосвязанных и взаимозависимых технологических установок в процессе добычи:

- КПК — Карачаганакский перерабатывающий комплекс в северо-западной части месторождения, перерабатывает жидкие углеводороды, поступающие из скважин, а также исходное сырье, транспортируемое из УКПГ-2 и УКПГ-3, частично подготавливает газ на экспорт и для закачки в пласт, а также на собственные производственные нужды;
- УКПГ-2 — установка комплексной подготовки газа в юго-восточной части месторождения, разделяет и повторно закачивает сырой газ под высоким давлением, а также направляет жидкие углеводороды на КПК для стабилизации перед отправкой на экспорт;
- УКПГ-3 — установка комплексной подготовки газа в северо-восточной части месторождения, разделяет и частично стабилизирует жидкие углеводороды и газ перед отправкой на экспорт.

В течение 2023 года эксплуатационный фонд скважин составил 160 добывающих и 20 нагнетательных скважин.

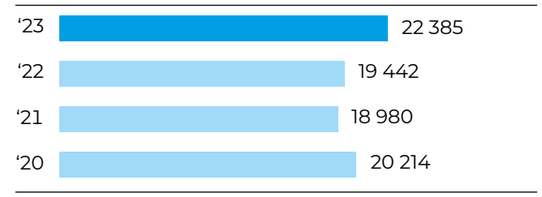
В 2023 году на месторождении Карачаганак было добыто 10 858 тыс. тонн жидких углеводородов (включая долю КМГ — 1 086 тыс. тонн), что больше на 7,1 %, и 22 385 млн м³ газа (включая долю КМГ — 2 239 млн м³), что больше на 15,1 % по сравнению с уровнем добычи годом ранее. Положительное влияние на операционную деятельность по месторождению Карачаганак оказало увеличение возможности приема сырого газа со стороны Оренбургского газоперерабатывающего завода, которое привело к росту добычи нефти и конденсата. Также стоит отметить, что в 2022 году был проведен планово-предупредительный ремонт на технологических установках ОГЗ, что привело к сокращению приема сырого газа.

Арбитражный спор
Республика Казахстан и подрядные компании согласно окончательному Соглашению о разделе продукции подрядного участка Карачаганакского нефтегазоконденсатного месторождения от 18 ноября 1997 года (далее — ОСРП) имеют ряд разногласий относительно применения определенных положений ОСРП, которые подлежат арбитражному урегулированию. Подрядные компании считают, что они действуют в соответствии с ОСРП, законодательством Республики Казахстан, применимыми стандартами и передовой практикой.

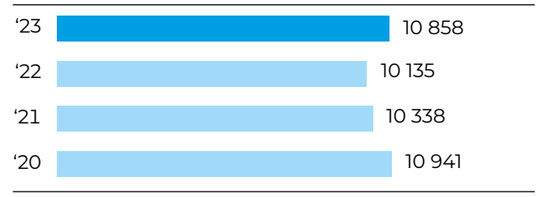
В настоящее время сформирован арбитражный трибунал. Ведется согласование графика разбирательств, после чего начнется обмен исковыми требованиями и возражениями.

Производственная деятельность КПО

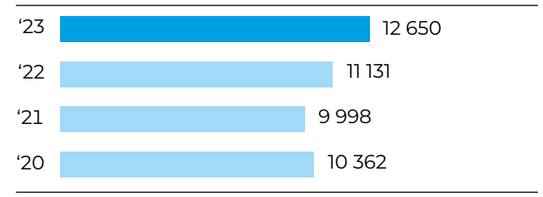
Добыча газа, млн м³



Добыча жидких углеводородов, тыс. тонн



Закачка газа, млн м³



Согласно уведомлению Оператора от 13 апреля 2023 года КМГ-К в соответствии с Соглашением о совместной деятельности (ССД) исключен из переговорного процесса ввиду конфликта интересов.

Перспективы развития месторождения Карачаганак

ПРК-1А, 5-й компрессор обратной закачки газа
5-й компрессор представляет собой первый этап объема работ Проекта расширения Карачаганака (далее ПРК-1), включающий строительство компрессора обратной закачки газа и других сопутствующих установок. В рамках ПРК-1А планируется задействовать имеющиеся объекты по осушке, установленные в ходе реализации проекта по снятию производственных ограничений по газу на Карачаганакском перерабатывающем комплексе для увеличения мощностей по обратной закачке газа, и интегрировать строящиеся в рамках проекта объекты с существующими системами, инженерными сетями и производственными установками. Такой подход позволяет получить эффект синергии за счет интеграции и снизить капитальные затраты.

Выполняются строительно-монтажные и предварительные пусконаладочные работы. Отклонений и несоответствий плановым показателям нет.

По состоянию на 1 января 2023 года фактические затраты составили 685,7 млн долл. США при плане 638,9 млн долл. США. Прогресс работ на стадии Execute составляет 93,33 % при плане 94,4 % (P50). Ввод в эксплуатацию проекта намечен на 4 квартал 2024 года. Прогноз по затратам на дату завершения проекта составляет 809,6 млн долл. США.

ПРК-1Б, 6-й компрессор обратной закачки газа
6-й компрессор представляет собой второй этап объема работ ПРК-1, который включает в себя компрессор обратной закачки газа, установку по осушке газа, расширение системы сбора и другие сопутствующие объекты. Целью 6-го компрессора, как и 5-го, является увеличение объемов добываемых жидких углеводородов путем максимального использования производственных мощностей существующих установок.

Выполняются запланированные строительно-монтажные работы.

По состоянию на конец 2023 года фактические затраты составили 178,4 млн долл. США при плане 162,8 млн долл. США. Прогресс работ на стадии Execute составляет 35,3 % при плане 12,9 % (P50). Ввод в эксплуатацию проекта намечен на 4 квартал 2026 года. Прогноз по затратам на дату завершения проекта составляет 585,8 млн долл. США.

Коммерциализация газа
Цель проекта — создание экономической ценности путем:
- монетизации добываемого газа и его продуктов переработки (СУГ);
- увеличения добычи конденсата;
- вклада в обеспечение энергетической независимости Республики Казахстан.

Концепция проекта предполагает производство товарного газа в объеме около 3,8 млрд м³ / год, в том числе до 0,6 млрд м³ / год в виде очищенного газа для производственных нужд «Карачаганак Петролиум Оперейтинг Б.В.». Транспортировку товарного газа в объеме порядка 3,2 млрд м³ / год планируется осуществлять через действующий газопровод Карачаганак — Уральск с последующей реализацией через АО НК QazaqGaz.

Проект находится на этапе жизненного цикла «Выбор». В настоящее время проводится тендер на оказание услуг FEED + EPC по строительству ГПЗ. До конца 2024 года планируется решить следующие ключевые задачи:
- обеспечение приемлемых для партнеров экономических параметров проекта;
- достижение и заключение коммерческих договоренностей по продаже газа;
- согласование логистических маршрутов и заключение коммерческих договоренностей с потенциальными покупателями СУГ;
- внесение и утверждение изменений в проектные документы (проект разработки месторождения, оценка воздействия на окружающую среду).

Предварительная сметная стоимость строительства ГПЗ на 4,5 млрд м³ / год — 3,2 млрд долл. США. Ввод в эксплуатацию — 2028 год.

Добыча нефти на операционных активах

КМГ имеет более чем вековую историю и наследие в нефтегазовой отрасли, в портфель добываемых активов в основном входят зрелые месторождения. В связи с этим основным приоритетом Компании является повышение эффективности добычи. КМГ в своей деятельности придерживается политики энергосбережения, непрерывно стремится к оптимизации и улучшению производственных процессов, а также к увеличению коэффициента извлечения нефти.

На сегодняшний день около 85 % добычи нефти на операционных активах Компании приходится на семь основных месторождений: Узень и Карамандыбас (ОМГ), Каламкас и Жетыбай (ММГ), С. Нуржанов и Восточный Молдабек (ЭМГ), Каражанбас (КБМ).

Объем добычи нефти и конденсата на операционных активах сократился на 1,5 %, до 13 559 тыс. тонн (269 тыс. барр. в сутки). Аварийные отключения электроэнергии и ограничения мощности со стороны Мангистауского атомного энергокомбината (МАЭК) с июля по сентябрь отчетного года значительно повлияли на снижение добычи на месторождениях АО «Озенмунайгаз» и ряда других месторождений. Также снижение добычи наблюдается на зрелых месторождениях в результате естественного падения добычи. При этом падение частично нивелировалось за счет роста добычи нефти на АО «Эмбамунайгаз», где прошли успешные геолого-технические мероприятия на зрелых месторождениях и был произведен ввод в разработку Восточного крыла месторождений С. Нуржанов и Уаз Северное.

Дунга

В ноябре 2023 года завершилась сделка по приобретению КМГ у TotalEnergies EP Danmark A/S (дочерняя компания TotalEnergies S.E.) 100 % акций в уставном капитале компании Total E&P Dunga GmbH, владеющей правом недропользования в проекте «Дунга». Таким образом, доля КМГ в проекте недропользования «Дунга» составляет 60 %. Согласно условиям сделки принято решение изменить название компании на Dunga Operating GmbH.

Проект «Дунга» реализуется в рамках договора о разделе продукции от 1 мая 1994 года (ДРП), заключенного между Oman Oil Company Limited и Правительством Казахстана.

Ключевые индикаторы
- Месторождение Дунга находится в Мангистауской области, в 50 км от г. Актау.
- Извлекаемые запасы нефти — 24 662 тыс. тонн по категории В + С1, 3 028 тыс. тонн по категории С2.
- Запасы газа — 1 601 млн м³ по категории С1, 1 039 млн м³ по категории С2.

Производственные данные
- Фактическая добыча нефти и конденсата в 2023 году составила 546,9 тыс. тонн, при этом добыча с момента вхождения в проект КМГ (20 ноября 2023 года) составила 39,9 тыс. тонн с учетом доли КМГ. Добыча газа с момента вхождения КМГ в проект составила 2 701 тыс. м³ с учетом доли КМГ.

Фазы разработки
- Фаза 1 (2000–2012): 26 скважин.
- Фаза 2 (2012–2015): +170 скважин пробурено; 109 подключены к добыче.
- Фаза 3 (2015–2024): расширение поверхностной инфраструктуры + 61 подключение к добыче оставшихся скважин.

Основной целью фазы 3 является увеличение потенциала месторождения и продление периода пиковой добычи.

В объем фазы 3 входят:
- подключение 61 уже пробуренной аптской скважины шестью магистральными трубопроводами;
- установка новых основных и топливных компрессионных пакетов.
- преобразование до 45 инжекторов;
- замена трубопровода морской воды от SWIS для увеличения мощности до 20 тыс. баррелей в сутки;
- замена экспортного нефтепровода;
- расширенные системы утилит и поддержки.

Проект реабилитации месторождений Узень и Карамандыбас АО «Озенмунайгаз»

В 2023 году начат проект реабилитации месторождений Узень и Карамандыбас.

- В ОМГ сформирована проектная команда из группы опытных производственников ОМГ и научных специалистов ТОО «КМГ Инжиниринг».
- В первый год финансирование проекта проводилось за счет собственных средств КМГ.
- 26 февраля 2024 года Министерством национальной экономики Республики Казахстан был вынесен вопрос на заседание Республиканской бюджетной комиссии страны для дальнейшего принятия постановления Правительства Республики Казахстан «О применении льготных ставок по НДПИ ОМГ на 2024–2036 годы».

Цель проекта
- Прирост суммарной добычи на 19 млн тонн за период 2024–2036 годов.
- Ежегодное реинвестирование высвобождаемых средств от налоговых льгот на бурение новых скважин, применение новых технологий по увеличению нефтеотдачи пластов и модернизации наземной инфраструктуры на месторождениях Узень и Карамандыбас.
- Сохранение занятости для более чем 10 тыс. человек и рост налоговых поступлений в бюджет республики.

Выполненные работы за 2023 год по проекту реабилитации месторождений Узень и Карамандыбас АО «Озенмунайгаз»
- Бурение 23 новых добывающих скважин.
- Гидроразрыв пласта на 15 скважинах.
- Спуск электроцентробежных насосов (УЭЦН) ТОО «Куду Индастриз Казахстан» (дочерняя компания «Шлюмберже») на 83 скважинах с суточным приростом более 100 тонн.
- Заключены договоры с ТОО «Везерфорд Ойлфилд Сервисез» и ТОО «Куду Индастриз Казахстан» по поставке штанговых винтовых насосов (ШВН) на 2024 год.
- Разработана ПСД по объекту «Модернизация цеха по ремонту и диагностике подземного оборудования (ЦДРПО)».

Планы на 2024 год
В 2024 году по проекту предусмотрено выполнение комплексных мероприятий с ожидаемой добычей нефти 135 тыс. тонн:
- бурение 31 скважины и выполнение геолого-технических мероприятий на скважинах;
- внедрение новых технологий по повышению нефтеотдачи пластов (радиальное бурение, термогазохимическое воздействие на призабойную зону скважин и др.);
- опытно-промышленное испытание (ОПИ) по полимерному заводнению на одном пилотном участке для увеличения конечной нефтеотдачи;
- закачка объемных полимерных составов на нагнетательных скважинах по технологии выравнивания профиля приемистости для регулирования роста обводненности скважинной продукции;
- мероприятия по увеличению межремонтного периода (МРП) добывающих скважин (спуск УЭЦН до 200 скважин, спуск НКТ с защитным покрытием и износостойкими штангами, спуск ШВН);
- реконструкция двух БКНС, модернизация наземной инфраструктуры месторождений;
- мероприятия по переходу с морской на альб-сеноманскую воду для технологических нужд, поддержания пластового давления (бурение водозаборных скважин и др.).

В 2025 году рассматривается бурение сложных горизонтальных скважин с применением новейшей геонавигации на пилотном участке месторождения Узень.

О проблемах с энергообеспечением объектов КМГ

Систематические аварийные отключения электроэнергии энерговырабатывающих и энергопередающих организаций приводят к существенным потерям нефти нефтедобывающих предприятий и, как следствие, невосполнимым экономическим потерям. Значительное негативное влияние на операционную деятельность КМГ в отчетном году оказали масштабные отключения и ограничения мощности потребляемой электроэнергии сторонними организациями — МАЭК и Мангистауской региональной электросетевой компанией (МРЭК). Вследствие аварийного отключения электроэнергии произошла остановка оборудования на месторождениях четырех нефтедобывающих компаний АО «КазМунайГаз» (АО «Озенмунайгаз», АО «Мангистаумунайгаз», АО «Каражанбасмунай», АО «Эмбамунайгаз»). В целом за 2023 год наблюдалась негативная тенденция по увеличению количества и масштаба отключений электроэнергии, что суммарно привело к потерям нефти.

Большая часть ежедневных отключений и ограничений мощности электроэнергии произошла во втором полугодии, в том числе:

- с 3 по 24 июля;
- с 4 по 25 августа;
- с 23 по 29 сентября;
- с 13 по 31 октября.

В целом за 2023 год произошло 347 отключений. Общее количество простаивающих скважин превысило 330 тыс., потери нефти — более 511 тыс. тонн.

В целях обеспечения энергетической безопасности и бесперебойного электроснабжения нефтепромысловых объектов ДЗО КМГ принимаются следующие меры:

- реализация проекта гибридной электростанции с ВИЭ (ветер + солнце) и газовой станции;
- для гарантии надежности электроснабжения потребителей западной зоны АО «KEGOC» реализуется проект «Усиление электрической сети Западной зоны ЕЭС РК. Строительство электросетевых объектов»;
- постановлением Правительства Республики Казахстан для проведения ремонтных работ на МАЭК выделено 4,9 млрд тенге;
- введение в эксплуатацию резервной газотурбинной установки (ГТУ) ММГ (Siemens), согласно плану по параллельной работе ГТУ-1 и ГТУ-2 (ГТЭС 2×45 МВт) месторождения Каламкас, для обеспечения электроэнергией объектов месторождений Каламкас и Жетыбай при аварийных ситуациях.

Строительство гибридной электростанции в Мангистауской области

1 июня 2023 года совместным Управляющим комитетом КМГ и Eni S.p.A. утверждены итоги технико-экономического обоснования по реализации проекта (далее — ТЭО). По результатам ТЭО:

- определена территория застройки под проект;
- разработан предварительный план размещения объектов (СЭС, ВЭС и газовой электростанции);
- зарезервирован земельный участок для проекта;
- определена точка подключения к существующей сети электроснабжения.

27 марта 2023 года по итогам рассмотрения в Инвестиционном комитете КМГ проект включен в инвестиционный портфель КМГ и одобрен для дальнейшей реализации.

8 июня 2023 года на встрече с участием Главы Государства К.К. Токаева между КМГ и Eni S.p.A. подписано соглашение о принципах реализации проекта.

В октябре 2023 года завершена ветровая компания. Закончен этап FEED, осуществляется сбор полного пакета документации.

Разработана схема выдачи мощности (СВМ) для проекта. СВМ находится на стадии согласования с системным оператором (АО «KEGOC»). После согласования СВМ ожидается выдача технических условий от региональной электросетевой компании АО «МРЭК».

ДЗО	Итого	
	Общее количество отключений	Общий недобор в добыче нефти, тыс. тонн
АО «Мангистаумунайгаз»	87	97,120
АО «Озенмунайгаз»	86	294,067
АО «Каражанбасмунай»	81	105,897
АО «Эмбамунайгаз»	93	14,438
Всего	347	511,522

КМГ и Eni S.p.A. совместно ведут проработку вариантов коммерческой схемы. Предложены законодательные инициативы в части включения энергопроизводящей и энергоснабжающей организаций (ЭПО/ЭСО) как провайдера баланса ВИЭ и единого окна по продаже электроэнергии от ВИЭ с целью расширения круга покупателей и включения в периметр проекта ММГ и КБМ.

15 декабря 2023 года проведено заседание Инвестиционного комитета, принято окончательное инвестиционное решение (ОИР) КМГ по проекту.

Тендерные процедуры по проекту находятся в процессе завершения. В 1 квартале 2024 года планируется создание двух совместных предприятий и начало реализации проекта.

Планируемый ввод объектов: СЭС — 1 квартал 2025 года, ВЭС — 3 квартал 2025 года, газовая электростанция — 3 квартал 2025 года. Выход проекта на полную мощность запланирован на октябрь 2025 года.

Мощность гибридной электростанции: СЭС — 50 МВт, ВЭС — 77 МВт, газовая станция — 120 МВт.

Фонд скважин

Общий фонд скважин под операционным управлением в 2023 году составил 17 540 ед., из них 13 160 ед. приходятся на переходящий фонд скважин. Большая часть объема добычи нефти и конденсата приходится на добычу от переходящего фонда скважин.

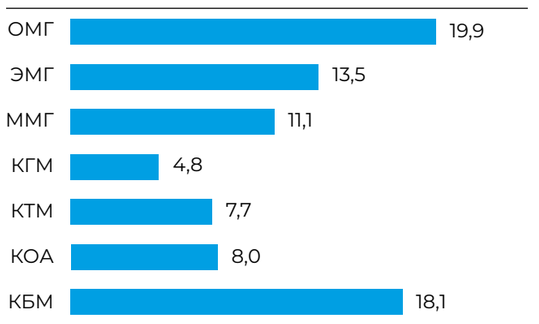
48 ед.

количество вовлеченных буровых установок

Количество скважин, операционные активы КМГ, ед.

Показатель	2021	2022	2023
Новые скважины	475	523	575
Переходящий фонд скважин, в том числе простаивающие	11 206	12 696	13 160
	781	649	771
Нагнетательные	3 400	3 485	3 805
			341
Итого по операционным активам КМГ	**15 081**	**16 704**	**17 540**

Лифтинг-затраты (индикативные расчетные данные), $/барр.



Нетбэки (индикативные расчетные данные), $/барр.



Добыча и производство газа

Объем добычи природного и попутного газа в 2023 году увеличился на 14,8 % — до 9 459 млн м³. При этом 2 055 млн м³ (22 %) приходится на долю операционных активов, 7 403 млн м³ (78 %) — на долю мегапроектов.

Показатели добычи газа составляют фактический объем добытого газа, включая обратную закачку газа в пласт и собственные нужды. Обратная закачка газа применяется для поддержания пластового давления, которое обеспечивает высокий уровень добычи нефти.

Объем производства товарного газа в 2023 году составил 5 130 млн м³, из которых 1 711 млн м³ — за счет операционных активов, 3 419 млн м³ — за счет мегапроектов. По сравнению с 2022 годом производство товарного газа КМГ кумулятивно увеличилось на 601 млн м³, или на 13 %.

Добыча природного и попутного газа, млн м³

Показатель	2021	2022	2023
Добыча природного и попутного газа по активам на долю КМГ	**8 081**	**8 241**	**9 459**
Операционные активы	**2 411**	**2 190**	**2 055**
ОМГ	665	623	596
ЭМГ	202	213	217
ММГ	376	431	427
КГМ	185	115	129
КБМ	31	33	33
ПКИ	125	127	112
КОА	412	430	402
КТМ	167	197	127
ТОО «Амангельды Газ»	224	—	—
УО	24	21	9
Дунга			3
УОГ			2
Мегапроекты	**5 669**	**6 051**	**7 403**
ТШО	2 953	3 229	3 202
«КМГ Кашаган Б.В.»	818	877	1 963
«КМГ Карачаганак»	1 898	1 944	2 239

Производство товарного газа по операционным активам КМГ, млн м³

Показатель	2021	2022	2023
ОМГ + КазГПЗ[1]	636	496	689
ММГ (ПУ «Жетыбаймунайгаз»)	172	156	239
КГМ	303	182	203
КОА	383	374	338
ЭМГ	145	164	171
КТМ	121	144	71
ПКИ	0	0	0
Всего по операционным активам	**1 760**	**1 516**	**1 711**

[1] Сырой газ с ОМГ и ПУ «Жетыбаймунайгаз» ММГ поставляется на КазГПЗ.

Производство товарного газа по мегапроектам (на долю КМГ), млн м³

Показатель	2021	2022	2023
Тенгиз	1743	1 907	1 881
Карачаганак[2]	818	745	881
Кашаган	304	263	657
Всего по мегапроектам	**2 865**	**3 013**	**3 419**

Казахский газоперерабатывающий завод

Казахский газоперерабатывающий завод (КазГПЗ) производит товарный газ на основе сырья, полученного от других операционных активов КМГ и от компаний-недропользователей, которые не производят товарный газ самостоятельно.

КазГПЗ является первым построенным газоперерабатывающим заводом Казахстана и единственным заводом в Мангистауской области. Первая очередь завода была введена в строй в 1973 году, в 1976 году — вторая, что позволило довести переработку газа до 1,5 млрд м³ в год. Монтаж и ввод в эксплуатацию всех технологических установок, предусмотренных проектом, был завершен в 1980 году. Установка сероочистки и установка получения 95 %-ной этановой фракции были построены в 1978–1979 годах.

В 2022 году, согласно проекту «Строительство компрессорной установки на территории компрессорного цеха ТОО «КазГПЗ»», проведена замена морально устаревших и технически предельно изношенных ГМК на современные поршневые компрессоры марки Ariel модели KBK4 с газопоршневым приводом марки Waukesha L7044GSI S5 по приему попутного нефтяного и природного газа. Это строительство положительно повлияло на увеличение объемов принимаемого на переработку сырого газа и позволило увеличить количество производимой готовой продукции.

КазГПЗ осуществляет прием и переработку попутного нефтяного и природного газа с месторождений АО «Озенмунайгаз», АО «Мангистаумунайгаз», ТОО «Тасбулат Ойл Корпорэйшн» и ТОО Tenge Oil & Gas, переработку газового конденсата с газоконденсатных месторождений АО «Озенмунайгаз» и широкой фракции легких углеводородов с месторождений ТОО «Каракудукмунай», ТОО «Кен-Сары» путем закупки сырья у вышеназванных компаний-недропользователей.

На сегодняшний день КазГПЗ занимает важное место в территориально-производственном комплексе Мангистауской области и обеспечивает население и производственные объекты области сжиженным газом, товарным сухим газом и бытовым печным топливом.

Строительство нового газоперерабатывающего завода в г. Жанаозен

Проект строительства ГПЗ в г. Жанаозен с целью полной замены действующего ГПЗ, который был введен в эксплуатацию в 1973 году, направлен на переработку попутного нефтяного и природного газа, добываемых на месторождениях Мангистауской области, с целью обеспечения населения и промышленных предприятий этого региона промышленными и социально значимыми продуктами газопереработки, такими как сжиженный нефтяной газ, сухой (товарный) газ и пентан-гексановая фракция.

Предусмотренная вводимая мощность составляет 900 млн м³ в год попутного нефтяного и природного газа. Также учтены номинальные приемные мощности по ШФЛУ (40 тыс. тонн в год) и газовому конденсату (5 тыс. тонн в год). Предполагаемый срок ввода объекта в эксплуатацию — 2026 год.

[2] Объемы поставки сырого газа на ОГПЗ.



Развитие газового сегмента

В послании Главы Государства народу Казахстана от 1 сентября 2023 года было поручено активизировать строительство ГПЗ, осуществить полное вовлечение в оборот имеющихся перерабатывающих мощностей, а также привлечение инвестиций в разведку и освоение новых газовых месторождений.

Газификация страны и увеличение внутреннего потребления газа за последние годы стали одними из драйверов развития экономики и показали необходимость продолжения наращивания газовых ресурсов. Учитывая это, увеличение ресурсов газа в данный момент является первоочередной задачей для КМГ, для чего и была создана новая структура по газовым проектам внутри Компании.

На сегодня обозначены ключевые параметры Газовой стратегии в отношении действующих месторождений, добывающих попутный и природный газ, и новых нефтегазовых, газовых и газоконденсатных месторождений (далее — Газовая стратегия КМГ), в частности:

- анализ текущей ситуации по техническим и экономическим параметрам добычи, транспортировки и переработки газа в ДЗО;
- рациональное использование газа и повышение энергоэффективности;
- увеличение объемов добычи газа и выпускаемой готовой продукции (товарный газ, сжиженный нефтяной газ);
- перспективные направления для монетизации газа (выпуск продукции с высокой добавленной стоимостью).

Разработка Газовой стратегии КМГ требует детальной проработки каждого ключевого параметра, по итогам чего будут определены мероприятия по улучшению технико-технологических показателей производственных объектов и экономических показателей.

Также будут предложены проекты по дальнейшей переработке газа с выпуском продукции с высокой добавленной стоимостью.

Ввод в эксплуатацию новых газовых месторождений

10 мая отчетного года дочернее предприятие КМГ — ТОО «СП «Казгермунай» — начало поставку газа для потребителей Кызылординской области с месторождения Аксай Южный. Выработка и поставка товарного газа с месторождений ТОО «СП «Казгермунай» будут увеличены с текущих 200 млн до 300 млн м³ газа в год. Месторождение разрабатывается компанией «Казгермунай», где АО «НК «КазМунайГаз»» принадлежит 50 %.

4 декабря 2023 года дочернее предприятие КМГ (100 %) — ТОО «Урихтау Оперейтинг» — осуществило ввод в промышленную эксплуатацию месторождения Восточный Урихтау, в котором впервые в Республике Казахстан применяется улучшенный модельный контракт. По итогам 2023 года объем добычи нефти и газа составил 19,7 тыс. тонн нефти и 9,2 млн м³ газа. До сентября 2024 года планируется обустроить и запустить скважины ВУ-5 и 6.

21 декабря 2023 года ТОО «Урал Ойл энд Газ», 50 % в котором принадлежат КМГ, ввело в промышленную эксплуатацию газоконденсатное месторождение Рожковское в Западно-Казахстанской области. По итогам 2023 года доля КМГ (50 %) по объему добычи газа и конденсата составила 1,6 млн м³ газа и 1,2 тыс. тонн конденсата.

При выходе на максимальный уровень добыча составит около 1 млрд м³ газа и более 500 тыс. тонн конденсата в год, производство сжиженного углеводородного газа — свыше 150 тыс. тонн в год. Подача сырого газа с месторождения будет осуществляться на газоперерабатывающие мощности ТОО «Жаикмунай», после чего товарный газ будет поставляться на внутренний рынок.

Проект обустройства месторождения Рожковское разделен на две фазы.

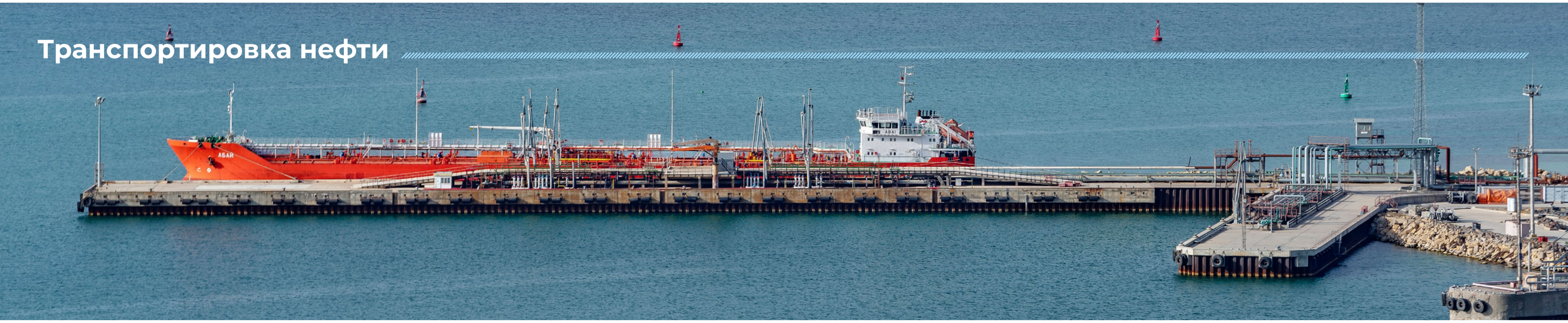
Обустройство по фазе-1 (А, В) предполагает запуск пяти скважин (У-10, У-12, У-21, У-23, У-26), по фазе-2 — запуск четырех скважин (с консервации).

По фазе-1 (А, В) скважина У-21 запущена в эксплуатацию, по фазе-1 (В) поочередное обустройство остальных четырех скважин (по мере готовности) ожидается до 3 квартала 2024 года с ориентировочными датами:

1) скважина У-10 — к 10 июня 2024 года;
2) скважина У-12 — к 12 июня 2024 года;
3) скважина У-23 — к 20 июля 2024 года;
4) скважина У-26 — к 19 августа 2024 года.

По фазе-2 разработан детальный план-график обустройства и запуска четырех скважин (с консервации), ввод в эксплуатацию которых ожидается в 2027 году.

Транспортировка нефти



КМГ завершил расширение нефтетранспортной инфраструктуры по доставке углеводородов на экспортные рынки. В среднесрочной перспективе приоритетными будут:

- повышение загрузки созданных мощностей через рост привлекательности и конкурентоспособности маршрутов транспортировки нефти по нефтетранспортным системам КМГ;
- развитие дополнительных экспортных маршрутов;
- контроль за операционными затратами.

Транспортировка нефти в КМГ представлена двумя видами — магистральными трубопроводами и морским флотом.

Показатель	Транспортировка магистральными трубопроводами				Транспортировка морским флотом
Управляющая компания	**КТО**	**ККТ**	**МТ**	**КТК**	**Казмортрансфлот (КМТФ)**
Доля КМГ	КМГ: 90 %[1]	КТО: 50 %	КТО: 51 %	КМГ: 20,75 %	КМГ: 100 %
Основные направления	Экспорт в Европу и Китай, внутренний рынок	Экспорт в Китай, внутренний рынок	Экспорт в Китай, внутренний рынок	Экспорт в Европу	Экспорт в Европу
Основные маршруты	▪ НПЗ Казахстана; ▪ Узень — Атырау — Самара; ▪ перевалка нефти в системы КТК и Атасу — Алашанькоу, перевалка нефти в порту Актау	Атасу — Алашанькоу; Кенкияк — Кумколь	Кенкияк — Атырау	Тенгиз — Новороссийск	▪ Черное море; ▪ Средиземное море; ▪ Каспийское море
Общая протяженность, км	5 373	1 759	449	1 510	н/п
Мощность, млн тонн в год	17,5[2] 5,2[3]	20	6	81,5	н/п

[1] 10 % акций принадлежат миноритарным акционерам, которые приобрели их в рамках программы «Народное IPO».
[2] Мощность участка Атырау — Самара.
[3] Мощность порта Актау (причалы КТО, налив).

Трубопроводная инфраструктура

Трубопроводная инфраструктура Казахстана принадлежит национальному оператору по магистральному нефтепроводу — КТО, его двум совместным предприятиям (ККТ и МТ), а также КТК. Действующая трубопроводная инфраструктура страны обладает достаточным потенциалом для увеличения объемов транспортировки нефти с перспективных проектов.

АО «КазТрансОйл» — национальный оператор по магистральному нефтепроводу Республики Казахстан. Компания владеет разветвленной сетью магистральных нефтепроводов общей протяженностью 5 373 км, к которой подключены практически все нефтяные месторождения страны. Компания обеспечивает транспортировку нефти на четыре крупнейших НПЗ Казахстана, а также транспортирует нефть на экспорт по нефтепроводу Атырау — Самара, осуществляет перевалку нефти в экспортные нефтепроводы КТК и Атасу — Алашанькоу, отгрузку нефти в танкеры в порту Актау и на железнодорожный транспорт. Транспортировка нефти по магистральным нефтепроводам обеспечивается 36 нефтеперекачивающими станциями (НПС), 67 печами подогрева нефти, резервуарным парком для хранения нефти общим объемом 1,4 млн м³. КТО также оказывает услуги по эксплуатации и техническому обслуживанию магистральных нефтепроводов ККТ, МТ, КПО, КТК-К, АО «Тургай-Петролеум» и магистрального водовода ТОО «Магистральный водовод».

ТОО «Казахстанско-Китайский Трубопровод» является владельцем нефтепроводов Атасу — Алашанькоу протяженностью 965 км и Кенкияк — Кумколь протяженностью 794 км. ККТ осуществляет транспортировку казахстанской и транзитной российской нефти в Китай, а также на внутренний рынок Казахстана.

ТОО «СЗТК «МунайТас» является владельцем магистрального нефтепровода Кенкияк — Атырау протяженностью 455 км. В 2018 году компания приступила к реализации проекта реверса данного нефтепровода с целью обеспечить поставку западноказахстанской нефти на НПЗ Республики Казахстан и нивелировать эффект снижения добычи нефти в Актюбинской и Кызылординской областях, а также обеспечить экспорт в Китай. С середины 2021 года обеспечена возможность перекачки западноказахстанской нефти в реверсном направлении через НПС «Аман» в объеме до 6 млн тонн в год.

«Каспийский Трубопроводный Консорциум» — международный нефтетранспортный проект с участием России, Казахстана, а также ведущих игроков отрасли, созданный для строительства и эксплуатации магистрального трубопровода протяженностью 1 510 км (из них 452 км — казахстанский участок). Нефтепровод КТК является одним из приоритетных направлений экспортных поставок казахстанской нефти и соединяет казахстанское нефтяное месторождение Тенгиз с нефтяным терминалом «Южная Озереевка» на Черном море (вблизи порта Новороссийск). Транспортировка нефти по нефтепроводу КТК обеспечивается 15 НПС, резервуарным парком для хранения нефти общим объемом 1 млн м³ и тремя выносными причальными устройствами на морском терминале.

В связи с увеличением добычи нефти на Тенгизе и Кашагане в 2019 году акционерами КТК принято решение о реализации проекта устранения узких мест трубопроводной системы КТК. С 2023 года обеспечена готовность к увеличению объемов перекачки до 81,5 млн тонн в год (в том числе на казахстанском участке — до 72,5 млн тонн в год).

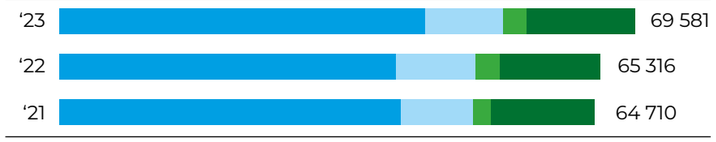

В порт Усть-Луга,
в порт Приморск
Атырау — ПНХЗ
1 млн тонн в год
Самара
Адамова Застава
Транзит из России в КНР
10 млн тонн в год
ПАВЛОДАРСКИЙ НЕФТЕХИМИЧЕСКИЙ ЗАВОД
Астана
Атырау — Самара
17,5 млн тонн в год
КПО-КАРАЧАГАНАК
КАЗАХСТАН
Атырау — Кенкияк
6 млн тонн в год
ГНПС Атасу
Атасу — Алашанькоу
20 млн тонн в год
Кенкияк — Кумколь
10 млн тонн в год
АТЫРАУСКИЙ НПЗ
КАЗАХТУРКМУНАЙ
КАЗАХОЙЛ АКТОБЕ
ТУРГАЙ ПЕТРОЛЕУМ
ПСП Алашанькоу
НКОК-КАШАГАН
ЭМБА-МУНАЙГАЗ
ТШО-ТЕНГИЗ
КАЗГЕРМУНАЙ
ПЕТРО-КАЗАХСТАН КУМКОЛЬ РЕСОРСЕЗ
Китай
КТК
81,5 млн тонн в год
Мидия Констанца
Порт Юж. Озереевка
Порт Новороссийск
КАРАЖАНБАСМУНАЙ
МАНГИСТАУМУНАЙГАЗ
CASPIBITUM
ОЗЕНМУНАЙГАЗ
Порт Актау
Супса
ШЫМКЕНТСКИЙ НПЗ (ПКОП)
Стамбул
Порт Баку
БТД
60 млн тонн в год
Джейхан
ТОО СЗТК «МунайТас»
ТОО «Казахстанско-Китайский Трубопровод»
Каспийский Трубопроводный Консорциум
АО "КазТрансОйл"
Трубопровод Баку — Тбилиси — Джейхан
Морские маршруты
НПС
Нефтеперекачивающая станция
Добывающие активы
ГНПС
Головная нефтеперекачивающая станция
Нефтеперерабатывающие заводы

Транспортировка нефти по магистральным трубопроводам

Объем транспортировки нефти[1], тыс. тонн

Компания	2021	2022	2023
КТО (100 %)	**41 224**	**40 656**	**44 188**
▪ экспорт	14 296	12 762	16 618
▪ транзит	9 989	9 989	10 143
▪ внутренний рынок	16 939	17 905	17 426
ККТ (100 %)	**17 412**	**19 236**	**18 806**
▪ экспорт	967	1 290	1 209
▪ транзит	9 979	9 980	9 979
▪ внутренний рынок	6 465	7 966	7 618
МТ (100 %)	**4 273**	**5 606**	**5 527**
▪ экспорт	1 572	1 188	1 114
▪ внутренний рынок	2 701	4 418	4 413
КТК (100 %), экспорт	**60 728**	**58 711**	**63 474**

Объем транспортировки нефти на долю КМГ[2], тыс. тонн



Компания	2021	2022	2023
КТО (100 %)[3]	41 224	40 656	44 188
ККТ (50 %)	8 706	9 618	9 403
МТ (51 %)	2 179	2 859	2 819
КТК (20,75 %)	12 601	12 183	13 171
Всего	**64 710**	**65 316**	**69 581**

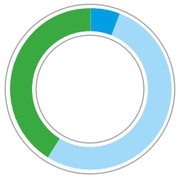
Структура транспортировки нефти по направлениям за 2023 год, %

КТО



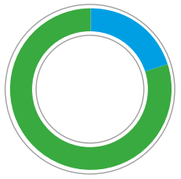
38 Экспорт
23 Транзит
39 Внутренний рынок

ККТ



6 Экспорт
53 Транзит
41 Внутренний рынок

МТ



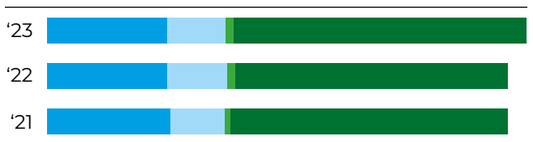
20 Экспорт
80 Внутренний рынок

КТК



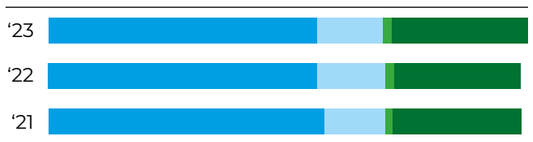
100 Экспорт

Грузооборот нефти, млн тонн × км



Компания	2021	2022	2023
КТО (100 %)	35 162	34 261	34 208
ККТ (100 %)	15 592	17 314	16 872
МТ (100 %)	1 725	2 265	2 236
КТК (100 %)	79 446	78 154	83 959

Грузооборот нефти на долю КМГ, млн тонн × км



Компания	2021	2022	2023
КТО (100 %)	35 162	34 261	34 208
ККТ (50 %)	7 796	8 657	8 436
МТ (51 %)	879	1 155	1 141
КТК (20,75 %)	16 485	16 217	17 422



В 2023 году консолидированный объем транспортировки нефти по магистральным трубопроводам на долю КМГ увеличился на 6,5 % и составил 69 581 тыс. тонн. Рост обусловлен увеличением транспортировки нефти на экспорт по системе «КазТрансОйла» в направлении Германии, отгрузки нефти через порт Актау в направлении Баку — Тбилиси — Джейхан, а также сдачи нефти с Кашаганского месторождения в систему КТК.

Объем транспортировки нефти отдельно по системе магистральных нефтепроводов (МН) КТО составил 44 188 тыс. тонн, что на 3 533 тыс. тонн больше, чем в 2022 году, в основном за счет экспортного направления. Транспортировка нефти на внутреннем рынке в направлении казахстанских НПЗ уменьшилась относительно аналогичного периода прошлого года по причине плановых остановок на ремонт НПЗ ПКОП в марте 2023 года и НПЗ ПНХЗ в середине лета 2023 года.

По итогам отчетного года отмечается повышение на 8,1 % объемов транспортировки на КТК. Данный рост в основном связан с увеличением сдачи нефти кашаганскими грузоотправителями. В 2023 году наблюдались ограничения отгрузок на КТК, связанные с неблагоприятными метеоусловиями в районе операционной деятельности на морском терминале.

[1] Консолидированный объем транспортировки нефти учитывает объем транспортировки каждой отдельной трубопроводной компании с учетом операционной доли КМГ (за исключением КТО). Часть объемов нефти может транспортироваться двумя или тремя трубопроводными компаниями, соответственно, эти объемы учитываются более одного раза в консолидированном объеме транспортировки нефти.
[2] Консолидированный объем транспортировки нефти учитывает объем транспортировки каждой отдельной трубопроводной компании с учетом операционной доли КМГ (за исключением КТО). Часть нефти может транспортироваться двумя или тремя трубопроводными компаниями, соответственно, эти объемы учитываются более одного раза в консолидированном объеме транспортировки нефти.
[3] Объем транспортировки КТО представлен на 100 %, так как КМГ полностью контролирует операционную деятельность актива.

Тарифы по магистральной транспортировке нефти

Тарифы на транспортировку нефти на внутренний рынок Казахстана подлежат государственному регулированию.

В соответствии с Законом Республики Казахстан от 27 декабря 2018 года №204-VI «О естественных монополиях» услуги по транспортировке нефти в целях транзита через территорию страны и экспорта за ее пределы не входят в сферу естественных монополий.

Тарифы на транспортировку нефти на внутренний рынок, тенге за тонну на 1 тыс. км

Компания	2021	2022	2023
КТО	4 356 (с 01.12.2021 — 4 328)	4 356	4 602
ККТ	4 323,7	4 359	4 359
МТ	5 912	5 912	5 912

Средневзвешенные тарифы на транспортировку нефти на экспорт

Компания	2021	2022	2023
КТО, тенге за тонну на 1 тыс. км	7 359	8 831	9 490
ККТ, тенге за тонну на 1 тыс. км	6 799	6 799	6 799
МТ, тенге за тонну на 1 тыс. км	5 912	5 912	5 912
КТК, долл. США за тонну	36	36	36

Тарифы на транзит нефти в Китай, долл. США за тонну

Компания	2021	2022	2023
КТО	4,23	4,23	4,23
ККТ	10,77	10,77	10,77

В 2023 году выполнены следующие основные мероприятия по повышению энергоэффективности:

1. Замена силовых трансформаторов ТМ на энергоэффективные типа ТМГ: ПНУ. АВП «Прииртышск» — 2 шт.
2. Магистральный нефтепровод Павлодар — Шымкент. Модернизация линейных пунктов контроля и управления, средств ЭХЗ с реконструкцией систем электроснабжения объектов магистрального нефтепровода на участке 1 499,9–1 572,1 км.
3. Реконструкция магистральной насосной НПС «Жетыбай». В 2023 году была произведена поставка оборудования, завершение планируется в 2024 году.

В 2024 году планируется выполнение следующих мероприятий:.

1. Модульная насосная установка. НПС «Жетыбай». Реконструкция магистральной насосной. Реализация/завершение.
2. Замена подпорного насосного агрегата НГПНА 3600-120 на АНЦН-Е 1600-100 (1 ед.) ПНУ. ГНПС «Павлодар».
3. Проведение очередного планового энергоаудита в АО «КазТрансОйл».

Диверсификация маршрутов транспортировки нефти

КМГ планомерно реализует инициативы по развитию дополнительных маршрутов транспортировки казахстанской нефти на экспорт.

Поставка нефти через порт Актау в направлении Азербайджана

В ноябре 2022 года КМГ и Государственная нефтяная компания Азербайджанской Республики SOCAR заключили Генеральное соглашение в отношении транзита сырой нефти. Соглашение предусматривает транспортировку 1,5 млн тонн казахстанской нефти в год через порт Актау, далее через Баку по нефтепроводу Баку — Тбилиси — Джейхан. Цель соглашения — укрепление сотрудничества между Казахстаном и Азербайджаном в сфере энергетики, диверсификация маршрутов экспорта казахстанской нефти, развитие нефтяной инфраструктуры региона. Заключение данного документа является важным шагом для обеих стран.

В марте 2023 года начата отгрузка тенгизской нефти из порта Актау в направлении Баку, в апреле — с порта Джейхан. По итогам 2023 года из порта Актау отгружено 1 057 тыс. тонн.

Поставка нефти в Германию

В феврале 2023 года начаты поставки казахстанской нефти в Германию (НПЗ в г. Шведт) по нефтепроводу «Дружба». По итогам 2023 года из ресурсов КПО транспортирована нефть в объеме 993 тыс. тонн. Германская сторона выражает заинтересованность в увеличении объемов поставок казахстанской нефти до 200 тыс. тонн в месяц (2,4 млн тонн в год). В декабре 2023 года продлен текущий договор поставок из ресурсов КПО на шесть месяцев — с января по июнь 2024 года (100 тыс. тонн в месяц) с возможным продлением до конца 2024 года, а также ведется поиск дополнительных объемов нефти.

Расширение нефтепровода Казахстан — Китай

В мае 2023 года между компаниями КМГ и CNPC достигнута договоренность о проведении предварительного исследования по расширению нефтепроводов Кенкияк — Атырау и Кенкияк — Кумколь, которое закреплено в Соглашении о расширении стратегического сотрудничества в нефтегазовой отрасли. В целях реализации данного соглашения состоялись рабочие встречи КМГ с представителями CNPC при участии представителей АО «КазТрансОйл», ТОО «Казахстанско-Китайский Трубопровод» и ТОО «СЗТК «МунайТас». КМГ совместно с Министерством энергетики Республики Казахстан проведена работа по определению ресурсной базы для нефтепровода Казахстан — Китай.

Кроме того, министерством с учетом разработанного долгосрочного баланса добычи и распределения нефти определен базовый долгосрочный сценарий поставки нефти на ПКОП, предусматривающий необходимость расширения нефтепроводов Атырау — Кенкияк до 15 млн тонн в год и Кенкияк — Кумколь до 20 млн тонн в год. Сторонами прорабатываются вопросы разработки ТЭО проекта расширения вышеуказанных нефтепроводов.

Транспортировка нефти морем

Транспортные активы

ТОО «НМСК «Казмортрансфлот» (КМТФ) является национальным морским перевозчиком Республики Казахстан.

Основные виды деятельности:
- транспортировка нефтеналивных грузов в Каспийском море и открытых морях;
- транспортировка контейнерных и сухих грузов;
- предоставление услуг вспомогательного сервисного флота по обслуживанию нефтяных проектов.

Основные маршруты морской транспортировки нефти:
- маршруты в акватории Каспийского моря;
- маршруты в акваториях Черного и Средиземного морей.

В состав активов КМТФ входят:
- нефтеналивной флот: танкеры типа Aframax, «Алтай» и «Алатау» (каждый дедвейтом 115 тыс. тонн), танкеры «Астана», «Алматы» и «Актау» (каждый дедвейтом 12 тыс. тонн), танкеры Taraz и Liwa (каждый дедвейтом 8 тыс. тонн);
- контейнерный флот: «Барыс», «Сункар» и «Беркут» (каждый вместимостью 350 ДФЭ);
- сухогрузный флот: «Бекет Ата» и «Туркестан» (каждый дедвейтом 5 тыс. тонн);
- буксирный флот: «Талас», «Эмба» и «Иргиз».

КМТФ совместно с Abu Dhabi Ports Group (AD Ports Group) создал пул танкеров в открытых морях (в Черном и Средиземном морях). Цель пула — оптимизация расходов на транспортировку нефти, увеличение возможностей КМГ по экспорту нефти, укрепление сотрудничества между КМГ и AD Ports Group. Пул состоит из четырех танкеров Aframax: два принадлежат КМТФ, еще два — AD Ports Group). В данный момент КМГ ведет переговоры с Chevron Tankers о заключении долгосрочного договора на транспортировку нефти в открытых морях (из портов Новороссийск и Джейхан). В случае достижения договоренностей пул танкеров будет расширен на один или два танкера Aframax. Это сотрудничество является важным шагом для КМГ в развитии экспортного потенциала.

Объем перевозки

Общий объем морской транспортировки нефти в 2023 году увеличился на 1 435 тыс. тонн в сравнении с 2022 годом и составил 10 778 тыс. тонн. Повышение объемов транспортировки произошло в основном за счет увеличения экспорта казахстанской нефти по маршрут порт Актау — порт Баку и далее по нефтепроводу Баку — Тбилиси — Джейхан.

Объемы транспортировки нефти, тыс. тонн

Море	2021	2022	2023
Черное и Средиземное	9 318	8 733	10 045
Каспийское	537	610	733
Всего	**9 855**	**9 343**	**10 778**

Мероприятия, выполненные в 2023 году

По итогам 2023 года КМТФ добился значительных успехов в реализации инвестиционных проектов, направленных на развитие альтернативных маршрутов экспорта казахстанской нефти, укрепление инвестиционного сотрудничества с зарубежными партнерами, развитие морского торгового флота Республики Казахстан.

Ключевые достижения КМТФ в 2023 году

1. Создание совместного предприятия с Abu Dhabi Ports Group (AD Ports Group):
- в январе 2023 года КМГ и AD Ports Group подписали соглашение о стратегическом партнерстве;
- в феврале 2023 года на территории Международного финансового центра «Астана» создано совместное предприятие Caspian Integrated Maritime Solutions Ltd. (CIMS);
- доля КМТФ в CIMS составляет 49 %, доля AD Ports Group — 51 %.

2. Приобретение двух нефтеналивных танкеров:
- в апреле 2023 года CIMS приобрела два нефтеналивных танкера дедвейтом 8 тыс. тонн;
- танкеры Taraz, Liwa прибыли в Каспийское море в ноябре 2023 года, их эксплуатация начата в декабре 2023 года.

3. Транспортировка казахстанской нефти по маршруту Актау — Баку:
- КМТФ назначен морским оператором с казахстанской стороны.

4. Заключение договора фрахтования для транспортировки нефти ТОО «Тенгизшевройл»:
- в мае 2023 года КМТФ заключил договор фрахтования с Chevron Tankers.

Планируемые мероприятия в 2024 году

В 2024 году ТОО «НМСК «Казмортрансфлот» продолжит работу по развитию альтернативных маршрутов, а также реализацию проектов по обновлению флота и диверсификации бизнеса. КМТФ рассматривает реализацию следующих перспективных проектов:
- строительство трех нефтеналивных танкеров дедвейтом 12 тыс. тонн;
- строительство двух универсальных паромов;
- создание судоремонтного и судостроительного предприятия в Республике Казахстан.

Реализация данных проектов позволит КМТФ существенно повысить свою конкурентоспособность на мировом рынке морских перевозок, а также внести значительный вклад в развитие экономики Казахстана.



Переработка нефти и маркетинг

На сегодняшний день крупные проекты по модернизации НПЗ Компании в Республике Казахстан и Румынии, которые позволили достичь нового уровня глубины переработки нефти, завершены. В рамках Стратегии развития на 2022–2031 годы намечены следующие цели:
- увеличение показателя глубины переработки на казахстанских НПЗ до уровня не менее 89 %;
- наращивание объемов выпуска высокомаржинальной продукции нефтехимии на казахстанских НПЗ;
- наращивание вертикальной интеграции KMGI за счет увеличения количества АЗС в странах присутствия для увеличения рентабельности.

Маркетинг нефти и конденсата

Поставки на внутренний рынок собственной произведенной нефти и газового конденсата для покрытия потребностей внутреннего рынка составили 8 311 тыс. тонн, в том числе поставки сырой нефти операционных активов («Озенмунайгаз», «Эмбамунайгаз», «Казахтуркмунай» и «Урихтау Оперейтинг») в объеме 4 980 тыс. тонн на Атырауский нефтеперерабатывающий завод (АНПЗ), Павлодарский нефтехимический завод (ПНХЗ) и Шымкентский нефтеперерабатывающий завод (ПКОП) для дальнейшей переработки нефти и реализации нефтепродуктов.

Реализация нефти и конденсата КМГ, тыс. тонн

Активы	2021			2022			2023		
	Экспорт	Внутренний рынок	Всего	Экспорт	Внутренний рынок	Всего	Экспорт	Внутренний рынок	Всего
Операционные активы[1]	6 126	7 916	14 042	5 472	8 412	13 884	5 406	8 302	13 708
В том числе ДЗО[2]	3 805	4 458	8 262	3 173	4 907	8 080	2 955	4 980	7 935
Мегапроекты[3]	7 619	0	7 619	8 240	3	8 243	9 978	9	9 987
Итого	**13 745**	**7 916**	**21 661**	**13 712**	**8 415**	**22 126**	**15 384**	**8 311**	**23 695**

[1] ОМГ, ЭМГ, КБМ, КГМ, ПКИ, КТМ, КОА, ММГ, ТОО «Амангельды Газ», УО, Дунга.
[2] ОМГ, ЭМГ, КТМ, УО, Дунга.
[3] «КМГ Кашаган Б.В.», «КМГ Карачаганак», ТШО.

Экспорт нефти и конденсата

В 2023 году цены на KEBCO демонстрировали стабильный положительный тренд. Рыночная разница (премия) между нефтью сорта KEBCO (Platts) и премиального сорта Brent выросла с отрицательного значения в начале отчетного года до положительного значения со второй половины года, увеличиваясь далее до конца года.

По сравнению с 2022 годом снижение цены на сырую нефть марки Brent в указанном периоде обусловлено текущими геополитическими и экономическими факторами.

Поставка нефти и конденсата на внутренний рынок

Во исполнение поручения Главы Государства о переходе НПЗ на комбинированную схему и последующих поручений Правительства РК КМГ проводится работа по переходу НПЗ на комбинированную схему с учетом вносимых в настоящее время поправок в Закон Республики Казахстан «О государственном регулировании производства и оборота отдельных видов нефтепродуктов» в части поставок нефти на НПЗ Казахстана.

В соответствии с комбинированной схемой и поправками к Закону поставщиком нефти признается лицо, взаимосвязанное с недропользователем, при соблюдении минимум одного из следующих условий:

- поставщику нефти принадлежат 50 % и более акций (долей участия) недропользователя;
- недропользователю принадлежат 50 % и более акций (долей участия) поставщика нефти;
- поставщик нефти и недропользователь контролируются лицом/лицами, которому/которым в совокупности принадлежат прямо или косвенно 50 % и более акций (долей участия) поставщика нефти и недропользователя.

Сырье для производства нефтепродуктов из собственной нефти КМГ поставляется на АНПЗ, ПНХЗ и ПКОП с ОМГ, ЭМГ, КТМ и УО. Выработанные нефтепродукты реализуются оптом на внутренний рынок и на экспорт.

Перерабатывающие активы

В структуре активов КМГ переработку жидкого УВС, преимущественно нефти, осуществляют четыре НПЗ в Казахстане и два — в Румынии.

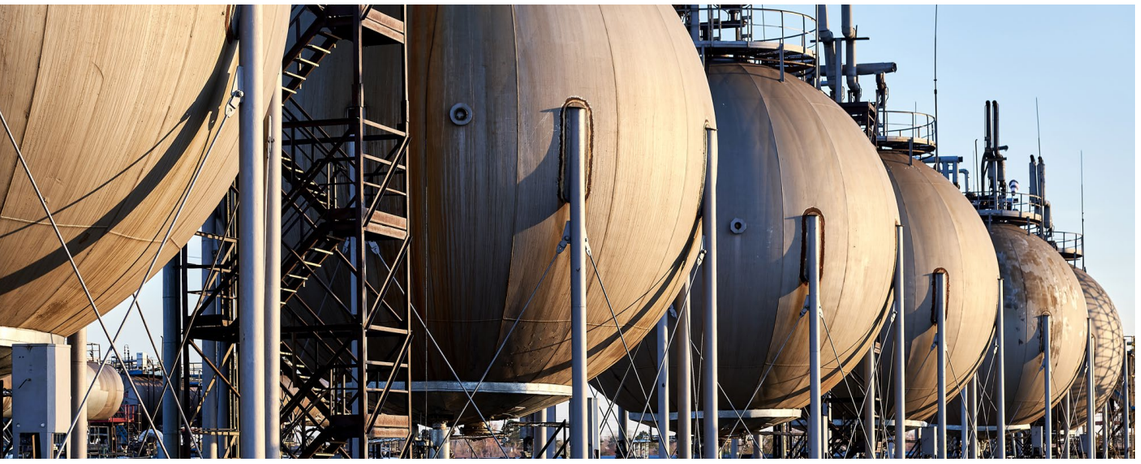
Нефтеперерабатывающие заводы КМГ

Показатель	Казахстан				Румыния	
	АНПЗ	ПНХЗ	ПКОП	Caspi Bitum	«Петромидия»	«Вега»
Местоположение	Атырау	Павлодар	Шымкент	Актау	Нэводарь	Плойешть
Год ввода в эксплуатацию	1945	1978	1985	2013	1979	1905
Проектная мощность переработки, млн тонн	5,5	6,0	6,0	1,0	6,0[1]	0,5
Объем переработки УВС в 2023 году, млн тонн	5,5	5,4	5,7	0,85	5,0[2]	0,4
Загрузка в 2023 году, %	99	91	95	85	84[3]	75
Доля владения КМГ, %	99,53	100	49,72	50	54,63	54,63
Индекс Нельсона	13,9	10,5	8,2	–	10,5	–
Выход светлых нефтепродуктов в 2023 году, %	67	72	77	–	84	–
Совладельцы НПЗ	–	–	CNPC	CITIC	Правительство Румынии	Правительство Румынии

Консолидированные объемы переработки УВС	2021	2022	2023
НПЗ в Казахстане			
▪ АНПЗ	5 473	5 224	5 475
▪ ПНХЗ	5 407	5 480	5 434
▪ ПКОП (50 %)	2 582	3 103	2 870
▪ Caspi Bitum (50 %)	464	461	427
Итого НПЗ в Казахстане	**13 927**	**14 269**	**14 206**
НПЗ в Румынии			
▪ «Петромидия»	4 586	5 258	5 012
▪ «Вега»	321	373	374
Итого НПЗ в Румынии	**4 907**	**5 631**	**5 387**
Всего	**18 833**	**19 900**	**19 593**

Консолидированные объемы производства нефтепродуктов	2021	2022	2023
НПЗ в Казахстане			
▪ АНПЗ	4 867	4 647	4 858
▪ ПНХЗ	4 935	5 168	5 034
▪ ПКОП (50 %)	2 352	2 857	2 638
▪ Caspi Bitum (50 %)	460	456	421
Итого НПЗ в Казахстане	**12 614**	**13 128**	**12 951**
НПЗ в Румынии			
▪ «Петромидия»	4 831	5 512	4 848
▪ «Вега»	320	370	373
Итого НПЗ в Румынии	**4 790**	**5 142**	**5 221**
Всего	**17 445**	**18 639**	**18 172**

[1] Проектная мощность включает переработку нефти в размере 5 млн тонн в год и прочего УВС в размере 1 млн тонн в год.
[2] 4,86 млн тонн — общий объем переработки, который включает объем переработки сырой нефти (4,35 млн тонн), прочего и альтернативного сырья (0,67 млн тонн).
[3] Загрузка НПЗ «Петромидия» — 97,5 % по методу Соломона (Solomon Associates).



Переработка нефти в Казахстане

Объем переработки УВС на казахстанских НПЗ уменьшился на 0,4 % и составил 14 206 тыс. тонн. Сокращение переработки произошло преимущественно на заводе ПКОП по причине снижения загрузки в середине отчетного года из-за внепланового ремонта теплообменника на установке каталитического риформинга и регенерации катализатора. Рост объемов переработки на АНПЗ в отчетном году частично нивелировал уменьшение переработки на ПКОП.

Планы по развитию НПЗ

На НПЗ Казахстана запланирован ряд инициатив, направленных на повышение операционной эффективности за счет увеличения производства маржинальной продукции:

- технический аудит по переходу на трехлетний межремонтный период;
- реализация Плана мероприятий с целевыми показателями по энерго- и ресурсосбережению и снижению выбросов в атмосферный воздух до 2031 года.

АНПЗ

- Проектно-изыскательные работы (восстановление работоспособности установки риформинга, строительство газотурбинной электростанции, расширение производительности установки гидроочистки и депарафинизации Prime D, строительство новой насосной станции для полного перехода налива на АУТН, строительство эстакады слива прямогонной нафты и КГФ).
- Технико-экономическое обоснование (реконструкция установки замедленного коксования, строительство установки деасфальтизации).
- Монтаж коммерческого узла учета нефти и понтонов на резервуарах для приема на переработку тенгизской нефти.
- По проекту «Тазалык» завершен первый этап проекта «Реконструкция механических очистных сооружений АНПЗ», завершена рекультивация 1-го и 2-го секторов полей испарения проекта «Рекультивация полей испарения». Завершение рекультивации 3-го и 4-го секторов планируется после получения разрешения от Акимата Атырауской области о направлении стоков завода на новые очистные сооружения КОС г. Атырау.

ПНХЗ

- По проекту «Реконструкция установки гидроочистки дизельного топлива с интеграцией блока депарафинизации» в рамках заключенного EPC-договора EPC-подрядчик осуществляет разработку рабочего проекта и размещение заказа на оборудование длительного срока изготовления.
- По проекту «Строительство установки очистки СУГ» EPC-подрядчиком завершена поставка оборудования и материалов.

ПКОП

- Проект «Расширение производственных мощностей ПКОП до 12 млн тонн в год»: в текущем году завершены работы по разработке пред-ТЭО проекта, планируется корректировка пред-ТЭО с учетом требований второго акционера завода — компании CNPC — по уточнению состава сырой нефти. Продолжается работа по разработке соглашения между Правительствами Казахстана и Китая по реализации проекта «Расширение производственных мощностей ПКОП до 12 млн тонн в год», предусматривающего меры государственной поддержки и обязательств сторон.

Caspi Bitum

- Проект «Увеличение мощности завода ТОО «СП Caspi Bitum» по переработке нефти до 1,5 млн тонн в год путем модернизации действующей установки ЭЛОУ-АВТ»: завершены работы по техническому аудиту и начата разработка рабочего проекта (детальное проектирование).

Перспективные проекты и новые технологии

АНПЗ

В целях обеспечения нарастающего потребления светлых нефтепродуктов и подготовки завода к приему нефти месторождения Тенгиз был инициирован проект «Повышение эффективности ТОО «Атырауский «НПЗ».

Цели проекта:

- увеличение выработки светлых нефтепродуктов;
- устранение узких мест на существующих установках;
- подготовка завода к приему нефти месторождения Тенгиз.

Преимущества проекта:

- включение в проект восьми подпроектов расширения узких мест с целью увеличения производства светлых нефтепродуктов:
- переработка тенгизской нефти;
- увеличение производства сжиженного углеводородного газа;
- модернизация установки каталитического риформинга ЛГ-35–11/300–95;
- монтаж дополнительного компрессора на Prime D (увеличение выработки ДТ);
- реконструкция установки замедленного коксования;
- модернизация ЭЛОУ АТ-2 для увеличения выхода светлых нефтепродуктов и улучшения качества мазута;
- строительство новой насосной станции для налива на действующий АУТН;
- строительство инфраструктуры для слива прямогонной нафты и КГФ.

Светлыми нефтепродуктами являются автобензины, дизельное топливо, реактивное топливо, бензол, параксилол, сжиженный газ. Ценность светлых нефтепродуктов (автобензины, дизельное топливо, реактивное топливо, сжиженный газ) в том, что они являются социально значимыми продуктами для населения, а бензол и параксилол — сырьем для нефтехимической отрасли.

В рамках данного плана АНПЗ осуществляются мероприятия по снижению прямых и косвенных выбросов к 2031 году не менее чем на 12 % от уровня 2019 года.

Срок реализации: 2023–2027 годы.

ПНХЗ

- Проект «Реконструкция установки гидроочистки дизельного топлива с интеграцией блока депарафинизации». В результате реализации данного проекта будет производиться зимнее дизельное топливо в объеме 155 тыс. тонн в год.
- Проект «Строительство установки очистки СУГ».

Реализация проекта предполагает очистку товарного СУГ в объеме 100 тыс. тонн в год.

- План мероприятий с целевыми показателями по энерго- и ресурсосбережению и снижению выбросов в атмосферный воздух до 2031 года.

В рамках данного плана ПНХЗ осуществляются мероприятия по снижению прямых и косвенных выбросов к 2031 году не менее чем на 15 % от уровня 2019 года.

ПКОП

- План мероприятий с целевыми показателями по энерго- и ресурсосбережению и снижению выбросов в атмосферный воздух до 2031 года.

В рамках данного плана ПКОП осуществляются мероприятия по снижению прямых и косвенных выбросов к 2031 году не менее чем на 13 % от уровня 2019 года.

Тарифы по переработке нефти

Казахстанские НПЗ оказывают только услуги по переработке нефти по установленным тарифам (процессинговая схема бизнеса). Поставщики нефти реализуют готовые нефтепродукты самостоятельно. НПЗ фокусируются на производственных вопросах, в результате чего оптимизируется деятельность по переработке и сокращаются издержки.

Тарифы на услуги по переработке нефти НПЗ Республики Казахстан формируются исключительно из фактических операционных затрат на производство и инвестиционной составляющей (капитальные вложения на поддержание текущего уровня производства, выплата займов, привлеченных на модернизацию).

Средневзвешенные тарифы на переработку одной тонны давальческого сырья, тенге за тонну

Завод	2021	2022	2023
АНПЗ	42 434	42 515	54 079
ПНХЗ	23 033	23 240	23 240
ПКОП	35 191	35 336	35 336
Caspi Bitum	18 472	24 901	27 791

Объемы переработки углеводородного сырья и производства нефтепродуктов в Казахстане

В 2023 году на трех НПЗ республики проведены планово-предупредительные работы с выводом технологических установок на режим с опережением графиков. Министерством энергетики страны совместно с КМГ и НПЗ утвержден «Комплексный план по снижению аварийности на Атырауском, Павлодарском и Шымкентском НПЗ» со сроком реализации мероприятий в 2023–2027 годах, включающий действия по проведению комплексного технического аудита НПЗ с последующей разработкой программы технического перевооружения. Также в отчетном году АНПЗ перешел к производству автобензина марки АИ-92 экологического класса К-5.



Объемы переработки углеводородного сырья на долю КМГ, тыс. тонн

Завод	2021	2022	2023
АНПЗ	5 473	5 224	5 475
ПНХЗ	5 407	5 480	5 434
ПКОП (50 %)	2 582	3 103	2 870
Caspi Bitum (50 %)	464	461	427
Итого	**13 927**	**14 269**	**14 206**

Объемы производства нефтепродуктов на долю КМГ, тыс. тонн

Нефтепродукты	2021	2022	2023
АНПЗ	4 867 (100 %)	4 647 (100 %)	4 858 (100 %)
▪ Светлые[1]	3 169 (65 %)	2 988 (64 %)	3 602 (74 %)
▪ Темные[2]	1 499 (31 %)	1 447 (31 %)	1 073 (22 %)
▪ Нефтехимия[3]	52 (1 %)	85 (2 %)	49 (1 %)
▪ Прочие	147 (3 %)	127 (3 %)	134 (3 %)
ПНХЗ	4 935 (100 %)	5 137 (100 %)	5 034 (100 %)
▪ Светлые	3 736 (76 %)	3 879 (76 %)	3 895 (77 %)
▪ Темные	862 (18 %)	927 (18 %)	809 (16 %)
▪ Прочие	337 (7 %)	331 (6 %)	330 (7 %)
ПКОП (50 %)	2 352 (100 %)	2 857 (100 %)	2 638 (100 %)
▪ Светлые	2 035 (87 %)	2 348 (82 %)	2 222 (84 %)
▪ Темные	313 (13 %)	504 (18 %)	410 (16 %)
▪ Прочие	4	5	6
Caspi Bitum (50 %)	460 (100 %)	460 (100 %)	421 (100 %)
▪ Темные	203 (44 %)	203 (44 %)	179 (43 %)
▪ Прочие	257 (56 %)	257 (56 %)	242 (57 %)
Итого	**12 614**	**13 101**	**12 951**

Глубина переработки, %

Завод	2021	2022	2023
АНПЗ	77,24	75,72	82,09
ПНХЗ	87,79	88,19	89,63
ПКОП	85,96	82,79	84,88

[1] Бензин, дизельное топливо, авиатопливо и сжиженный газ.
[2] Мазут, вакуумный газойль и битум.
[3] Бензол и параксилол.

PETROSUN. КМГ в маркетинге нефтепродуктов

С целью улучшения позиции КМГ на рынке маркетинга нефтепродуктов в Казахстане была приобретена компания ТОО PETROSUN, которая оперирует в Республике Казахстан с 17 января 2012 года.

В результате приобретения 49 % доли участия в ТОО PETROSUN доля КМГ в распределении нефтепродуктов на внутреннем рынке достигла 80 %.

Основными видами деятельности компании являются:
- внешнеэкономическая деятельность, торгово-коммерческие и экспортно-импортные операции;
- торговля углеводородным сырьем и продуктами переработки углеводородного сырья;
- переработка углеводородного сырья и продуктов его переработки;
- закупка и переработка нефти, газа, нефтепродуктов и горюче-смазочных материалов (ГСМ) на территории Республики Казахстан и за ее пределами, включая подготовку, хранение, маркетинг и торговлю, распределение, импорт и экспорт нефти и нефтепродуктов, углеводородов и продуктов их переработки, материально-техническое снабжение, за исключением сферы естественной монополии;
- приобретение, хранение, перевалка нефтепродуктов;
- транспортировка нефтепродуктов.

Целями ТОО PETROSUN являются эффективное оперирование на рынке нефтепродуктов Республики Казахстан, обеспечение энергетической безопасности и получение максимальной прибыли при реализации ГСМ на внутренний рынок нефтепродуктов и на экспорт.

ТОО PETROSUN осуществляет переработку приобретенной сырой нефти на казахстанских НПЗ. По итогам 2023 года фактическая доля ТОО PETROSUN от общей переработки составила:
1. ПКОП — 66 %;
2. ПНХЗ — 45 %;
3. АНПЗ — 31 %.

Реализация нефтепродуктов ТОО PETROSUN с вышеуказанных НПЗ осуществляется операторам-сельхозпроизводителям во время проведения весенних и осенних полевых работ, АО «КТЖ — грузовые перевозки» — для нужд локомотивных подразделений, крупным сетям АЗС Казахстана, покупателям через биржевые торги, промышленным градообразующим предприятиям.

В настоящее время поставка и переработка нефти на НПЗ Казахстана производятся по комбинированной схеме переработки, представляющей собой поставку и переработку нефти на НПЗ непосредственно недропользователями, аффилированными и взаимосвязанными с недропользователями маркетинговыми структурами и самостоятельно производителем нефтепродуктов — НПЗ. НПЗ оказывает услуги по переработке нефти и возвращает нефтепродукты владельцам нефти (ресурсодержателям) для дальнейшей отгрузки с НПЗ или самостоятельно реализует нефтепродукты для дальнейшей отгрузки с заводов.

Производство и маркетинг нефтепродуктов из собственной нефти КМГ

Сырье для производства нефтепродуктов из собственной нефти КМГ поставляется на АНПЗ, ПНХЗ и ПКОП с ОМГ, ЭМГ, КТМ и УО. После переработки нефтепродукты реализуются оптом на внутренний рынок и экспорт.

В 2023 году ОМГ, ЭМГ, КТМ и УО поставили 4 980 тыс. тонн нефти для переработки, из которых 2 452 тыс. тонн — на АНПЗ, 1 830 тыс. тонн — на ПНХЗ и 698 тыс. тонн — на ПКОП. НПЗ выработали всего 4 474 тыс. тонн товарных нефтепродуктов, при этом выработка светлых нефтепродуктов составила 71 %, темных — 19 %, продуктов нефтехимии — 0,5 %, прочих нефтепродуктов — 9 %.

Выработка нефтепродуктов из собственной нефти на НПЗ в 2023 году, тыс. тонн

Нефтепродукты	АНПЗ	ПНХЗ	ПКОП	Всего	Средние оптовые цены на нефтепродукты за 12 месяцев 2023 года, тенге за тонну
Светлые	1 501	1 191	494	3 186	214 689
Темные	486	273	97	856	140 067
Нефтехимия	21	–	–	21	240 731
Прочие	157	212	41	410	40 772
Всего	**2 165**	**1 676**	**633**	**4 474**	**184 592**

Примечание: светлые нефтепродукты — автобензины, дизельное топливо, авиатопливо; темные нефтепродукты — мазут, вакуумный газойль, битум, сырье нефтяное тяжелое; нефтехимия — бензол, параксилол.

После переработки нефти, приобретенной у ОМГ, ЭМГ, КТМ и УО, выработанные нефтепродукты реализуются КМГ оптом с НПЗ Казахстана. В 2023 году было реализовано 4 940 тыс. тонн нефтепродуктов, среди которых основную часть составили светлые нефтепродукты и мазут (79 %).

Большая часть нефтепродуктов была реализована на внутреннем рынке (4 224 тыс. тонн, или 86 %, из 4 940 тыс. тонн), а оставшаяся часть была экспортирована (716 тыс. тонн). В сравнении с 2022 годом доля поставок нефтепродуктов на экспорт за 12 месяцев 2023 года от общего объема реализации снизилась на 12 % в связи с запретом на экспорт светлых нефтепродуктов.



Оптовая реализация нефтепродуктов КМГ, произведенных в Республике Казахстан, тыс. тонн

Продукт	2021			2022			2023		
	Внутренний рынок	Экспорт	Всего	Внутренний рынок	Экспорт	Всего	Внутренний рынок	Экспорт	Всего
Бензины	1 195	–	1 195	1 333	7	1 340	1 529	–	1 529
Дизельное топливо	1 291	57	1 348	1 513	–	1 513	1 512	–	1 512
Авиационное топливо	120	–	120	161	–	161	165	–	165
Мазут	241	542	783	265	588	853	205	504	708
Вакуумный газойль	–	166	166	–	105	105	–	81	81
Битум	83	–	83	125	–	125	87	–	87
Кокс	79	66	144	56	65	121	50	103	154
Сера	3	17	20	5	14	19	12	9	21
Бензол	–	4	4	–	3	3	–	12	12
Параксилол	–	25	25	–	34	34	–	8	8
Сжиженный газ	162	1	163	204	–	204	230	–	230
Топливо печное	4	–	4	–	–	–	3	–	3
Технологическое топливо	382	–	382	408	–	408	411	–	411
Прочие	18	–	18	22	–	22	21	–	21
Всего	**3 577**	**877**	**4 454**	**4 091**	**816**	**4 908**	**4 224**	**716**	**4 940**

В соответствии с Техническим регламентом Таможенного союза 013/2011 «О требованиях к автомобильному и авиационному бензину, дизельному и судовому топливу, топливу для реактивных двигателей и мазуту» (далее — ТР ТС) качество выпускаемого топлива соответствует экологическим классам К-4 и К-5 (аналоги «Евро-4» и «Евро-5»).

В соответствии с ТР ТС в автомобильном бензине и дизельном топливе не допускается применение металлосодержащих присадок (содержащих марганец, свинец и железо), содержание серы установлено не более 50 мг/кг, бензола — не более 1 %.

Целью модернизации НПЗ Казахстана является повышение качества выпускаемых моторных топлив до уровня класса К-5 (аналог стандарта «Евро-5»).

При этом в выпускаемых моторных топливах (преимущественном источнике антропогенного воздействия на здоровье человека от выхлопных газов при работе двигателей транспортных средств) содержание вредных веществ снизилось:

- по сере — в 10 раз (источник образования окислов серы);
- по ароматическим веществам — в 1,5 раза (источник образования сажи);
- по бензолу — в 5 раз (источник образования бензопирена — канцероген, относится к 1-му классу опасности).

Реализация нефтепродуктов на экспорт с разбивкой по доле и направлениям поставки

Нефтепродукты	2022 год			2023 год		
	Объем, тонн	Страны	Доля, %	Объем, тонн	Страны	Доля, %
Мазут	585 152	Европа	100	496 582	Европа	99 %
				6 955	Узбекистан	1 %
ВГО	105 467	Европа	100	80 704	Европа	100 %
Параксилол высокой чистоты	33 763	Китай	100	7 579	Китай	100 %
Бензол	1 684	Россия	53	11 621	Китай	100 %
	1 498	Африка	47			
Кокс суммарный	18 066	Китай	30	82 236	Китай	84 %
				7 821	Турция	8 %
	42 978	Россия	70	5 280	Россия	5 %
				2 836	Таджикистан	3 %
Кокс прокаленный	780	Китай	20	3 761	Россия	72 %
	3 170	Россия	80	1 499	Китай	28 %
Сера	8 041	Европа	59	3 558	Европа	40 %
	5 577	Африка	41	5 239	Турция	60 %
Бензин АИ-92 К-4	7 454	Европа	100	–	–	–
Сырье нефтяное тяжелое для производства технического углерода	2 630	Россия	100	–	–	–
Итого	**816 259**			**715 672**		

КМГ осуществляет отгрузку дизельного топлива для проведения полевых сельскохозяйственных работ, а также обеспечивает мазутом социально-производственные объекты и учреждения в отопительный период.

Также КМГ в 2023 году через дочернюю компанию ТОО «КМГ-Аэро» и биржевые торговые площадки осуществлял реализацию авиатоплива для авиационных служб Министерства обороны, КНБ и Национальной гвардии Республики Казахстан, для местных аэропортов и авиакомпаний страны.

Оставшиеся объемы нефтепродуктов реализуются оптовыми партиями сторонним покупателям на внутреннем рынке Республики Казахстан и на экспорт.

В структуре экспортных поставок нефтепродуктов в 2023 году преобладала отгрузка темных нефтепродуктов в Европу. Объемы параксилола, бензола, коксов, серы поставлялись в Европу, Китай, Россию, Таджикистан, Турцию.

КМГ в 2023 году осуществлял закупку нефти у четырех 100 %-но дочерних нефтедобывающих компаний (ОМГ, ЭМГ, КТМ и УО), расположенных в Западном Казахстане, для последующей переработки на трех НПЗ (АНПЗ, ПНХЗ и ПКОП).

Всего стоимость приобретения нефти и услуг по ее переработке составила 685 млрд тенге.

В связи с завершением этапа пробной эксплуатации нефтяного месторождения и подготовкой к подписанию улучшенного модельного контракта на недропользование ТОО «Урихтау Оперейтинг» во втором полугодии 2023 года приостановило поставку нефти на ПНХЗ. Всего на ПНХЗ по итогам 2023 года КМГ было переработано 16,4 тыс. тонн нефти ТОО «Урихтау Оперейтинг» при плане 28,3 тыс. тонн.

Также в Республике Казахстан в соответствии с планами поставки нефтепродуктов, утверждаемыми Министерством энергетики Казахстана, осуществлялась биржевая торговля автобензинами, авиатопливом и битумом. С ноября 2023 года на биржевые торги стали выставлять дополнительно дизельное топливо в объеме 10 % от общей реализации по планам поставки нефтепродуктов.

Импорт

В 2023 году АО «КазМунайГаз» осуществило импорт дизельного топлива для покрытия возникшего дефицита на внутреннем рынке Республики Казахстан, возникшего в том числе по причине диспаритета цен с сопредельными государствами и соответствующими перетоками топлива. Реализация 100 % импортированных объемов топлива осуществлялась в адрес дочерней компании НК «Қазақстан темір жолы» — ТОО «КТЖ-Грузовые перевозки».

Превышение совокупного спроса над совокупным предложением при регулируемых ценах создало ситуацию, при которой все НПЗ Республики Казахстан, работая на полную мощность, не обеспечивают растущий спрос на дизель внутри страны.

Так, в процессе исполнения поручения Председателя Правления АО «Самрук-Қазына» от 30 января 2023 года в период с февраля по май 2023 года с НПЗ Российской Федерации было импортировано 148 665 тонн дизельного топлива.

Дополнительно для обеспечения необходимого уровня запасов КТЖ Фондом «Самрук-Қазына» было дано поручение о самостоятельной закупке КТЖ у российских поставщиков дизельного топлива до 150 тыс. тонн до конца 2023 года. В рамках поручения на начальном этапе КМГ была осуществлена консультативная поддержка КТЖ для самостоятельного закупа.

С целью недопущения серьезного дефицита дизельного топлива на рынке проводится работа по формированию запасов на НПЗ РК. Также совместно с Министерством энергетики Республики Казахстан осуществляется постоянный анализ цен стран ЕАЭС для плавного увеличения предельных цен на нефтепродукты для достижения паритета и сокращения перетока топлива.

Переработка нефти в Румынии

Основной деятельностью KMG International (КМГИ) являются переработка УВС и оптовая и розничная реализация нефтепродуктов. Первичной переработкой сырья занимается собственный НПЗ КМГИ — «Петромидия», а вторичной переработкой — НПЗ «Вега». Заводы «Петромидия» и «Вега» работают по следующей схеме: завод приобретает на баланс УВС, перерабатывает его, а затем реализует оптом или в розницу через свою розничную сеть АЗС.

КМГИ также принадлежит крупный нефтехимический комплекс по производству полипропилена и полиэтилена высокой и низкой плотности (LDPE и HDPE). Помимо перечисленного, ДЗО КМГИ — «КМГ Трейдинг АГ» — занимается трейдингом сырой нефти и нефтепродуктов, произведенных на НПЗ КМГИ, а также третьими сторонами.

Объем переработки на заводах KMG International («Петромидия», «Вега») в Румынии уменьшился на 4,3 % и составил 5 387 тыс. тонн. Сокращение объема переработки произошло после инцидента на установке мягкого гидрокрекинга в середине лета 2023 года. В настоящее время продолжаются восстановительные работы, завершение которых перенесено на конец 1 квартала 2024 года в связи с большим объемом ремонтных работ по восстановлению реакторов, связанных с обеспечением целостности оборудования и дальнейшей безопасной эксплуатации установки.

Объемы переработки УВС на долю КМГ, тыс. тонн

Завод	2021	2022	2023
«Петромидия»	4 586	5 258	5 012
«Вега»	321	373	374
Итого	**4 907**	**5 631**	**5 387**

Объемы производства нефтепродуктов на долю КМГ, тыс. тонн

Завод	2021	2022	2023
«Петромидия»	4 470	5 142	4 848
▪ Светлые[1]	3 590	4 075	4 269
▪ Темные[2]	530	889	411
▪ Прочие	152	178	168
«Вега»	320	370	373
▪ Темные	93	100	105
▪ Прочие	226	270	268
Итого	**4 790**	**5 512**	**5 221**

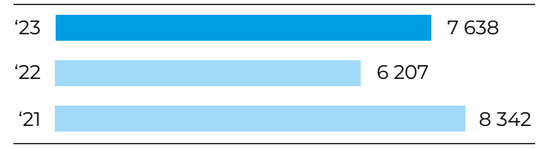
В 2023 году маржа переработки НПЗ «Петромидия», рассчитанная как разница между котировками на сырую нефть сорта Urals и котировками на произведенные нефтепродукты (бензин, дизель, нафту, сжиженный газ, авиатопливо, мазут, пропилен, серу и нефтяной кокс), составила 87 долл. США за тонну в результате того, что НПЗ «Петромидия» своевременно отреагировал на изменения рынка, оптимизировав и максимально увеличив производство ценной продукции.

Маржа переработки НПЗ «Петромидия»

Единица измерения	2021	2022	2023
Долл. США за тонну	7,2	135	87
Долл. США за баррель[3]	1	17,8	11,5

В рамках трейдинговых операций КМГИ в 2023 году объемы сырой нефти на перепродажу составили 7,64 млн тонн.

Сырая нефть на перепродажу, тыс. тонн



Розничная сеть КМГИ

Проект строительства розничной сети «44 станции» предусмотрен в рамках долгосрочной стратегии KMG International, основным направлением развития розничного сегмента является экспансия на рынке Румынии, который считается наиболее привлекательным для розничных продаж. Основная цель Проекта — увеличение доли розничного рынка нефтепродуктов в Румынии. На сегодняшний день основной статус:

- в феврале 2023 года Инвестиционный комитет НК КМГ утвердил завершение строительства и ввод в эксплуатацию 12 автомагистральных АЗС в рамках тендера CNAIR 1 и приостановил строительство стандартных АЗС до принятия дальнейшего решения по проекту Spectrum. Также приостановлены закупки материалов/оборудования, строительно-монтажные работы на 6 АЗС в рамках тендера CNAIR 2;
- в августе 2023 года на основании письма НК КМГ 42/6 438 было принято решение начать процессы получения разрешений для локаций, включенных в пакет CNAIR 2, с бюджетом 70 тыс. долл. США на локацию;
- в ноябре 2023 года совместным заседанием рабочих групп АО «Самрук-Қазына», КМГ и KMG International N.V. принято решение о приостановке проекта Spectrum. В связи с этим строительство 6 автомагистральных АЗС в рамках тендера CNAIR 2, организованного в 2022 году, продолжено с учетом увеличения стоимости, строительство стандартных АЗС будет продолжено с учетом непревышения удельной стоимости на строительство одной АЗС в размере 1,8 млн долл. США.
- в рамках CNAIR 1 завершено строительство 12 автомагистральных АЗС, открыто 11 станций. Последняя автомагистральная АЗС завершена в декабре 2023 года и была открыта в феврале 2024 года.

[1] Бензин, дизельное топливо, авиатопливо и сжиженный газ.
[2] Нефтяной кокс, мазут, газолин.
[3] Использован коэффициент 7,6 для конвертации тонны в баррели.

Остановка производства на «Петромидии»

Летом отчетного года произошел инцидент на заводе «Петромидия», что привело к частичной остановке производства. Согласно расследованию комиссии КМГИ основной причиной пожара послужило нарушение процедур операционного персонала. Были приняты соответствующие меры по отношению к ответственным лицам и процедурам. В результате пожара установки мягкого гидрокрекинга было частично выведено из строя статическое и динамическое оборудование. Погибших при инциденте нет. Пострадавший водитель пожарной машины компании Global Security Systems получил ушиб лодыжки при спрыгивании с лестницы машины. На данный момент установка мягкого гидрокрекинга введена в эксплуатацию и работает в штатном режиме.

Планы по развитию НПЗ КМГИ

В рамках новых законодательных актов, разработанных Правительством Румынии в 2023 году, КМГИ произвело проработку и обновление инвестиционных инициатив, которые направлены в том числе на исполнение данных законодательных актов.

- С 1 января 2023 года в Румынии применяется требование по минимальному содержанию биотоплива нового поколения. 6 декабря 2022 года было утверждено Постановление Правительства №163/2022 о дополнении правовой базы по продвижению использования энергии из возобновляемых источников. Среди прочего введено требование о минимальном содержании биотоплива нового поколения в размере не менее 0,2 % в 2023 году, не менее 1 % в 2025 году и не менее 3,5 % в 2030 году.
- 20 июля 2023 года в Румынии был принят закон, по которому поставщики топлива будут обязаны производить либо приобретать зеленый водород начиная с 2025 года.
- 13 сентября 2023 года Европарламент утвердил новые правила, согласно которым к 2026 году на основных автомагистралях Евросоюза необходимо установить электрические зарядные станций для автомобилей мощностью не менее 400 кВт, а к 2028 году — не менее 600 кВт. Для грузовых автомобилей и автобусов должны быть предусмотрены зарядки каждые 120 км.
- 9 октября 2023 года Совет Европейского союза принял новый регламент, в соответствии с которым поставщики авиакеросина начиная с 2025 года будут обязаны использовать 2 % SAF, с 2030 года — 6 %.

Новые проекты

Проект строительства ТЭЦ обеспечит весь необходимый объем пара и электроэнергии для нужд НПЗ «Петромидия». Проект утвержден Инвестиционным комитетом КМГ 16 марта 2020 года.

В 2023 году наблюдались определенные задержки в общем ходе работ по EPC-контракту. 22 марта 2023 года генеральный подрядчик — турецкая компания Calik Energy (Calik) — приостановил работы по EPC-контракту в связи с задержкой подписания дополнительного соглашения №2 к контракту EPC и оплаты согласно данному соглашению.

19 января 2024 года подписано дополнительное соглашение №3 к EPC-контракту — все работы должны быть завершены в течение 37 месяцев, до 30 июня 2024 года.

При расчете выгод от проекта начальной датой считается 1 октября 2024 года, что обеспечивает определенный запас по времени для завершения выдачи разрешений на работу или другие мероприятия.

Проект «Дельфин»

Программа повышения эффективности производственного блока по основным направлениям: непрерывное улучшение, энергоэффективность, техническое обслуживание, организационная эффективность.

В 2012 году после реализации «Инвестиционного пакета — 2010» в Rompetrol Rafinare была начата разработка программы «Дельфин», действующая с 2014 года, основной целью которой является раскрытие полного потенциала платформ «Петромидия» и «Вега». Программа помогает достигать цели год за годом, внедряя крупные устойчивые улучшения и совершенствуя текущие процессы для повышения производительности и уменьшения технологических потерь, при этом получая положительные финансовые результаты.

В 2024 году в рамках проекта «Дельфин 8» планируется продолжить внедрение идей и малозатратных проектов, нацеленных на повышение энергоэффективности и улучшение операционной деятельности производства.



Нефтегазохимия

КМГ будет активно вовлечен в процесс развития нефтегазохимической отрасли страны с учетом поддержки Правительства Республики Казахстан по развитию нефтегазохимической отрасли, которая должна стать еще одним мощным стимулом роста национальной экономики, так как нефтегазохимия несет мультипликативный эффект для всей страны.

Основные цели проектов КМГ в области нефтехимии:

- строительство первого газохимического комплекса и создание нефтехимического кластера в Республике Казахстан;
- использование имеющихся больших объемов газа для комплекса по производству нефтехимической продукции;
- выпуск экспортно ориентированных продуктов с высокой добавленной стоимостью;
- производство полимеров для диверсификации промышленных отраслей.

Полипропилен

О KPI Inc.

ТОО Kazakhstan Petrochemical Industries Inc. («Казахстан Петрокемикал Индастриз Инк.») является оператором первой фазы проекта строительства первого интегрированного газохимического комплекса в Атырауской области. Товарищество начало свою деятельность в 2008 году. Сокращенное наименование товарищества — ТОО KPI Inc. (далее также — KPI).

Участники проекта: 49,5 % — АО «Национальная компания «КазМунайГаз»; 40 % — ПАО «СИБУР холдинг»; 9,5 % — ТОО Samruk-Kazyna Ondeu (единственным участником Samruk-Kazyna Ondeu является акционерное общество «Фонд национального благосостояния «Самрук-Қазына». Samruk-Kazyna Ondeu создано по поручению Президента Республики Казахстан для реализации проектов химической отрасли); 1 % — ТОО «Фирма Алмэкс Плюс» — частный инвестор, компания, входящая в одну из крупнейших холдинговых групп Казахстана — акционерное общество «Холдинговая группа «АЛМЭКС».

В рамках первой фазы строительства интегрированного газохимического комплекса в Атырауской области в ноябре 2022 года официально было запущено производство полипропилена KPI, который является базовым сырьем в машиностроении, медицине и электротехнике, применяется для производства упаковочных материалов, тары, волокон, труб и фитингов для горячего водоснабжения, оргтехники и бытовой электроники, товаров народного потребления, садовой и офисной мебели.

Характеристики завода

Мощность производства — 500 тыс. тонн полипропилена в год:

- около 1 % от общемирового производства полипропилена;
- 26,3 % от совокупного производства полипропилена в Российской Федерации;
- больше суммарного производства полипропилена на территории Туркменистана, Узбекистана и Азербайджана.

Сырье: пропан с месторождения Тенгиз, очищенный от вредных примесей, что обеспечивает минимизацию влияния на экологию.

Использованные технологии: технологии Catofin (дегидрирование пропана) и Novolen (полимеризация пропилена) компании Lummus Technology Inc. (США).

- Аналогичные комплексы построены в пяти странах (Саудовская Аравия, США, Бельгия, Южная Корея и КНР).
- 77 % оборудования изготовлено производителями стран Европы, США, Южной Кореи, Японии и Индии.

Стоимость проекта: общая стоимость проекта — 2 630 млн долл. США, в том числе EPC-договор — 1 865 млн долл. США.

Финансирование: 2 млрд долл. США (заем China Development Bank, КНР).

Рабочие места:

- на период строительства (временные) — более 4 тыс.;
- на период эксплуатации (постоянные) — 630.

Генеральный подрядчик: China National Chemical Engineering Co. (CNCEC, КНР).

Эффект от реализации проекта:

- покрытие внутренней потребности Казахстана (импортозамещение) в полипропилене (емкость рынка Казахстана — около 50 тыс. тонн в год);
- возможность для предприятий малого и среднего бизнеса (МСБ) производить из полипропилена изделия дальнейшего передела в строительстве, медицине, автомобилестроении, пищевой промышленности, текстильной промышленности и т. д.;
- создание дополнительных рабочих мест в МСБ и смежных отраслях промышленности;
- вклад в ВВП страны составит до 1 %.

Текущий статус

На данный момент осуществляется вывод всего комплекса на стабильный режим работы. Завершены строительно-монтажные работы, введены объекты общезаводского хозяйства, эстакада слива пропана и парк хранения пропана. Ведутся пусконаладочные работы. Необходимо отметить, что период до устойчивого выпуска продукции всего комплекса достаточно длительный: с учетом масштаба, степени сложности производственных процессов и выпускаемой продукции, а также впервые осваиваемого нефтехимического производства в Республике Казахстан следует учитывать специфические признаки отрасли.

Результаты за 2023 год

На сегодняшний день в соответствии с марочным ассортиментом KPI налажено производство шести марок полипропилена (всего девять марок по марочному ассортименту, 64 марки по проекту):

- PP H270 FF (1105 RC);
- PP H350 FF (1105 SC);
- PP H120 GP (1100N);
- PP H030 GP (1100K);
- PP H031 BF (1104K);
- PP H036 BF (1104K).

Наладка производства оставшихся трех марок полипропилена запланирована на январь 2024 года.

Также в текущем году было налажено производство бесфталатных марок полипропилена (при использовании данных марок производятся более экологичные конечные продукты).

Разработана «Программа стабилизации производства» KPI на 2024 год для достижения максимального уровня производительности комплекса с показателем «Время полезной работы», позволяющим обнаружить системные и результативные потери производства и найти способ их устранения.

Для быстрого обучения навыкам работы производственного персонала внедрена процедура «Стандартные операционные процедуры» (СОП), принята последовательность рабочих действий для молодых специалистов.

В отчетном году порядка 50 товаропроизводителей Казахстана уже перешли на потребление полипропилена KPI, они отмечают хорошее качество продукции. Можно утверждать, что KPI начал полностью обеспечивать внутренний рынок Казахстана полипропиленом.

Производственные данные за 2023 год

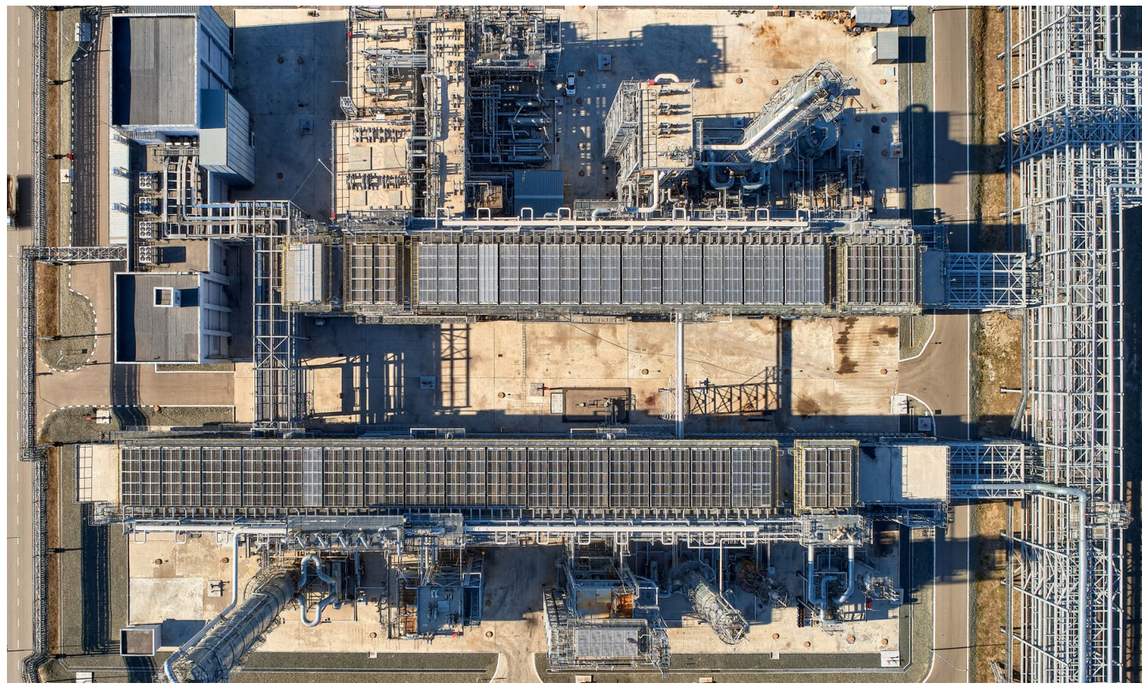
Наименование	Январь — декабрь
Сырье, тонны	
Пропан	248 189
Полипропилен, тонны	
PP H085 CF/7	0
PP H350 FF/7	1 040
PP H270 FF/7	2 600
PP H030 GP/7	111 228
PP H120 GP/7	4 149
PP H253 FF/7	0
PP H250 GP/7	0
PP H031 BF/7	2 600
PP H270 GP/7	520
PP H036 BF/7	1 563
PP H015 TR/7	520
PP H 030 TR/7	43 227
PP H 070 TR/7	4 268
PP H 150 TR/7	3 061
PP H 300 TR/7	1 002
Технические марки	4 262
Итого:	**180 041**

События в 2023 году

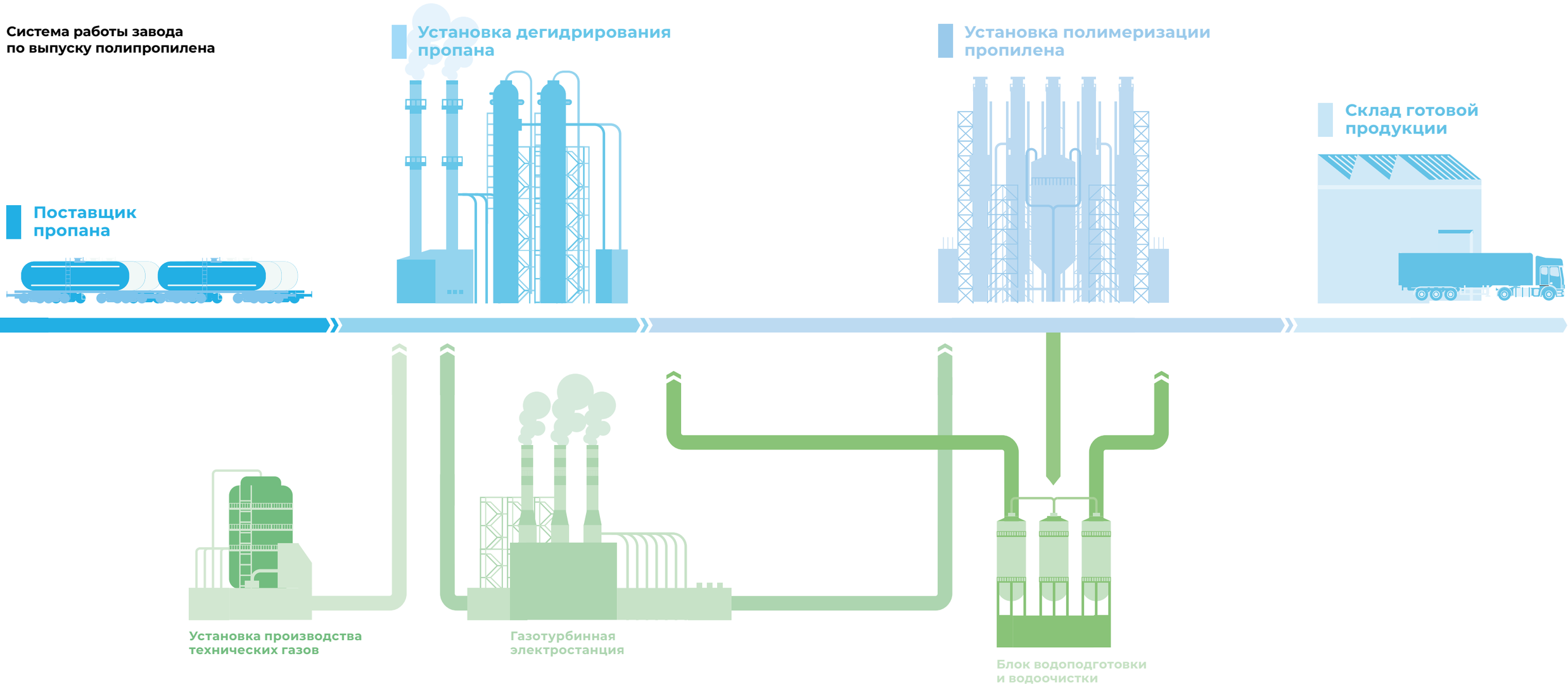
- 22 октября 2023 года в результате полного отключения электроэнергии со стороны ПГТЭС KUS произошел технологический сбой в работе комплекса, который привел к аварийному останову производства дегидрирования пропана и полипропилена. Данная ситуация повлияет на сроки проведения гарантийных испытаний и приемку в эксплуатацию объектов комплекса.
- Подписание акта ввода комплекса в эксплуатацию будет осуществлено после завершения полной наладки и обкатки оборудования на проектных мощностях, проверки лицензиара, после завершения эксплуатационно-гарантийных испытаний и претензионной работы с CNCEC.
- Необходимо отметить, что ввод в эксплуатацию нефтегазохимического комплекса с учетом степени сложности производственных процессов, а также впервые осваиваемого производства в Казахстане занимает определенное время.

Ожидаемые результаты по проекту

- Создание нефтехимического кластера в Республике Казахстан по производству нефтехимической продукции на сырье с месторождения Тенгиз.
- Выпуск экспортно ориентированных продуктов с высокой добавленной стоимостью.
- Производство полимеров для диверсификации промышленных отраслей Республики Казахстан.
- Штатная численность персонала ТОО KPI Inc. — 628 человек.



Система работы завода по выпуску полипропилена



Шаг первый

ТОО «Тенгизшевройл» по железной дороге поставляет газ-сырье на завод, расположенный в 40 км от областного центра.

Шаг второй

Пропан C_3H_8 поступает с Тенгиза уже очищенным от вредных веществ. На каждом из восьми 145-тонных реакторов южнокорейского производителя Wooyang HC («сердце» завода) происходит превращение (дегидрирование) пропана в пропилен C_3H_6 с выделением водорода.

Шаг третий

Путем полимеризации на установке американской компании Lummus Technology получается полипропилен (C_3H_6). Таких установок в мире всего шесть.

Экология

Расход воды для производства минимален: 82 % используемой жидкости возвращается в технологический процесс, что частично компенсирует энергетические затраты на проведение эндотермических операций. Как следствие, отсутствуют выбросы на поля испарения. Иными словами, производство максимально экологично.

Полиэтилен

В рамках второй фазы строительства интегрированного газохимического комплекса по производству полиэтилена 7 ноября 2022 года между КМГ и ПАО «СИБУР» подписана обязывающая документация по вхождению в проект «Полиэтилен» (ПЭ). Таким образом, был определен стратегический партнер, который входит в топ-5 мировых производителей полимеров и обладает значительным опытом в успешной реализации таких масштабных проектов. Проектная мощность проекта составляет 1 250 тыс. тонн полиэтилена в год базовой нефтехимической продукции. Предварительный срок завершения проекта — 2028 год.

Вместе с тем условием реализации проекта является обеспечение проекта ПЭ сырьем (этаном). В связи с этим совместно с ТШО прорабатывается вопрос строительства газосепарационного комплекса (ГСК) мощностью 9,7 млрд м^3 — инфраструктуры, необходимой для извлечения этана из сухого газа. Также изучается вопрос привлечения льготного государственного финансирования ГСК.

Проект ПЭ реализуется в рамках национального проекта «Устойчивый экономический рост, направленный на повышение благосостояния казахстанцев» и отвечает долгосрочным стратегическим целям КМГ, которые, помимо прочего, включают повышение эффективности цепочки добавленной стоимости, диверсификацию бизнеса и расширение портфеля производимых продуктов из углеводородного сырья.

Одной из основных задач КМГ и всей нефтегазовой отрасли Казахстана является переработка и коммерциализация обратно закачиваемого попутного газа, особенно на крупных нефтегазовых проектах (Тенгиз, Кашаган и Карачаганак). В данной области в Казахстане реализуется ряд проектов, в том числе по переработке пропана (производство полипропилена), этана (производство полиэтилена) и бутана (производство бутадиена) из газа с месторождения Тенгиз, а также осуществляется строительство газоперерабатывающих заводов на месторождении Кашаган.

Помимо выгодной локации вблизи от производства сырья, ключевыми конкурентными преимуществами проекта ПЭ являются:

1) высокое содержание фракций этана (до 14 %) в сырье;
2) стоимость сырья;
3) удешевление затрат на инфраструктуру за счет их разделения среди нескольких проектов;
4) выгодное расположение и доступ к основным рынкам сбыта;
5) накопленные опыт и экспертиза КМГ в реализации масштабных проектов по модернизации и строительству перерабатывающих мощностей.

Полиэтилен и сополимеры этилена являются базой для производства целого ряда продукции, широко используемой в народном хозяйстве: труб для канализации, водо-, газоснабжения, фитингов, пленок всех марок (пищевой, упаковочной, пакетов и др.), волокон, нетканых материалов, мононитей, пленочной нити, электроизоляционного материала, корпусов для лодок, вездеходов, деталей технической аппаратуры, тары (бутылки, ящики, канистры и др.), изделий технического, бытового и медицинского назначения, также применяются для изготовления различных емкостей больших и малых размеров, поддонов, ящиков и многого другого.

Гранулированный полиэтилен относится к неопасным и нетоксичным продуктам. При комнатной температуре не выделяет в окружающую среду токсичных веществ и не оказывает вредного действия на организм человека при непосредственном контакте. Работа с ним не требует особых мер предосторожности. Однако мелкая пыль полимера при вдыхании и попадании в легкие может вызвать вялотекущие фиброзные изменения в них. Вследствие малой электропроводности полиэтилена на нем могут возникать заряды статического электричества.

Полиэтилен в стабильном состоянии не представляет опасности для окружающей среды, так как не обладает способностью образовывать токсичные соединения в воздушной среде и сточных водах в присутствии других веществ или факторов при температуре окружающей среды. Полиэтилен и входящие в него добавки не являются озоноразрушающими веществами.

Готовую продукцию планируется реализовывать как на внутреннем рынке, так и на экспорт. Емкость казахстанского внутреннего рынка оценивается примерно в 180 тыс. тонн полиэтилена в год при ожидаемом ежегодном росте в среднем на 4 %. Целевые экспортные рынки включают страны СНГ, Китай, Турцию и страны Европы, в которых также ожидается рост потребления полиэтилена, в том числе за счет импорта. Казахстан находится на пересечении транспортных коридоров Азии и Европы, обладает выгодными торгово-экономическими и стратегическими позициями.

Проектирование

На сегодня проект находится в активной стадии проектирования:

- разработано ТЭО, 24.11.2023 получено положительное заключение РГП «Госэкспертиза»;
- разрабатываются расширенные базовые проекты (EBD/FEED) и ПСД.

Основной целью текущего этапа «Проектирование» является подготовка к принятию ОИР участниками проекта и переход на этап «Реализация». В рамках текущего этапа проводится оценка рисков и возможностей, связанных с реализацией и последующей эксплуатацией, в том числе с точки зрения дальнейшей рентабельности. Принятие ОИР по проекту запланировано в 2024 году.

Экономическая привлекательность проекта

В случае принятия положительного ОИР проект ПЭ позволит повысить эффективность и улучшить диверсификацию бизнеса Компании, а также конкурентоспособность экономики страны в целом за счет выпуска технологичной и высокомаржинальной продукции.

Реализация проекта ПЭ несет существенную социально-экономическую выгоду для страны. Завод будет способствовать поддержанию социальной стабильности в регионе и созданию новых рабочих мест. В частности, на этапе строительства будет создано порядка 8 тыс. рабочих мест, а в период эксплуатации — около 800 постоянных мест.

Ориентировочная стоимость проекта — 7,7 млрд долл. США.

Структура финансирования проекта ПЭ находится на стадии проработки и предполагает комбинацию заемных и собственных средств.

Привлечение стратегических партнеров

28 марта 2023 года проведена официальная регистрация в государственных органах Республики Казахстан участия ПАО «СИБУР Холдинг» с долей в размере 40 % в совместном предприятии ТОО «Силлено».

16–17 октября 2023 года в рамках международного форума в Пекине «Один пояс — один путь» подписана обязывающая документация по вхождению Sinopec в проект. Юридическое вхождение Sinopec планируется в 1 квартале 2024 года после получения внутригосударственных согласований в КНР.

Структура участников проекта на конец 2023 года: НК КМГ — 49,9 %; СИБУР — 40 %; KMG PetroChem — 10,1 %. Целевая структура: НК КМГ — 29,9 %; СИБУР — 30 %; Sinopec — 30 % и KMG PetroChem — 10,1 %.

Результаты отчетного периода:

- март 2023 года — завершено вхождение СИБУР в состав участников проекта;
- апрель 2023 года — подписаны договоры на разработку расширенного базового проекта (EBD/FEED);
- октябрь 2023 года — подписание обязывающей документации по вхождению Sinopec в состав участников проекта;
- ноябрь 2023 года — завершено получение пакетов PDP от лицензиаров CPChem, Axxens и Univation;
- ноябрь 2023 года — получено положительное заключение РГП «Госэкспертиза» на ТЭО проекта;
- декабрь 2023 года — заключен договор с АО «КИНГ» для разработки ПСД проекта;
- декабрь 2023 года — наем Bank of China в качестве финансового консультанта для привлечения финансирования.



Другие проекты нефтегазохимии

На предпроектных (preFS) этапах реализовываются проекты «Строительство завода по производству терефталевой кислоты и полиэтилентерефталата» (далее — ТФК/ПЭТФ) и «Карбамид», в частности:

- по проекту ТФК/ПЭТФ проведены предварительные работы по обеспечению Проекта сырьем, инфраструктурой, разработан маркетинговый отчет, а также начата разработка пред-ТЭО (PreFS);
- по проекту «Карбамид» определяются источники сырья, проработана предварительная технологическая схема проекта, определены потенциальные лицензиары, прорабатывается привлечение стратегического партнера.

Получение результатов preFS указанных проектов планируется в 4 квартале 2024 года.

Справочно: предварительная мощность проекта ТФК/ПЭТФ составит до 735 тыс. тонн полиэтилентерефталата в год, завершение проекта планируется в 2029 году. Предварительная мощность проекта «Карбамид» — до 1,15 млн тонн карбамида в год, завершение проекта планируется в 2028 году.

Согласно решению АО «Самрук-Қазына» проект «Бутадиен» передан в Фонд, перерегистрация ТОО «Бутадиен» осуществлена 19 июня 2023 года.

Сервисные проекты



КМГ координирует сервисные направления путем поддержания текущего уровня производства, развития новых проектов и повышения конкурентоспособности, а также учитывает свою ведущую роль в сохранении социальной стабильности в регионах присутствия. Необходимо отметить, что нефтесервис является социально чувствительным направлением. Отдельные направления нефтесервисных услуг являются нерентабельными, поэтому они несут дополнительные издержки с сохранением численности работников вне зависимости от текущей производственной необходимости и реализацией всех обязательств в рамках коллективного договора: выплаты, медицинское страхование и расходы на повышение квалификации.

Сервисная инфраструктура

Сервисную деятельность КМГ обеспечивают 10 основных компаний.

Направления сервисной деятельности:
- бурение и освоение нефтяных и газовых скважин;
- подземный и капитальный ремонт скважин;
- перевозка грузов и пассажиров, транспортно-технологическое обслуживание месторождений;
- техническое обслуживание, ремонт, наладка и испытание электроустановок и средств катодной защиты, пусконаладочные работы и текущий ремонт электрооборудования;
- эксплуатация наземных и морских буровых установок, проектирование добычи нефти и газа, услуги по бурению;
- техническое обслуживание средств измерений, систем автоматики и телемеханики, предоставление услуг телекоммуникации, радиосвязи, кабельного и спутникового телевидения на нефтепромыслах; проверка и ремонт средств измерений; техническое обслуживание охранной сигнализации;
- обслуживание GPS-мониторинга транспорта;
- строительство стальных и стеклопластиковых трубопроводов для транспортировки нефти, строительство газопроводов и обустройство нефтяных и нагнетательных скважин;
- реконструкция нефтепроводов, водоводов и автодорог;
- добыча и транспортировка питьевой воды, обеспечение транспортировки морской воды;
- организация питания, обслуживание социальных объектов и пр.

Для поддержания текущего уровня производства КМГ ежегодно проводит мероприятия по обеспечению эффективного производственного процесса, улучшению условий труда работников, обновлению основных средств.

Проекты развития

Самоподъемная плавучая буровая установка «Сәтті» (СПБУ) — это первая буровая установка, построенная целиком в Казахстане в соответствии с мировыми стандартами. Ранее, 25 января 2019 года, КМГ и SOCAR подписали меморандум о взаимопонимании между компаниями, а также соглашение о совместной деятельности, которое предусматривает общую эксплуатацию СПБУ по бурению на структуре Апшерон в азербайджанском секторе Каспийского моря, оператором которой является компания British Petroleum. Модификация СПБУ позволила увеличить ее грузоподъемность с 453 до 680 тонн.

Реализация проекта повысит конкурентоспособность КМГ, предоставит возможность войти в число лидеров морского бурения и поднимет уровень профессиональной подготовки производственного персонала в соответствии с мировыми критериями.

В дальнейшем КМГ в целях поддержания и развития нефтесервисного направления обозначил следующие стратегические инициативы для повышения качества нефтесервисных услуг, способствующих увеличению добычи нефти:
- формирование эффективного целевого портфеля нефтесервисных услуг;
- вывод нефтесервисных компаний на уровень безубыточности.

Для достижения данных целей необходимо проведение различных мероприятий, в том числе автоматизация бизнес-процессов, внедрение раздельного учета, инициативы по обеспечению высокого уровня компетентности персонала, построение эффективной системы производственных отношений, увеличение эффективности производственных процессов, сертификация API Q1 и Q2.

В рамках исполнения Плана мероприятий по развитию производственных отношений (Industrial relations — IR) в группе компаний АО «Самрук-Қазына» во всех нефтесервисных ДЗО с начала 2022 года открыты группы/отделы IR и назначены работники, ответственные за развитие производственных отношений в своих компаниях и подрядных организациях. Целью развития производственных отношений является поддержание благоприятных условий труда с нулевой терпимостью к неблагоприятным социально-бытовым условиям и ко всем формам насилия на рабочем месте, развитие внутренних коммуникаций и эффективного взаимодействия с подрядными организациями. В течение отчетного года согласно утвержденным графикам были проведены аудиты рабочих мест, мест проживания и питания в подрядных организациях, IR-скрининги. Были составлены и исполнены планы мероприятий по устранению несоответствий. Специалисты IR совместно с первыми руководителями встречались с работниками подрядных организаций для решения их вопросов и проблем с целью стабилизации социальной обстановки и снижения протестного настроения у работников подрядных организаций.

Сертификация нефтесервисных активов согласно требованиям системы менеджмента качества Американского института нефти API Specification Q2 инициирована в целях повышения качества оказания услуг нефтесервисных активов до уровня соответствия передовой и признанной практике международных стандартов в нефтегазовой отрасли API. Проведена работа по внедрению и адаптации требований стандарта API Spec Q2 и подана заявка на сертификацию.

НС ДЗО, подготавливаемые к сертификации:
- ТОО Oil Services Company;
- ТОО Oil Construction Company;
- ТОО «Мангистауэнергомунай»;
- ТОО «ОзенМунайСервис».

Период реализации:
- 2022–2026 годы.

Новые проекты

Строительство опреснительного завода морской воды (ОЗМВ)

Проект строительства опреснительного завода морской воды реализуется в соответствии с Общенациональным планом мероприятий и Комплексным планом социально-экономического развития Мангистауской области на 2021–2025 годы. Цель проекта заключается в обеспечении питьевой водой населения и предприятий г. Жанаозен, а также в снижении технологической нагрузки на магистральный водовод Астрахань — Мангышлак. Планируемая проектная мощность завода — 50 тыс. м³ в сутки. Строительство ОЗМВ является неотъемлемой частью общего проекта по водообеспечению Западного Казахстана. Решение о его реализации было принято после рассмотрения концепции реконструкции и расширения магистрального водовода для покрытия дефицита воды к 2025 году.

В соответствии с прогнозируемым ростом численности населения и применяемыми нормативами в 2030 году норма водопотребления населения г. Жанаозен составит порядка 49,8 тыс. м³ в сутки.

Статус реализации

7 июня 2023 года заключен EPC-контракт на строительство инфраструктуры на сумму 60,2 млрд тенге с НДС (водовод до г. Жанаозен, газопровод, ЛЭП, ВОЛС, автодорога и пр.) с нефтесервисными компаниями группы КМГ. 23 августа 2023 года заключен EPC-контракт на строительство опреснительного завода на сумму 57,8 млрд тенге с НДС с консорциумом во главе с Metito LLC (совместно с ТОО «Акжол құрылыс», ТОО Caspian HES Consulting, ТОО «СМК-Атамекен»). Строительно-монтажные работы начаты, планируется завершить в установленные сроки — до конца декабря 2024 года.

В период с января по май 2025 года запланирован вывод опреснительного завода на проектную мощность.



Инновационно-технологическое развитие

КМГ Инжиниринг

ТОО «КМГ Инжиниринг» (далее — КМГ Инжиниринг) было основано в 2014 году для комплексного научно-инжинирингового сопровождения разведки, разработки, добычи и бурения углеводородных ресурсов КМГ.

Головной офис организации базируется в г. Астане, имеются два филиала: ТОО «Атырауский филиал» в г. Атырау и ТОО «КазНИПИмунайгаз» в г. Актау. Филиалы обеспечивают прямую поддержку активов КМГ в режиме реального времени.

Стратегические цели ТОО «КМГ Инжиниринг» и его филиалов

- Научно-техническое совершенствование и внедрение новых технологий для развития ресурсной базы.
- Научно-техническое обеспечение надежной и эффективной эксплуатации месторождений.
- Внедрение передовых технологий в рамках цифровизации производства.
- Развитие проектов и компетенций по водородной энергетике.

Достижение стратегических целей базируется на решении сквозных задач в области технологического развития, цифровизации, оптимизации бизнес-процессов, ИТ, HR и управления рисками.

Геологоразведка

В 2023 году КМГ впервые провел опытные сейсмические работы с уникальной расстановкой полевого оборудования для изучения глубинного строения Прикаспийского осадочного бассейна на глубинах до 20 км. В 2024 году планируется испытание технологии беспроводных сенсоров в сейсморазведочных работах для оптимизации сроков и площадей исследований. Также в 2024 году запланировано апробирование технологии импульсных источников в экологически чувствительных зонах Каспийского моря с целью минимизации воздействия на окружающую среду.

После анализа геолого-геофизических данных выделены пять перспективных участков для реализации в средней и долгосрочной перспективе: Бозаши, Каламкас Южный, Камышитовый Южный, Жылыой, Кайран — Актоты — Тажигали Подсолевой. Также пересмотрены проектные сейсмические профили и рассчитаны объемы инвестиций для сейсморазведки в трех малоизученных бассейнах.

Завершены работы по геологическому доизучению участков ГИН и продолжается обработка сейсмических данных по месторождениям Каламкас-море и Хазар. Также выполнен динамический анализ 3D сейсмических данных на определенных участках и проведено сопровождение бурения и испытаний скважин.

Разработаны отчеты по пересчету, приросту и переводу запасов, а также согласован проектный документ на строительство разведочной скважины на глубине 5,5 тыс. м на структуре «Тургай палеозой». Защищен проект разведочных работ по поиску углеводородов на участке «Каратон Подсолевой», а проекты на участках «Тайсойган-1» и «Тайсойган-2» находятся на стадии разработки.

Бурение и капитальный ремонт скважин

В Центре компетенции онлайн-бурения «КМГ Инжиниринг» акцентируется на контроле и сопровождении процесса бурения в реальном времени, что является ключевым аспектом обеспечения стабильности производства на месторождениях. Одним из основных методов поддержания уровня добычи нефти на зрелых месторождениях ДЗО КМГ является бурение новых скважин, в том числе и горизонтальных. Это позволяет не только уменьшить общее количество скважин на месторождениях, но и повысить эффективность извлечения нефти, а также освоить новые залежи нефтяных пластов, включая высоковязкую нефть.

В 2023 году на месторождениях АО «ЭМГ» было успешно пробурено 16 горизонтальных скважин, доля вскрытия коллектора в среднем составила 86 %. Это свидетельствует о высокой эффективности применяемых технологий и методов. Были построены и обновлены геомеханические 3D-модели, что позволяет лучше понять особенности геологического строения и выбирать оптимальные параметры бурения.

Важным аспектом обеспечения надежности эксплуатационных колонн является качество цементирования. В 2023 году качество цементирования законченных строительством скважин на месторождениях ДЗО КМГ выросло и составило 78,53 %. Это является результатом постоянного анализа и усовершенствования технологий цементирования, что позволяет уменьшить риск возникновения проблем в процессе эксплуатации скважин.

Помимо бурения новых скважин, важным направлением является проведение капитального ремонта скважин, который обеспечивает их работоспособность на долгий срок. Постоянно ведется анализ эффективности капитального ремонта скважин по видам ремонтов, что позволяет оптимизировать процессы и использовать передовые технологии.

Ключевыми моментами также являются внедрение передовых технологий и разработка новых методов работы. Например, применение смазочных добавок для бурового раствора Radiagreen EME Salt и технологии заколонного металлического пакера Welltec Light Packer (WLP) позволяет повысить эффективность бурения и обеспечить надежное уплотнение скважин.

С января по декабрь 2023 года наше предприятие активно внедряло передовые технологии в области бурения и капитального ремонта скважин, что значительно увеличило эффективность и производительность наших работ. Мы перешли на использование нового типа бурового долота БИТ 215,9 ВТ 513, что привело к увеличению скорости бурения на 43,72 %, сократили время на выполнение работ и повысили общую эффективность проектов на месторождениях Жетыбай и Асар. Также были успешно завершены работы по капитальному и текущему ремонту скважин, внедрены современные подъемные агрегаты и спецтехника, что обеспечило повышение надежности и безопасности производственных процессов. Эти достижения являются результатом нашего стремления к инновациям и использованию современных технологических решений.

В 2024 году планируется осуществление наблюдения за процессом бурения на LED-экране, использование программного обеспечения Petrel и StarSteer для геонавигации, что позволит выполнить наибольший охват целевого коллектора. Также предполагается применение ПО Landmark, Techlog и Peloton для ведения технологического сопровождения, нацеленного на безаварийное бурение и снижение непроизводительного времени.

Все эти меры и технологии направлены на повышение эффективности добычи нефти на месторождениях и обеспечение их устойчивого развития в долгосрочной перспективе.



Добыча

Устойчивый уровень добычи активов КМГ достигается в основном за счет снижения базовой добычи и улучшения рационального извлечения оставшихся запасов углеводородов. «КМГ Инжиниринг» непрерывно предоставляет научно-техническую поддержку для бурения, добычи и переработки. Ключевые стратегии поддержания базовой добычи охватывают повышение эффективности операций и портфеля неэффективных скважин и включают анализ эффективности методов увеличения извлечения нефти (МУН), выявление факторов, влияющих на неудачу этих методов, разработку корректирующих мер и повышение эффективности неэффективных скважин.

Для поддержания актуальности геолого-гидродинамических моделей (ГГМ) созданы и обновлены модели с расчетом нескольких сценариев развития для месторождений Каламкас, Карамандыбас, Алибекмола и Кожасай. Были разработаны секторальные ГГМ для оценки эффективности тепловых методов увеличения нефтеотдачи МУН и техник химического затопления.

Для рациональной эксплуатации труднодоступных запасов была оказана исследовательская поддержка для методов МУН и водоотливных технологий, особенно в сложных коллекторах, таких как трещиноватые карбонатные отложения Алибекмола, недобытых запасов в низкопроницаемых коллекторах Узеня и нефти повышенной вязкости Кенбая. Были проведены лабораторные исследования для методов химического увеличения извлечения, моделирование в секторальных ГГМ, и на основе технических и экономических показателей были выявлены лучшие варианты. В частности, были проведены лабораторные исследования для выбора оптимальных полимеров для условий месторождений Каламкас и Узень. Пилотные проекты были запущены на месторождении Каламкас для оценки химических составов для модификации профиля и технологий гидроизоляции в нескольких месторождениях.

В рамках исследовательского проекта была оценена применимость химических технологий МУН для месторождения Узень, были выявлены перспективные технологии с предварительной оценкой их эффективности и рекомендациями провести дальнейшие испытания потенциально эффективных технологий.

Для стандартизации подходов и разработки унифицированной методологии оценки эффективности методов МУН создаются «Правила технической и экономической оценки для технологий МУН, интенсификации добычи нефти и технологий гидроизоляции во время планирования и испытательных испытаний» для дочерних нефтяных месторождений КМГ.

Для решения проблем добычи и выявления осложняющих факторов проблемы добычи были классифицированы на технологические и методологические категории, изучены решения и постепенно внедрены научные инструменты в процесс добычи. Был составлен «Обзор технологических проблем и предложенные решения для ключевых месторождений», сформированы «Детальные календарные планы по решению технологических проблем и увеличению эффективности МУН для ключевых месторождений».

В январе был запущен интернет-портал «Центр экспериментальных промышленных испытаний» для улучшения коммуникации между потенциальными поставщиками и дочерними нефтяными месторождениями КМГ благодаря оптимизации процесса представления и оценки новых технологий и информированности всех дочерних нефтяных месторождений о текущих и завершенных пилотных испытаниях новых технологий и инноваций.

Переработка нефти и нефтехимия

В проектах строительства новых комплексов и установок в области нефтепереработки и нефтехимии КМГ используются современные и опробованные технологические процессы, разработанные ведущими зарубежными фирмами-лицензиарами на основе собственных лицензий и ноу-хау.

На основании данных приобретенных КМГ лицензий фирмы-лицензиары осуществляют разработку базового проекта технологии (процессов).

Базовый проект технологий (процесса) является комплексом научно-исследовательских, проектных и конструкторских решений технологического процесса, включая его аппаратурное (машинное) оформление и средства управления, обеспечивающие проведение технологического процесса с целью получения оправленных видов продукции из заданного сырья.

Базовый проект технологии (процесса) является документом, содержащим данные, которые необходимы для использования его (при привязке технологии к конкретным условиям) в качестве технологических решений при разработке проектной документации на строительство.

По проекту «Строительство установки очистки СУГ» на ТОО «ПНХЗ» используется технология компании UOP (разработчик базового проекта) — процесс Merox. Он представляет собой эффективный и недорогой каталитический процесс, разработанный для химической очистки углеводородных газов, а именно удаления присутствующей в них серы (в виде меркаптанов). Производительность установки составляет 100 тыс. тонн в год.

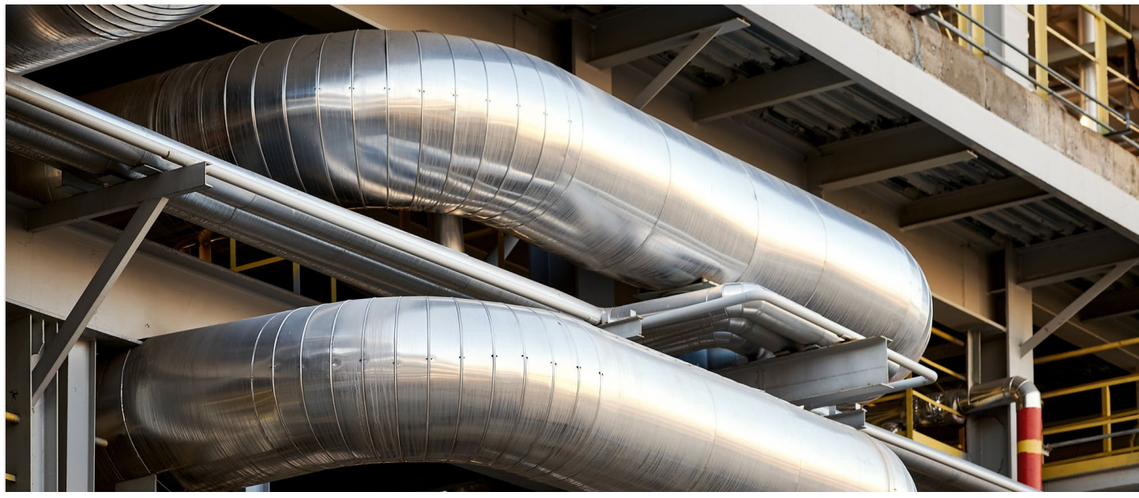
По проекту «Реконструкция установки гидроочистки дизельного топлива с интеграцией блока депарафинизации» на ТОО «ПНХЗ» используется технология компании Shell (разработчик базового проекта). Процесс позволяет получить зимнее дизельное топливо с температурой помутнения –28 °С (улучшение показателя помутнения на 20 °С) при зимнем режиме работы, а также дизельное топливо классов К-4 и К-5 при летнем режиме работы завода. Производительность установки составляет 160 тыс. тонн в год.

По нефтехимическому комплексу по производству полипропилена в Атырауской области на KPI используется технология компании Lummus Technology LLC (разработчик базового проекта) по установкам дегидрирования пропана PDH — процесс Catofin и полимеризации пропилена PP — процесс Novolen. Производительность комплекса составляет 500 тыс. тонн в год. Отмечается высокая степень новизны производства и выпускаемой продукции (впервые осваиваемые в Республике Казахстан новая техника, технология и виды продукции).

Используемая технология — непрерывное комбинированное производство, характеризуется наличием быстропротекающих процессов с технологическими потоками (от +5 900 °С до –1 500 °С), которые могут образовывать взрывоопасные смеси (пропан, пропилен, этилен, топливный газ, водород), обеспечивает мелкосерийное марочное производство в соответствии с требованием заказчиков (высокоиндексные, бесфталатные марки и т. д.).

Высокая сложность производства и выпускаемой продукции объясняется коротким производственным циклом основной реакции установки дегидрирования пропана на восьми реакторах — 24 минуты, время пребывания пропана в реакционной зоне печи пиролиза составляет 0,2 секунды при температуре 620 °С (степень жесткости процесса пиролиза).

Отмечается высокий уровень специализации, критичности производства —технологические процессы и аппаратурное оформление комплекса характеризуются большим количеством опасных параметров взрывоопасности процесса (в том числе критических) и большими значениями показателей опасности.



Проект «Внедрение инженерных моделей на НПЗ РК»
В 2020 году впервые на НПЗ страны внедрена система инженерного моделирования. Она представляет собой программное обеспечение, позволяющее создать цифровой двойник технологической установки для выбора оптимального режима работы.

На АНПЗ и ПНХЗ созданы модели процессов первичной переработки и ключевых процессов вторичной переработки нефти.

На основе расчетов с целью оптимизации режима работы оборудования в период 2022 и 2023 годов проводились опытные испытания на технологических установках.

На АНПЗ оптимизирована работа вакуумной колонны установки перегонки нефти АВТ-3 путем повышения загрузки колонны на 10 %. Достигнуто улучшение выходов и четкость разделения нефтепродуктов. Экономический эффект за декабрь 2023 года составил 500 млн тенге, ежегодный эффект оценивается в 5 млрд тенге.

На ПНХЗ в ходе опытного испытания расчетов удалось добиться экономии топлива на установке производства битума и установке атмосферной перегонки нефти, эффект от которого оценивается в 170 млн тенге в год.

В рамках стратегической инициативы по удовлетворению возрастающего спроса на светлые нефтепродукты и адаптации Атырауского НПЗ под тенгизскую нефть АНПЗ запустил проект «Повышение эффективности». Проект охватывает внедрение передовых технологий на установках, таких как каталитический риформинг ЛГ-35-11/300-95, установка замедленного коксования и ЭЛОУ АТ-2, для повышения выработки продукции высокого качества, включая автобензин, дизельное топливо и сжиженный газ. Эти меры направлены на повышение эффективности производства и экологической безопасности с планом снижения выбросов на 12 % к 2031 году от уровня 2019 года. Реализация проекта запланирована на 2023–2027 годы.

Проект «Система усовершенствованного управления технологическим процессом»
С 2020 года начато внедрение Системы усовершенствованного управления технологическим процессом (СУУТП) на АНПЗ, в международной терминологии известно под названием Advanced Process Control (APC).

СУУТП работает как автопилот, стабильно поддерживает технологический режим установки в заданных пределах. В автоматическом режиме контролируются постоянные параметры по загрузке установки, температуре в колоннах и печах, параметры качества потоков, выходящих с установки. Таким образом, происходит увеличение выходов нефтепродуктов, снижение потребления энергоресурсов, снижение влияния человеческого фактора при управлении технологическим процессом и повышение качества продуктов.

СУУТП уже внедрены и активно используются на установках переработки нефти АТ-2 и АВТ-3. Результатом стало увеличение выхода прямогонных бензиновых и керосингазойлевых фракций на 0,3 и 0,43 % соответственно. Ежегодный экономический эффект оценивается в 1,2 млрд тенге.

В 2024 году планируется завершить внедрение СУУТП на установке гидроочистки бензина и каталитического риформинга АНПЗ, установке переработки нефти ПКОП.

Проект «Повышение эффективности ТОО «Атырауский «НПЗ»
В рамках стратегического проекта АНПЗ по повышению эффективности основное внимание уделено технологическому обновлению и расширению производства для удовлетворения спроса на светлые нефтепродукты и обработки нефти месторождения Тенгиз. Проект включает восемь подпроектов: модернизацию каталитического риформинга ЛГ-35-11/300-95, увеличение производства сжиженного газа, реконструкцию установки замедленного коксования, монтаж дополнительного компрессора на Prime D, модернизацию ЭЛОУ АТ-2, строительство новой насосной станции и разработку инфраструктуры для обработки прямогонной нафты. Эти шаги направлены на увеличение производства качественных нефтепродуктов, оптимизацию логистики и минимизацию экологических рисков с конечной целью сокращения выбросов на 12 % к 2031 году относительно 2019 года. Проект, запланированный на 2023–2027 годы, подчеркивает стремление Атырауского НПЗ к инновациям и экологической устойчивости.

Увеличение производственных мощностей ТОО «СП CASPI BITUM»
В данный момент рассматривается возможность увеличения производственных мощностей предприятия для переработки нефти с 1 млн до 1,5 млн тонн в год, при этом производство дорожного битума может достигнуть 750 тыс. тонн в год. Реализация данного проекта позволит обеспечить постоянное наличие битума для строительства дорожного покрытия в стране, включая период строительства и реконструкции дорог. Кроме того, планируется заменить импортируемые продукты на произведенные на местном уровне и увеличить экспортный потенциал страны. Цель достигается модернизацией существующего оборудования первичной переработки сырой нефти (ЭЛОУ-АВТ). Проект планируется реализовать в течение 2023–2024 годов. В отчетном году разработан пред-ТЭО Проекта, проведен технический аудит завода, а также одобрен этап «Определение» Проекта на Инвестиционном комитете КМГ.

Развитие профессиональных компетенций работников группы КМГ

- Разработана электронная библиотека производственного оборудования и технических документов с использованием QR-кодов для обеспечения доступа к информации на производственных объектах.
- Создан учебный курс «Безопасность и охрана труда (72 часа)» для обучения руководителей и ответственных лиц, включающий девять модулей по ключевым требованиям безопасности и охраны труда.
- Обновлены тестовые вопросы по курсам «Промышленная безопасность» на двух языках и проведена актуализация информации курсов по безопасности.
- Разработаны и смонтированы видеоролики о правилах безопасности, проекте Tazalyq и автоматизированной информационной системе экологического мониторинга.
- Пересмотрены и обновлены программы модульного обучения по пяти направлениям для развития компетенций специалистов по разработке месторождений.

Развитие водородной энергетики

- Проведен технико-экономический анализ производства декарбонизированного «голубого» водорода и разработана концепция производства деривативов.
- Начата разработка атласа водных ресурсов для производства зеленого водорода и ведутся переговоры с локальными и зарубежными институтами.
- Проведен анализ международных стандартов по применению металлогидридов для хранения водорода и выданы рекомендации для включения в Национальный план по стандартизации на 2024–2027 годы.
- Организован международный семинар по водородной энергетике для повышения уровня знаний сотрудников и обучения работников Компании и ДЗО.
- Проведены встречи с потенциальными партнерами, подписан меморандум о взаимопонимании с представителем группы Mitsubishi Heavy Industries.
- Разработаны технические спецификации, приобретено оборудование и проведены пусконаладочные работы в лаборатории по исследованию водородных технологий.
- Опубликована статья в журнале International Journal of Hydrogen Energy.
- Сотрудники прошли обучение в рамках программы международной стажировки о водородных технологиях, организованной Japan Cooperation Center for Petroleum and Sustainable Energy.

Внедрение цифровых технологий

Диспетчерско-аналитический центр
В октябре 2023 года КМГ открыло новый Диспетчерско-аналитический центр (ДАЦ), который является одним из самых современных и технологичных в мире.
ДАЦ представляет собой цифровую платформу, которая позволяет мониторить и анализировать все процессы, связанные с добычей, транспортировкой и переработкой нефти и газа в режиме реального времени.

ДАЦ оснащен огромным светодиодным видеоэкраном, который занимает площадь более 100 м^2 и имеет разрешение 4K. Экран был изготовлен и установлен компанией Daktronics, мировым лидером в области производства и интеграции светодиодных дисплеев. Экран позволяет отображать различную информацию, такую как карты, графики, таблицы, видео и другие данные, которые поступают из разных источников, включая спутники, дроны, сенсоры и камеры.

ДАЦ также обладает высокой вычислительной мощностью и искусственным интеллектом, которые помогают принимать оперативные и стратегические решения на основе аналитики и прогнозов. ДАЦ способен обрабатывать и хранить огромные объемы данных, а также обеспечивать их безопасность и конфиденциальность.

ДАЦ является важным шагом в цифровой трансформации КМГ, направленной на повышение эффективности, надежности и экологичности деятельности Компании. ДАЦ также способствует развитию инноваций и научно-технического потенциала Казахстана в области нефтегазовой отрасли. ДАЦ демонстрирует высокий уровень профессионализма и компетентности сотрудников КМГ, которые работают в центре круглосуточно и в любых условиях.



ФИНАНСОВЫЙ ОБЗОР

Обращение Заместителя Председателя Правления

В отчетном году Компания достигла устойчивых производственных и финансовых результатов, продолжая сбалансированный курс своего развития и надлежащего исполнения взятых на себя обязательств.

Нефть марки Brent в среднем стоила 82,6 долл. США за баррель, что на 18,4 % ниже по сравнению с 2022 годом, когда средняя стоимость нефти составляла 101,32 долл. США за баррель. При этом дисконт на сорт нефти KEBCO по отношению к Brent на конец года сократился до 0,6 долл. США за баррель.

Финансовые результаты отчетного года

Финансовые и операционные результаты КМГ обеспечили Компании достаточную стабильность в 2023 году, несмотря на снижение цены на нефть по сравнению с 2022 годом.

В целом снижение цен на нефть оказало умеренное влияние на финансовые результаты КМГ.

EBITDA уменьшилась на 20,5 % и составила 4,4 млрд долл. США. При этом скорректированная EBITDA, учитывающая дивиденды, полученные от совместных предприятий и ассоциированных компаний, вместо доли в прибыли в этих предприятиях, составила 4,6 млрд долл. США, увеличившись на 4,7 %.

Дивиденды, полученные от совместных предприятий и ассоциированных компаний в сравнении с аналогичным периодом, увеличились на 35,5 % и составили 1,4 млрд долл. США.

Капитальные затраты по методу начисления составили 1,8 млрд долл. США и 1,5 млрд долл. США по кассовому методу, увеличившись по сравнению с 2022 годом на 51,8 и 52,9 % соответственно.

Свободный денежный поток в сравнении с аналогичным периодом уменьшился на 10,9 % и составил 2,2 млрд долл. США. Уменьшение показателя связано со снижением цены на нефть и увеличением капитальных затрат.

Комфортная долговая нагрузка

КМГ поддерживает комфортный уровень кредитного плеча. Общий долг на конец отчетного года составил 3,8 трлн тенге, или 8,3 млрд долл. США, уменьшившись в тенговом выражении на 9,6 % и в долларовом выражении на 8 % по сравнению с аналогичным показателем за 2022 год. При этом чистый долг составил 3,6 млрд долл. США, что меньше на 22,3 % по сравнению с чистым остатком долга на конец 2022 года.

В апреле 2023 года КМГ произвел полное досрочное погашение еврооблигаций со сроком погашения в 2025 году на сумму 500 млн долл. США. Следует отметить, что следующее крупное погашение еврооблигаций по графику ожидается лишь в 2027 году.

В декабре отчетного года дочернее предприятие КМГ — Атырауский нефтеперерабатывающий завод — в связи со сложившимися благоприятными для погашения валютными курсами произвел полное досрочное погашение кредита в ВТБ Банк на сумму 42,4 млрд руб., что эквивалентно 213,7 млрд тенге. Компания соблюдает финансовую дисциплину и своевременно исполняет все взятые на себя финансовые обязательства, зарекомендовав себя в инвестиционном сообществе в качестве заемщика с высокой кредитной репутацией.

Кредитные рейтинги Компании (S&P, Fitch, Moody's)

В подтверждение финансовой устойчивости КМГ международные рейтинговые агентства присвоили более позитивную оценку Компании. В марте 2023 года рейтинговое агентство Standard & Poor's подтвердило рейтинг Компании на уровне «BB+», пересмотрев прогноз на «стабильный». В июне отчетного года рейтинговое агентство Fitch Ratings повысило рейтинг КМГ с уровня «BBB-» до «BBB», прогноз «стабильный». В конце 2023 года рейтинговое агентство Moody's подтвердило рейтинг Компании, пересмотрев прогноз на «позитивный».

Дивиденды акционерам и рост стоимости акций

Будучи публичной Компанией, КМГ стремится обеспечить максимальные выгоды для своих акционеров. В июне 2023 года КМГ выплатил акционерам рекордные дивиденды на сумму 300 млрд тенге, или 667 млн долл. США. Анализ динамики дивидендов за последние годы показывает, что в отчетном году сумма дивидендов выросла более чем в пять раз в сравнении с показателем 2017 года. Наряду с этим мы наблюдаем значительный рост стоимости акций КМГ, которая с даты размещения выросла на 37,3 % по состоянию на конец 2023 года. С учетом выплаченных дивидендов доходность для акционеров КМГ с даты размещения на конец отчетного года составила 43,1 %. При этом капитализация КМГ составила 15,5 млрд долл. США, или более 7 трлн тенге.

Налоги и другие социальные выплаты

Компания ежегодно обеспечивает существенный вклад в экономику страны в виде налогов и исполнения социальных обязательств. За 2023 год Компания выплатила 1 162 млрд тенге в виде налогов и других обязательных платежей в бюджет страны. В дополнение к реализации социальных проектов в регионах присутствия КМГ осуществил социальные инвестиции в рамках контрактов на недропользование в размере 5,6 млрд тенге. Сбалансированный подход КМГ к достижению положительных финансовых результатов и исполнению взятых на себя обязательств (включая социальные) — залог долгосрочного развития Компании.

Подводя итоги прошедшего 2023 года, можно отметить, что Компания сохраняет достаточно устойчивое финансовое положение.



ДИАНА АРЫСОВА
Заместитель Председателя Правления АО НК «КазМунайГаз»

Кредитные рейтинги

КМГ намерен поддерживать кредитные рейтинги на инвестиционном уровне, сохранять высокий кредитный профиль и обеспечивать поддержание делового имиджа Компании в качестве добросовестного заемщика. В 2023 году в результате проводимых мероприятий по финансовой устойчивости КМГ обеспечено повышение кредитного рейтинга.

Динамика рейтингов КМГ

- 9 марта 2023 года рейтинговое агентство Standard & Poor's подтвердило рейтинг Компании на уровне «BB+», пересмотрев прогноз на «стабильный», что отражает рейтинговое действие агентства в отношении Казахстана (рейтинг подтвержден на уровне «BBB–», прогноз пересмотрен на «стабильный»).
- 3 мая 2023 года рейтинговое агентство Standard & Poor's повысило оценку вероятности государственной поддержки с «высокой» на «очень высокую», рейтинг Компании без изменений.
- 22 июня 2023 года рейтинговое агентство Fitch повысило кредитный рейтинг КМГ с «BBB–» до «BBB», прогноз «стабильный», на фоне повышения рейтинга самостоятельной кредитоспособности. Рейтинг КМГ приравнен к суверенному рейтингу Республики Казахстан.
- 13 декабря 2023 года рейтинговое агентство Moody's подтвердило кредитный рейтинг КМГ на уровне «Baa2», пересмотрев прогноз на «позитивный», на фоне повышения рейтинга самостоятельной кредитоспособности. Рейтинг КМГ приравнен к суверенному рейтингу Республики Казахстан.
- 26 декабря 2023 года рейтинговое агентство Standard & Poor's подтвердило кредитный рейтинг КМГ на уровне «BB+», пересмотрев рейтинг собственной кредитоспособности с «BB–» до «BB».

Кредитные рейтинги КМГ

Moody's	S&P	Fitch
Baa1	BBB+	BBB+
Baa2 («позитивный»)	BBB	**BBB («стабильный»)**
Baa3	BBB–	BBB–
Инвестиционный уровень		
Ba1	**BB+ («стабильный»)**	BB+
Ba2	BB	BB
Ba3	BB–	BB–

Суверенные рейтинги Казахстана

Moody's	S&P	Fitch
Baa2 («позитивный»)	BBB– («стабильный»)	BBB («стабильный»)

Более подробная информация представлена в разделе «Взаимодействие с акционерами и инвесторами»

Ключевые финансовые показатели за 2023 год[1]

Выручка, млн долл. (млрд тенге)

'23	**18 236** (8 320)
'22	**18 860** (8 693)

Свободный денежный поток, млн долл. (млрд тенге)

'23	**2 157** (984)
'22	**2 421** (1 116)

Показатель EBITDA, млн долл. (млрд тенге)

'23	**4 372** (1 995)
'22	**5 502** (2 536)

Общий долг, млн долл. (млрд тенге)

'23	**8 265** (3 757)
'22	**8 980** (4 154)

Скорректированный показатель EBITDA, млн долл. (млрд тенге)

'23	**4 560** (2 080)
'22	**4 355** (2 007)

Чистый долг, млн долл. (млрд тенге)

'23	**3 620** (1 645)
'22	**4 655** (2 154)

Чистая прибыль, млн долл. (млрд тенге)

'23	**2 026** (924)
'22	**2 835** (1 307)

Чистая прибыль, приходящаяся на акционеров материнской компании, млн долл. (млрд тенге)

'23	**2 105** (960)

[1] Суммы указаны в долларах США для удобства по среднему обменному курсу за соответствующий период (средние курсы за 2022 и 2023 годы составляют 460,93 и 456,21 тенге за доллар США соответственно; курсы на конец года — на 31 декабря 2022 года и 31 декабря 2023 года — составляют 462,65 и 454,56 тенге за доллар США соответственно).

Консолидированные финансовые результаты по МСФО

Показатель	Ед. изм.	2021	2022	2023
Нефть, Dated Brent	$/барр.	70,91	101,32	82,64
Нефть, KEBCO[1]	$/барр.	–	–	81,7
Средний курс	тенге / долл. США	426,06	460,93	456,21
Курс на конец периода	тенге / долл. США	431,80	462,65	454,56
Выручка	млрд тенге	6 459	8 693	8 320
	млн долл. США	15 161	18 860	18 236
Доля в прибыли совместно контролируемых предприятий и ассоциированных компаний	млрд тенге	680	991	534
	млн долл. США	1 597	2 151	1 171
Чистая прибыль	млрд тенге	1 287	1 307	924
	млн долл. США	3 020	2 835	2 026
Чистая прибыль за период, приходящаяся на акционеров материнской компании	млрд тенге	1 305	1 278	960
	млн долл. США	3 062	2 773	2 105
EBITDA[2]	млрд тенге	2 015	2 536	1 995
	млн долл. США	4 730	5 502	4 372
Скорректированный показатель EBITDA[3]	млрд тенге	1 750	2 007	2 080
	млн долл. США	4 108	4 355	4 560
Свободный денежный поток[4]	млрд тенге	756	1 116	984
	млн долл. США	1 774	2 421	2 157
Общий долг[5]	млрд тенге	3 746	4 154	3 757
	млн долл. США	8 676	8 980	8 265
Чистый долг[6]	млрд тенге	1 984	2 154	1 645
	млн долл. США	4 594	4 655	3 620

Более подробная информация представлена в разделе «Финансовая отчетность»

Консолидированный отчет о прибылях и убытках

Показатель	Ед. изм.	2021	2022	2023	Изменение	%
Выручка и прочие доходы						
Выручка по договорам с покупателями	млн тенге	6 459 335	8 693 081	8 319 543	(373 538)	(4,3)
Доля в прибылях совместных предприятий и ассоциированных компаний, нетто	млн тенге	680 292	991 310	534 177	(457 133)	(46,1)
Финансовый доход	млн тенге	85 226	120 603	147 245	26 642	22,1
Доход от выбытия совместных предприятий	млн тенге	19 835	0	186 225	186 225	100,0
Прочий операционный доход	млн тенге	30 779	22 319	55 378	33 059	148,0
Итого выручка и прочие доходы	**млн тенге**	**7 275 467**	**9 827 313**	**9 242 568**	**(584 745)**	**(6,0)**
Расходы и затраты						
Себестоимость покупной нефти, газа, нефтепродуктов и прочих материалов	млн тенге	(3 607 202)	(4 960 176)	(4 621 881)	338 295	(6,8)
Производственные расходы	млн тенге	(721 057)	(1 144 241)	(1 219 722)	(75 481)	6,6
Налоги, кроме подоходного налога	млн тенге	(461 244)	(677 921)	(594 080)	83 841	(12,4)
Износ, истощение и амортизация	млн тенге	(523 044)	(506 900)	(601 204)	(94 304)	18,6
Расходы по транспортировке и реализации	млн тенге	(183 439)	(205 352)	(245 525)	(40 173)	19,6
Общие и административные расходы	млн тенге	(151 392)	(160 479)	(177 792)	(17 313)	10,8
Обесценение основных средств, нематериальных активов и расходы по разведке	млн тенге	(20 724)	(19 917)	(230 580)	(210 663)	1 057,7
Финансовые затраты	млн тенге	(262 823)	(308 055)	(322 073)	(14 018)	4,6
Положительная курсовая разница, нетто	млн тенге	17 565	40 089	25 222	(14 867)	(37,1)
Прочие расходы	млн тенге	(27 714)	(85 424)	(60 124)	25 300	(29,6)
Итого расходы и затраты	**млн тенге**	**(6 020 157)**	**(8 028 376)**	**(8 047 759)**	**(19 383)**	**0,2**
Прибыль до учета подоходного налога	**млн тенге**	**1 255 310**	**1 798 937**	**1 194 809**	**(604 128)**	**(33,6)**
Расходы по подоходному налогу	млн тенге	(321 248)	(492 377)	(270 348)	222 029	45,1
Прибыль за год от продолжающейся деятельности	**млн тенге**	**934 062**	**1 306 560**	**924 461**	**(382 099)**	**(29,2)**
Прекращенная деятельность						
Прибыль после налогообложения от прекращенной деятельности	млн тенге	352 478	0	0	0	0
Чистая прибыль за год	млн тенге	1 286 540	1 306 560	924 461	30 779	(29,2)
Чистая прибыль/(убыток) за год, приходящаяся на:						
акционеров материнской компании	млн тенге	1 304 761	1 278 359	960 483	(317 876)	(24,9)
неконтрольную долю участия	млн тенге	(18 221)	28 201	(36 022)	(64 223)	(227,7)
	млн тенге	**1 286 540**	**1 306 560**	**924 461**	**(382 099)**	**(29,2)**

[1] KEBCO — казахстанский сорт нефти, торгующийся с 6 июня 2022 года.
[2] EBITDA: выручка плюс доля в доходах совместных предприятий и ассоциированных компаний, нетто, минус себестоимость покупной нефти, газа, нефтепродуктов и прочих материалов, минус производственные расходы, минус общие и административные расходы, минус расходы по транспортировке и реализации, минус налоги, кроме подоходного налога.
[3] Скорректированный показатель EBITDA: выручка минус себестоимость покупной нефти, газа, нефтепродуктов и прочих материалов, минус производственные расходы, минус общие и административные расходы, минус расходы по транспортировке и реализации, минус налоги, кроме подоходного налога, плюс дивиденды, полученные от совместных предприятий и ассоциированных компаний.
[4] Свободный денежный поток: денежный поток, полученный от операционной деятельности (включает в себя дивиденды, полученные от совместных предприятий и ассоциированных компаний), минус приобретение основных средств, нематериальных активов, инвестиционной недвижимости и разведочных и оценочных активов.
[5] Общий долг включает в себя облигации и займы (краткосрочные и долгосрочные). Гарантии выданные не включены в расчет.
[6] Чистый долг: облигации плюс займы, минус денежные средства и их эквиваленты, минус банковские вклады (краткосрочные и долгосрочные). Гарантии выданные не включены в расчет.

Выручка

Выручка за 2023 год составила 8 320 млрд тенге (18 236 млн долл. США), что на 4,3 % ниже показателя за 2022 год. Негативное влияние на динамику выручки оказало снижение средней цены на нефть марки Brent на 18,4 % за 2023 год к 2022 году.

Доля в прибыли совместных предприятий и ассоциированных компаний

Доля в прибыли совместных предприятий и ассоциированных компаний за 2023 год уменьшилась на 46,1 % и составила 534 млрд тенге (1 171 млн долл. США), в основном в результате уменьшения прибыли ТШО на 402 млрд тенге (864 млн долл. США) и КТК на 53 млрд тенге (114 млн долл. США).

Себестоимость

Себестоимость покупной нефти, газа, нефтепродуктов и прочих материалов в отчетном периоде снизилась на 6,8 %, достигнув 4 622 млрд тенге (10 131 млн долл. США). Уменьшение себестоимости в значительной степени обусловлено снижением средней цены покупной нефти для перепродажи.

Другие расходы

Производственные расходы выросли на 6,6 % и составили 1 220 млрд тенге (2 674 млн долл. США), в основном в связи с индексацией расходов по заработной плате работникам в регионах присутствия, а также с увеличением транспортных расходов и расходов по краткосрочной аренде.

Расходы по транспортировке и реализации в отчетном периоде составили 246 млрд тенге (538 млн долл. США), что выше показателя 2022 года на 19,6 %. Рост обусловлен увеличением объема реализации нефти по KMG Kashagan B.V., а также увеличением объема реализации нефтепродуктов KMG International.

Общие и административные расходы увеличились на 10,8 %, составив 178 млрд тенге (390 млн долл. США). Рост связан с увеличением расходов по заработной плате и увеличением резервов по дебиторской задолженности, формируемым в соответствии с требованиями МСФО.

Налоги, кроме подоходного налога, сократились на 12,4 %, составив 594 млрд тенге (1 302 млн долл. США), преимущественно из-за уменьшения рентного налога на экспорт сырой нефти, налога на добычу полезных ископаемых по причине снижения цен на нефть, а также за счет снижения расходов по экспортной таможенной пошлине.

Расходы по заработной плате составили 612 млрд тенге (1 341 млн долл. США) за 2023 год, показав увеличение на 15,6 % год к году, и были отражены в составе производственных расходов, расходов по транспортировке и реализации и общих и административных расходов в консолидированном отчете о совокупном доходе.

Финансовые затраты за 2023 год составили 322 млрд тенге (706 млн долл. США), что на 4,6 % больше по сравнению с 2023 годом, преимущественно в связи с увеличением процентного расхода по займам и облигациям из-за ослабления курса тенге, а также в связи с некоторым повышением процентных ставок.

Обесценение активов

В результате проведенной в 2023 году оценки убыток от обесценения активов по группе КМГ составил 230,6 млрд тенге (505 млн долл. США), что на 1 058 % больше признанного обесценения за 2022 год в сумме 19,9 млрд тенге (43 млн долл. США). В связи с отрицательными результатами бурения на проекте «Женис», а также с получением уведомления от Министерства энергетики Республики Казахстан о прекращении права недропользования для участков Актоты и Кайран признан убыток от обесценения активов на 114,5 млрд тенге. Также KMG International, дочерняя организация Компании, признал убыток от обесценения основных средств и нематериальных активов на 95 млрд тенге в связи с наличием индикаторов обесценения, включая повышенную волатильность маржи нефтепереработки на рынке нефти и газа. В июне 2023 года на НПЗ «Петромидия», дочерней организации KMG International, произошел инцидент, приведший к временному выводу из эксплуатации установки мягкого гидрокрекинга, и в результате оценки последствий этого инцидента был признан убыток от обесценения основных средств на сумму 2,7 млрд тенге.

Чистая прибыль

Чистая прибыль Компании уменьшилась в сравнении с 2022 годом на 29,2 % и составила 924 млрд тенге (2 026 млн долл. США). Основным фактором уменьшения чистой прибыли является снижение цены на нефть в отчетном году.

Чистая прибыль за отчетный период, приходящаяся на акционеров материнской компании, составила 960 млрд тенге (2 105 млн долл. США).

Капитальные затраты

В 2023 году капитальные затраты (по методу начисления, раскрыто в сегментной отчетности) Компании составили 804 млрд тенге (1 761 млн долл. США), увеличившись на 50,2 % по сравнению с 2022 годом преимущественно в сегменте связи с затратами на бурение скважин в ОМГ, ЭМГ, заменой участка трубопроводов Узень — Атырау — Самара, а также реконструкцией и расширением магистрального водовода Астрахань — Мангышлак.

EBITDA

Консолидированный показатель EBITDA сократился на 21,4 % год к году и составил 1 995 млрд тенге (4 372 млн долл. США) по сравнению с 2 536 млрд тенге (5 502 млн долл. США) в 2022 году.

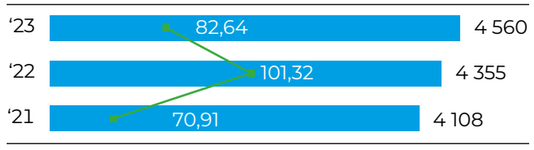
Скорректированный показатель EBITDA увеличился на 3,6 % и составил 2 080 млрд тенге (4 560 млн долл. США) по сравнению с 2 007 млрд тенге (4 355 млн долл. США) в 2022 году.

Ввиду вертикально интегрированной деятельности КМГ мы анализируем показатель EBITDA в разбивке представленных ниже сегментов. Сегментную информацию мы анализируем и раскрываем, базируясь на МСФО. Прибыль сегментов рассматривается на основании показателей по выручке и чистой прибыли. Операционные сегменты Группы компаний КМГ имеют отдельную структуру и управление, соответствующие видам производимой продукции и предоставляемых услуг, причем все сегменты представляют собой стратегические направления бизнеса, предлагающие разные виды продукции и обслуживающие разные рынки. Деятельность КМГ охватывает следующие операционные сегменты: разведка и добыча нефти и газа, транспортировка нефти, переработка и реализация сырой нефти и нефтепродуктов, деятельность Корпоративного центра КМГ и пр. (нефтесервисные и прочие несущественные организации). Компания выделяет деятельность Корпоративного центра, так как КМГ не только выполняет функции материнской компании, но и осуществляет операционную деятельность (переработку сырой нефти на АНПЗ и ПНХЗ с дальнейшей реализацией полученных нефтепродуктов на внутреннем и экспортном рынках).

Показатель EBITDA за 2021, 2022 и 2023 годы, млн долл. США



Скорректированный показатель EBITDA за 2021, 2022 и 2023 годы, млн долл. США



Показатель EBITDA по сегментам за 2021, 2022 и 2023 годы

Сегмент	Ед. изм.	2021	2022	2023	Изменение
Разведка и добыча нефти и газа	млн тенге	1 449 088	1 843 075	1 440 106	(402 969)
	млн долл. США	3 401	3 999	3 157	(842)
	%	73	73	72	(1 п.п.)
Транспортировка нефти	млн тенге	211 356	238 237	198 463	(39 774)
	млн долл. США	496	517	435	(82)
	%	10	9	10	1 п.п.
Переработка и реализация сырой нефти и нефтепродуктов	млн тенге	289 422	456 807	393 861	(62 946)
	млн долл. США	679	991	863	(128)
	%	14	18	20	2 п.п.
Корпоративный центр	млн тенге	71 449	60 570	(28 100)	(88 670)
	млн долл. США	168	131	(62)	(193)
	%	3	2	(1)	(3 п.п.)
Прочее	млн тенге	12 400	(39 404)	9 843	49 247
	млн долл. США	29	(85)	22	107
	%	1	(2)	0	2 п.п.
Элиминация	млн тенге	(18 422)	(23 063)	(19 453)	(4 641)
	млн долл. США	(43)	(50)	(43)	(7)
	%	(1)	(1)	(1)	0 п.п.
EBITDA	**млн тенге**	**2 015 293**	**2 536 222**	**1 994 720**	**(541 502)**
	млн долл. США	**4 730**	**5 502**	**4 372**	**(1 130)**

Ключевым фактором увеличения EBITDA по сегментам в течение 2023 года является снижение в сегменте «Разведка и добыча нефти и газа» на 21,9 % из-за уменьшения средней цены на нефть марки Brent.

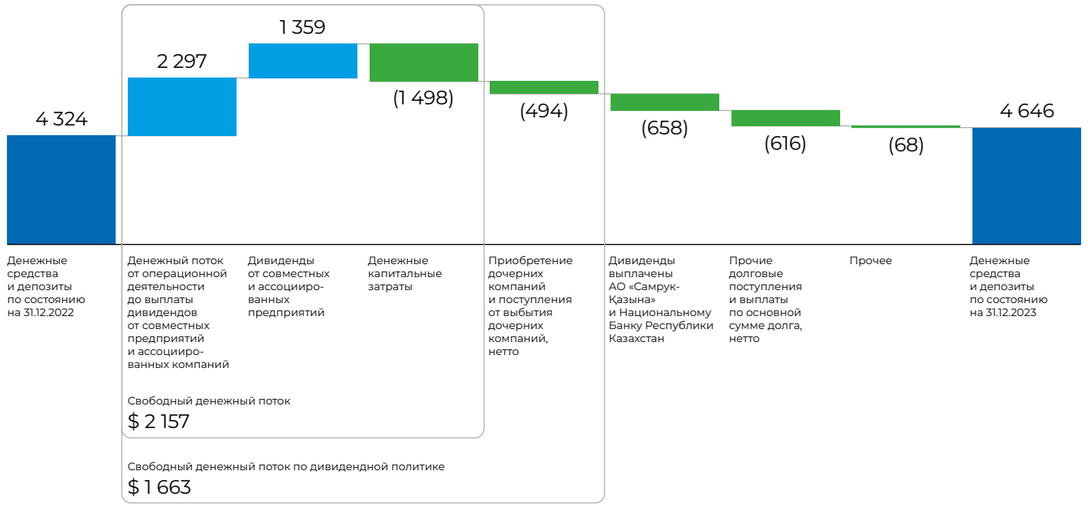
Скорректированный показатель EBITDA сегмента «Разведка и добыча нефти и газа» за 2021, 2022 и 2023 годы, млн долл. США



Движение денежных средств

Показатель	Ед. изм.	2021	2022	2023	Изменение
Чистые денежные потоки, полученные от операционной деятельности	млн тенге	1 209 475	1 567 311	1 667 614	100 303
Чистые денежные потоки, использованные в инвестиционной деятельности	млн тенге	(1 084 028)	(2 302 310)	(759 636)	1 542 674
Чистые денежные потоки, использованные в финансовой деятельности	млн тенге	(273 989)	288 071	(604 362)	(892 433)
Влияние изменений в обменных курсах на денежные средства и их эквиваленты	млн тенге	26 482	65 755	(15 942)	(81 697)
Изменение в резерве под ожидаемые кредитные убытки	млн тенге	(136)	114	14	(100)
Чистое изменение в денежных средствах и их эквивалентах	**млн тенге**	**(122 196)**	**(381 059)**	**287 688**	**668 747**
Чистое изменение в денежных средствах и их эквивалентах	**млн долл. США**	**(287)**	**(827)**	**631**	**1 466**

Источники и использование средств и свободного денежного потока, млн долл. США



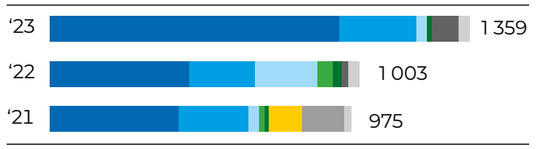
Денежные средства и их эквиваленты

Консолидированные денежные средства и их эквиваленты, в том числе денежные средства в виде депозитов, по состоянию на 31 декабря 2023 года увеличились на 5,6 % по сравнению с показателем по состоянию на 31 декабря 2022 года и составили 2 112 млрд тенге (4 646 млн долл. США). Увеличение денежных средств и их эквивалентов в основном обусловлено положительным чистым денежным потоком, полученным от операционной деятельности, на сумму 1 668 млрд тенге (3 655 млн долл. США), что было частично нивелировано капитальными затратами и выплатой дивидендов акционерам. В долларовом выражении консолидированные денежные средства и их эквиваленты увеличились на 7,4 %, до 4 646 млн долл. США, по сравнению с показателем на уровне 4 324 млн долл. США на 31 декабря 2022 года.

Дивиденды полученные

КМГ является материнской компанией для Группы компаний КМГ и получает дивиденды от своих дочерних и зависимых организаций, СП и ассоциированных компаний. За 2023 и 2022 годы Компания получила дивиденды в размере 620 млрд тенге (1 359 млн долл. США) и 462 млрд тенге (1 003 млн долл. США) соответственно. В 2023 году дивиденды от ТШО составили 427 млрд тенге (936 млн долл. США), от КТК — 114 млрд тенге (250 млн долл. США).

Дивиденды полученные, млн долл. США



Компания	2021	2022	2023
ТШО	416	451	936
КТК	226	214	250
ММГ	36	200	
КГМ	17	50	35
КОА	14	30	15
КРГ	107		1
Petrosun		21	86
JV KTG	137		
Другие	22	37	36

Дивиденды выплаченные

В соответствии с решением АО «Самрук-Қазына» от 30 мая 2023 года КМГ выплатил дивиденды на сумму 302 млрд тенге (679 млн долл. США), включая дивиденды АО «Самрук-Қазына» и Национальному Банку Республики Казахстан на сумму 300 млрд тенге (675 млн долл. США).

Отчет о финансовом положении

Наименование статьи	Ед. изм.	2021	2022	2023	Изменение
Активы					
Основные средства	млн тенге	6 725 910	6 994 001	7 181 206	187 205
Долгосрочные банковские вклады	млн тенге	56 058	59 229	63 891	4 662
Инвестиции в совместные предприятия и ассоциированные компании	млн тенге	4 145 646	4 947 403	4 821 427	(125 976)
Прочие долгосрочные активы	млн тенге	1 462 758	14 385	27 409	13 024
Краткосрочные банковские вклады	млн тенге	562 352	1 178 138	997 012	(181 126)
Денежные средства и их эквиваленты	млн тенге	1 144 193	763 185	1 050 873	287 688
Прочие краткосрочные активы	млн тенге	1 759 740	166 230	232 127	65 897
Активы, классифицированные как предназначенные для продажи	млн тенге	795	459	180	(279)
Итого активы	**млн тенге**	**15 857 452**	**16 656 890**	**16 942 712**	**285 822**
Итого активы	**млн долл. США**	**36 724**	**36 003**	**37 273**	**1 270**
Капитал и обязательства					
Итого капитал	**млн тенге**	**10 016 906**	**9 867 426**	**10 394 397**	**526 971**
Итого капитал	**млн долл. США**	**23 198**	**21 328**	**22 867**	**1 539**
Обязательства					
Долгосрочные займы	млн тенге	3 261 347	3 784 897	3 365 736	(419 161)
Прочие долгосрочные обязательства	млн тенге	1 145 634	56 628	56 520	(108)
Краткосрочные займы	млн тенге	484 980	369 489	391 358	21 869
Прочие краткосрочные обязательства	млн тенге	948 585	377 039	277 466	(99 573)
Итого обязательства	**млн тенге**	**5 840 546**	**6 789 890**	**6 548 315**	**(241 149)**
Итого обязательства	**млн долл. США**	**13 526**	**14 675**	**14 406**	**(269)**
Итого капитал и обязательства	**млн тенге**	**15 857 452**	**16 656 890**	**16 942 712**	**285 822**
Итого капитал и обязательства	**млн долл. США**	**36 724**	**36 003**	**37 273**	**1 270**

Управление долгом

Финансовые обязательства Компании складываются из облигаций и займов. Долговой портфель в основном сформирован в долларах США — валюте основных доходов. Соответственно, достигается эффект органичного хеджирования валютного риска без необходимости использования производных финансовых инструментов.

Снижение общего долга было частично нивелировано привлечением KMG International синдицированного займа в сумме 307 млн долл. США (эквивалентно 140 млрд тенге), займа от Bank of Tokyo Mitsubishi UFJ, Ltd. на сумму 101 млн долл. США (эквивалентно 46 млрд тенге) и займа от Banque de Commerce et de Placements на сумму 83 млн долл. США (эквивалентно 38 млрд тенге) для целей финансирования оборотного капитала.

Общий долг

Общий долг[1] на 31 декабря 2023 года составил 3 757 млрд тенге (8 265 млн долл. США), отразив уменьшение в тенговом выражении на 9,6 % по сравнению с показателем на 31 декабря 2022 года (уменьшение в долларовом выражении на 8 %).

В апреле 2023 года КМГ осуществил полное досрочное погашение еврооблигаций на сумму 500 млн долл. США со сроком погашения в 2025 году.

В декабре 2023 года АНПЗ осуществил полное погашение займа от ВТБ Банка в сумме 42 371 млн руб. (эквивалентно 213 729 млн тенге), включая вознаграждение, а также осуществил частичное погашение займа от Народного банка на общую сумму 102 674 млн тенге, включая вознаграждение.

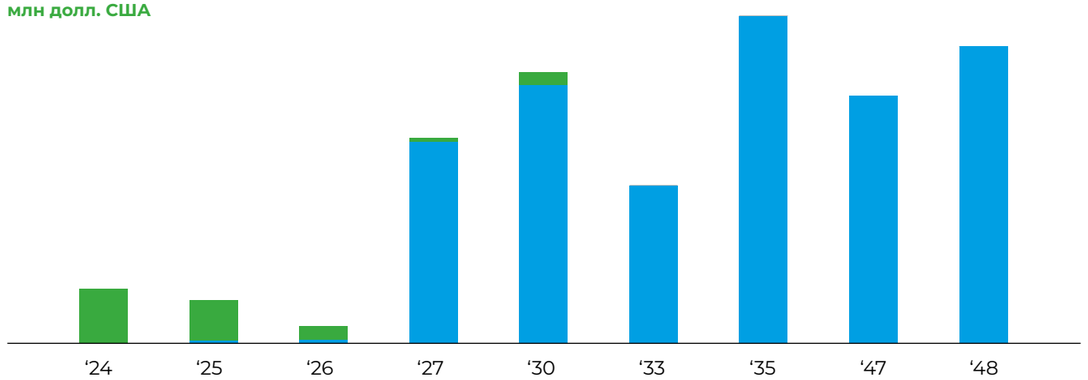
Чистый долг

Чистый долг на 31 декабря 2023 года составил 1 645 млрд тенге (3 620 млн долл. США), что в тенговом выражении на 23,6 % ниже показателя по состоянию на 31 декабря 2022 года.

Общий долг, млн долл. США



График погашения задолженности, млн долл. США



	2024	2025	2026	2027	2030	2033	2035	2047	2048
Облигации	0	16	18	1 018	1 304	798	1 654	1 250	1 500
Займы	278	203	71	19	64				

[1] Без учета гарантийных обязательств.

ОБЕСПЕЧЕНИЕ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ



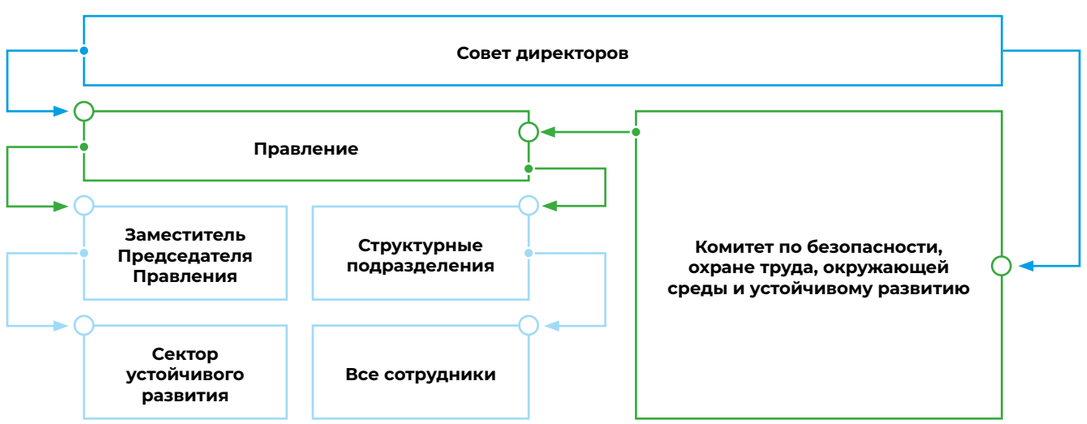
Принципы КМГ по управлению аспектами устойчивого развития

КМГ определил в своей новой Стратегии развития на 2022–2031 годы устойчивое развитие и поступательное снижение углеродоемкости производства как одну из стратегических целей. На основании нее все бизнес-процессы и процессы принятия решения должны интегрировать в себе принципы устойчивого развития.

Управление аспектами устойчивого развития КМГ базируется на внедрении следующих принципов устойчивого развития:

- **открытость** — мы открыты для встреч, обсуждений и диалога; мы стремимся к построению с заинтересованными сторонами долгосрочного сотрудничества, основанного на учете взаимных интересов, соблюдении прав и баланса между интересами организации и заинтересованных сторон;
- **подотчетность** — мы осознаем свою подотчетность за воздействие на экономику, окружающую среду и общество;
- **прозрачность** — наши решения и действия должны быть ясными и прозрачными для заинтересованных сторон;
- **этичное поведение** — в основе наших решений и действий наши ценности, такие как уважение, честность, открытость, командный дух и доверие, добросовестность и справедливость;
- **уважение** — мы уважаем права и интересы заинтересованных сторон, которые следуют из законодательства, заключенных договоров или опосредованно в рамках деловых взаимоотношений;
- **законность** — наши решения, действия и поведение соответствуют законодательству Республики Казахстан и решениям органов организаций;
- **соблюдение прав человека** — мы соблюдаем права человека, предусмотренные Конституцией Республики Казахстан и международными документами, и способствуем их соблюдению;
- **нетерпимость к коррупции** — мы объявляем нетерпимость к коррупции в любых ее проявлениях во взаимодействии со всеми заинтересованными сторонами;
- **недопустимость конфликта интересов** — личные интересы должностного лица или работника не должны оказывать влияние на беспристрастное выполнение им своих должностных, функциональных обязанностей;
- **личный пример** — каждый из нас ежедневно в своих действиях, поведении и при принятии решений способствует внедрению принципов устойчивого развития; должностные лица и работники, занимающие управленческие позиции, своим личным примером должны мотивировать к внедрению принципов устойчивого развития.

Комплексный подход к обеспечению устойчивого развития КМГ



Совет директоров КМГ осуществляет стратегическое руководство и контроль за внедрением принципов устойчивого развития, утверждает консолидированный ежегодный Отчет об устойчивом развитии Компании.

Совет директоров подтверждает высокую приоритетность вопросов изменения климата, охраны окружающей среды и социальной ответственности Компании. Совет директоров обеспечивает стратегическое руководство в отношении деятельности КМГ в отношении климатической повестки и устойчивого развития в целом посредством делегирования этих вопросов Комитету по безопасности, охране труда и окружающей среды и устойчивому развитию.

Комитет по безопасности, охране труда, окружающей среды и устойчивому развитию Совета директоров КМГ осуществляет рассмотрение и организацию вопросов устойчивого развития, подготовку рекомендаций по утверждению Политики в области устойчивого развития, ежегодного Отчета об устойчивом развитии КМГ, планов мероприятий и иных внутренних документов в области устойчивого развития, утверждение которых относится к компетенции Совета директоров, внедрение социальных, экономических и экологических компонентов устойчивого развития, формирование системы управления в области устойчивого развития, определение целей и КПД в области устойчивого развития, контроль за внедрением устойчивого развития в КМГ, интеграцию устойчивого развития в ключевые процессы КМГ.

Правление КМГ осуществляет надлежащую реализацию и внедрение принципов, политик, стандартов в области устойчивого развития и Плана мероприятий в Компании. Осуществляет мониторинг деятельности в области устойчивого развития, оценку выполнения целей и КПД в области устойчивого развития.

Заместитель Председателя Правления КМГ, курирующий вопросы устойчивого развития, осуществляет координацию подходов по достижению целей и КПД по инициативам в области устойчивого развития, контроль за подготовкой отчета в области устойчивого развития и реализацией корпоративных стандартов в области устойчивого развития.

Сектор устойчивого развития Департамента стратегии и управления портфелем инвестиций КМГ отвечает за инициацию, координацию и внедрение системы управления устойчивого развития, оказание содействия в ее интеграции в бизнес-деятельность Компании, методологическую поддержку по вопросам устойчивого развития, ежегодную подготовку и утверждение Отчета в области устойчивого развития, оказывает содействие ответственным структурным подразделениям в идентификации и управлении рисками в области устойчивого развития, в разработке карты заинтересованных сторон и механизмов взаимодействия, занимается вопросами обучения в области устойчивого развития, а также взаимодействием с рейтинговыми агентствами по вопросам присвоения и поддержания ESG-рейтинга Компании.

Структурные подразделения КМГ осуществляют внедрение системы в области устойчивого развития, анализ внутренней и внешней ситуации, определение рисков в области устойчивого развития, разработку карты заинтересованных сторон (стейкхолдеров) и механизмов взаимодействия, реализации инициатив в области устойчивого развития, подготовку информации для Отчета в области устойчивого развития согласно международным стандартам.

Все сотрудники КМГ, каждый на своем уровне, внедряют принципы и мероприятия в области устойчивого развития путем личного поведения и соблюдения соответствующих политик и стандартов.



Перечень основных документов, регламентирующих вопросы устойчивого развития в Группе компаний КМГ

E

Экологические вопросы
- Экологическая политика
- Энергетическая политика
- Политика по управлению выбросами загрязняющих веществ
- Программа низкоуглеродного развития КМГ на 2022–2031 годы
- Политика в области устойчивого развития
- Политика по управлению выбросами парниковых газов
- Политика в области закрытия объектов и рекультивации нарушенных земель на участках недр и месторождениях КМГ
- Корпоративный стандарт по управлению водными ресурсами
- Корпоративный стандарт по проведению оценки воздействия намечаемой деятельности на окружающую среду
- Руководство по системе менеджмента в области охраны здоровья, промышленной безопасности и охраны окружающей среды
- Регламент по управлению кризисными ситуациями КМГ
- Регламент по управлению в сфере энергосбережения и повышения энергоэффективности
- Руководство по качеству
- Концепция внутреннего углеродного ценообразования
- Методика по мониторингу и отчетности по выбросам парниковых газов

S

Социальные вопросы
- Кадровая политика
- Типовой регламент единой системы внутренних коммуникаций
- Типовой регламент по деятельности при взаимодействии ДЗО с подрядными организациями, осуществляющими деятельность на объектах КМГ
- Кодекс лидерства и приверженности работников по соблюдению требований охраны труда, промышленной безопасности и охраны окружающей среды
- Политика в области охраны труда и промышленной безопасности
- Политика в области безопасной эксплуатации наземных транспортных средств
- Политика в области прав человека и отношений с общественностью
- Корпоративный стандарт в области безопасности и охраны труда «Жизненно важные правила КМГ»
- Корпоративный стандарт по охране здоровья и гигиене труда
- Корпоративный стандарт по управлению безопасностью производственных процессов
- Корпоративный стандарт по обеспечению компетенций в области охраны труда, промышленной безопасности и охраны окружающей среды
- Корпоративный стандарт по взаимодействию с подрядными организациями в области охраны труда, промышленной безопасности и охраны окружающей среды
- Корпоративный стандарт по обеспечению специальной одеждой, специальной обувью, средствами индивидуальной защиты
- Корпоративный стандарт по организации обязательных медицинских осмотров
- Единая система управления охраной труда
- Регламент применения карты «Қорғау»
- Регламент безопасной эксплуатации наземных транспортных средств
- Регламент по организации экстренной медицинской помощи
- Программа по управлению здоровьем персонала в Группе компаний КМГ
- Дорожная карта по улучшению состояния производственной безопасности, охраны труда и окружающей среды
- Правила поведенческого наблюдения по безопасности
- Правила о порядке оповещения и расследования происшествий
- Правила оказания социальной поддержки работникам

G

Вопросы управления
- Кодекс корпоративного управления
- Концепция в области устойчивого развития
- Руководство по системе управления в области устойчивого развития
- Правила подготовки Отчета об устойчивом развитии
- Кодекс деловой этики
- Антикоррупционные стандарты
- Политика в области противодействия коррупции
- Политика информационной безопасности
- Политика конфиденциального информирования
- Политика по урегулированию конфликта интересов у работников и должностных лиц
- Политика по корпоративной системе управления рисками
- Политика взаимодействия КМГ и его ДЗО в рамках дивизиональной системы управления
- Санкционная политика
- Правила проведения антикоррупционного мониторинга и внутреннего анализа коррупционных рисков в КМГ
- Корпоративный регламент физической безопасности и антитеррористической защиты КМГ
- Регламент системы внутреннего контроля
- Регламент экономической безопасности КМГ
- Руководство по системе менеджмента информационной безопасности
- План мероприятий по улучшению ESG-риск-рейтинга КМГ
- Политика по проверке благонадежности Контрагентов

ESG-риск-рейтинг

На 2023 год Советом директоров КМГ в качестве одного из функциональных КПД утвержден ESG-риск-рейтинг, что подчеркивает прямую заинтересованность КМГ в управлении существенными рисками ESG и приверженность принципам устойчивого развития на международном нефтегазовом рынке. Выполнение данного КПД включает в себя реализацию ключевых вопросов ESG для Группы компаний КМГ.

В 2023 году управление ESG-рисками КМГ оценено рейтинговым агентством Sustainalytics на уровне 32,3 балла. Компания подвержена высокому риску существенного воздействия со стороны факторов ESG. Sustainalytics оценил управление ESG-рисками в Компании как «сильное». При этом подверженность ESG-рискам оценена как «высокая». По мнению аналитиков, высокое значение рейтинга подверженности ESG-рискам соответствует средним значениям по отрасли, то есть рискам, присущим нефтегазовой отрасли.

Ключевыми ESG-вызовами для КМГ являются сокращение выбросов, отходов, продолжение реализации Программы низкоуглеродного развития, усиление работы в отношении охраны труда и безопасности работников, а также поддержка системы корпоративного управления на уровне передовых международных практик. В то же время КМГ получил позитивную экспертную оценку по управлению рисками по вопросам противодействия коррупции, повысил уровень управления рисками по вопросам человеческого капитала, а также сохранил стабильный уровень управления рисками по вопросам использования ресурсов, биоразнообразия и деловой этики.

MORNINGSTAR | SUSTAINALYTICS

32,3

ESG-риск-рейтинг КМГ по оценке Sustainalytics

КМГ продолжит работу по улучшению своей деятельности для соответствия самым высоким стандартам в области устойчивого развития. Компания направит свои усилия на недопущение и предотвращение несчастных случаев на производстве, планомерное снижение выбросов парниковых газов, улучшение работы в регионах присутствия по социальным и экологическим показателям. В целях повышения ESG-риск-рейтинга разработан и утвержден План мероприятий по улучшению ESG-риск-рейтинга. План включает в себя 43 мероприятия, которые покрывают и учитывают экологические и социальные риски бизнеса, а также риски корпоративного управления в Компании.

В Компании уделяется большое внимание повышению культуры устойчивого развития. На регулярной основе проводятся обучающие курсы по устойчивому развитию для сотрудников Корпоративного центра и ДЗО.



Выполненные мероприятия по улучшению ESG-риск-рейтинга

7 НЕДОРОГОСТОЯЩАЯ И ЧИСТАЯ ЭНЕРГИЯ; 13 БОРЬБА С ИЗМЕНЕНИЕМ КЛИМАТА	Утвержден План мероприятий по реализации Программы низкоуглеродного развития на 2022–2031 годы
8 ДОСТОЙНАЯ РАБОТА И ЭКОНОМИЧЕСКИЙ РОСТ; 10 УМЕНЬШЕНИЕ НЕРАВЕНСТВА; 16 МИР, ПРАВОСУДИЕ И ЭФФЕКТИВНЫЕ ИНСТИТУТЫ	В КМГ реализован и действует доступный механизм рассмотрения жалоб
8 ДОСТОЙНАЯ РАБОТА И ЭКОНОМИЧЕСКИЙ РОСТ; 16 МИР, ПРАВОСУДИЕ И ЭФФЕКТИВНЫЕ ИНСТИТУТЫ; 17 ПАРТНЕРСТВО В ИНТЕРЕСАХ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ	Раскрыта налоговая информация по стандарту GRI207 и Country by country OECD Action 13
17 ПАРТНЕРСТВО В ИНТЕРЕСАХ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ	Размещен Отчет по выплатам в пользу государства для общего доступа на корпоративном сайте КМГ
5 ГЕНДЕРНОЕ РАВЕНСТВО; 10 УМЕНЬШЕНИЕ НЕРАВЕНСТВА	Расширен гендерный состав — вхождение в состав Совета директоров КМГ независимого директора Мыншариповой С.Н., вхождение в состав Правления КМГ Арысовой Д.А.
12 ОТВЕТСТВЕННОЕ ПОТРЕБЛЕНИЕ И ПРОИЗВОДСТВО; 15 СОХРАНЕНИЕ ЭКОСИСТЕМ СУШИ	Утверждена Политика в области закрытия объектов и рекультивации нарушенных земель на участках недр и месторождениях КМГ
3 ХОРОШЕЕ ЗДОРОВЬЕ И БЛАГОПОЛУЧИЕ; 8 ДОСТОЙНАЯ РАБОТА И ЭКОНОМИЧЕСКИЙ РОСТ	Раскрыта информация по показателям травматизма и смертности в подрядных организациях в отчетности КМГ
17 ПАРТНЕРСТВО В ИНТЕРЕСАХ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ	Раскрыт Отчет об устойчивом развитии КМГ в соответствии с новыми стандартами GRI 2021
8 ДОСТОЙНАЯ РАБОТА И ЭКОНОМИЧЕСКИЙ РОСТ; 10 УМЕНЬШЕНИЕ НЕРАВЕНСТВА; 16 МИР, ПРАВОСУДИЕ И ЭФФЕКТИВНЫЕ ИНСТИТУТЫ	Проведено обучение по правам человека для соответствующего персонала
3 ХОРОШЕЕ ЗДОРОВЬЕ И БЛАГОПОЛУЧИЕ; 15 СОХРАНЕНИЕ ЭКОСИСТЕМ СУШИ	Получены сертификаты ISO 14001, ISO 9001 и ISO 45001 за корпоративное управление нефтяными операциями

План мероприятий по улучшению ESG-риск-рейтинга КМГ

7 НЕДОРОГОСТОЯЩАЯ И ЧИСТАЯ ЭНЕРГИЯ, 13 БОРЬБА С ИЗМЕНЕНИЕМ КЛИМАТА	Утверждение Программы низкоуглеродного развития КМГ до 2060 года и Плана по ее реализации (2024–2025 годы)
13 БОРЬБА С ИЗМЕНЕНИЕМ КЛИМАТА	Раскрытие информации по рекомендациям TCFD в отчетности КМГ (2024–2025 годы)
13 БОРЬБА С ИЗМЕНЕНИЕМ КЛИМАТА	Раскрытие информации в анкете CDP Climate Change (ежегодно)
13 БОРЬБА С ИЗМЕНЕНИЕМ КЛИМАТА	Раскрытие информации по мероприятиям и рискам, связанным с изменением климата и его воздействием на Компанию (2024–2025 годы)
6 ЧИСТАЯ ВОДА И САНИТАРИЯ, 12 ОТВЕТСТВЕННОЕ ПОТРЕБЛЕНИЕ И ПРОИЗВОДСТВО, 15 СОХРАНЕНИЕ ЭКОСИСТЕМ СУШИ	Раскрытие информации в анкете CDP Water Security (ежегодно)
3 ХОРОШЕЕ ЗДОРОВЬЕ И БЛАГОПОЛУЧИЕ, 11 УСТОЙЧИВЫЕ ГОРОДА И НАСЕЛЕННЫЕ ПУНКТЫ, 12 ОТВЕТСТВЕННОЕ ПОТРЕБЛЕНИЕ И ПРОИЗВОДСТВО, 13 БОРЬБА С ИЗМЕНЕНИЕМ КЛИМАТА	Разработка программы по сокращению выбросов загрязняющих веществ (2024 год)
3 ХОРОШЕЕ ЗДОРОВЬЕ И БЛАГОПОЛУЧИЕ, 11 УСТОЙЧИВЫЕ ГОРОДА И НАСЕЛЕННЫЕ ПУНКТЫ, 12 ОТВЕТСТВЕННОЕ ПОТРЕБЛЕНИЕ И ПРОИЗВОДСТВО, 13 БОРЬБА С ИЗМЕНЕНИЕМ КЛИМАТА	Реализация инициативы Всемирного банка «Полное прекращение регулярного факельного сжигания попутного нефтяного газа к 2030 году» (2030 год)
14 СОХРАНЕНИЕ МОРСКИХ ЭКОСИСТЕМ, 15 СОХРАНЕНИЕ ЭКОСИСТЕМ СУШИ	Разработка Программы по биоразнообразию (2025 год)
3 ХОРОШЕЕ ЗДОРОВЬЕ И БЛАГОПОЛУЧИЕ, 8 ДОСТОЙНАЯ РАБОТА И ЭКОНОМИЧЕСКИЙ РОСТ, 9 ИНДУСТРИАЛИЗАЦИЯ, ИННОВАЦИИ И ИНФРАСТРУКТУРА	Разработка и утверждение Программы развития и вовлечения местных сообществ в регионах присутствия КМГ (2024–2025 годы)
8 ДОСТОЙНАЯ РАБОТА И ЭКОНОМИЧЕСКИЙ РОСТ, 10 УМЕНЬШЕНИЕ НЕРАВЕНСТВА, 16 МИР, ПРАВОСУДИЕ И ЭФФЕКТИВНЫЕ ИНСТИТУТЫ	Разработка Программы по правам человека и проведение оценки воздействия на права человека (2025 год)
5 ГЕНДЕРНОЕ РАВЕНСТВО, 8 ДОСТОЙНАЯ РАБОТА И ЭКОНОМИЧЕСКИЙ РОСТ, 10 УМЕНЬШЕНИЕ НЕРАВЕНСТВА	Актуализация и утверждение Кадровой политики КМГ (2024 год)
12 ОТВЕТСТВЕННОЕ ПОТРЕБЛЕНИЕ И ПРОИЗВОДСТВО	Реализация проекта «Зеленый офис» (2024–2026 годы)
5 ГЕНДЕРНОЕ РАВЕНСТВО, 10 УМЕНЬШЕНИЕ НЕРАВЕНСТВА	Поэтапное повышение доли женщин до 30 % в Совете директоров и наблюдательных советах (2023–2030 годы)
5 ГЕНДЕРНОЕ РАВЕНСТВО, 10 УМЕНЬШЕНИЕ НЕРАВЕНСТВА	Актуализация и утверждение Политики обеспечения преемственности членов Совета директоров КМГ с учетом принципа разнообразия (2024 год)
6 ЧИСТАЯ ВОДА И САНИТАРИЯ, 9 ИНДУСТРИАЛИЗАЦИЯ, ИННОВАЦИИ И ИНФРАСТРУКТУРА, 12 ОТВЕТСТВЕННОЕ ПОТРЕБЛЕНИЕ И ПРОИЗВОДСТВО, 15 СОХРАНЕНИЕ ЭКОСИСТЕМ СУШИ	Разработка и утверждение Программы по управлению водными ресурсами (2024 год)
9 ИНДУСТРИАЛИЗАЦИЯ, ИННОВАЦИИ И ИНФРАСТРУКТУРА, 12 ОТВЕТСТВЕННОЕ ПОТРЕБЛЕНИЕ И ПРОИЗВОДСТВО, 13 БОРЬБА С ИЗМЕНЕНИЕМ КЛИМАТА	Внедрение пилотного проекта по улавливанию, хранению и использованию CO_2 (CCUS) (2025 год)

Приверженность принципам Глобального договора ООН и 17 глобальным целям устойчивого развития

Подход КМГ к вопросам устойчивого развития основан на согласованности интересов и планов Компании с основными принципами ООН, общечеловеческими ценностями, глобальными тенденциями и приоритетами развития Казахстана.

КМГ подтверждает приверженность всем **10 принципам Глобального договора ООН**.

- Принцип №1. Деловые круги должны поддерживать и уважать защиту провозглашенных на международном уровне прав человека.
- Принцип №2. Деловые круги не должны быть причастны к нарушениям прав человека.
- Принцип №3. Деловые круги должны поддерживать свободу объединения и реальное признание права на заключение коллективных договоров.
- Принцип №4. Деловые круги должны выступать за ликвидацию всех форм принудительного и обязательного труда.
- Принцип №5. Деловые круги должны выступать за полное искоренение детского труда.
- Принцип №6. Деловые круги должны выступать за ликвидацию дискриминации в сфере труда и занятости.
- Принцип №7. Поддерживать подход к экологическим вопросам, основанный на принципе предосторожности.
- Принцип №8. Деловые круги должны предпринимать инициативы, направленные на повышение ответственности за состояние окружающей среды.
- Принцип №9. Деловые круги должны содействовать развитию и распространению экологически безопасных технологий.
- Принцип №10. Деловые круги должны противостоять всем формам коррупции, включая вымогательство и взяточничество.

ЦЕЛИ В ОБЛАСТИ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ

Компания придерживается всех **17 Целей устойчивого развития ООН (ЦУР ООН)**.

Принимая во внимание стратегические цели и приоритетные задачи для Компании, КМГ раскрывает информацию о своем вкладе в достижении 10 ЦУР ООН и 24 задач.

Реализация целей устойчивого развития в КМГ

Цели устойчивого развития	Приоритетные задачи	Вклад КМГ
3 ХОРОШЕЕ ЗДОРОВЬЕ И БЛАГОПОЛУЧИЕ Обеспечение здорового образа жизни и содействие благополучию для всех в любом возрасте	3.6. Снизить количество летальных исходов и травм в результате дорожно-транспортных происшествий	**Проект «Управление поездками»** В целях повышения уровня транспортной безопасности и создания культуры безопасного вождения в период с 2023 по 2025 год запланировано поэтапное тиражирование проекта по внедрению автоматизированной системы мониторинга транспортных средств «Управление поездками» в ДЗО, на которые приходится наибольшее количество автотранспорта Группы компаний КМГ. В рамках тиражирования проведена следующая работа: ■ в семи ДЗО КМГ проведена диагностика процессов управления транспортом (КБМ, ОМГ, ММГ, ОСК, ОТК, КТО, КМГ-С); ■ в пяти ДЗО КМГ утверждена Дорожная карта по тиражированию проекта «Управление поездками» (КБМ, ОМГ, ММГ, ОСК, ОТК). **Тренажер-имитатор лобового столкновения при дорожно-транспортном происшествии («Конвинсер»)** В целях повышения осведомленности работников ДЗО КМГ о необходимости использования ремней безопасности в Группе компаний КМГ приобретено три ед. «Конвинсера» (КТО, ОМГ, ОТК). **Результат** В рамках кампании «Стоп ДТП» в 2023 году проводилась практическая демонстрация «Конвинсера» с привлечением работников других ДЗО КМГ, в которой приняли участие 7 783 работника ДЗО КМГ. 1 451 работник ДЗО, 454 работника подрядных организаций прошли обучение по курсу «Защитное вождение» (Defensive Driving) в соответствии с международными стандартами RoSPA
	3.8. Обеспечить охват услугами здравоохранения, в том числе доступ к качественным основным медико-санитарным услугам и доступ к безопасным, эффективным, качественным и недорогим основным лекарственным средствам и вакцинам	**Программа оздоровления персонала** На 2024–2028 годы разрабатывается Программа оздоровления персонала, основными направлениями являются: ■ информационная система, которая позволит обеспечить контроль и наблюдение за состоянием работников с хроническими заболеваниями, производственного персонала; ■ внедрение комплексных программ профилактики при хронических заболеваниях; ■ инновационные методы предсменных осмотров; ■ снижение заболеваемости персонала, улучшение доступности и качества медицинской помощи; ■ обсуждение с профсоюзами условий по укреплению здоровья работников на рабочем месте. **Медицинское страхование здоровья** На регулярной основе проводятся медицинские осмотры и вакцинация сотрудников. **Результат** 100 % сотрудников КМГ охвачены Программой страхования здоровья
	3.9. Существенно сократить количество случаев смерти и заболевания в результате воздействия опасных химических веществ и загрязнения и отравления воздуха, воды и почв	**Инициативы по лидерству** Внедряется и реализуется Кодекс лидерства и приверженности работников по соблюдению требований промышленной безопасности, охраны труда и окружающей среды. **Карта «Қорғау»** Реализуется Программа, направленная на выявление и информирование о небезопасном условии / небезопасном поведении / небезопасном действии / опасном факторе

Цели устойчивого развития	Приоритетные задачи	Вклад КМГ
 Обеспечение гендерного равенства и расширение прав и возможностей всех женщин и девочек	5.1. Повсеместно ликвидировать все формы дискриминации в отношении всех женщин и девочек 5.5. Обеспечить всестороннее и реальное участие женщин и равные для них возможности для лидерства на всех уровнях принятия решений в политической, экономической и общественной жизни	КМГ строго выполняет требования трудового законодательства Республики Казахстан и не нарушает его нормы, в соответствии с которыми никто не может подвергаться какой-либо дискриминации при реализации трудовых прав по мотивам происхождения, социального, должностного и имущественного положения, пола, расы, национальности, языка, отношения к религии, убеждений, места жительства, возраста или физических недостатков, а также принадлежности к общественным объединениям. Конкурсные процедуры по приему на работу не имеют ограничения по половому, возрастному или иным признакам. Для всех устанавливаются единая оплата труда и одинаковые условия социальной поддержки. **Повышение доли женщин в составе Совета директоров и наблюдательных советах** в Группе компаний КМГ к 2030 году до 30 %. **Продвижение инициативы WEP's**, созданной Структурой «ООН-женщины» и Глобальным договором ООН. WEP (Принципы расширения прав и возможностей женщин) основаны на международных стандартах в области труда и прав человека и базируются на признании того, что деловые круги заинтересованы в гендерном равенстве и расширении прав и возможностей женщин и несут ответственность за них. **В рамках данной инициативы планируется:** ▪ подписать Заявление руководителя Компании о поддержке принципов расширения прав и возможностей женщин; ▪ провести самооценку с помощью Инструмента анализа гендерного разрыва WEP's. Он оценивает стратегический подход к гендерному равенству, выявляет пробелы и возможности для постоянного совершенствования, а также помогает ставить цели и задачи; ▪ раскрывать данные с разбивкой по полу в отчетах об устойчивом развитии, чтобы сообщать о нашем прогрессе заинтересованным сторонам. **Результат** Доля женщин в составе Совета директоров, Правлении и наблюдательных советах: ▪ с начала 2023 года в структуре Совета директоров и Правления КМГ были осуществлены новые назначения. В 2023 году решением внеочередного Общего собрания акционеров КМГ, протокол №4/2023 от 14 августа 2023 года, в состав Совета директоров избрана Мыншарипова С.Н. В апреле 2023 года заместителем Председателя Правления КМГ назначена Арысова Д.А.

Цели устойчивого развития	Приоритетные задачи	Вклад КМГ
 Обеспечение доступа к недорогостоящим, надежным, устойчивым и современным источникам энергии, повышение энергоэффективности производства и увеличение доли доступной чистой энергии	7.1. Обеспечить доступ к недорогому, надежному и современному энергоснабжению	Основные стратегические направления развития энергосбережения и энергоэффективности Группы компаний КМГ — модернизация технологического оборудования, внедрение энергосберегающих технологий, оптимизация выработки и потребления тепловой энергии, а также развитие собственных источников генерации, в том числе с использованием ВИЭ. **Наши инициативы** Утверждена Программа низкоуглеродного развития до 2031 года, определены приоритетные направления деятельности. **По повышению энергоэффективности:** ▪ внедрение наилучших доступных техник; ▪ модернизация котельного и печного оборудования; ▪ модернизация технологических установок, потребляющих тепловую энергию; ▪ модернизация механического фонда; ▪ реализация программ управления, направленных на оптимизацию механического фонда и насосного оборудования с внедрением частотно-регулируемого привода; ▪ тепловая изоляция основного и вспомогательного оборудования; ▪ оптимизация транспортной техники; ▪ внедрение автоматизированных систем учета и управления топливно-энергетическими ресурсами (ТЭР); ▪ создание служб энергоменеджмента. **Результат** Разработан и утвержден План мероприятий по реализации Программы низкоуглеродного развития на период 2022–2031 годов. 2023 год: за счет реализации 60 мероприятий расчетная экономия ТЭР составила 22,2 тыс. тонн у. т., что эквивалентно сокращению 45 тыс. тонн выбросов CO_2. На добычных активах Группы компаний КМГ (ОМГ, ЭМГ, ММГ и КБМ) проведен технологический аудит печей и котельного оборудования. По итогам разработано 23 мероприятия, из которых 14 приняты как экономически и технически целесообразные и будут включены в планы мероприятий обследованных ДЗО по реализации Программы низкоуглеродного развития. Общий потенциал дополнительных мер составляет 32,1 тыс. тонн у. т., или 42,9 тонны CO_2. **Производство устойчивого авиационного топлива (SAF)** В сентябре 2023 года совместно с Air Astana при поддержке Европейского банка реконструкции и развития начаты работы по технико-экономическому исследованию рынка экологически чистого авиационного топлива (англ. Sustainable Aviation Fuel, SAF) и перспектив производства в Республике Казахстан. По итогам рабочей встречи участников исследования, состоявшейся 23–24 ноября 2023 года, были совместно определены технологии производства SAF, наиболее перспективные для Казахстана. На следующих этапах исследования планируется более детальное изучение выбранных технологий производства SAF с целью определения целесообразности производства SAF для КМГ, а также изучение нормативно-правовой базы Республики Казахстан для производства SAF. Результаты ТЭИ будут представлены в первом полугодии 2024 года
	7.b. Расширить инфраструктуру и модернизировать технологии для современного и устойчивого энергоснабжения	**Развитие проектов ВИЭ:** ▪ 1 ГВт ВЭС совместно с Total Eren; ▪ 120 МВт гибридная электростанция совместно с Eni; ▪ покупка зеленой электроэнергии не менее 15 % к 2031 году; ▪ в декабре 2023 года осуществлен закуп зеленых сертификатов I-REC в количестве 10 тыс. ед. для подтверждения потребления электроэнергии от источников генерации ВИЭ. **Результат** 2031 год: ▪ 15 % — доля ВИЭ в балансе электропотребления КМГ; ▪ реализация проектов ВИЭ не менее 300 МВт; ▪ развитие водородной энергетики в Казахстане

Цели устойчивого развития	Приоритетные задачи	Вклад КМГ
8 ДОСТОЙНАЯ РАБОТА И ЭКОНОМИЧЕСКИЙ РОСТ Содействие поступательному, всеохватному и устойчивому экономическому росту, полной и производительной занятости и достойной работе	8.5. Обеспечить полную и производительную занятость и достойную работу для женщин и мужчин, в том числе молодых людей и инвалидов, и равную оплату за труд равной ценности	КМГ обеспечивает занятостью свыше 49 тыс. человек. Одним из аспектов развития человеческого капитала КМГ является соблюдение гендерного равенства и отсутствие дискриминации на всех уровнях. КМГ приветствует глобальные инициативы устойчивого развития, включая предоставление равных возможностей для мужчин и женщин и придерживаясь принципов равной оплаты за труд равной ценности
	8.6. Существенно сократить долю молодежи, которая не работает, не учится и не приобретает профессиональных навыков	**Программы развития и привлечения молодых специалистов на производстве** **«Жас маман»** — программа привлечения и развития молодых специалистов в АНПЗ и ПНХЗ. С 2022 по 2023 год на АНПЗ учатся и работают 31 человек, из них семь трудоустроены, на ПНХЗ один человек, из них трудоустроен один. **«Дуальное обучение»** — программа, включающая обучение, стажировку и дальнейшее трудоустройство в Группу компаний КМГ. Так, в период с 2022 по 2023 год в ЭМГ из 99 человек, обучающихся по данной программе, трудоустроены четыре человека; на АНПЗ из 62 человек трудоустроены 17 человек; на ПНХЗ из 53 человек трудоустроены 36 человек. **«Стажер»** — программа стартовала по трем профессиям: оператор технологических установок, машинист технологических насосов и компрессоров, приборист КИПиА. Стажеры обучаются и проходят производственную стажировку на АНПЗ. В период с 2022 по 2023 год по данной программе обучаются 60 человек, из них трудоустроены 29 человек
	8.8. Защищать трудовые права и содействовать обеспечению надежных и безопасных условий работы для всех трудящихся	Социальная поддержка работников КМГ предоставляется в соответствии с коллективными договорами и внутренними актами работодателя. В Группе компаний КМГ коллективные договоры действуют на 25 предприятиях. Социальный пакет предприятий рассматривает более 50 видов социальных льгот, на сегодняшний день все условия коллективных договоров и актов соблюдаются в полном объеме на всех предприятиях КМГ. Более подробная информация представлена в разделе «Развитие персонала»
9 ИНДУСТРИАЛИЗАЦИЯ, ИННОВАЦИИ И ИНФРАСТРУКТУРА Создание стойкой инфраструктуры, содействие устойчивой индустриализации и инновациям	9.1. Развивать качественную, надежную, устойчивую и стойкую инфраструктуру, включая региональную и трансграничную инфраструктуру, в целях поддержки экономического развития и благополучия людей	**Программа цифровой трансформации КМГ** способствует расширению научных исследований, совершенствованию технологических возможностей промышленных секторов. КМГ инвестирует значительные средства в научные исследования и наращивание местного потенциала в этой области. Развитие отечественных технологических мощностей для обеспечения промышленной диверсификации окажет положительное влияние также на климатическую ситуацию в стране. **Проект «Разработка информационной системы ABAI»** Предусматривает централизацию всей производственной информации Группы компаний КМГ в единой базе данных на платформе Big Data, а также ее обработку и анализ с применением искусственного интеллекта и машинного обучения. Информационная система ABAI состоит из 17 автономных модулей, каждый из которых нацелен на решение конкретных производственных проблем. **Результат** Внедрены шесть модулей ABAI («База данных», «Картопостроитель», «Технологический режим», «Подбор глубинно-насосного оборудования», «Подбор и анализ эффективности ГТМ» и «Планирование добычи и мониторинг»). Достигнутые эффекты: ▪ реализованы автоматизированный сбор данных и функция выгрузки производственных отчетов; ▪ получена дополнительная добыча за счет более эффективного технологического режима в ОМГ и КГМ; ▪ снижено количество подземных ремонтов скважин за счет сокращения отказов глубинно-насосного оборудования в ОМГ и ММГ; ▪ повышена эффективность геолого-технических мероприятий в ОМГ и ММГ; ▪ получена дополнительная добыча за счет более эффективной системы поддержания пластового давления в КГМ
	9.4. Модернизировать инфраструктуру и переоборудовать промышленные предприятия, сделав их устойчивыми за счет повышения эффективности использования ресурсов и более широкого применения чистых и экологически безопасных технологий и промышленных процессов	Утверждена Программа низкоуглеродного развития до 2031 года, определены приоритетные направления деятельности по повышению энергоэффективности: ▪ оптимизация энергоменеджмента и создание служб энергоменеджмента; ▪ внедрение автоматизированных систем учета и управления ТЭР; ▪ определение применимости прорывных проектов на активах конкретных ДЗО; ▪ внедрение наилучших доступных техник; ▪ осуществление модернизации механического фонда, оптимизации и модернизации состава транспортной техники. **Результат** 2031 год: ▪ 100 % охват ДЗО службами энергоменеджмента; ▪ снижение энергоемкости на 10 % от уровня 2019 года

Цели устойчивого развития	Приоритетные задачи	Вклад КМГ
 Обеспечение открытости, безопасности, жизнестойкости и экологической устойчивости городов и населенных пунктов	11.6. К 2030 году уменьшить негативное экологическое воздействие городов в пересчете на душу населения, в том числе посредством уделения особого внимания качеству воздуха и удалению городских и других отходов	**Внедрение наилучших доступных техник, направленных на поэтапное снижение негативного воздействия на окружающую среду** Ряд компаний Группы компаний КМГ, входящих в 50 крупных загрязнителей по выбросам загрязняющих веществ в Казахстане, намерены в 2024 году разработать программу повышения экологической эффективности на основании национальных отраслевых справочников наилучших доступных техник с последующим получением комплексного экологического разрешения в Министерстве экологии и природных ресурсов Республики Казахстан. **Разработка программы по снижению выбросов загрязняющих веществ** С целью снижения выбросов загрязняющих веществ по Группе компаний КМГ планируется разработка программы по снижению выбросов загрязняющих веществ в окружающую среду и установление целевых показателей. **Реализация инициативы Всемирного банка «Полное прекращение регулярного факельного сжигания попутного нефтяного газа к 2030 году»** КМГ является участником инициативы Всемирного банка по полному прекращению регулярного сжигания попутного нефтяного газа к 2030 году, объявленной в 2015 году для объединения усилий государств, нефтяных компаний и общественных организаций в целях повышения полезного использования попутного нефтяного газа. В рамках реализации вышеуказанной инициативы Компания руководствуется Политикой по управлению выбросами КМГ, направленной на полное прекращение регулярного факельного сжигания газа к 2030 году. **Создание «зеленого пояса» — проекты по озеленению** АНПЗ в течение трех лет высадит 10 тыс. деревьев в рамках подписанного Меморандума о сотрудничестве по озеленению г. Атырау между акиматом Атырауской области и КМГ во время экологической конференции 5 июня 2023 года. **Результат** ■ В целях создания благоприятной среды проживания для населения и улучшения экологической ситуации, в том числе улучшения качества атмосферного воздуха, НПЗ реализуют мероприятия, соответствующие показателям Национального проекта «Зеленый Казахстан». В рамках направления предполагается сокращение выбросов за пять лет на 20 %. ■ Проводятся работы по установлению автоматизированных систем мониторинга эмиссий загрязняющих веществ. В настоящее время проводятся строительно-монтажные работы по установке данной системы согласно дорожным картам. ■ В 2023 году АНПЗ передано акимату Атырауской области 200 взрослых ясеней с закрытой корневой системой. Деревья высажены на территории ретропарка. В 2022–2023 годах ЭМГ посажено около 22 тыс. саженцев в рамках меморандума. ■ С целью создания «зеленого пояса» между акиматом Атырауской области и ЭМГ был подписан Меморандум о проведении работ по озеленению на выделенном акиматом Атырауской области участке в селе Талкайран площадью 243 га

Цели устойчивого развития	Приоритетные задачи	Вклад КМГ
 Обеспечение перехода к рациональным моделям потребления и производства	12.4. Достичь экологически рационального использования химических веществ и всех отходов на протяжении всего их жизненного цикла в соответствии с согласованными международными принципами и существенно сократить их попадание в воздух, воду и почву, чтобы свести к минимуму их негативное воздействие на здоровье людей и окружающую среду 12.5. К 2030 году существенно уменьшить объем отходов путем принятия мер по предотвращению их образования, их сокращению, переработке и повторному использованию	**Программа по управлению водными ресурсами** С целью определения целевых показателей по сокращению водозабора, увеличению повторного использования воды разработана долгосрочная Программа по управлению водными ресурсами по Группе компаний КМГ. **TAZALYQ** АНПЗ активно реализует масштабный экологический проект TAZALYQ, призванный улучшить состояние окружающей среды. **Программа по утилизации исторически накопленных нефтеотходов** Реализация программы по утилизации исторически накопленных нефтеотходов и нефтезагрязненных территорий. **Результат** Ликвидация исторических нефтеотходов: за 2018–2023 годы восстановлено 3,2 млн тонн нефтеотходов
	12.6. Рекомендовать компаниям, особенно крупным и транснациональным компаниям, применять устойчивые методы производства и отражать информацию о рациональном использовании ресурсов в своих отчетах	**Carbon Disclosure Project** Компания рассчитывает водный след и размещает опросник по водной безопасности на площадке Carbon Disclosure Project. **Зеленый офис** Активно развивается корпоративное зеленое направление, и поэтапно внедряются принципы зеленого офиса, такие как внедрение раздельного сбора отходов, водо- и энергосбережение в офисных помещениях. **Результат** В рамках внедрения принципов зеленого офиса и в целях уменьшения объемов образования отходов пластика и металла на первом этаже нашего офиса был установлен фандомат. За весь период в БЦ «Изумрудный квартал» с помощью фандомата было сдано 17 516 пластиковых бутылок и 3 403 алюминиевые бутылки. Опубликован опросник по водной безопасности CDP по итогам 2022 года

Цели устойчивого развития	Приоритетные задачи	Вклад КМГ
 Принятие срочных мер по борьбе с изменением климата и его последствиями	13.2. Включить меры реагирования на изменение климата в политику, стратегии и планирование	**Снижение выбросов метана** Заключен Меморандум о сотрудничестве с компанией Carbon Limits (мировой лидер в области управлении утечками метана). В рамках дорожной карты к меморандуму проведено обучение специалистов КМГ по управлению утечками метана, а в 2024 году запланировано проведение демонстрации программы по обнаружению и устранению утечек метана LDAR, а также запланирована инвентаризация выбросов метана на активах КМГ путем применения программы MIST. **Присоединение к OGMP 2.0** Компания присоединилась к метановой инициативе UNEP OGMP 2.0, которая подразумевает установление собственной цели по сокращению выбросов метана и предоставление отчетности по выбросам метана в UNEP. **Присоединение к Хартии о декарбонизации нефтегазового сектора** Компания на Конференции сторон по изменению климата COP-28 присоединилась к данной инициативе. **Лесоклиматические проекты** Определен участок на площади 2 тыс. га в Павлодарской области, ведется оценка потенциала поглощения парниковых газов. **Расширение охвата отчетности по выбросам парниковых газов** В целях совершенствования отчетности по парниковым газам и улучшения системы управления выбросами парниковых газов по Группе компаний КМГ была проведена работа по инвентаризации косвенных выбросов парниковых газов (охват 3) по 12 категориям, а также разработана методология сбора информации с целью ее последующей имплементации в Методику мониторинга и отчетности по выбросам парниковых газов КМГ. **Результат** ■ Разработан и утвержден План мероприятий по реализации Программы низкоуглеродного развития на период с 2022 по 2031 год. ■ Разрабатывается пилотный проект КМГ по улавливанию, хранению и использованию CO_2 (CCUS) и определению потенциала закачки для увеличения нефтеотдачи выработанных нефтяных пластов. ■ Выполняется технико-экономический расчет для определения возможностей производства «голубого» водорода для определения и оценки ресурсного потенциала для низкоуглеродного производства водорода, технической возможности, коммерческой и экономической целесообразности инвестиций на строительство, а также определения возможностей производства «голубого» водорода с последующей закачкой углекислого газа на нефтегазовых месторождениях для интенсификации нефтеотдачи. ■ Разработан бенчмарк для светлых нефтепродуктов. ■ Вносятся изменения в Методику мониторинга и отчетности по выбросам парниковых газов АО НК «КазМунайГаз» с учетом охвата 3. ■ Разрабатывается Инструкция по обнаружению утечек метана и сокращения выбросов для ДЗО
	13.3. Улучшить просвещение, распространение информации и возможности людей и учреждений по смягчению остроты и ослаблению последствий изменения климата, адаптации к ним и раннему предупреждению	**Концепция внутреннего углеродного ценообразования** В целях внедрения планирования и обеспечения мер по снижению углеродного следа ДЗО, а также всестороннего учета влияния углеродного регулирования на финансово-экономические показатели разработаны механизмы внутреннего углеродного ценообразования. В настоящее время ведется работа по их интеграции в бизнес-процессы Группы компаний КМГ. **CDP** Компания рассчитывает углеродный след и размещает климатический опросник на площадке CDP (ранее — Carbon Disclosure Project). Согласно рейтингу Oil and Gas Benchmark от World Benchmarking Alliance, основанному на оценке низкоуглеродного перехода и эффективности по социальным показателям, в 2023 году КМГ занял 37-е место среди 100 ключевых нефтегазовых компаний мира, поднявшись с 77-го места в 2022 году. **Task Force on Climate-related Financial Disclosures (TCFD)** В 2023 году в рамках мероприятий по улучшению международных рейтингов по управлению климатическими рисками и устойчивому развитию КМГ при поддержке Европейского банка реконструкции и развития осуществил реализацию проекта «Разработка плана действий АО НК «КазМунайГаз» по корпоративному управлению в области климата и подготовке раскрытия в соответствии с рекомендациями TCFD». На основании анализа представлены рекомендации в части дополнения списка мер по декарбонизации по смягчению последствий и адаптации КМГ для достижения своих климатических целей, снижения рисков и использования климатических возможностей. В ходе проведенного анализа разработан План действий по совершенствованию корпоративного управления в области климата. **Результат** В декабре 2023 года утверждена обновленная Программа внутреннего углеродного ценообразования с механизмом применения неявной цены на углерод в целях оценки влияния финансовых издержек КМГ от углеродного регулирования

Цели устойчивого развития	Приоритетные задачи	Вклад КМГ
 Защита и восстановление экосистем суши и содействие их рациональному использованию, рациональное лесопользование, борьба с опустыниванием, прекращение и обращение вспять процесса деградации земель и прекращение процесса утраты биологического разнообразия	15.3. Вести борьбу с опустыниванием, восстановить деградировавшие земли и почвы, включая земли, затронутые опустыниванием, засухами и наводнениями, и стремиться к тому, чтобы не ухудшалось состояние земель 15.5. Принять значимые меры по сдерживанию деградации природных сред обитания, остановить утрату биологического разнообразия и обеспечить сохранение и предотвращение исчезновения видов, находящихся под угрозой вымирания	В КМГ реализуются проекты и мероприятия, направленные на сокращение сбросов загрязняющих веществ и снижение водозабора из природных источников. **Carbon Disclosure Project** Компания рассчитывает водный след и размещает опросник по водной безопасности на площадке CDP. Разрабатывается Программа управления водными ресурсами по Группе компаний КМГ. **TAZALYQ** АНПЗ активно реализует масштабный экологический проект TAZALYQ, призванный улучшить состояние окружающей среды. **Строительство опреснительных заводов** Завод по опреснению пластовой воды является уникальным проектом для решения вопроса водообеспечения Мангистауской области. Завод высвободит объем волжской воды для развития региона в объеме не менее 6,2 млн м³ в год. Опреснительный завод в районе зоны отдыха «Кендерли» Мангистауской области. Предполагаемая мощность составит 50 тыс. м³ воды в сутки. **Восстановление земель** В Компании проводятся работы по восстановлению исторических нефтеотходов и очистке нефтезагрязненных земель. **Результат** **TAZALYQ.** В рамках проекта на АНПЗ подходит к завершению реализация проекта «Реконструкция механических очистных сооружений (МОС закрытого типа)». В настоящее время завершена реализация первого этапа и завершается строительство второго этапа проекта. Реализуется проект «Реконструкция канала нормативно очищенных стоков и рекультивация полей испарения АНПЗ». Поля испарения разделены на четыре сектора, по которым ведется поэтапная работа. Первый и второй сектора полностью осушены и рекультивированы. На месте существующего открытого канала, по которому осуществлялся сброс сточных вод АНПЗ на поля испарения АНПЗ, смонтирован трубопровод **Иерархия мер по смягчению последствий влияния на биоразнообразие** При планировании и осуществлении производственной деятельности в Компании применяется иерархия мер по смягчению последствий влияния на биоразнообразие с учетом четырех ключевых действий: предотвращение, минимизация, восстановление и компенсация потенциальных значительных прямых воздействий. **Программа по сохранению биоразнообразия** Разработка Программы по сохранению биоразнообразия, включающая цели и сроки, связанные с сохранением биоразнообразия, сотрудничество с местными или международными природоохранными организациями по вопросам сохранения биоразнообразия. **Лесоклиматические проекты** В рамках Программы низкоуглеродного развития КМГ до 2031 года планируется реализация лесоклиматических проектов, которые окажут благоприятный эффект на сохранение экосистем суши. **Результат** Определен участок на площади 2 тыс. га в Павлодарской области, ведется оценка потенциала поглощения парниковых газов

Цели устойчивого развития	Приоритетные задачи	Вклад КМГ
17 ПАРТНЕРСТВО В ИНТЕРЕСАХ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ Укрепление средств осуществления и активизация работы в рамках Глобального партнерства в интересах устойчивого развития	17.1. Усилить мобилизацию ресурсов из внутренних источников, в том числе благодаря международной поддержке развивающихся стран, с тем чтобы повысить национальные возможности по сбору налогов и других доходов	КМГ раскрывает информацию о налогах согласно стандарту **GRI и инициативе Country by country OECD Action 13**. **Отчисления в пользу государств** Компания ежегодно представляет информацию в Отчете по выплатам в пользу государств по следующим видам платежей: ■ Налоги Все налоги, кроме налога на добычу полезных ископаемых. ■ НДПИ Налог на добычу полезных ископаемых является обязательным платежом недропользователя отдельно по каждому виду добываемого минерального сырья, нефти, подземных вод и лечебных грязей. Объектом обложения налогом на добычу полезных ископаемых является физический объем добытой недропользователем за налоговый период сырой нефти, газового конденсата и природного газа. ■ Подписной бонус Подписной бонус является разовым фиксированным платежом недропользователя за приобретение права недропользования на контрактной территории (участке недр), а также при расширении контрактной территории (участка недр) в порядке, определенном законодательством Республики Казахстан. ■ Прочие выплаты Прочие выплаты включают все остальные выплаты государствам, включая экспортную таможенную пошлину. **Результат** КМГ следует лучшим мировым практикам по повышению прозрачности в области платежей государству, усилению ответственности добывающих компаний в вопросах доходов от сектора, повышению осведомленности населения о деятельности Компании в регионах
	17.16. Укреплять Глобальное партнерство в интересах устойчивого развития, дополняемое партнерствами с участием многих заинтересованных сторон, которые мобилизуют и распространяют знания, опыт, технологии и финансовые ресурсы, с тем чтобы поддерживать достижение целей в области устойчивого развития во всех странах, особенно в развивающихся странах 17.17. Стимулировать и поощрять эффективное партнерство между государственными организациями, между государственным и частным секторами и между организациями гражданского общества, опираясь на опыт и стратегии использования ресурсов партнеров	В целях реализации ЦУР ООН КМГ активно сотрудничает с отраслевыми компаниями, международными агентствами и является участником межгосударственных организаций в области энергосбережения, охраны труда и охраны окружающей среды, борьбы с климатическими изменениями, снижения выбросов, а также продвижения зеленой энергетики и других подобных направлений

КМГ ежегодно выпускает Отчет об устойчивом развитии в соответствии с международными стандартами GRI. Ознакомиться с отчетами можно на веб-сайте Компании

Ежегодный Отчет об устойчивом развитии Компании также является нашим сообщением о прогрессе в рамках Глобального договора ООН: https://www.unglobalcompact.org/what-is-gc/participants/6810

Соблюдение прав человека

КМГ стремится обеспечить устойчивое развитие своего бизнеса, уделяя повышенное внимание не только экономической, но и социальной составляющей.

Компания привержена международно признанным правам человека, закрепленным в Международном билле о правах человека, Стандартам МОТ в сфере труда и стремится к реализации Руководящих принципов ООН по бизнесу и правам человека.

КМГ строго выполняет требования трудового законодательства Республики Казахстан и не нарушает его нормы, в соответствии с которыми никто не может подвергаться какой-либо дискриминации при реализации трудовых прав по мотивам происхождения, социального, должностного и имущественного положения, пола, расы, национальности, языка, отношения к религии, убеждений, места жительства, возраста или физических недостатков, а также принадлежности к общественным объединениям.

Нами не используется детский труд, не практикуется принудительный труд, признаются равные права всех работников независимо от их расы, религии и пола.

Фактов дискриминации в отчетном периоде не зафиксировано.

В 2022 году Советом директоров КМГ утверждена Политика в области прав человека и отношений с общественностью.

Более подробно информация о Политике предоставлена на веб-сайте КМГ в разделе «Корпоративные документы»

В области прав человека мы принимаем следующие обязательства:

- уважать права человека в соответствии с международными нормами;
- принять программы для решения вопросов, связанных с влиянием на права человека в отрасли, с согласованием на уровне высшего руководства КМГ и ДЗО;
- отслеживать воздействие на права человека и сообщать о нем;
- соблюдать принятые КМГ механизмы рассмотрения жалоб и претензий;
- предоставлять средства возмещения и правовой защиты для устранения или смягчения отрицательного воздействия;
- проявлять должную осмотрительность в отношении прав человека путем контроля влияния на права человека с составлением соответствующей отчетности;
- предоставлять своим работникам средства правовой защиты для устранения негативных воздействий;
- раскрыть ожидания КМГ от персонала и третьих сторон в отношении прав человека.



КПД руководства КМГ в области устойчивого развития

С целью обеспечения реализации стратегических задач по устойчивому развитию на 2023 год были утверждены мотивационные ключевые показатели деятельности Председателя Правления (корпоративные КПД Компании), мотивационные КПД членов Правления КМГ, руководителей структурных подразделений КМГ и первых руководителей ДЗО, направленные на реализацию стратегической цели «Устойчивое развитие и поступательное снижение углеродоемкости производства». В том числе:

- корпоративные КПД Компании по реализации инвестиционных проектов, включающие проекты устойчивого развития, а также комплексный показатель по производственной безопасности, который направлен на снижение коэффициента несчастных случаев, а также выявление небезопасных условий, опасных факторов и т.п. и информирование о них по всей Группе компаний КМГ;
- членам Правления КМГ установлены КПД по реализации инвестиционных проектов, включающие проекты устойчивого развития, а также КПД по исполнению Плана мероприятий по реализации Программы низкоуглеродного развития КМГ на период 2022–2031 годов и ESG-рейтинг;
- первым руководителям ДЗО одним из показателей включен КПД, направленный на мониторинг и сокращение углеродного следа;
- руководителям структурных подразделений КМГ включены КПД для исполнения задач Компании по устойчивому развитию, включая:
  - снижение показателя интенсивности сжигания попутного нефтяного газа;
  - восстановление исторических нефтеотходов;
  - автоматизацию функций управления промышленной безопасности и охраны труда;
  - разработку Программы управления водными ресурсами;
  - реализацию Плана мероприятий «Управление здоровьем персонала в Группе компаний КМГ на 2023–2025 годы»;
  - доход от реализации углеродных квот;
  - разработку механизма внутреннего углеродного ценообразования КМГ;
  - целевой аудит технологических печей и котельного оборудования, направленного на выявление технически и экономически целесообразного потенциала повышения эффективности использования топливного и природного газа на добывающих ДЗО;
  - подготовку первоначального раскрытия информации в соответствии с рекомендациями TCFD;
  - скрининг источников выбросов CO_2 и резервуаров для закачки на активах КМГ (пилотный проект CCS/CCUS);
  - проведение Industrial Relations-скрининга для изучения социально бытовых условий ДЗО/СКО в соответствии с Корпоративным стандартом по развитию производственных отношений АО «Самрук Қазына».

Программа низкоуглеродного развития

Проблема глобального энергетического перехода, основанного на принципах декарбонизации, технологической модернизации и интеграции принципов ESG в процессы корпоративного управления, является стержнем модернизации долгосрочных стратегий экономического развития как развитых, так и развивающихся стран.

На сегодняшний день странам для повышения своей конкурентоспособности необходимо оценить потенциал декарбонизации и возможность применения низкоуглеродных технологий, а также выявить существующие барьеры и вызовы, которые необходимо преодолеть в решении задачи по сокращению выбросов.

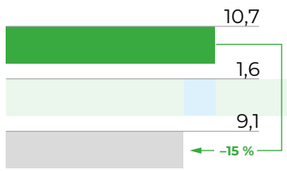
На основе анализа мировых углеродных рынков определено, что в ближайшие десятилетия низкоуглеродность, основанная на снижении негативного воздействия на климат и повышении энергоэффективности, станет ключевой характеристикой передовых экономик. Нефтегазовым компаниям предстоит сыграть важную роль в ускорении энергоперехода путем инвестиций в энергетические системы будущего, такие как ВИЭ, низкоуглеродное топливо, улавливание и хранение углерода (CCUS), водород с низким уровнем выбросов и другие технологии по сокращению выбросов парниковых газов. С учетом важности климатической повестки, поддерживая страновые цели по достижению углеродной нейтральности к 2060 году и снижению выбросов парниковых газов на 15 % от уровня 1990 года, КМГ намерен сосредоточиться на умеренной, взвешенной и последовательной декарбонизации деятельности. Для решения этой задачи принята Программа низкоуглеродного развития КМГ (ПНУР) на 2022–2031 годы. В рамках реализации утвержденной в ноябре 2021 года программы разработан и утвержден План мероприятий АО НК «КазМунайГаз» на период с 2022 по 2031 год. План мероприятий включает в себя ряд мероприятий, направленных на снижение выбросов парниковых газов, по четырем направлениям: энергоэффективность, ВИЭ, мониторинг выбросов метана, организационные мероприятия. Реализация данных мер позволит достичь поставленной в программе низкоуглеродного развития КМГ цели по снижению выбросов парниковых газов к 2031 году на 15 %.

Совет директоров в пределах своей компетенции обеспечивает формирование соответствующей системы в области устойчивого развития и ее реализацию, а должностные лица и все работники всех уровней вносят вклад в низкоуглеродное развитие.

Совет директоров утверждает политику и стратегию в области изменения климата, цели в области энергетики и изменения климата. В 2023 году проведены ряд ежегодных заседаний Совета директоров по вопросам устойчивого развития, где рассмотрены вопросы о ходе реализации Программы низкоуглеродного развития КМГ, а также по раскрытию информации по рекомендациям TCFD и новым стандартам финансовой отчетности для КМГ.

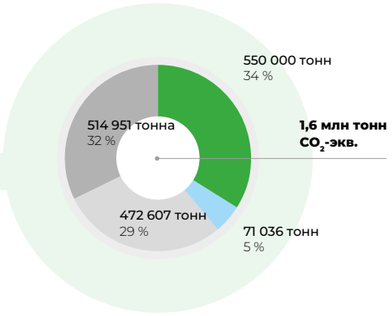
Программа низкоуглеродного развития КМГ на 2022–2031 годы

Цель



Базовые выбросы КМГ (2019)
Величина снижения выбросов
Целевые выбросы КМГ (2031)

Ключевые направления



Реализация проектов ВИЭ
Midstream-энергоэффективность
Upstream-энергоэффективность
Downstream-энергоэффективность

Дополнительные меры

I. Внедрение технологий улавливания и хранения углерода (CCUS)
II. Развитие электромобильного транспорта
III. Внедрение LDAR для предотвращения утечек метана
IV. Реализация лесоклиматических проектов
V. Рутинный отжиг на факелах
VI. Развитие водородной энергетики

В рамках Климатической программы по углеродной отчетности The Carbon Disclosure Project (CDP), КМГ с 2019 года раскрывает данные об объемах прямых и косвенных выбросов парниковых газов, вопросы управления выбросами парниковых газов, основные риски и возможности по всем активам КМГ, включая международные активы в Румынии и Грузии. По итогам 2023 года КМГ присвоен климатический рейтинг «С». В рамках реализации Программы низкоуглеродного развития КМГ на 2022–2031 годы Компания планирует постепенное улучшение климатического рейтинга CDP и ставит цель по достижению оценки «А», применяемой к компаниям-лидерам, внедряющим наилучшие доступные технологии по управлению климатическими изменениями.

В июле 2023 года был опубликован Климатический опросник КМГ по итогам 2022 года. Согласно отчету по результатам 2022 года объем прямых выбросов углекислого газа в Группе компаний КМГ составил 7,6 млн тонн CO_2 (8,1 млн тонн CO_2-экв). Данные в CO_2-эквиваленте представлены с использованием коэффициентов потенциала глобального потепления IPCC Fifth Assessment Report (метан — 28, закись азота — 265).

Данные по прямым выбросам парниковых газов подтверждены заключениями независимых аккредитованных организаций по каждому ДЗО. Информация за 2023 год будет раскрыта в отчете CDP в 3 квартале 2024 года. При раскрытии информации КМГ придерживается принципа последовательности и сопоставимости и непрерывно ведет работу над повышением полноты раскрытия информации и расширением сфер отчетности по косвенным выбросам третьего уровня.

Показатель	Ед. изм.	2020	2021	2022
Прямые выбросы (охват 1)	млн тонн CO_2-экв.	15,8	10,6	8,1
Косвенные выбросы (охват 2, рыночный метод)	млн тонн CO_2-экв.	3,5	3,3	3,2
Косвенные выбросы (охват 2, географический метод)	млн тонн CO_2-экв.	3,5	3,3	3,3
Косвенные выбросы (охват 3)	млн тонн CO_2-экв.	61,3	62,1	61,8

Производство устойчивого авиационного топлива (SAF)

В сентябре 2023 года совместно с Air Astana при поддержке Европейского банка реконструкции и развития начаты работы по технико-экономическому исследованию рынка экологически чистого авиационного топлива (SAF) и перспективы производства в Республике Казахстан. На сегодняшний день компания ICF SH&E Limited, выигравшая конкурс и осуществляющая исследование, представила результаты по итогам изучения глобальных и местных стратегий декарбонизации в авиационной сфере, а также продемонстрировала результаты исследования рынка SAF, такие как анализ спроса, анализ доступности сырья для производства SAF, обзор применимых технологий производства устойчивого авиационного топлива.

По итогам рабочей встречи участников исследования, состоявшейся 23–24 ноября 2023 года, были совместно определены технологии производства SAF, наиболее перспективные для Казахстана. На следующих этапах исследования планируется более детальное изучение выбранных технологий производства SAF с целью определения целесообразности производства SAF для КМГ, а также изучение нормативно-правовой базы Республики Казахстан для производства SAF. Результаты ТЭИ будут представлены в первом полугодии 2024 года.

Целевой энергоаудит технологических печей и котельного оборудования нефтедобывающих компаний ЭМГ, ОМГ, ММГ, КБМ

В текущем году в целях оценки фактического состояния технологических печей и котельного оборудования, а также фактического потребления котельно-печного топлива и определения дополнительного потенциала снижения потребления топливных ресурсов выполнен целевой аудит технологических печей и котельного оборудования котлов ММГ, ОМГ, ЭМГ, КБМ. По итогам аналитического этапа разработано 20 мероприятий с общим потенциалом энергосбережения 56 894 тонны у. т., потенциал снижения CO_2 от внедрения данных мероприятий составит 87 212 тонн CO_2. По итогам разработано 23 мероприятия, из которых 14 приняты как экономически и технически целесообразные и будут включены в планы мероприятий обследованных ДЗО по реализации Программы низкоуглеродного развития. Общий потенциал дополнительных мер составляет 32,1 тыс. тонн у. т., или 42,9 тонны CO_2.

I-REC

В целях сокращения косвенных выбросов парниковых газов КМГ приобрел международные сертификаты возобновляемой энергии I-REC (International Renewable Energy Certificate) и осуществил их гашение на 10,0 млн кВт · ч, что соответствует ожидаемому потреблению электроэнергии Корпоративным центром КМГ в 2023 году.

Добровольные сертификаты I-REC подтверждают информацию о факте производства электроэнергии за счет ВИЭ. Сертификат привязан к 1 МВт · ч чистой электроэнергии, географическому положению электростанции и временному промежутку выработки электроэнергии. КМГ приобрел сертификаты, выпущенные в 2023 году от солнечной и гидроэлектростанций, расположенных в Алматинской и Туркестанской областях. Они выпускаются на основании международного стандарта, разработанного The International REC Foundation, и признаются такими международными организациями, как GHGP, CDP, RE100, ISO и др. Сертификаты I-REC торгуются по всему миру и выпускаются в 51 стране.



Проект по улавливанию, хранению и использованию углекислого газа (CCUS)

КМГ работает над реализацией пилотного проекта по улавливанию, хранению и использованию CO_2 (CCUS) и определению потенциала закачки для увеличения нефтеотдачи выработанных нефтяных пластов.

На сегодня завершен первый этап проекта «Исследование и проектирование».

Проведены работы по скрининг-анализу источников выбросов CO_2 по ДЗО КМГ. Определены основные группы источников выбросов, подходящие для реализации пилотного проекта по технологии улавливания, использования и хранения CO_2.

В целях закачивания и хранения выбрасываемого CO_2 проведен поиск перспективных ловушек и выбраны регионы с наибольшими выбросами в радиусе 100 км от указанных источников выбросов. По всем выявленным перспективным ловушкам определены потенциальные объемы хранения и ориентировочная максимальная продолжительность закачки с учетом ближайшего источника выбросов. Поскольку CO_2 можно использовать в целях повышения коэффициента извлечения нефти, проведен скрининг подходящих месторождений, собрана база данных по объектам разработки. По данным объектам рассчитаны прогнозные показатели разработки с учетом закачки CO_2.

Выполнены расчеты и проектные решения по обустройству, включающие решения по наземной части оборудования и трубопроводов системы сбора и охлаждения выхлопных газов от источников CO_2, улавливанию CO_2, осушке и учету CO_2, компримированию и транспортировке, а также закачке CO_2 в нагнетательные скважины.

В 2024 году будет проведен второй этап по изучению технологии закачки CO_2 в пласт с целью подземного хранения, а также разработана методология по улавливанию, использованию и хранению CO_2.

Развитие водородной энергетики

В рамках работы по развитию водородной энергетики выполняется технико-экономический расчет для определения и оценки ресурсного потенциала для низкоуглеродного производства водорода, технической возможности, коммерческой и экономической целесообразности инвестиций в строительство, а также определения возможностей производства «голубого» водорода с последующей закачкой углекислого газа на нефтегазовых месторождениях для интенсификации нефтеотдачи.

Производство «голубого» водорода подразумевает переработку углеводородов, в частности природного газа, с получением водорода и является основой практически всех крупнотоннажных технологий переработки природного газа, которую на сегодняшний день осуществляют тремя способами:

- паровая конверсия (паровой риформинг);
- углекислотная конверсия (сухой риформинг);
- парциальное окисление (окислительная конверсия).

Затем применяются технологии улавливания и хранения углекислого газа.

Улавливание углекислого газа в технологии паровой конверсии природного газа при производстве водорода является обязательным условием в целях соответствия требованиям снижения выбросов парниковых газов, что и делает водород «голубым». Спектр технологий улавливания углекислого газа достаточно широкий.

Таким образом, производство «голубого» водорода в увязке с технологиями улавливания, транспортирования и хранения углекислого газа являются неразрывными для соответствия классификации.

КМГ как оператор добычи углеводородного сырья имеет возможности производства водорода методом парового риформинга или пиролиза природного и (или) попутного нефтяного газа с обеспечением улавливания и захоронения углекислого газа согласно требованиям углеродоемкости процессов.

Регламент по управлению в сфере энергосбережения и повышения энергоэффективности в Группе компаний КМГ

В 2022 году Правлением КМГ утверждена Энергетическая политика АО НК «КазМунайГаз». В соответствии с п. 3 Энергетической политики для обеспечения интеграции требований системы энергетического менеджмента в бизнес-процессы Компании разработан Регламент по управлению в сфере энергосбережения и повышения энергоэффективности в Группе компаний КМГ.

Регламент определяет порядок взаимодействия, объем полномочий, обязанностей и ответственности подразделений и работников Группы компаний КМГ в рамках управления в сфере энергосбережения и повышения энергоэффективности, который состоит из следующих процессов:

1) управление законодательными требованиями;
2) планирование работ в сфере энергосбережения и повышения энергоэффективности;
3) построение/оптимизация системы управления в сфере энергосбережения и повышения энергоэффективности;
4) анализ результативности и эффективности работ и мероприятий в сфере энергосбережения и повышения энергоэффективности.

Регламент является механизмом реализации Программы низкоуглеродного развития АО НК «КазМунайГаз» на 2022–2031 годы и создает основу для установления и анализа целей и энергетических задач.

Программа внутреннего углеродного ценообразования

В декабре 2022 года решением Правления КМГ утверждена Программа внутреннего углеродного ценообразования АО НК «КазМунайГаз», которая описывает международный опыт по внедрению механизма внутреннего углеродного ценообразования.

В соответствии с приказом Председателя Правления КМГ в 2023 году созданной Рабочей группой по разработке механизма внутреннего углеродного ценообразования, в состав которой вошли представители всех заинтересованных структурных подразделений КМГ, был разработан механизм применения неявной цены на углерод в целях оценки финансовых издержек КМГ от углеродного регулирования.

В декабре 2023 года Правлением КМГ была утверждена обновленная Программа внутреннего углеродного ценообразования, в которой раскрыт механизм определения размера неявной цены.

Разработка бенчмарков для светлых нефтепродуктов

В соответствии с Экологическим кодексом Республики Казахстан распределение углеродных квот рассчитывается путем применения бенчмарков, утвержденных Приказом и. о. Министра экологии, геологии и природных ресурсов Республики Казахстан от 19 июля 2021 года №260. Действующий бенчмарк по нефтепродуктам разработан на основе данных, которые учитывают по большей части темные нефтепродукты. При этом производство светлых нефтепродуктов является технологически более сложным процессом, с большим количеством этапов очистки продукции и, как следствие, более энерго- и углеродоемким в сравнении с производством темных нефтепродуктов, исходя из чего трем крупнейшим заводам — производителям светлых нефтепродуктов (АНПЗ, ПКОП и ПНХЗ) ежегодно приходится запрашивать дополнительные квоты, доказывая обоснованность такого запроса.

С целью дальнейшего обоснования по установке справедливого бенчмарка и сокращения дефицита квот на заводах КМГ в 2023 году была проведена работа по расчету бенчмарков для светлых нефтепродуктов. В 2024 году планируется продолжение работ по согласованию и утверждению проекта новых бенчмарков в Министерстве экологии и природных ресурсов Республики Казахстан.

Климатическая отчетность

В целях совершенствования отчетности по парниковым газам и улучшения системы управления выбросами парниковых газов по Группе компаний КМГ была проведена работа по инвентаризации косвенных выбросов (охват 3), а также разработана методология сбора информации для последующей отчетности.

Также в 2023 году КМГ проведена работа по внедрению отчетности по финансовым раскрытиям, связанным с изменением климата (Task Force on Climate-related Financial Disclosures, TCFD). Подготовлено первоначальное раскрытие информации в соответствии с рекомендациями TCFD, а также разработан План по улучшению корпоративного управления в области климата (Corporate Climate Governance Plan).

Инициативы по выбросам метана

КМГ уделяет особое внимание сокращению выбросов метана как потенциальному инструменту по реализации офсетной (от англ. carbon offset — углеродная компенсация) политики Компании и минимизации своего углеродного следа. Так, одним из ключевых целевых ориентиров Программы низкоуглеродного развития до 2031 года АО НК «КазМунайГаз» является внедрение систем обнаружения и устранения утечек метана на всех добывающих активах КМГ до 2031 года.

В рамках участия в Конференции ООН по изменению климата (COP28) в декабре 2023 года КМГ был подписан ряд значимых соглашений в области управления метаном. Так, КМГ присоединился к инициативе OGMP 2.0 (The Oil & Gas Methane Partnership) по отчетности выбросов метана на уровне нефтегазовых компаний. Присоединение к инициативе OGMP 2.0 предоставляет такие возможности для Компании, как обмен опытом с международными компаниями, которые имеют выстроенный менеджмент в управлении и сокращении утечек метана, методологическая помощь в вопросах инвентаризации и расчетах выбросов метана, в подборе технических решений по сокращению утечек метана. Также КМГ заключил Меморандум о сотрудничестве с компанией TetraTech, реализующей проект «Энергетика Центральной Азии», который финансируется USAID, в целях инвентаризации источников выброса метана на активах КМГ и дальнейшего снижения объемов его выбросов. Разработан план совместных действий.

В 2023 году подписан Меморандум о сотрудничестве с компанией Carbon Limits. В сентябре 2023 года проведен семинар для специалистов Группы компаний КМГ по вопросам управления выбросами метана, в том числе по количественной оценке выбросов метана, утилизации газа и определению основных источников утечек, а также способах их устранения. В период с 26 февраля по 1 марта 2024 года проведена демонстрация системы технологий и процедур проведения LDAR на двух производственных объектах КМГ: ММГ и КазГПЗ. Также Carbon Limits окажет поддержку КМГ в первом раскрытии информации для OGMP 2.0 в рамках работы по инвентаризации выбросов парниковых газов с применением программы MIST.

Кроме того, на полях конференции было объявлено о присоединении 50 нефтегазовых компаний, одной из которых стал КМГ, к Инициативе декарбонизации нефти и газа — глобальной отраслевой хартии, направленной на достижение высоких результатов и ускорение климатических действий в отрасли. Основными целями инициативы являются достижение углеродной нейтральности к 2050 году, снижение рутинного сжигания на факелах к 2030 году и околонулевого уровня выбросов метана.

Планируемые проекты на 2024 год

- Разработка Программы низкоуглеродного развития АО НК «КазМунайГаз» до 2060 года и Плана мероприятий по ее реализации.
- Имплементация рекомендованных мер по итогам целевого аудита технологических печей и котельного оборудования в План мероприятий по реализации Программы низкоуглеродного развития АО НК «КазМунайГаз».
- Проведение исследования по изучению рынка производства SAF.
- Разработка проекта по переработке природного и (или) попутного нефтяного газа с применением низкоуглеродных технологий.

Оценка потенциала реализации пилотного проекта по построению полной цепочки улавливания, использования и хранения CO_2 (второй этап).

- Анализ возможности производства низкоуглеродного водорода (из попутного нефтяного газа / природного газа, из утилизируемых пластовых и (или) сточных вод, образующихся на месторождениях).
- Рассмотрение возможности реализации проекта «Развитие инфраструктуры электрозаправочных станций для электромобильного транспорта в Казахстане».
- Проведение мероприятий, направленных на внедрение метанового менеджмента в Группе компаний КМГ.
- Реализация офсетных проектов.



Охрана здоровья, промышленной безопасности и охрана окружающей среды

Производственная безопасность, охрана труда и окружающей среды

Участие в инициативах и программах

Инициатива Всемирного банка «За полное прекращение практики сжигания попутного газа к 2030 году»

Инициатива 17 целей ООН в области устойчивого развития

Климатическая программа CPD

Глобальная инициатива по снижению уровня метана

Caspian Environmental Protection Initiative — CEPI

Международная ассоциация производителей нефти и газа — IOGP

Основные показатели

Социальные показатели

Показатель	2021	2022	2023
Коэффициент несчастных случаев с потерей рабочего времени (LTIR)	0,31	0,36	0,30
Коэффициент смертельных случаев (FAR)	2,93	1,00	2,11
Количество смертельных случаев	1	1	2

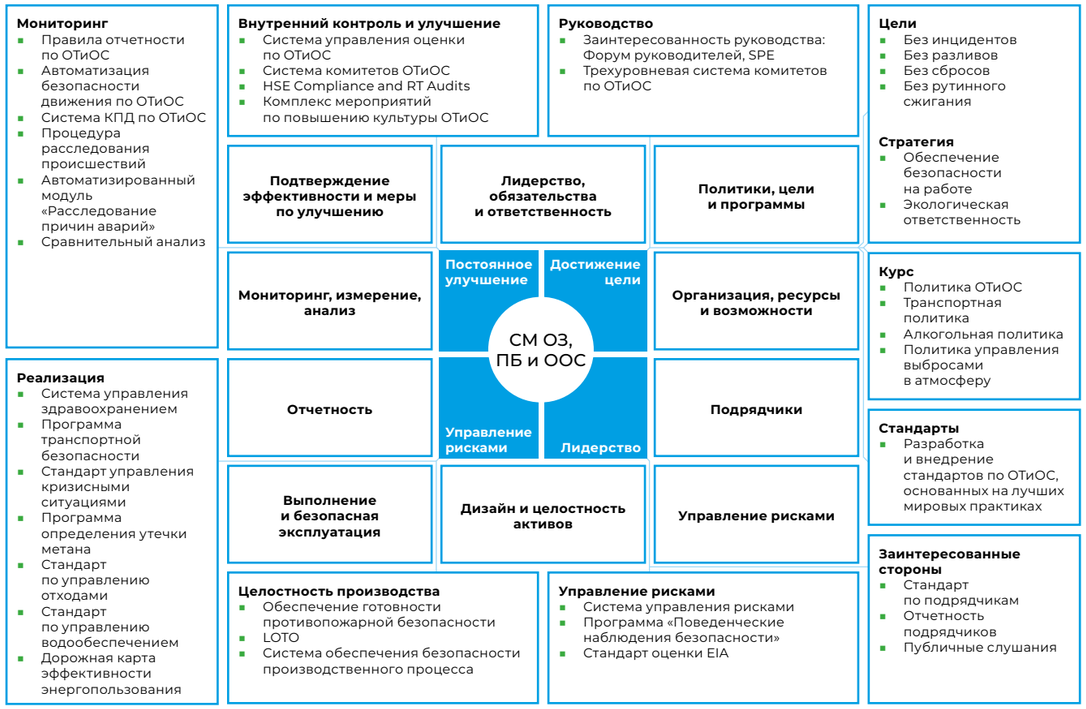
Экологические показатели

Показатель	2021	2022	2023
Выбросы NOx, тонн на 1 тыс. тонн добычи УВС	0,24	0,31	0,36
Выбросы SOx, тонн на 1 тыс. тонн добычи УВС	0,22	0,21	0,23
Интенсивность сжигания ПНГ, тонн на 1 тыс. тонн добычи УВС	2,1	1,5	1,4

Система менеджмента по охране здоровья, промышленной безопасности и охране окружающей среды

Система менеджмента по охране здоровья, промышленной безопасности и охране окружающей среды разработана в соответствии с требованиями законодательства Республики Казахстан, отраслевых и международных стандартов ISO 14001 и ISO 45001, с использованием лучших мировых практик и подходов, рекомендаций Международной ассоциации производителей нефти и газа (International Association of Oil & Gas Producers, IOGP), содержит 10 ключевых элементов, которые базируются на таких фундаментальных принципах, как достижение цели, лидерство, управление рисками и постоянное совершенствование.

С 2006 года в КМГ внедрена интегрированная система управления в области качества, охраны окружающей среды, охраны здоровья и обеспечения безопасности труда в соответствии с требованиями ISO 9001, ISO 14001 и ISO 45001. ДЗО с существенным уровнем потребления энергии сертифицированы на соответствие стандарту ISO 50001. Эффективность интегрированной системы управления регулярно подтверждается независимыми аудиторами.

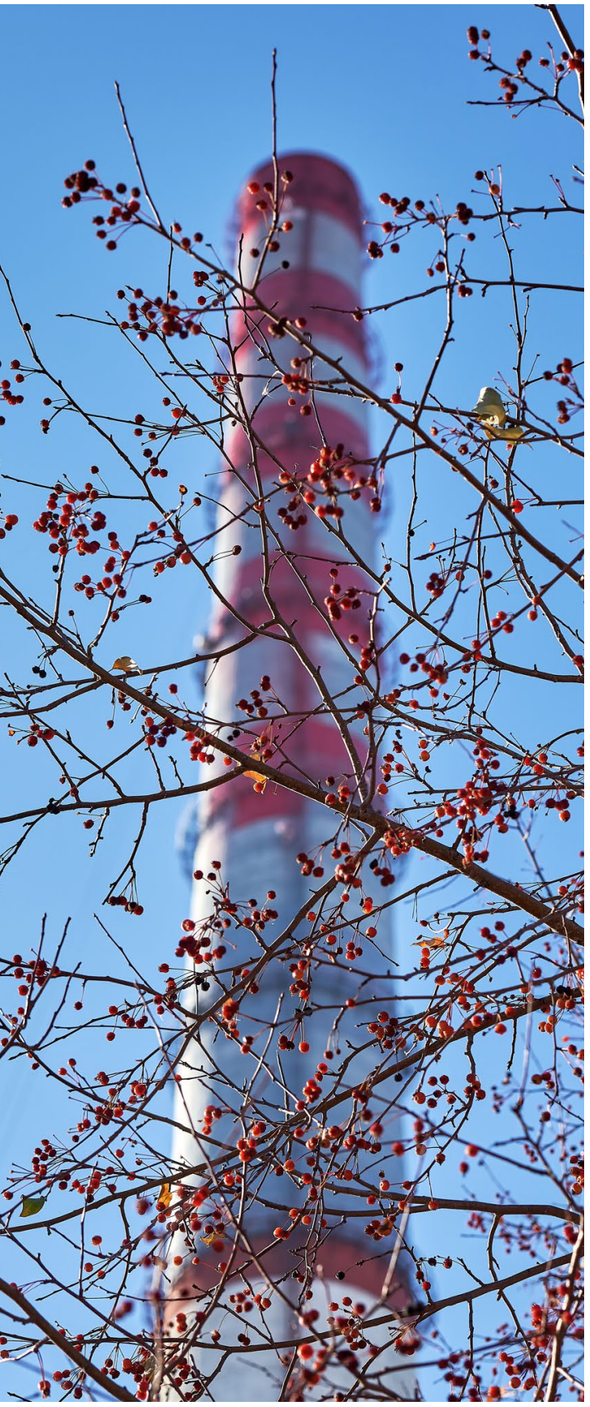


В целях совершенствования системы менеджмента КМГ сертифицируется по системе менеджмента (СМ) охраны здоровья и безопасности труда на соответствие требованиям международного стандарта ISO 45001.

Назначение СМ состоит в том, чтобы обеспечить среду для управления рисками и возможностями в области ПБ, ОТ и ОС. Ожидаемыми результатами функционирования СМ являются предотвращение травм и ущерба для здоровья работников Группы компаний КМГ, а также обеспечение безопасных в плане здоровья и условий труда рабочих мест. Соответственно, критически важно для КМГ исключить или минимизировать риски в области ПБ, ОТ и ОС за счет принятия результативных предупреждающих мер.

В 2023 году проведена актуализация и утверждение Руководства по СМ в новой редакции с включением изменений и дополнений, направленных на улучшение СМ в области ПБ, ОТ и ОС в Группе компаний КМГ, в части:

1) ответственности руководителей по обеспечению соблюдения работниками Группы компаний КМГ «Жизненно важных правил КМГ»;
2) предоставления работникам Группы компаний КМГ гарантии законного права на отказ или остановку работы при возникновении потенциально опасной ситуации, обоснованно создающей угрозу жизни и здоровью работников либо окружающей среде;
3) разработки и внедрения программы по управлению здоровьем персонала в Группе компаний КМГ, основанной на оценке рисков для здоровья;
4) вовлечения работников Группы компаний КМГ и подрядчиков в процессы управления рисками, выявление и информирование о потенциально опасных ситуациях посредством применения карты «Қорғау».



В целях сохранения пригодности и соответствия документации СМ в 2023 году пересмотрен ряд внутренних регламентирующих документов:

1) Регламент по управлению рисками в области производственной безопасности, охраны труда и окружающей среды при проведении работ повышенной опасности в Группе компаний АО НК «КазМунайГаз»;
2) Регламент по организации экстренной медицинской помощи в Группе компаний АО НК «КазМунайГаз»;
3) Правила о порядке оповещения и расследования происшествий в Группе компаний АО НК «КазМунайГаз»;
4) Стандарт по обеспечению специальной одеждой, специальной обувью, средствами индивидуальной защиты в Группе компаний АО НК «КазМунайГаз».

5 октября 2023 года проведен Форум генеральных директоров КМГ на тему «Лидерство в развитии культуры безопасности» с участием членов Совета директоров и Правления КМГ, представителей ТШО, НКОК и КПО, а также первых руководителей 44 ДЗО КМГ. Экспертами международной компании JMJ был проведен семинар по лидерству в культуре безопасности. Представители ТШО, НКОК и КПО поделились опытом по проведению расследований происшествий и управлению последствиями.

«КМГ уделяет приоритетное внимание созданию безопасных условий труда и защите здоровья всех, кто связан с нашей деятельностью, а также сохранению экологической устойчивости в регионах, где мы работаем. Эти ценности для нас неоспоримы», — отметил Председатель Правления КМГ Магзум Мирзагалиев.

Экологическая ответственность и безопасность

Ключевые показатели за 2023 год

0,23 (IOGP — 0,09)
интенсивность выбросов SOx

98,9 %
коэффициент использования ПНГ

C
климатический рейтинг CDP

0,36 (IOGP — 0,35)
интенсивность выбросов NOx

1 145 тыс. тонн
восстановление исторических отходов и нефтезагрязненных земель (2022 год — 693,7 тыс. тонн)

C
рейтинг по водной безопасности CD

1,4 (IOGP — 8,6)
интенсивность сжигания ПНГ

6 %
уменьшение потребления энергии (в сравнении с 2022 годом)

Экологические показатели, тонн на 1 тыс. тонн н.э. добычи УВС

Год	Интенсивность выбросов SOx	Интенсивность выбросов NOx	Интенсивность сжигания сырого газа	Уровень утилизации сырого газа, %
2021	0,22	0,24	2,1	98
2022	0,21	0,31	1,5	98,8
2023	0,23	0,36	1,4	98,9

Цели по управлению вопросами ПБ, ОТ и ОС напрямую связаны со Стратегией развития Группы компаний КМГ. Стратегия развития КМГ до 2031 года предусматривает стратегические инициативы по повышению экологической ответственности. Приоритетные направления для Группы компаний КМГ в части охраны окружающей среды включают управление выбросами в атмосферный воздух и сокращение факельного сжигания газа, управление водными ресурсами, отходами производства и рекультивацию земель.

Руководство КМГ и его ДЗО следует принципу нулевой терпимости в отношении потерь и ущерба, связанных с загрязнением окружающей среды. Одними из наших важнейших задач по сокращению выбросов в атмосферный воздух являются повышение полезного использования и утилизации сырого газа, сведение к минимуму факельного сжигания газа.

Согласно утвержденной Экологической политике Компания стремится к достижению нулевого уровня регулярного факельного сжигания газа в атмосферный воздух.

В 2015 году КМГ поддержал инициативу Всемирного банка по полному прекращению регулярного факельного сжигания попутного нефтяного газа к 2030 году. Отчетность по объемам сжигания газа в рамках данной инициативы сдается на ежегодной основе.

Компания продолжает идти по пути экологически ответственного бизнеса, развивает систему управления охраны окружающей среды, ведет диалог со всеми заинтересованными сторонами по данному вопросу, тем самым выполняя свои обязательства, которые отражены в Экологической политике Компании.

Ко Всемирному дню окружающей среды КМГ в г. Атырау провел конференцию на тему «Атырауский экологический диалог: Экология и промышленность. Партнерство во благо общества». В ходе мероприятия были широко обсуждены экологические проекты, а также мероприятия по снижению выбросов в атмосферный воздух на активах Компании.

В поддержку инициативы Главы Государства Касым-Жомарта Токаева по высадке 2 млрд деревьев в течение пяти лет, между акиматом Атырауской области и КМГ подписан Меморандум о сотрудничестве по озеленению г. Атырау. В соответствии с документом Атырауский нефтеперерабатывающий завод за три года высадит 10 тыс. деревьев вдоль канала Соколок, расположенного неподалеку от села Талгайран. Кроме того, в 2023 году АНПЗ передал акимату 200 взрослых ясеней с закрытой корневой системой. Деревья будут высажены на территории ретропарка.

В продолжение данной инициативы в октябре около 300 сотрудников Компании вышли на корпоративную экологическую акцию по высадке деревьев.

В сентябре 2023 года Компания организовала экологический челлендж в рамках экологической акции World Clean up day, где миллионы людей объединяются и проявляют свою заботу о природе, очищая ее от мусора. Этот экочеллендж успешно был передан дочерним организациям КМГ: ОМГ, КБМ, ЭМГ, ММГ, АНПЗ, ПКОП, ПНХЗ, ТОО «СП CASPI BITUM», КазГПЗ, OSC. В результате по всем регионам было собрано свыше 900 тонн мусора, что по объему равно пятиэтажному зданию.

В 2023 году в Компании начато волонтерское движение **KMG-Volunteer**. В рамках Плана мероприятий волонтерского движения и реализации Послания Президента народу Казахстана волонтеры провели посадку деревьев на территории столичной школы-лицея №76 им. А. Бокейхана. КМГ подарил учебному заведению 129 деревьев.

Приоритетные проекты в области охраны окружающей среды

Ликвидация исторических загрязнений

Ликвидация исторических загрязнений, а также ликвидация источников негативного влияния на окружающую среду (бездействующих скважин, накопителей сточных вод, полигонов и прочих производственных объектов).

Снижение выбросов в окружающую среду

Снижение выбросов в окружающую среду путем совершенствования технологических решений, например замена топливного мазута на топливный/природный газ, используемый в качестве топлива в технологических печах, использование присадок нового поколения, озеленение и благоустройство территории производственных объектов, мероприятия по замене оборудования, расширение производственных мощностей по переработке газа, строительство установок по переработке газа и пр. Установление ключевых целей по снижению выбросов планируется в рамках разработки программы по сокращению выбросов загрязняющих веществ.

Проект TAZALYQ

Проект TAZALYQ предусматривает модернизацию очистных сооружений сточных вод ТОО «АНПЗ», а также рекультивацию полей испарения «Тухлая балка».



Опреснительный завод пластовой воды на месторождении Каражанбас

Опреснительный завод пластовой воды имеет стратегически важную роль в данном регионе, его запуск позволит месторождению стать самодостаточным в вопросах водообеспечения и высвободить значительный объем воды для нужд населения региона.

Автоматизированная информационная система экологического мониторинга

Автоматизированная информационная система экологического мониторинга предназначена для создания единого информационного пространства в области охраны окружающей среды и включает в себя следующие наиболее важные задачи: автоматизация процессов формирования отчетности в области охраны окружающей среды в государственные органы; ведение базы данных нормативных разрешительных документов и расчет платежей за эмиссии в окружающую среду; оперативный мониторинг состояния окружающей среды по результатам производственного экологического контроля.

Восстановление исторических нефтеотходов и очистка нефтезагрязненных земель

Полная утилизация исторических нефтеотходов и очистка нефтезагрязненных земель до 2024 года включительно.

Программа по управлению водными ресурсами

Целью программы является повышение эффективности использования и охраны водных ресурсов и определение мероприятий, целевых показателей по сокращению водозабора и водопотребления, увеличение оборотного водоснабжения и повторного использования воды, снижение объемов сбросов и негативного воздействия на окружающую среду в целом по КМГ и по ДЗО с разработкой рекомендаций.

Обучение персонала по вопросам ПБ, ОТ и ОС

Персонал является важнейшим активом, поэтому потребность в обучении вопросам ПБ, ОТ и ОС в Группе компаний КМГ остается востребованной. Ввиду этого обязательное обучение, подготовка и повышение квалификации персонала по направлению безопасности и охраны труда, промышленной и пожарной безопасности, охраны окружающей среды являются приоритетными.

С 2021 года обязательное обучение сотрудников Корпоративного центра КМГ по технике безопасности и охране труда, промышленной безопасности и пожарно-техническому минимуму проходит на платформе ТОО «КМГ Инжиниринг».

За 2023 год на обучение 108 464 работников Группы компаний КМГ израсходовано 938 991,09 тыс. тенге, в том числе по направлению ПБ, ОТ и ОС, в том числе по следующим основным бизнес-направлениям: «Добыча» — 482 964,4 тыс. тенге, «Транспортировка» — 143 839 тыс. тенге, «Переработка» — 196 533,5 тыс. тенге, «Сервис» — 110 614,9 тыс. тенге, Корпоративный центр КМГ — 5 039,2 тыс. тенге.

Расходы на обучение работников

Показатель	2021	2022	2023
Количество обучившихся работников	61 678	79 071	108 464
Сумма, тыс. тенге	498 714	504 548,6	938 991,09

Обучение по ПБ, ОТ и ОС с разделением по основным бизнес-направлениям

Бизнес-направление	Количество работников	Сумма, тыс. тенге
Добыча	56 867	482 964,4
Транспортировка	17 046	143 839
Переработка	17 802	196 533,5
Сервис	16 668	110 614,9
Корпоративный центр КМГ	81	5 039,2

Обучение по вопросам ПБ, ОТ и ОС проводится по модели обучения «70/20/10» «на рабочем месте / внутреннее / внешнее» на базе имеющихся собственных учебно-курсовых комбинатов/центров. Реализуются программы по наставничеству и внутреннему тренерству среди опытных сотрудников, проводятся мастер-классы и тренинги, различные конкурсы среди передовых работников, что позволяет совершенствовать внутренние коммуникации и мотивировать персонал к стремлению быть лучшими в своей профессии.

Собственные учебно-курсовые комбинаты/центры есть в ОМГ (г. Жанаозен), КТО (г. Актау), ТОО «Oil Services Company» (г. Актау), ТОО «КМГ Инжиниринг» (г. Астана).

Программы энергосбережения и повышения эффективности

Использование энергетических ресурсов и повышение энергоэффективности

Деятельность Компании в области энергосбережения и повышения энергоэффективности базируется на методологии международного стандарта ISO 50001 «Системы энергетического менеджмента», который является лучшей общепризнанной международной практикой по системному управлению в этой деятельности.

КМГ в рамках исполнения Программы низкоуглеродного развития КМГ на период с 2022 по 2031 год в декабре 2022 года была разработана и утверждена корпоративная Энергетическая политика АО НК «КазМунайГаз», которая распространяется на все ДЗО КМГ, а также подрядные организации.

Политика поддерживает закупки и проектную деятельность, эффективные с точки зрения потребления энергии, определяет ответственность в части энергетического менеджмента и, ориентируясь на экономическую целесообразность, практикует внедрение наилучших доступных техник, международных практик, стандартов и административных решений, направленных на энергосбережение и повышение энергетической эффективности. Она является неотъемлемой составляющей Программы низкоуглеродного развития АО НК «КазМунайГаз» на период 2022–2031 годов и создает основу для установления и анализа целей и энергетических задач.

В декабре 2022 года на всех ДЗО Компании утверждены аналогичные политики и проведена работа по приведению внутренних документов в соответствие с корпоративной Энергетической политикой АО НК «КазМунайГаз».

В 2023 году утвержден Регламент по управлению в сфере энергосбережения и повышению энергоэффективности в Группе компаний КМГ. Регламент определяет порядок взаимодействия, объем полномочий, обязанностей и ответственности подразделений и работников Группы компаний КМГ в рамках управления в сфере энергосбережения и повышения энергоэффективности.

Потребление энергоресурсов

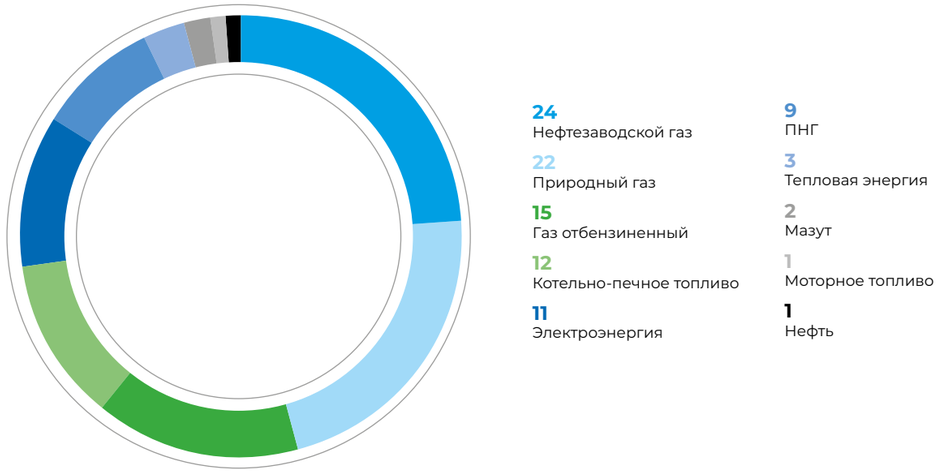
Корпоративный центр Компании собирает и анализирует данные по энергопотреблению и показателям энергоэффективности, отслеживает прогресс и идентифицирует возможности для улучшения, проводит бенчмаркинг с прошлым периодом и показателями аналогичных компаний отрасли (IOGP).

Всего за 2023 год потреблено 124,1 млн ГДж (4 088 тыс. тонн у. т.) топливно-энергетических ресурсов (на 6 % меньше, чем в 2022 году, снижение потребления энергоресурсов связано с выполнением Плана мероприятий по энергосбережению и повышению энергоэффективности в рамках реализации Программы низкоуглеродного развития КМГ), в том числе электрической энергии — 12,9 млн ГДж, тепловой энергии — 3,8 млн ГДж, моторного топлива — 1,6 млн ГДж и котельно-печного топлива — 105,8 млн ГДж (при этом нефтезаводской газ составляет 24 %, природный газ — 22 %, газ отбензиненный — 15 % и ПНГ — 9 % от общего потребления энергоресурсов). Объем энергопотребления распределен между тремя бизнес-направлениями: «Добыча нефти и газа», «Транспортировка нефти» и «Переработка нефти и газа».

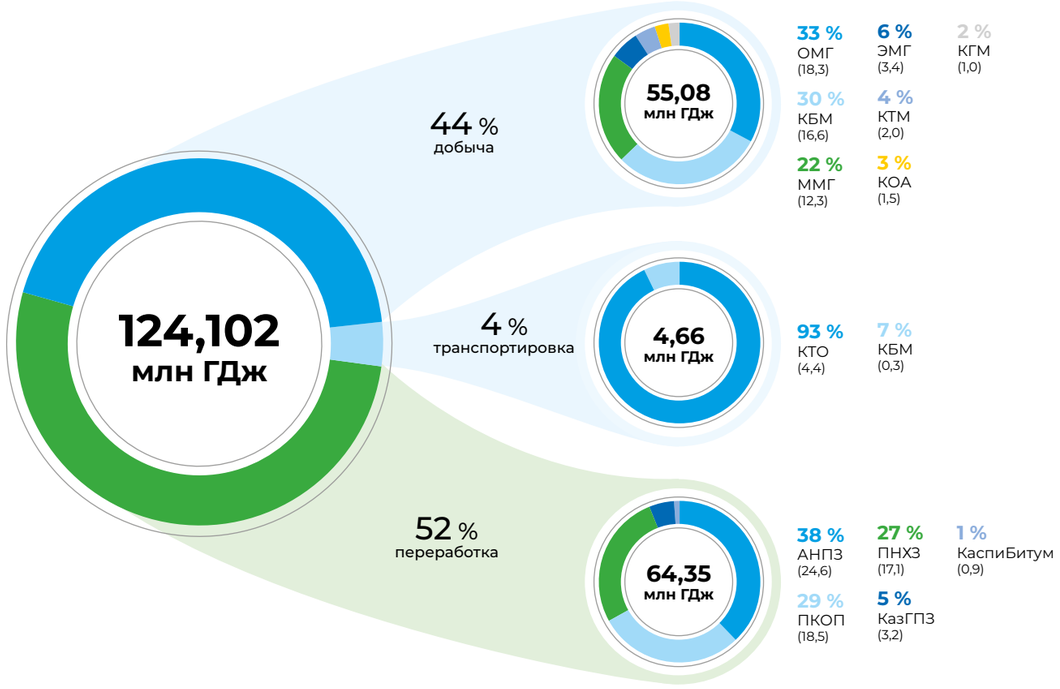
В 2023 году объем собственной генерируемой энергии по Группе компаний КМГ составил 740 тыс. кВт электрической энергии и 3 988 тыс. Гкал тепловой энергии.

В 2023 году в соответствии с Правилами определения тарифа на поддержку ВИЭ АНПЗ произвели закуп электрической энергии в объеме 3 741 тыс. кВт на собственные нужды, произведенную объектами по использованию ВИЭ, у ТОО «Расчетно-финансовый центр по поддержке возобновляемых источников энергии». Выработка электрической энергии солнечными панелями ПКОП и ТОО «СП CASPI BITUM» для уличного освещения территории за 2023 год составила 101 тыс. кВт · ч.

Потребление энергоресурсов по видам топлива, %



Структура энергопотребления по бизнес-направлениям



Сокращение энергопотребления

Основные стратегические направления развития энергосбережения и энергоэффективности Группы компаний КМГ — модернизация технологического оборудования, внедрение энергосберегающих технологий, оптимизация выработки и потребления тепловой энергии, а также развитие собственных источников генерации, в том числе с использованием ПНГ.

С 1 июля 2023 года реформирован оптовый рынок электрической энергии (ОРЭ) путем ввода централизованной покупки-продажи электрической энергии (механизм единого закупщика) и балансирующего рынка электрической энергии в режиме реального времени.

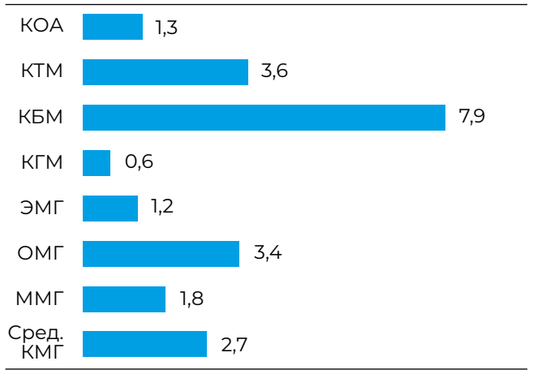
В рамках нового механизма устанавливается одинаковый тариф на электрическую энергию для всех потребителей ОРЭ по стране, а также субъекты ОРЭ несут финансовую ответственность за допущенные дисбалансы.

Ряд ДЗО КМГ уже функционируют на оптовом рынке электрической энергии.

В 2023 году выполнено 60 мероприятий по Плану низкоуглеродного развития, расчетная годовая экономия топливно-энергетических ресурсов составила 653,2 тыс. ГДж, в натуральном выражении — 12 312 тыс. кВт электроэнергии, 8 276 Гкал тепловой энергии, 2 489 тонн котельно-печного топлива и 13 149 тыс. м^3 природного газа, что эквивалентно снижению выбросов на 45 054 тонны CO_2. Общие затраты на реализацию мероприятий по энергосбережению и энергоэффективности составили 3 509 млн тенге.

Энергоемкость

В 2023 году удельное энергопотребление по направлению добычи углеводородов в среднем по Группе компаний КМГ составило 2,7 ГДж на тонну добытого УВС, что остается на 80 % выше показателя IOGP, который в 2022 году составил 1,5 ГДж на тонну добытых углеводородов.



Среднее значение по Группе компаний КМГ не является репрезентативным ввиду сильного искажения за счет высокого удельного потребления ОМГ и КБМ. Удельные затраты энергоресурсов на добычу тонны углеводородов КБМ в шесть раз больше среднемировых значений, по данным IOGP, ввиду того, что добыча на месторождении Каражанбас возможна только путем вытеснения нефти из подземных пластов паром и горячей водой. Значение удельных затрат энергии на добычу одной тонны углеводородов ОМГ более чем в 2,3 раза больше среднемировых значений, по данным IOGP. Это обусловлено высоким содержанием растворенных парафинов и реологических свойств добываемой нефти, вследствие чего в процессе добычи и транспортировки нефти требуется ее подогрев не только в зимний, но и летний период.

ВИЭ

Кроме того, в Плане реализации ПНУР, помимо энергоэффективности и энергосбережения, значительное внимание уделяется проектам в области возобновляемых источников энергии и реализации офсетной политики, что должно позволить сократить углеродный след.

КМГ выполняет технико-экономический расчет для определения и оценки ресурсного потенциала для низкоуглеродного производства водорода, технической возможности, коммерческой и экономической целесообразности инвестиций в строительство, а также определения возможностей производства «голубого» водорода с последующей закачкой углекислого газа на нефтегазовых месторождениях для интенсификации нефтеотдачи.

Таким образом, производство «голубого» водорода в увязке с технологиями улавливания, транспортирования и хранения углекислого газа являются неразрывными для соответствия классификации.

КМГ как оператор добычи углеводородного сырья имеет возможности производства водорода методом парового риформинга или пиролиза природного и (или) попутного нефтяного газа с обеспечением улавливания и захоронения углекислого газа согласно требованиям углеродоемкости процессов.



Изменение климата и выбросы парниковых газов

Управление

В долгосрочной Стратегии развития КМГ определены следующие приоритетные направления по климатическим аспектам.

1. Управление выбросами парниковых газов в атмосферу.
2. Сокращение регулярного факельного сжигания сырого газа.
3. Улучшение показателей по интенсивности выбросов на объем произведенной продукции и повышение энергоэффективности.
4. Сокращение утечек метана.
5. Увеличение финансирования зеленых проектов.

Глобальный тренд по борьбе с изменением климата все сильнее затрагивает деятельность компаний по всему миру. КМГ в поддержку государственной политики по низкоуглеродному развитию страны утвердил Стратегию развития на 2022–2031 годы, отвечающую высоким стандартам безопасности и принципам устойчивого развития. Согласно Стратегии развития КМГ постепенное снижение углеродного следа является одним из основных направлений развития Компании.

Кроме основного направления Программы на повышение энергоэффективности операционных процессов и реализации проектов ВИЭ, Компания также планирует реализовывать дополнительные меры декарбонизации, а именно проекты в области улавливания, хранения и утилизации углерода (CCUS), развития водородной энергетики, лесоклиматические проекты.

В 2021 году утверждена Программа низкоуглеродного развития АО НК «КазМунайГаз» на 2022–2031 годы, основной целью которой является сокращение прямых и косвенных выбросов парниковых газов на 15 % к уровню 2019 года. Кроме того, ведется работа по разработке Программы низкоуглеродного развития АО НК «КазМунайГаз» до 2060 года.

Риски и возможности

Корпоративная система управления рисками является ключевым компонентом системы корпоративного управления и направлена на своевременную идентификацию, оценку, мониторинг и уменьшение потенциальных рисковых событий, которые могут негативно повлиять на достижение стратегических целей. С целью минимизации данных рисков Компания реализует комплекс мероприятий. Отчет по рискам предоставляется Совету директоров на ежеквартальной основе.

Раскрытие информации

В рамках Климатической анкеты CDP КМГ с 2019 года раскрывает данные об объемах прямых и косвенных выбросов парниковых газов, вопросы управления выбросами парниковых газов, основные риски и возможности по всем активам КМГ, включая международные активы в Румынии и Грузии.

В июле 2023 года был опубликован Климатический опросник КМГ по итогам 2022 года. Согласно отчету по результатам 2022 года объем прямых выбросов углекислого газа в Группе компаний КМГ составил 7,6 млн тонн CO_2 (8,1 млн тонн CO_2-экв). Данные в CO_2-эквиваленте представлены с использованием коэффициентов потенциала глобального потепления IPCC Fifth Assessment Report (метан — 28, закись азота — 265).

Данные по прямым выбросам парниковых газов подтверждены заключениями независимых аккредитованных организаций по каждому ДЗО. Информация за 2023 год будет раскрыта в отчете CDP в 3 квартале 2024 года. При раскрытии информации КМГ придерживается принципа последовательности и сопоставимости и непрерывно ведет работу над повышением полноты раскрытия информации и расширением сфер отчетности по косвенным выбросам третьего уровня.

Более подробная информация об охране атмосферного воздуха представлена в Отчете об устойчивом развитии

Показатель	Ед. изм.	2020	2021	2022
Прямые выбросы (охват 1)	млн тонн CO_2-экв.	15,8	10,6	8,1
Косвенные выбросы (охват 2, географический метод)	млн тонн CO_2-экв.	3,5	3,3	3,3
Косвенные выбросы (охват 2, рыночный метод)	млн тонн CO_2-экв.	3,5	3,3	3,2
Косвенные выбросы (охват 3)	млн тонн CO_2-экв.	61,3	62,1	61,8



Рациональное использование сырого газа

Сокращение факельного сжигания газа является одним из приоритетных задач для Группы компаний КМГ. Согласно утвержденной Экологической политике Компания стремится к достижению нулевого уровня регулярного факельного сжигания газа в атмосферный воздух от факелов. КМГ все больше внимания уделяет вопросам рационального использования газа. Таким образом, за последние шесть лет объем факельного сжигания сырого газа сократился на 89 % (объем 2017 года — 315,8 млн м³). Полезное использование сырого газа по итогам 2023 года составило 98,9 %. Снижение объемов факельного сжигания было достигнуто за счет запуска установки комплексной переработки газа в ЭМГ, обеспечивающей высокоэффективную очистку от сероводорода. А также на месторождении Кожасай компании КОА введен в эксплуатацию современный газоперерабатывающий комплекс производительностью 226 млн м³ товарного газа в год.

Утилизация сырого газа в 2023 году составила 98,9 %, показатель сжигания газа находится на уровне 1,4 тонны на 1 тыс. тонн добытого УВС (в 2022 году — 1,5, в 2021 году — 2,1), что на 7 % ниже показателя за 2022 год и на 84 % ниже среднеотраслевого показателя IOGP.

В 2015 году КМГ поддержал инициативу Всемирного банка «Полная утилизация регулярного сжигания попутного нефтяного газа к 2030 году». Компания стремится свести к минимуму объемы сжигания сырого газа. Отчетность по объемам сжигания сырого газа в рамках данной инициативы сдается на ежегодной основе в представительство Всемирного банка в Республике Казахстан.

Более подробная информация об охране атмосферного воздуха представлена в Отчете об устойчивом развитии

Объем сжигания сырого газа на факелах

Показатель	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
Общий объем сжигания сырого газа на факелах, млн м³	315,8	148,9	80,2	57,6	52,5	35,7	33,3
Уровень полезного использования сырого газа, %	85	93	97	98	98	98,8	98,9
Интенсивность сжигания сырого газа, тонн на 1 тыс. добытого УВС	11	6	2,95	2,2	2,1	1,5	1,4



Утилизация отходов

В процессе производственной деятельности КМГ образуются отходы производства и потребления. В Группе компаний КМГ разрабатывается и реализуется комплекс мер, направленных на усовершенствование системы управления отходами, ведется учет образованных и накопленных отходов, в том числе отходов подрядных компаний, осуществляется безопасное накопление отходов до их восстановления или удаления. В 2023 году расходы КМГ на восстановление исторических нефтеотходов об составили 17,8 млрд тенге.

Важно отметить, при выборе методов восстановления отходов приоритет отдается современным технологиям, в том числе без вторичного загрязнения окружающей среды.

6 августа 2019 года подписан Меморандум о сотрудничестве между Министерством экологии, геологии и природных ресурсов Республики Казахстан и КМГ с обязательствами выполнения работ по утилизации исторических нефтесодержащих отходов и очистке нефтезагрязненных земель по 2024 год включительно. В периметр меморандума вошли ММГ, ОМГ и КБМ.

С сентября 2019 года были проведены инвентаризации контрактных территорий, в рамках которых определены характеристики отходов, содержание нефтепродуктов в отходах и их объемы. На основании данных инвентаризаций разработаны и согласованы с государственными органами соответствующие проекты рекультивации нефтезагрязненных земель, в рамках проектов подобраны и рекомендованы безопасные и эффективные технологии утилизации нефтесодержащих отходов, составлены графики проведения рекультивации нефтезагрязненных земель по 2024 год включительно.

Кроме этого, несмотря на то, что ЭМГ и КТМ не вошли в периметр обязательств по меморандуму, здесь также проводятся работы по ликвидации исторических загрязнений.

Все перечисленные компании заключили долгосрочные договоры на выполнение работ по утилизации исторических нефтесодержащих отходов и очистке нефтезагрязненных земель со специализированными организациями.

В 2023 году на объектах ДЗО КМГ утилизировано 1 145 тыс. тонн исторических отходов, рекультивированы участки мест их размещения.

Разработан проект Корпоративного стандарта по управлению отходами в Группе компаний КМГ, который планируется утвердить в 2024 году. В Стандарте приведены пошаговые действия ответственных лиц ДЗО при проведении работ по управлению отходами в целях обеспечения соблюдения требований экологического законодательства Республики Казахстан. Стандарт является документом для руководства в работе по вопросам управления отходами на производственных объектах.

В рамках внедрения раздельного сбора и повторного использования отходов в 2023 году в здании КМГ установлены терминалы по приему алюминиевых банок, пластиковых бутылок и стеклотары (фандоматы). За 2023 год через фандоматы принято для дальнейшей утилизации 17 516 пластиковых бутылок и 3 403 алюминиевых банок.

Более подробная информация об охране атмосферного воздуха представлена в Отчете об устойчивом развитии

Обязательства по выбытию активов

Нефтегазовые активы

По условиям определенных контрактов в соответствии с законодательством и нормативными правовыми актами КМГ несет юридические обязательства по демонтажу и ликвидации основных средств и восстановлению земельных участков на каждом из месторождений. В частности, к обязательствам КМГ относятся постепенное закрытие всех непроизводительных скважин и принятие мер по окончательному прекращению деятельности, таких как демонтаж трубопроводов, зданий и рекультивация контрактной территории, а также по выводу из эксплуатации и недопущение загрязнения окружающей среды на производственном участке.

Компания рассчитывает обязательства по выбытию активов отдельно по каждому контракту. Сумма обязательства является текущей стоимостью оцененных затрат, которые, как ожидается, потребуются для погашения обязательств, скорректированных на ожидаемый уровень инфляции и дисконтированных с использованием средних долгосрочных безрисковых процентных ставок по государственному долгу стран с переходной экономикой, скорректированных на риски, присущие казахстанскому рынку.

По состоянию на 31 декабря 2023 года балансовая стоимость резерва Компании на обязательства по ликвидации нефтегазовых активов составила 124 млрд тенге (на 31 декабря 2022 года — 88 млрд тенге) (подробнее — в консолидированной финансовой отчетности в Примечании 30).

Магистральные нефтепроводы и газопроводы

В соответствии с Законом Республики Казахстан «О магистральном трубопроводе», вступившим в силу 4 июля 2012 года, КТО (дочерняя организация КМГ) имеет юридическое обязательство по ликвидации магистрального трубопровода после окончания эксплуатации и последующему проведению мероприятий по восстановлению окружающей среды, в том числе по рекультивации земель. Резерв под обязательство по ликвидации трубопроводов и рекультивации земель оценивается на основе рассчитанной КМГ стоимости проведения работ по демонтажу и рекультивации. По состоянию на 31 декабря 2023 года балансовая стоимость резерва Группы компаний КМГ по обязательству по ликвидации трубопроводов и рекультивации земель Компании составила 46 млрд тенге (на 31 декабря 2022 года — 41 млрд тенге) (подробнее — в консолидированной финансовой отчетности в Примечании 30).

Экологическая реабилитация

КМГ также делает оценки и выносит суждения по формированию резервов по обязательствам на экологические очистительные работы и реабилитацию. Затраты на охрану окружающей среды капитализируются на расходы в зависимости от их будущей экономической выгоды или относятся к ним.

Резерв Компании на экологическую реабилитацию представляет собой наилучшие оценки руководства, основанные на независимой оценке ожидаемых затрат, необходимых для того, чтобы Группа компаний КМГ соблюдала требования существующих казахстанской и европейской нормативных баз. По состоянию на 31 декабря 2023 года балансовая стоимость резерва по экологическим обязательствам составила 39 млрд тенге (на 31 декабря 2022 года — 681 млрд тенге) (подробнее — в консолидированной финансовой отчетности в Примечании 36).



Охрана водных ресурсов

Вода является неотъемлемой частью всех производственных процессов КМГ. Компания придерживается принципов Глобального договора ООН и интегрирует Цели устойчивого развития (далее — ЦУР) в свою деятельность. Компания придерживается всех 17 ЦУР, одной из которых является цель №6 «Чистая вода и санитария». В своей деятельности Компания стремится сокращать объемы водопотребления, повышать эффективность использования водных ресурсов, наращивать повторное и оборотное использование воды, повышать качество стоков и минимизировать воздействие на природные водные объекты.

КМГ представляет собой вертикально интегрированную компанию, занимающуюся добычей, транспортировкой и переработкой углеводородов. Все процессы требуют использования значительного количества воды. КМГ осуществляет водозабор из поверхностных, подземных источников, систем муниципального водоснабжения и Каспийского моря. Основным приемником (и конечным пунктом) сточных вод предприятий КМГ являются различные специализированные приемники: пруды-накопители, поля испарения и поля фильтрации. Данные объекты являются техническими сооружениями, предназначенными для естественной очистки сточных вод и недопущения загрязнения окружающей среды. Предприятия, не имеющие собственных накопителей, передают стоки для очистки и утилизации специализированным компаниям. Нормативы качества сбрасываемых вод, установленные экологическим законодательством, достигаются за счет использования механических и биологических методов очистки стоков. Но в поверхностные природные водоемы сброс сточной воды не осуществляется.

Одной из важнейших задач, стоящих перед Компанией, является увеличение повторного использования очищенных стоков путем их возврата в технологический процесс, использования на полив зеленых насаждений, пылеподавления на строящихся площадках и дорогах.

КМГ использует инструмент водного стресса Aqueduct Института мировых ресурсов (WRI) для картирования эксплуатируемых активов в районах, испытывающих дефицит воды. В данных регионах КМГ разрабатывает мероприятия по управлению водными ресурсами для использования меньшего количества пресной воды, увеличения оборотной воды и тщательного мониторинга водопользования.

Для решения вопроса предотвращения дефицита водных ресурсов, обеспечения запланированного роста экономики, а также совершенствования системы управления водными ресурсами по Группе компаний КМГ разработана Программа управления водными ресурсами, которая планируется к утверждению в 2024 году.

ТОО «Атырауский НПЗ»

Проект TAZALYQ является одним из основных природоохранных мероприятий, осуществляемых в настоящее время АНПЗ. Данный проект предусматривает реконструкцию полей испарения, механических и биологических очистных сооружений и строительство установки доочистки. Проект окажет значительный экологический эффект за счет повышения качества очистки сточных вод и прекращения вредных испарений в атмосферу из открытых емкостей очистных сооружений и воздействия на окружающую среду от полей испарения.

В рамках данного проекта предусмотрено увеличение производительности механических очистных сооружений в два раза. Также на месте существующего открытого канала, по которому осуществлялся сброс сточных вод АНПЗ на поля испарения АНПЗ, смонтирован трубопровод от АНПЗ до городских канализационно-очистных сооружений, тем самым будет исключено попадание в окружающую среду вредных веществ. Также ведутся работы по рекультивации полей испарения АНПЗ, которые состоят из нескольких этапов: осушение полей испарения, скашивание тростника, глубокая вспашка, обработка биопрепаратом, а также тройная рекультивация.

Магистральный водовод «Астрахань — Мангышлак»

В 2023 году в Атырауской области состоялся запуск магистрального водовода «Астрахань — Мангышлак», который был расширен в результате комплексной реконструкции. Реконструкция водовода осуществлена с опережением установленного срока на один год.

Модернизированный магистральный водовод «Астрахань — Мангышлак» станет источником дополнительных 60 тыс. м³ воды для населения, предприятий и сельского хозяйства Атырауской и Мангистауской областей.

В рамках проекта выполнены работы по обновлению изношенного оборудования, осуществлена замена двух участков магистрального водовода протяженностью порядка 177 км. При строительстве было задействовано свыше 500 человек. В результате пропускная способность водовода «Астрахань — Мангышлак» увеличилась с 110 до 170 тыс. м³ в сутки.

Так, в пос. Кендерли строится опреснительный завод мощностью 50 тыс. м³ в сутки. От него до г. Жанаозена будет построен магистральный водопровод протяженностью 105 км.

Кроме того, ведется реконструкция завода водоснабжения «Каспий». В результате его мощность увеличится в два раза, до 40 тыс. м³.

Строительство опреснительных установок в районе зоны отдыха «Кендерли» Мангистауской области

Начато строительство опреснительного завода морской воды в районе зоны отдыха «Кендерли» мощностью 50 тыс. м³ в сутки. Данный проект позволит решить проблему дефицита питьевой воды для жителей г. Жанаозена, а также окажет мультипликативный эффект на развитие туризма, предпринимательства и сельского хозяйства. Строительство планируется завершить к концу 2024 года, а выход завода на проектную мощность — весной 2025 года.

АО «Каражанбасмунай»

На месторождении Каражанбас КБМ в Мангистауской области запущен опреснительный завод пластовой воды, предназначенный для решения вопроса водообеспечения месторождения. При выходе на полную мощность переработка пластовой воды составит 42,5 тыс. м³ в сутки, при этом выработка опресненной воды будет достигать 17,0 тыс. м³ в сутки, что позволит высвободить значительный объем воды для нужд населения региона.

CDP

Более подробная информация о водопользовании в КМГ и реализуемых проектах представлена в Отчете об устойчивом развитии

С 2020 года Компания рассчитывает свой водный след и размещает информацию по управлению водными ресурсами на площадке Carbon Disclosure Project в рамках опросника по водной безопасности. Информация за 2022 год размещена на площадке CDP.

Более детальную информацию можно получить в опубликованных отчетах КМГ, которые находятся в открытом доступе по ссылке: Опросник CDP по водной безопасности за 2022 год



Промышленная безопасность и охрана труда

КМГ и его ДЗО устанавливают приоритет жизни и здоровья работников по отношению к результатам производственной деятельности, а также предупреждения опасных производственных факторов в области охраны труда и промышленной безопасности.

Политика в области охраны труда и промышленной безопасности Группы компаний КМГ направлена на вовлечение каждого сотрудника в развитие культуры безопасности. Руководство Компании и ее ДЗО следует принципу нулевой терпимости в отношении потерь и ущербов, связанных с несчастными случаями и авариями, употреблением алкоголя, наркотических средств, психотропных веществ и их аналогов и дорожно-транспортными происшествиями. Компания обязуется соблюдать, помимо национального законодательства, требования международных и национальных стандартов. Компания будет продолжать работу по обеспечению высокого уровня безопасности на производстве в соответствии с мировыми стандартами и передовыми практиками.

Ключевые показатели за 2023 год

КМГ, являясь одним из крупнейших промышленных предприятий Республики Казахстан, уделяет большое внимание обеспечению безопасных условий труда и охране здоровья персонала и населения, проживающего в районах деятельности производственных объектов Компании. Наши сотрудники отмечают, что Компания создает безопасные условия для трудовой деятельности и внедряет самые высокие стандарты для обеспечения охраны труда на рабочем месте.

Количество пострадавших в результате несчастных случаев, связанных с трудовой деятельностью, снизилось на 19 % в сравнении с прошлым годом (с 36 случаев в 2022 году до 29 случаев в 2023 году).

Количество дорожно-транспортных происшествий снизилось на 21 % (с 24 случаев в 2022 году до 19 случаев в 2023 году), количество пожаров снизилось на 100 % (пожаров в 2023 году не зарегистрировано, при этом один случай зарегистрирован в 2022 году).

В 2023 году, несмотря на положительную динамику в показателях происшествий, произошло два несчастных случая со смертельным исходом, связанных с трудовой деятельностью, где скончались два работника (один работник ПКОП в результате дорожно-транспортного происшествия (ДТП) и один работник ТОО «Кен-Курылыс-Сервис» в результате воздействия движущихся предметов).

Ключевые показатели ОТ и ПБ	Ед. изм.	2021	2022	2023	Отклонение 2023/2022	%
Несчастные случаи	Случай	28	35	28	–7	–20
Пострадавшие при несчастных случаях	Человек	32	36	29	–7	–19
в том числе летальных исходов	Человек	3	1	2	+1	+100
Дорожно-транспортные происшествия	Происшествие	22	24	19	–5	–21
Пожары	Происшествие	6	1	0	–1	–100

Коэффициент несчастных и смертельных случаев

Показатель	2021	2022	2023	IOGP[1]
Коэффициент несчастных случаев с потерей рабочего времени, на 1 млн человеко-часов	0,31	0,36	0,30	0,26
Коэффициент смертельных случаев, на 100 млн человеко-часов	2,93	1,0	2,11	0,30

Управление безопасностью производственных процессов

В течение 2023 года, в рамках принимаемых мер по предупреждению аварий и инцидентов, осуществлена совещательно-консультативная работа с разъяснением ДЗО по вопросам организации и обеспечения безопасности производственных процессов / управлению барьерами. Также в 2023 году были проведены 23 плановые проверки по деятельности ДЗО в области промышленной безопасности. Выданы 220 пунктов рекомендаций по улучшению состояния промышленной безопасности на опасных производственных объектах в Группе компаний КМГ.

В рамках внедрения корпоративных Правил изоляции источников энергии АО НК «КазМунайГаз» проведены разъяснительные работы с ДЗО по внедрению системы производственной безопасности LOTO. Внедрение и применение производственной системы безопасности LOTO находится на контроле Департамента охраны труда и окружающей среды КМГ. В 2024 году планируется продолжать работы по внедрению и практическому применению системы производственной безопасности LOTO в производственной деятельности Группы компаний КМГ.

Также с целью системного совершенствования производственной безопасности на объектах ДЗО КМГ проведена противоаварийная тренировка по ликвидации открытого фонтана на скважине с возгоранием и спасению пострадавшего на учебном полигоне производственного управления «Жетыбаймунайгаз» ММГ, с участием подразделения Мангистауского филиала ТОО «Республиканский центральный штаб профессиональных военизированных аварийно-спасательных служб», негосударственной противопожарной службы ТОО «Семсер Өрт сөндіруші». За ходом мероприятия наблюдали представители АО «Самрук-Қазына», КМГ, Департамента комитета промышленной безопасности, Департамента по чрезвычайным ситуациям по Мангистауской области и представители ДЗО КМГ. На тренировке были отработаны действия по охлаждению оборудования скважины, снижению интенсивности теплоизлучения фонтана, определению зоны загазованности, герметизации устья и глушению скважины путем закачки утяжеленного бурового раствора.

Транспортная безопасность

По статистике ДТП необходимо отметить, что существуют объективные факторы риска возникновения происшествий. Одним из таковых факторов является большое количество транспортных средств, которое составляет более 11 тыс. ед. по всей Компании, специфика деятельности сервисных компаний, выраженная в необходимости осуществлять поездки независимо от времени суток, времени года и при любых погодных условиях. Второй фактор — географическая локация дочерних организаций Компании, разбросанных по всей территории Республики Казахстан, а также их расположение в крупных городах и населенных пунктах, где существует большой риск возникновения ДТП по вине третьей стороны. К примеру: из 19 ДТП, произошедших в 2023 году, 79 % (15 ДТП) относятся к ДТП по вине третьей стороны.

В рамках обеспечения транспортной безопасности, сохранения жизни и здоровья людей в процессе эксплуатации и обслуживания автотранспорта, предупреждения ДТП, снижения потенциальных рисков травмирования работников Компании, на постоянной основе ведутся следующие работы по повышению уровня транспортной безопасности.

- В 2023 году 1 905 работников ДЗО и подрядных организаций (1 451 работник ДЗО, 454 работника подрядных организаций) прошли обучение по методике «Защитное вождение» (Defensive Driving) в соответствии с международными стандартами RoSPA.
- В целях повышения осведомленности работников Группы компаний КМГ о необходимости использования ремней безопасности и снижения травматизма при ДТП проводится практическая демонстрация тренажера-имитатора лобового столкновения при ДТП («Конвинсер»), в которой приняли участие 7 783 работника ДЗО КМГ.
- В рамках реализации проекта автоматизированной системы мониторинга транспортных средств «Управление поездками» в 2023 году в КБМ, ОМГ, ММГ, ОТК, ОСК, КТО проведена диагностика процессов управления транспортом (в КБМ, ОМГ, ОТК, ОСК утверждены дорожные карты по реализации проекта).

Пожарная безопасность

В 2023 году пожаров на объектах КМГ не зарегистрировано. При этом в части пожарной безопасности зарегистрированы следующие события.

Одиннадцать загораний (АНПЗ (2), ОМГ (2), ОМС, ММГ, НПЗ «Петромидия» (2), ЭМГ, КГМ, OSC), одна вспышка (ОМГ), три тления (КТО, АНПЗ, ММГ).

Согласно действующему законодательству «пожар», «загорание», «тление» и «вспышка» имеют разные признаки и определение, в связи с чем все перечисленные выше случаи не вошли в статистику пожаров.

21 июня 2023 года на заводе «Петромидия» в Румынии произошло возгорание на установке легкого гидрокрекинга после проведения специальных работ по техническому обслуживанию. Пострадавших нет. Все сотрудники подразделения и других секций нефтеперерабатывающего завода были эвакуированы.

В целях повышения мер противопожарной безопасности в октябре 2021 года КМГ разработан и утвержден Комплексный план в области пожарной безопасности на 2022–2024 годы с краткосрочными, среднесрочными и долгосрочными, а также профилактическими мероприятиями.

В соответствии с комплексным планом и в рамках исполнения поручений АО «Самрук-Қазына» во всех ДЗО в течение года проведены плановые пожарно-тактические учения.

В июле 2023 года проведены учения в ММГ с участием представителей АО «Самрук-Қазына», Министерства по чрезвычайным ситуациям Республики Казахстан.

20 сентября 2023 года проведены пожарно-тактические учения по ликвидации пожара на резервуарном парке ТОО СП «CASPI BITUM» с участием Министра по чрезвычайным ситуациям Республики Казахстан.

В Корпоративном центре КМГ в течение 2023 года проведены две противопожарные тренировки с эвакуацией людей и тушением условного пожара в здании.

Взаимодействие с подрядными организациями в области ПБ, ОТ и ОС

Компания стремится улучшать процессы по взаимодействию с подрядными организациями в области ПБ, ОТ и ОС, которые основаны на выявлении, оценке и снижении рисков на всех этапах выполнения работ и оказания услуг подрядными и субподрядными организациями на производственных объектах Группы компаний КМГ.

Компания требует от подрядных организаций соблюдения и выполнения законодательных требований Республики Казахстан, «Жизненно важных правил КМГ», требований политик и стандартов Компании в области ПБ, ОТ и ОС.

В целях снижения происшествий с участием подрядных организаций Департаментом охраны труда и окружающей среды КМГ в течение 2023 года проведены аудиты в 12 ДЗО на соответствие процессов по взаимодействию с подрядными организациями в области ПБ, ОТ и ОС, по которым выданы 587 рекомендаций на улучшение ситуации.

На основе проведенного анализа организационных структур служб ПБ, ОТ и ОС в организациях Компании в 2023 году, ДЗО было рекомендовано включение в штат специалиста по взаимодействию с подрядными организациями в области ПБ, ОТ и ОС.

Также в заключаемых договорах с подрядчиками предусмотрено включение штрафных санкций в отношении подрядных организаций, нарушающих законодательные требования Республики Казахстан и требования стандартов КМГ в области ПБ, ОТ и ОС.

Для управления потенциально опасными ситуациями и недопущения происшествий в области ПБ, ОТ и ОС в Компании внедрены «Жизненно важные правила КМГ», которые распространяются и на подрядные организации, позволяющие работникам ознакомиться с действиями, которые они могут предпринять, чтобы защитить себя и своих коллег от несчастных случаев. В соответствии с Политикой и СМ работникам Компании, включая подрядчиков, предоставлено законное право на отказ или остановку работ

[1] Доступные показатели IOGP за 2022 год (https://www.iogp.org).

при возникновении потенциально опасной ситуации, обоснованно создающей угрозу жизни и здоровью работников либо окружающей среде.

В целях повышения коммуникации и эффективности взаимодействия с подрядными организациями в области ПБ, ОТ и ОС в 2023 году проведен форум руководителей служб ПБ, ОТ и ОС ДЗО на тему «Эффективность расследований происшествий и управления ПБ, ОТ и ОС подрядных организаций» с участием представителей АО «Самрук-Қазына». На форуме были рассмотрены наиболее актуальные кейсы по процессным подходам и управлению подрядными организациями в области ПБ, ОТ и ОС, в частности аналитический подход к поиску решений проблемных задач в процессном управлении на основе цикла Деминга PDCA и его применение к управлению подрядными организациями на примере компании Chevron.

Ключевым требованием Компании в области ПБ, ОТ и ОС является предмобилизационный аудит — соответствие техники и оборудования, персонала подрядчика до начала работ, назначение ответственных работников по ПБ, ОТ и ОС из числа ключевых работников подрядчика, проведение стартового совещания с подрядчиком, разработка и реализация Плана ПБ, ОТ и ОС подрядчиком (перед началом работ, в ходе выполнения работ, по завершении работ) и оценка результативности подрядчика в области ПБ, ОТ и ОС.

Цифровизация направления ПБ, ОТ и ОС

В целях повышения уровня транспортной безопасности, создания культуры безопасного вождения и единой централизованной цифровой платформы в 2022 году завершена реализация пилотного проекта по внедрению в ЭМГ автоматизированной системы мониторинга транспортных средств «Управление поездками».

Учитывая положительный эффект в части обеспечения транспортной безопасности в результате внедрения в ЭМГ автоматизированной системы мониторинга транспортных средств «Управление поездками», в рамках поэтапного тиражирования проекта на другие ДЗО КМГ в 2023 году в КБМ, ОМГ, ММГ, ОТК, ОСК, КТО проведена диагностика процессов управления транспортом и утверждены дорожные карты по реализации проекта.

В рамках цифровизации процессов в области промышленной безопасности продолжается процесс по внедрению системы электронных нарядов-допусков на базе ЭМГ. Начиная с декабря 2023 года система электронных нарядов-допусков внедрена в эксплуатацию по всем производственным структурным подразделениям в ЭМГ. Также в 2023 году проводились работы по разработке автоматизированной интеллектуальной системы по производственной безопасности TUMAR, направленной на предотвращение инцидентов и снижение негативного воздействия на сотрудников, при проведении опасных технологических операций, во время проведения подземного ремонта скважин.

Совершенствование системы менеджмента в области ПБ, ОТ и ОС

Начиная с 2018 года КМГ было принято решение о вступлении в IOGP в качестве полноправного члена данной организации.

За годы членства в IOGP КМГ изучил и использовал международные передовые рекомендации и практики IOGP, что помогло улучшить показатели и в целом систему менеджмента КМГ в области ПБ, ОТ и ОС, а также повысило возможности и рейтинг КМГ на международном уровне.

IOGP провела анализ 2 тыс. несчастных случаев со смертельным исходом на примерно 100 предприятиях — членах IOGP за период с 1991 года по настоящее время. В результате анализа IOGP выявила наиболее часто повторяющиеся нарушения требований безопасности.

Для предотвращения этих нарушений были разработаны девять «Жизненно важных правил КМГ» для сохранения жизни. Эти правила позволяют информировать работников о действиях, которые они могут предпринять для защиты себя и своих коллег от опасных ситуаций с негативными последствиями.

В рамках членства ассоциации КМГ разработал и внедрил в ДЗО «Жизненно важные правила КМГ». В целях информирования работников о соблюдении «Жизненно важных правил КМГ» в ДЗО проведены кампании путем инструктирования работников, демонстрации видеоматериалов и презентаций. Направлено послание от имени Председателя Правления КМГ о важности соблюдения «Жизненно важных правил КМГ» и праве отказа от работ, выполняемых небезопасно.

В целях развития культуры безопасности труда у работников, а также согласно Плану мероприятия по производственной безопасности АО «Самрук-Қазына» в 2023 году было обучено около 30 тыс. работников КМГ и ДЗО по программе «Культура безопасности труда».

3 ХОРОШЕЕ ЗДОРОВЬЕ И БЛАГОПОЛУЧИЕ

Производственная санитария и гигиена труда

В соответствии с требованиями законодательства Республики Казахстан и международных стандартов в области охраны здоровья работников, производственной санитарии и гигиены труда в Компании осуществляется управление вопросами охраны здоровья и гигиены труда. КМГ проводит активную политику по охране здоровья своих сотрудников и их оздоровлению вне зависимости от производственного процесса.

В 2023 году количество случаев смертности, не связанных с трудовой деятельностью, среди работников ДЗО уменьшилось на два случая, или на 20 % в сравнении с 2022 годом. В основном причиной данных случаев послужило наличие у работников сердечно-сосудистых заболеваний.

Количество случаев смертности, не связанных с трудовой деятельностью, %



13 2019
8 2020
15 2021
10 2022
8 2023

В рамках выполнения стратегической инициативы 24 «Управление здоровьем персонала» Стратегии развития АО НК «КазМунайГаз» на 2022–2031 годы разработаны и утверждены:

- План мероприятий по управлению здоровьем персонала в Группе Компаний КМГ на 2023–2025 годы;
- Корпоративный стандарт по организации обязательных медицинских осмотров в Группе компаний КМГ;
- Регламент по организации экстренной медицинской помощи в Группе компаний КМГ в новой редакции;
- Регламент по составлению Единой типовой программы производственного санитарного контроля в Группе компаний КМГ.

В соответствии с Регламентом по организации экстренной медицинской помощи в Группе компаний КМГ ежегодно и на регулярной основе тестируется План экстренного медицинского реагирования на каждом производственном объекте путем проведения медицинских учебных тревог. На объектах ДЗО в 2023 году проведено более 560 медицинских учебных тревог, в том числе с участием подрядных организаций, расположенных на производственных территориях. Медицинские учебные тревоги проводились по следующим темам: первая помощь при падении с высоты, при потере сознания, при отравлении, при остановке сердца и др.

Продолжается внедрение аппаратных комплексов — электронная система медицинских осмотров, и к концу 2023 года в ДЗО КМГ внедрено 44 ед. аппаратных комплексов.



Социальная ответственность

Действующие системы внутренних коммуникаций между работодателями и трудовыми коллективами, взаимодействие с местными исполнительными органами, профсоюзами и равноправные коллективные переговоры с трудовыми коллективами обеспечивают исполнение основных задач социальной ответственности Компании.

Компания соблюдает законодательные и нормативные юридические требования, действующие в Республике Казахстан, а также международные законы и договоры, регулирующие деятельность нефтяных компаний, осознает свою ответственность за воздействие на экономику, окружающую среду и общество перед акционерами, общественностью и инвесторами, за рост долгосрочной стоимости и устойчивое развитие в долгосрочном периоде. Все сотрудники Компании имеют право на безопасные и здоровые условия труда, признание и должную оценку их вклада в Компанию, содействие в развитии их профессиональных навыков, открытое и конструктивное обсуждение качества и эффективности их работы. Компания не допускает дискриминации по признаку национальной, расовой, религиозной принадлежности, возрасту, полу, политическим убеждениям или иным признакам.

КМГ поддерживает принципы меритократии, справедливости и объективности, создает каждому сотруднику оптимальные условия для новых достижений и справедливо оценивает вклад каждого в деятельность Компании, способствует формированию культуры понимания, заинтересованности и поддержки сотрудниками на всех уровнях.

Социальная стабильность

КМГ стремится обеспечить социальную стабильность на предприятиях путем конструктивного диалога с представителями работников и стремится к отсутствию различных акций протестов. На постоянной основе проводится комплексная работа с целью поддержания социальной стабильности, включая мероприятия, реализуемые согласно единой социальной политике, в том числе плановые мероприятия по повышению уровня социальной стабильности в ДЗО, исследование Индекса социальной стабильности, активное использование внутренних коммуникаций, работу с подрядными организациями и др.

С целью поддержания социальной стабильности на предприятиях реализуется План мероприятий по повышению уровня социальной стабильности в ДЗО АО НК «КазМунайГаз» на 2023 год.

При разработке указанного плана использовались результаты исследования Samruk Research Services[1] (SRS), которое проводится Центром социального взаимодействия и коммуникаций АО «Самрук-Қазына» во всех крупных ДЗО КМГ.

Интегральный показатель SRS в КМГ в 2023 году составил 75 %.

На основе результатов исследования показателей SRS каждым предприятием разрабатываются Планы мероприятий по минимизации и исключению тревожных зон, выявленных в ходе определения показателей социальной стабильности. Мероприятия Плана предусматривают меры по повышению уровня удовлетворенности трудового коллектива, доверия к действиям руководства, налаживанию системы обратной связи, улучшению условий труда, организации проживания, питания и т.д.

В 2023 году Корпоративным центром разработана единая для всех ДЗО форма плана по улучшению SRS, также введена практика выезда в ДЗО и оказание содействия в разработке планов мероприятий по повышению уровня стабильности.

За 2023 год было обеспечено правовое и административное консультирование, оказание юридической помощи коллективам. Обучено 18 внутренних медиаторов для участия в урегулировании конфликтов, трудовых споров, оказания содействия его участникам найти взаимоприемлемое решение. Систематизированы сведения обо всех предприятиях, где имеются риски возникновения трудовых конфликтов и протестных проявлений. Разработан алгоритм своевременного реагирования на возникающие предпосылки к осложнению ситуации в коллективах. Продолжается мониторинг складывающейся ситуации в трудовых коллективах ДЗО и всех их подрядных компаниях. В течение года на особом контроле находились 63 случая с потенциальными рисками социальной напряженности на 55 предприятиях.

С июня 2022 года действует Представительство КМГ в г. Актау (далее — Представительство). Организовано тесное взаимодействие с государственными органами в рамках межведомственных и региональных штабов и комиссий. С участием Представительства проведены 38 заседаний, решены проблемные вопросы 96 предприятий области. Налажена работа с профсоюзными организациями, по результатам проведенных с ними 25 встреч принято 161 протокольное решение, из них 125 реализованы, 36 — на стадии исполнения.

[1] Samruk Research Services — социологическое исследование, которое позволяет выявить настроения работников, их социальное спокойствие и уровень протестных настроений. Также по конкретным предприятиям индекс позволяет выявить проблемные вопросы, которые волнуют работников.

75 %

интегральный показатель SRS в КМГ в 2023 году

645 обращений граждан

осуществлен прием с момента образования Представительства

При непосредственном участии Представительства путем перевода возникших трудовых конфликтов в правовое поле (создание примирительных комиссий, достижение компромисса между работодателем и бастующими и т.п.) прекращено 11 забастовок, на ранней стадии предотвращены 52 протестных выступления. В целях улучшения социальной обстановки обеспечен постоянный контроль по направлению производственных отношений (Industrial Relations) в подрядных организациях ДЗО КМГ. В рамках этой работы проведено 11 проверок и IR-скринингов.

В результате принятых мер наблюдается существенное снижение количества предприятий нефтегазового сектора, где имеются риски средней степени трудовых конфликтов (с 20 случаев в январе до четырех в декабре). На данный момент все предприятия ДЗО и подрядных компаний работают в штатном режиме.

С момента образования Представительства осуществлен прием 645 обращений граждан по 76 вопросам (занятость — 22, повышение заработной платы и погашение задолженности — 15, повышение действующего тарифа — три, производственные и экологические вопросы — восемь, назначение премий — 10, улучшение социального положения — 13, проведение IPO и приобретение акций — три, иные вопросы — два), из них решены — 84 %, находятся на исполнении и контроле — 16 %.

Численность сотрудников

Группа компаний КМГ обеспечивает занятость около 50 тыс. человек в регионах присутствия. Фактическая численность работников на конец 2023 года составила по Группе компаний КМГ 49 710 человек, из которых штатных сотрудников — 46 603 человека, аутстаффинг — 3 107 человек.

Фактическая численность Группы компаний КМГ (консолидация), человек





Показатель[1]	Ед. изм.	2021	2022	2023
Мужчины	%	82	82	81
Женщины	%	18	18	19
Производственный персонал	%	92	92	92
Административно-управленческий персонал	%	8	8	8
Работники в возрасте от 31 до 50 лет, из которых:	%	59	59	58
▪ мужчины	%	81	81	81
▪ женщины	%	19	19	19
Работники старше 50 лет, из которых:	%	29	30	31
▪ мужчины	%	81	81	81
▪ женщины	%	19	19	19
Работники до 30 лет, из которых:	%	12	11	11
▪ мужчины	%	86	86	88
▪ женщины	%	14	14	12
Созданные рабочие места	ед.	945	88	918
От среднесписочной численности	%	2,1	0,2	1,9
Прекращены трудовые отношения	человек	2 757	3 123	2 124
Руководящий состав всех уровней, из которых:	%	11	10	10
▪ мужчины	%	82	82	85
▪ женщины	%	18	18	15
Коэффициент текучести по Группе компаний КМГ	%	6	6	4,5

Учитывая, что направление деятельности Компании сопряжено с тяжелыми, опасными и вредными условиями труда, доля мужчин составляет 81 %, женщин — 19 %. Доля производственного персонала в общей численности персонала составляет 92 %, административно-управленческого персонала — 8 %.

По возрастной категории основная доля работников представлена в группе от 31 до 50 лет — 58 %, при этом доля мужчин составляет 81 %, женщин — 19 %.

Численность работников старше 50 лет составляет 31 % от общей численности персонала, при этом доля мужчин — 81 %, женщин — 19 %.

Доля молодежи в возрасте до 30 лет составляет 11 % в общей численности персонала, при этом доля мужчин — 88 %, женщин — 12 %.

Количество созданных рабочих мест в 2023 году составляет 918 ед., или 1,9 % от среднесписочной численности. Количество работников, с которыми были прекращены трудовые отношения за отчетный период, составило 2 124 человека.

Доля работников, входящих в руководящий состав всех уровней, — 10 % от общего числа работников, в том числе женщины — 15 % (18 % — в 2022 году), мужчины — 85 % (82 % — в 2022 году).

Коэффициент текучести по Группе компаний КМГ за 2023 год составил 4,5 % (6 % — в 2022 году).

[1] В расчет включены работники консолидируемых компаний с долей участия 51 % и более.

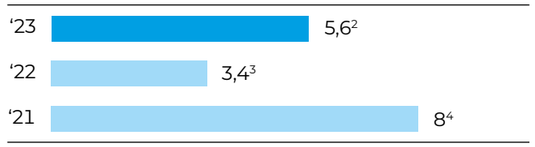
Развитие регионов присутствия

КМГ вносит вклад в социально-экономическое развитие регионов присутствия. Компания активно взаимодействует с местными органами управления и поддерживает постоянный диалог с ключевыми заинтересованными сторонами, ведет активную работу по развитию и подготовке молодых квалифицированных специалистов, оказывает социальную поддержку работникам Группы компаний КМГ, стремится поддерживать отечественных производителей путем подписания офтейк-договоров. Предприятия КМГ в рамках контрактов на недропользование и Комплексного плана развития осуществляют финансирование социально значимых объектов, строительства спортивных комплексов, социально-экономического развития региона и др.

Контрактами на недропользование дочерних организаций КМГ предусмотрено выделение значительных денежных средств на развитие регионов производственного присутствия и социальную помощь нуждающимся слоям населения, а также на основании соглашений и меморандумов, заключенных с акиматами областей, ДЗО КМГ перечисляют средства в местные исполнительные органы, которые распределяют средства исходя из потребностей местных сообществ, в том числе:

- ОМГ выделил 1,7 млрд тенге на развитие социальной инфраструктуры г. Жанаозена и Каракиянского района Мангистауской области;
- ЭМГ выделил 783 млн тенге на строительство детского сада в с. Бесікті Атырауской области на 280 мест;
- ММГ перечислило 140 млн тенге в Мангистауский акимат на социально-экономическое развитие его инфраструктуры;
- КГМ выделил 2,3 млрд тенге на строительство здания-комплекса «Дворец школьников на 350 человек» в Кызылординской области;
- КБМ — 230 млн тенге для развития инфраструктуры Мангистауской области;
- на социально-экономическое развитие Актюбинской области и ее инфраструктуры КОА выделил 206 млн тенге, а КТМ — 189 млн тенге, на развитие Мангистауской области — 85 млн тенге.

Средства, перечисленные в местные исполнительные органы (контракты по недропользованию), млрд тенге



Также на средства North Caspian Operating Company N.V. (в рамках Северо-Каспийского проекта) реализуются в настоящее время следующие социальные проекты на сумму около 30 млрд тенге:

- строительство Дворца школьников в г. Актау — 12 млрд тенге (срок реализации проекта: 15 марта 2021 года — 14 мая 2024 года);
- строительство общежития на 100 мест в г. Форт-Шевченко Тупкараганского района Мангистауской области на сумму 1,9 млрд тенге (срок реализации проекта: 1 июня 2023 года — 31 мая 2024 года);
- школа профориентации и искусств на 260 студентов в г. Форт-Шевченко Тупкараганского района на сумму 1,3 млрд тенге (срок реализации проекта: 26 мая 2023 года — 25 ноября 2024 года);
- строительство общеобразовательной школы на 100 мест в пос. Беки Мангистауской области на сумму 699,7 млн тенге (срок реализации проекта: 26 апреля 2023 года — 25 апреля 2024 года);
- строительство семейно-врачебной амбулатории на 50 посещений в мкр. Береке, г. Атырау, на сумму 591,2 млн тенге (срок реализации проекта: 21 февраля 2022 года — 20 августа 2023 года);
- строительство детского сада на 160 мест в жилом массиве Өрлеу (с. Тасқала-2), г. Атырау, на сумму 625,2 млн тенге (срок реализации проекта: 15 сентября 2022 года — 14 июня 2024 года);
- строительство пристройки на 80 мест к областному детскому реабилитационному центру г. Атырау на сумму 512,8 млн тенге (срок реализации проекта: 15 сентября 2022 года — 14 июня 2024 года);
- строительство трехэтажных 60-квартирных жилых домов в с. Махамбет на сумму 1,1 млрд тенге (срок реализации проекта: 1 декабря 2022 года — 31 мая 2024 года);
- строительство трехэтажного 60-квартирного жилого дома в с. Аққыстау на сумму 1,1 млрд тенге (срок реализации проекта: 1 декабря 2022 года — 31 мая 2024 года);
- строительство трехэтажного 60-квартирного жилого дома в с. Миялы на сумму 1,5 млрд тенге (срок реализации проекта: 15 сентября 2022 года — 14 марта 2024 года);
- строительство трехэтажного 60-квартирного жилого дома в пгт Доссор на сумму 1,4 млрд тенге (срок реализации проекта: 17 августа 2023 года — 6 февраля 2025 года);
- строительство трехэтажного 60-квартирного жилого дома в п. Кадырка Курмангазинского района на сумму 1,3 млрд тенге (срок реализации проекта: 7 августа 2023 года — 6 февраля 2025 года);
- строительство парка в г. Атырау на сумму 6,1 млрд тенге (срок реализации проекта: 10 ноября 2023 года — 9 февраля 2025 года).

[2] Данная сумма не включает средства от Кашагана.
[3] Данная сумма включает средства, предусмотренные контрактами на недропользование ДЗО КМГ, не включает суммы, направленные на социальные проекты от North Caspian Operating Company N.V. (Кашаган) в размере более 8 млрд тенге. В Годовом отчете КМГ за 2022 год указана сумма в размере 11,7 млрд тенге, включающая суммы от Кашагана.
[4] Данная сумма включает средства, перечисленные в местные исполнительные органы, в размере 5 млрд тенге и средства, выделенные по Комплексному плану развития г. Жанаозен, в размере 3 млрд тенге.

Трудовые условия для работников

Необходимо отметить, что в Группе компаний КМГ на системной основе ведется работа по улучшению условий труда и отдыха. Вопросы организации проживания, питания работников отражены в Планах ДЗО по улучшению социальной стабильности. Всеми ДЗО КМГ разработаны отдельные дорожные карты на пять лет (2023–2027 годы) по улучшению условий труда и отдыха работников. В соответствие с планами ДЗО в 2023 году планируется построить более 40 объектов социально-бытовой инфраструктуры (столовых, административно-производственных корпусов, жилых городков и т.д.) и провести 115 капитальных ремонтов объектов социальной инфраструктуры.

Спонсорство и благотворительность

Благотворительная и спонсорская деятельность Компании осуществляется Фондом развития социальных проектов Samruk-Kazyna Trust, который является Единым оператором благотворительной деятельности Группы компаний АО «Самрук-Қазына».

Благотворительная деятельность Samruk-Kazyna Trust направлена на помощь людям, сообществам в социальном и медицинском секторе, развитие медиа- и культурного сообщества, развитие человеческого потенциала, укрепление трудовых отношений, межнациональных отношений, инвестиции в устойчивое развитие общества, поддержку региональных бизнес-инициатив.

Портфель проектов из бюджета 2023 года составляет 46 проектов на общую сумму 7,2 млрд тенге, из которых четыре проекта реализованы, учитывая потребности КМГ:

1. Общественный фонд «Образовательный фонд IQanat» — проект «IQanat-Жарқын болашақ» на сумму 300 млн тенге, 50 учащихся школ г. Жанаозена стали обладателями образовательных грантов на обучение в IQanat High School Burabai.
2. ОФ «Bilim Foundation» — проект «Жаркын болашақ» на сумму 378,3 млн тенге — 177 учащихся г. Жанаозена стали обладателями образовательных грантов на обучение в колледжах по всей стране, два выпускника проекта трудоустроены.
3. ОФ «Центр местных инициатив «Мангистау» — проект «Укрепление материально-технической базы врачебной амбулатории села Акшукур Тупкараганского района Мангистауской области» путем покупки рентген-аппарата на сумму 36,5 млн тенге.
4. Строительство 21 детской спортивной площадки в двух населенных пунктах Мангистауской области: в с. Жетыбай и г. Жанаозене за период 2022–2023 годов на сумму 1 млрд тенге.

Также дочерними предприятиями КМГ (ОМГ, КБМ, ММГ, КОА, КГМ, ПНХЗ, ПКОП) оказана благотворительная помощь местным сообществам регионов Атырауской, Мангистауской, Актюбинской, Кызылординской, Туркестанской, Павлодарской областей на сумму 1,1 млрд тенге.

В 2023 году начаты работы КМГ через ТОО Ak Su KMG по строительству многофункционального спортивного оздоровительного комплекса в г. Уральске на сумму 19,3 млрд тенге по поручению Президента Республики Казахстан. Срок завершения строительства — декабрь 2024 года.

Работа со студентами и молодыми специалистами

Группа компаний КМГ поддерживает работу и сотрудничество с молодыми специалистами и студентами. В Компании реализуются программы дуального обучения и практики для студентов, которые направлены на привлечение и поддержку молодых специалистов.

Учитывая это, ежегодно реализуются программы дуального обучения в таких ДЗО, как КБМ, ЭМГ, KPI, ПНХЗ, АНПЗ.

Вместе с тем продолжает свою работу программа «Образовательный интенсив», запущенная совместно с Государственным инженерно-технологическим университетом им. Ш. Есенова на базе ММГ. Данная программа направлена на обеспечение стабильности социальных, трудовых и экономических отношений, а также достижение стратегических целей и задач в области устойчивого развития КМГ, в частности, по снижению уровня безработицы в Мангистауской области. Цель программы заключается в подготовке кандидатов для последующего трудоустройства на вакантные места. Программу успешно закончили 194 кандидата из уязвимых слоев населения Мангистауского региона.

В рамках Дня развития для молодых специалистов (Development day) на базе ТОО «КМГ Инжиниринг» был организован обучающий семинар «Новая жизнь зрелых месторождений». Также для пула талантов было проведен практический курс «Основы кайдзен».

В рамках KMGE School, программы ТОО «КМГ Инжиниринг» по подготовке наиболее востребованных специалистов, организована производственная практика для 18 студентов, участников данной программы.

По Группе компаний КМГ на постоянной основе ведется также работа со студентами вузов и учреждений технического и профессионального образования Республики Казахстан по организации и проведению их производственной и преддипломной практики.

Единая система внутренних коммуникаций

Для КМГ реализация внутренних социально ориентированных программ занимает особое место. В их продвижении в первую очередь делается акцент на создании благоприятных условий для работников Компании. Это меры материального стимулирования, закрепления и повышения профессионального роста, обеспечения безопасности труда. В зоне особого внимания — вопросы предупреждения социальной напряженности, возникновения трудовых споров и конфликтов.

Налажена постоянная конструктивная связь с работниками и их представителями. Единая система внутренних коммуникаций призвана повысить эффективность обратной связи. На всех предприятиях проводятся обязательные плановые встречи руководства с трудовыми коллективами по обсуждению социальных, бытовых, производственных вопросов.

Основной задачей системы внутренних коммуникаций является своевременное информирование работников о целях и задачах деятельности, доведение текущей ситуации в организации до работников, а также возможность «услышать» вопросы, поднимаемые работниками.

Во всех производственных предприятиях КМГ регламентирована возможность каждого работника обратиться с вопросами к руководству предприятия и своевременно получить ответ путем внедрения инструментов внутренних коммуникаций, согласно которым системно два раза в год проводятся отчетные встречи первых руководителей с трудовыми коллективами. Первые руководители в своих отчетах представляют коллективу текущую ситуацию: экономика, наличие объемов работ, производственные планы, охрана труда, кадровые и социальные вопросы. На встречах работники имеют возможность задать свои вопросы и получить ответы на них. В 2023 году была проведена 101 отчетная встреча с охватом 14 тыс. работников ДЗО КМГ, на которых работниками было поставлено более 500 вопросов. Основными вопросами, поднимаемыми работниками на встречах, являлись вопросы повышения заработных плат, трудоустройства детей работников, точечные вопросы по медобслуживанию, вопросы улучшения условий труда, в том числе необходимость ремонта или строительства зданий и помещений. По всем вопросам работникам даны соответствующие пояснения, приняты решения.

Также в целях создания и поддержания эффективных механизмов прямых коммуникаций между работодателями и работниками в ДЗО, своевременного информирования работников о целях и задачах деятельности в ДЗО, доведения текущей ситуации в организации до работников, формирования позитивного образа предприятия у работников, отслеживания параметров социально-психологического климата в трудовых коллективах в ДЗО осуществляется прием работников первыми руководителями ДЗО по личным вопросам, в каждом ДЗО созданы блог Первого руководителя, корпоративный информационный сайт, установлены мониторы для видеообъявлений для доведения внутрикорпоративной информации до трудовых коллективов. Для информирования работников оперативными объявлениями и сообщениями применяются информационные стенды.

Ежеквартально проводятся встречи руководства с профсоюзом ДЗО по наиболее актуальным вопросам касательно выполнения коллективного договора, состояния трудовой дисциплины, рассмотрения обращений трудового коллектива, вопросов безопасности и охраны труда, предоставления социальных льгот и компенсаций и других социально значимых вопросов на предприятии.

Профсоюзы

Взаимодействие Компании с профсоюзами осуществляется в рамках социального партнерства, установленного трудовым законодательством на отраслевом и региональном уровне. На отраслевом уровне основные параметры взаимодействия (социальные гарантии, вопросы организации труда, принципы оплаты труда, занятости, гендерной и молодежной политики, безопасности и охраны труда, предупреждение и разрешение трудовых конфликтов и т.д.) определены в Отраслевом соглашении в нефтегазовой, нефтеперерабатывающей и нефтехимической отраслях Республики Казахстан, в разработке которого активно принимали представители КМГ и его предприятий.

В Группе КМГ действует 42 профсоюзные организации, которые защищают интересы 44 430 работников.

На региональном уровне функционируют областные комиссии по социальному партнерству, в рамках которых, помимо региональных вопросов занятости и охраны труда, рассматриваются также конкретные коллективные трудовые споры. Во всех компаниях КМГ созданы и действуют согласительные комиссии.

КМГ совместно со своими ДЗО активно участвует в работе Отраслевой комиссии по социальному партнерству и регулированию социальных и трудовых отношений нефтегазовой, нефтеперерабатывающей и нефтегазохимической отраслей, где рассматриваются вопросы о текущей ситуации в трудовых коллективах компаний, разработке отраслевых рамок квалификаций и профессиональных стандартов, вопросы развития человеческих ресурсов в нефтегазовой, нефтеперерабатывающей и нефтегазохимической отраслях. КМГ исполняет Отраслевое соглашение в нефтегазовой, нефтеперерабатывающей и нефтехимической отраслях на 2023–2025 годы.

Исполняются ключевые положения данного соглашения в части повышения социальной защищенности работников, повышения роли профсоюзных организаций, обеспечения безопасных условий и охраны труда и др. В части установления отраслевых принципов системы оплаты труда ДЗО КМГ придерживаются минимальных уровней межразрядных коэффициентов и минимального размера месячной тарифной ставки рабочего первого разряда.

В 2023 году рассмотрено более 166 обращений работников ДЗО КМГ и граждан. Значительная часть обращений поступила из Мангистауской области с просьбой о трудоустройстве в Группу компаний КМГ. Особое внимание уделялось рассмотрению вопросов нарушения прав работников Группы компаний КМГ. Каждое подобное обращение рассматривалось Департаментом управления человеческими ресурсами, проверялась обоснованность принимаемых решений, их соответствие законодательству Республики Казахстан и внутренним процедурам предприятия. Заявителям предоставлялись соответствующие ответы. При этом давались практические рекомендации по организации кадровой и социальной работы на предприятии.

Социальная поддержка сотрудников

В Группе компаний КМГ принята Типовая форма коллективного договора для предприятий КМГ, которая объединяет виды и нормы социальной поддержки сотрудников ДЗО КМГ.

По Группе компаний КМГ за 2023 год в 25 предприятиях действуют коллективные договоры. Количество работников, охваченных коллективными договорами, составляет 50 163 человека, то есть 96 % от фактической численности. Совокупно указанными коллективными договорами гарантированы безопасные условия труда, отдыха, санаторно-курортного лечения.

КМГ предоставляет своим работникам гарантированный социальный пакет: материальную помощь на оздоровление к трудовому отпуску, выплаты в связи с беременностью и родами, ежемесячные выплаты работникам, находящимся в отпуске по уходу за ребенком, компенсацию при расторжении трудового договора в случае невозможности перевода на другую работу, в связи с общей утратой трудоспособности, получением инвалидности, единовременную выплату в связи со смертью работника на организацию похорон, единовременную выплату семье погибшего работника в результате несчастного случая на производстве.

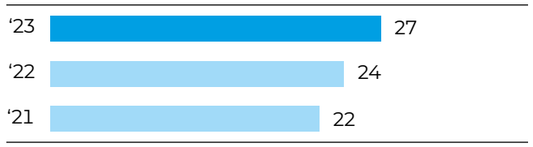
Компания также предоставляет социальные гарантии на добровольное медицинское страхование на случай болезни и организацию отдыха самих работников и их детей. Также выплачивается материальная помощь в связи с достижением юбилейного, пенсионного возраста, в связи с заключением брака, краткосрочные отпуска при вступлении в брак, в связи с рождением ребенка, в связи со смертью родных с сохранением заработной платы, на лечение и оплату медицинских операций, работникам-инвалидам, детям-инвалидам работника, остро нуждающимся работникам, для приобретения школьных принадлежностей к первому сентября, помощь остро нуждающимся работникам и др.

Согласно всем коллективным договорам по Группе компаний КМГ социальная поддержка оказывается по основным более 50 видам. За отчетный период все условия, нормы коллективных договоров соблюдены и сохранены в полном объеме во всех предприятиях КМГ несмотря на финансово-экономическое состояние предприятий.

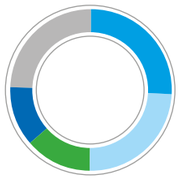
В 2023 году в коллективные договоры ММГ, КТО, ТОО СП «CASPI BITUM», ТОО «Oil Services Company», ПНХЗ, КОА с учетом действующих норм по Группе компаний КМГ увеличены размеры по ряду социальных выплат.

В отчетном году впервые подписан новый Коллективный договор между администрацией и трудовым коллективом KPI и ТОО «KMG Security». За 2023 год расходы на социальную поддержку сотрудников Группы компаний КМГ составили около 27 млрд тенге.

Расходы на социальную поддержку сотрудников, млрд тенге



Распределение социальной поддержки сотрудников Группы компаний КМГ, %



31 Социальные выплаты на оздоровление и отдых работников

29 Социальные выплаты, связанные с членами семьи работников

16 Социальные гарантии при случаях без доходности работников

14 Материальная помощь неработающим пенсионерам

29 Иные виды социальной поддержки

В 2023 году награждены и поощрены 1 396 работников по Группе компаний КМГ государственными, ведомственными и иными наградами в связи со знаменательными датами, в том числе организовано награждение и поощрение 626 работников в рамках празднования Дня работников нефтегазовой промышленности Республики Казахстан, ко Дню Республики Казахстан утверждена квота на 311 наград.

Разработан и утвержден Корпоративный стандарт по организации обязательных медицинских осмотров в Группе компаний КМГ. Данный документ направлен в ДЗО для внедрения и реализации. Корпоративный стандарт регламентирует качественное проведение обязательных медицинских осмотров, контроль за работниками, имеющими хронические заболевания, единые требования к обслуживающим медицинским организациям. Проведено совещание с ДЗО Мангистауской области и обсуждены вопросы внедрения и реализации корпоративного стандарта, проблемные вопросы при его реализации и вопросы медицинского обеспечения работников в целом. Собрана и консолидирована информация из всех ДЗО КМГ о статусе внедрения и реализации корпоративного стандарта, изучена принадлежность медицинского обеспечения работников по структуре каждого ДЗО. Начаты работы по разработке Корпоративной программы оздоровления в Группе компаний КМГ.

Взаимодействие ДЗО с подрядными организациями

В КМГ утвержден Регламент по взаимодействию с подрядными организациями для обеспечения трудовых гарантий их работников.

В целях соблюдения подрядными организациями обязательств в области трудовых отношений в 21 ДЗО КМГ внедрены в договорные обязательства требования типового регламента.

В 2023 году в г. Жанаозене приступила к работе специальная группа из числа сотрудников КМГ, Представительства КМГ в г. Актау, ОМГ, ММГ, КБМ, а также привлеченных специалистов из нефтесервисных дочерних организаций Мангистауской области (всего 60 человек). Целью группы является проверка и анализ деятельности подрядных организаций ОМГ и нефтесервисных ДЗО КМГ (ТОО «Управление добычи и транспортировки воды», ТОО «Кен-Курылыс-Сервис», ТОО «ОзенМунайСервис», ТОО KMG EP-Catering).

Было проверено 43 подрядные организации, в том числе 29 подрядных организаций ОМГ и 14 подрядных организаций вышеуказанных нефтесервисных дочерних организаций КМГ.

Рабочей группой осуществлялась проверка в двух направлениях:

1) проверка исполнения требований по соблюдению трудового законодательства, проверка условий труда, санитарно-бытовых условий, безопасности и охраны труда, а также условий медицинского обслуживания. Особое внимание уделено наличию внутренних коммуникаций между руководством компании и ее сотрудниками (проведение встреч руководителя с трудовым коллективом, прием работников по личным вопросам и рассмотрение обращений работников);
2) проверка исполнения подрядными организациями договорных обязательств, включая проверку целевого использования выделенных по договору средств (выплата производственных премий, премий по итогам года, единовременных премий к праздникам, выплаты на оздоровление к трудовому отпуску и обеспечение гарантированного минимального социального пакета).

По результатам проверок выявлено 572 нарушения. По выявленным несоответствиям и нарушениям ОМГ и нефтесервисным дочерним организациям КМГ рекомендовано направить предписания в адрес подрядных организаций по устранению выявленных нарушений с указанием сроков исполнения.

Общекорпоративные мероприятия

В Группе компаний КМГ на ежегодной основе проводятся различные мероприятия. С целью пропаганды здорового образа жизни и повышения профессионального мастерства проводятся такие мероприятия, как Спартакиада и «Уздік маман».

Конкурс профессионального мастерства «Уздік маман»

В Группе компаний КМГ конкурс профессионального мастерства «Уздік маман» («Лучший по профессии») на уровне КМГ проводится с 2016 года.

В отчетном году данный конкурс проведен с 13 по 17 сентября в г. Актау, на производственной базе КБМ. Конкурс проводился с участием представителей 20 ДЗО КМГ с привлечением около 300 человек по 17 рабочим профессиям: оператор по добыче нефти и газа, оператор по исследованию скважин, оператор по поддержанию пластового давления, оператор по подготовке нефти, бригада КРС, бригада подземного ремонта скважин, слесарь по ремонту и обслуживанию технологического оборудования, электрогазосварщик, электромонтер, лаборант химического анализа, оператор технологических установок, машинист компрессорных установок, токарь, машинист-моторист ЦА-320, водитель автомобиля, слесарь КИПиА, машинист технологических насосов.

Конкурс состоял из двух этапов: первый этап проводился на уровне ДЗО КМГ, на котором участвовали 2 470 работников по всем ДЗО КМГ. На второй этап конкурса на уровне КМГ допускались победители первого этапа — 157 человек, занявшие призовые первые места, из 19 ДЗО КМГ. На теоретической части конкурса конкурсанты прошли онлайн-тестирование, которое организовано частным учреждением Samruk Business Academy. На практической части конкурса конкурсанты соревновались на конкурсных площадках месторождения Каражанбас по каждой профессии. Торжественное закрытие конкурса состоялось в Rixos Water World, победителям конкурса КМГ вручены медаль «Үздік маман», дипломы, организован праздничный концерт силами работников ДЗО КМГ. Также представитель КГМ стал финалистом конкурса «Үздік маман — 2023» АО «Самрук-Қазына».

Кроме того, представители ПНХЗ в номинациях «Оператор технологических установок» и «Машинист компрессорных установок» по приглашению ПАО «Газпромнефть» приняли участие в конкурсе «Лучший по профессии — 2023», проведенный в г. Омске, на базе АО «Газпромнефть-ОНПЗ» 28–30 августа 2023 года. В соревнованиях принимали участие представители различных компаний: АО «Газпромнефть-ОНПЗ», ПАО «Славнефть-ЯНОС», АО «Газпромнефть-МНПЗ», NIS, ООО «Полиом», АНПЗ, АО «СИБУР» и др. Конкурс заключался в выполнении различных заданий: тестирование по профессии, охране труда, промышленной безопасности и охране окружающей среды, выполнение практического кейса на компьютерных тренажерных комплексах, выполнение газоопасных работ, задание по оказанию первой медицинской помощи, решение практических задач по профессии и пожарная эстафета. Представители команд выступали в парах, но при этом производился личный зачет баллов. Несмотря на отсутствие опыта участия в данном конкурсе, наши представители показали довольно высокую квалификацию, совсем немного уступив соперникам и заняв четвертые места по каждой представленной номинации.

Также КТО участвовал в августе 2023 года в международном конкурсе профессионального мастерства на звание «Лучший по профессии» между рабочими ведущих профессий ПАО «Транснефть», ОАО «Гомельтранснефть Дружба»: оператор товарный, трубопроводчик линейный, электрогазосварщик, лаборант химического анализа, слесарь по ремонту технологического оборудования (технологических установок), слесарь по контрольно-измерительным приборам и автоматике, электромонтер по ремонту и обслуживанию электрооборудования, оператор НПС.

Спартакиада КМГ

В целях консолидации трудовых коллективов в 2023 году проведена Спартакиада КМГ.

Традиционное ежегодное мероприятие было посвящено 60-летию ММГ. В состязаниях, которые проходили с 10 по 14 июля отчетного года, приняли участие свыше 500 работников более чем из 20 ДЗО КМГ. Прежде все они прошли отборочный этап в восьми группах, где участвовало около 3 тыс. работников более чем из 30 ДЗО КМГ. Нефтяники разыграли комплекты наград в 11 видах спорта: мини-футбол, волейбол, футбол, шахматы, настольный теннис, плавание, армрестлинг, тоғыз құмалақ, аркан тарту, асык ату, киберспорт.

С 18 по 20 августа 2023 года в Астане прошел суперфинал VIII Спартакиады среди сотрудников предприятий Группы компаний АО «Самрук-Қазына», приуроченной к 15-летию Фонда. Масштабные соревнования прошли по 11 видам спорта. 845 участников защищали честь своих компаний в индивидуальных и командных видах спорта.

По итогам соревнований общекомандное первое место было присуждено КМГ. Отметим, что второй год подряд суперкубок Спартакиады среди портфельных компаний Фонда достается КМГ.

Слоган «Одна команда — одна цель!» отражает основную идею этого мероприятия, которое способствует укреплению корпоративной культуры и связей внутри коллектива, побуждает всех участников сплотиться для достижения высокого результата.

В большинстве ДЗО Группы компаний КМГ созданы условия для массового занятия спортом работников (аренда залов, наличие спортзалов на промыслах и т.д.), что обеспечивает широкую вовлеченность работников в занятия спортом. Проводятся на постоянной основе внутрицеховые и межцеховые спортивные состязания.

Экоакция

14 октября 2023 года проведена корпоративная экологическая акция по посадке деревьев в столице. КМГ поддержал инициативу Главы Государства Касым-Жомарта Токаева по высадке 2 млрд деревьев в течение пяти лет.

В экоакции приняли участие Председатель Правления КМГ Магзум Мирзагалиев, аким г. Астаны Женис Касымбек и вице-министр экологии и природных ресурсов Республики Казахстан Нуркен Шарбиев. Мероприятие проведено для продвижения идей об экологической ответственности и заботы об окружающей среде, а также облагораживания города зелеными насаждениями.

Сегодня во всем мире проходит экологическая акция — World Clean up day. Миллионы людей объединяются и проявляют свою заботу о природе, очищая ее от мусора.

Волонтеры Группы компаний КМГ, включая Кумколь, КТО и Корпоративный центр КМГ, не остались в стороне и отправились на экоакцию в Боровое.

В рамках экоакции волонтеры КМГ собрали мусор, установили баки и информационные экотаблички.

Развитие корпоративной культуры в КМГ

В 2023 году в Компании начата работа по обновлению и развитию корпоративной культуры. Проведена диагностика корпоративной культуры тремя методами: онлайн-опрос, глубинные интервью с топ-менеджментом, фокус-групповые дискуссии. По итогам скрининга был определен текущий и целевой профиль культуры, оценена вовлеченность сотрудников, приверженность Компании и ее ценностям, собрана обратная связь по улучшению бизнес-процессов. На основании полученных данных и обратной связи сотрудников разработаны рекомендации по развитию корпоративной культуры и План мероприятий на 2023–2024 годы по переходу с текущего к желаемому профилю культуры.

В целях налаживания обратной связи внутри Компании проведена встреча руководства с сотрудниками Корпоративного центра по вопросам реализации стратегии и развития корпоративной культуры Компании, проводится работа над внедрением изменений в организационную среду и создание благоприятных условий работы, налаживанием внутренних коммуникаций внутри Компании. Проведена стратегическая сессия с топ-менеджментом Компании по вопросам реализации культуры, а также серия стратегических сессий по выработке ценностей Компании. По ее результатам предложены четыре ценности (безопасность, эффективность, ответственность, команда), они находятся на согласовании у руководства Компании. Все эти инициативы направлены на повышение причастности сотрудников к вопросам развития Компании и эффективности в достижении стратегических целей КМГ.

В 2024 году запланирована работа по трансляции ценностей Компании и моделей поведения, а также пилотный проект по развитию корпоративной культуры в ОМГ и ЭМГ.

Приоритеты социальной политики

Развитие персонала является важнейшим условием успешного функционирования КМГ.

Обучение и развитие персонала в КМГ нацелено на обеспечение стабильного успеха КМГ через повышение эффективности деятельности работников путем формирования и развития у работников знаний, навыков и компетенций, отвечающих потребностям КМГ для достижения стратегических целей.

Программы обучения и повышения квалификации

КМГ способствует повышению квалификации по международным стандартам. В 2023 году для получения работниками международных квалификаций и сертификаций по следующим сертификационным программам: DipIFR, ACCA, IPMA, CIMA, PMP, CFA, CIA и т.д. —прошло обучение 61 работника Корпоративного центра КМГ и 188 работников ДЗО.

Также в 2023 году при поддержке АО «Самрук-Қазына» реализовано модульное обучение по направлениям PR School, HR School и по части IR, в котором приняли участие 96 работников Группы компаний КМГ.

Обучение на тему «Лидерская образовательная программа»

Продолжается работа над проектом формирования и развития Плана преемственности на ключевые позиции Группы компании КМГ «МАНСАП».

Ранее реализованы и завершены программы развития преемников Пулов «А» и «Б».

В 2023 году разработана и запущена программа развития преемников Пула «С» — «Көшбасшы school — Школа лидеров». В рамках данной обучающей программы предусмотрено прохождение семи разных модулей и четырех межмодульных мастер-классов, из них в 2023 году реализовано три модуля по темам: «Эффективные коммуникации», «Культура безопасности», «Планирование и распределение ресурсов. Бюджетирование», а также межмодульный мастер-класс на тему «Культура обратной связи».

В 2023 году разработана и начата реализация программы подготовки и развития наставников «Преемственность в действии», в рамках которой у преемников Пула «С» будет возможность изучения уникального лидерского опыта преемников Пулов «А» и «Б».

Обязательное обучение по технике безопасности

Одним из важных вопросов в обеспечении стабильности КМГ является безопасность.

Таким образом, КМГ на постоянной основе проводит обучение работников по обязательным программам: промышленная безопасность, безопасность и охрана труда, пожарно-технический минимум, курсы по противофонтанной безопасности, по защитному вождению RoSPA, по антитеррористической защите, сероводородной защите, радиационной безопасности на предприятиях и др.

В 2023 году на основе глобальной концепции Vision Zero (нулевой травматизм), которой придерживается КМГ, запущено обучение по курсу «Культура безопасности труда», направленное на формирование и поддержание культуры безопасности труда, в котором приняли участие более 16 тыс. работников КМГ. В период с 2023 по 2024 год планируется обучить весь производственный персонал Группы компаний КМГ.

Обучение по вопросам устойчивого развития

КМГ также уделяет особое внимание вопросам качества, экологии, охраны труда, энергоэффективности, устойчивого развития и ценностям функционирования систем менеджмента в соответствии с требованиями международных стандартов ISO.

Так, например, для работников Группы компаний КМГ организовано обучение на тему «Внутренний аудитор интегрированной системы менеджмента по ISO 9001, ISO 14001 и ISO 145001 и OHSAS», в котором приняли участие 12 работников Корпоративного центра и 271 работник ДЗО, а также обучение навыкам оценки рисков, в котором приняли участие 51 работник Корпоративного центра и 1 175 работников ДЗО.

На сегодняшний день одной из основных стратегических целей КМГ являются снижение выбросов и энергосбережение, в целях успешной реализации данной цели наши работники активно проходят обучение по данной тематике. В 2023 году 80 работников Корпоративного центра и ДЗО прошли обучение по следующим темам: «Выбросы метана в нефтегазовом секторе», «Энергосбережение, ВИЭ и низкоуглеродное развитие».

Новый порядок осуществления закупок и управления закупочной деятельностью АО «Самрук-Қазына» и ИСЭЗ 2.0

В рамках развития политики прозрачности особое внимание уделяется вопросам закупочной деятельности, таким образом, в целях повышения уровня компетенции специалистов в области закупочной деятельности запущена программа для специалистов в сфере закупок Корпоративного центра и дочерних компаний Группы КМГ — «Новый порядок осуществления закупок и управления закупочной деятельностью АО «Самрук-Қазына» и ИСЭЗ 2.0.

В программе приняли участие более 594 работника 28 компаний Группы КМГ.

Электронная библиотека производственного оборудования и технических документов

В целях создания единой базы технически сложных устройств, оборудования и оказания информационной поддержки совместно с ТОО «КМГ Инжиниринг» для Группы компаний КМГ разработана электронная библиотека производственного оборудования и технических документов с использованием QR-кодов. Реализована возможность удаленного свободного доступа на производственных объектах к базе сложных устройств с техническими характеристиками с использованием QR-кодов, которые считываются устройствами обработки изображений для получения необходимой информации по наличию оборудования на производствах. Сгенерированные QR-коды позволяют моментально находить информацию по технически сложным устройствам на производственных объектах без обращения в соответствующие подразделения ДЗО с запросами.

Более подробная информация об обучении сотрудников — в Отчете об устойчивом развитии



Взаимодействие с поставщиками

Система закупок

Обеспечение эффективной закупочной деятельности со стремлением соответствовать принципам устойчивого развития является неотъемлемой частью деятельности КМГ, которая способствует достижению стратегических и операционных целей.

Основными принципами закупочной деятельности Группы компаний КМГ являются соблюдение законодательных и внутренних требований, прозрачность закупок, развитие добросовестной конкуренции и предоставление равных возможностей для контрагентов. Вместе с тем КМГ осуществляет ряд инициатив в закупочной деятельности в поддержку отечественных производителей в рамках реализации Программы содействия модернизации действующих и созданию новых производств.

Закупочная деятельность Группы компаний КМГ регулируется двумя документами:

- Законом Республики Казахстан от 8 июня 2021 года №47-VII ЗРК «О закупках отдельных субъектов квазигосударственного сектора» (далее — Закон), вступившим в силу с 1 января 2022 года. Закон регулирует базовые принципы и основные положения закупок товаров, работ и услуг, необходимых для обеспечения функционирования и выполнения уставной деятельности компаний квазигосударственного сектора, в том числе принадлежащих Группе АО «Самрук-Қазына»;
- Порядком осуществления закупок акционерным обществом «Фонд национального благосостояния «Самрук-Қазына» и юридическими лицами, пятьдесят и более процентов голосующих акций (долей участия) которых прямо или косвенно принадлежат АО «Самрук-Қазына» на праве собственности или доверительного управления (далее — Порядок), утвержденным решением совета директоров Фонда от 3 марта 2022 года №193. Порядок разработан в соответствии со ст. 14 Закона и определяет основные принципы и подходы закупок, общий порядок управления закупочной деятельностью, компетенцию Фонда в сфере управления закупочной деятельностью и оператора Фонда по закупкам, основные требования к процессам закупочной деятельности, определение применимых способов закупки, основания для применения закупки из одного источника, а также детализирует процессы закупочной деятельности[1] по управлению категориями закупок, планированию закупок, управлению и выбору поставщиков, управлению договорами поставок.

Для обеспечения и повышения уровня прозрачности и эффективности на основе самых передовых международных стандартов и технологий в закупочных процедурах Группы компаний КМГ применяется портал «Информационная система электронных закупок» (ИСЭЗ), обеспечивающий беспрепятственный доступ (за отдельными исключениями, в первую очередь связанными с государственной тайной) к информации о закупках всем заинтересованным лицам, равенство возможностей для всех участников закупок.

ИСЭЗ позволяет автоматизировать и стандартизировать все процедуры закупочного цикла (от процесса планирования до управления договорами), сократить время при выполнении задач и ослабить степень влияния человеческого фактора. Электронные закупки облегчают доступ на рынок и, таким образом, способствуют повышению эффективности, росту конкуренции и снижению административной нагрузки и операционных расходов.

Помимо публичного распространения информации о закупках, касающейся закупочных процедур и контрактов на закупки, включая информацию о приглашениях к участию в торгах и условиях заключения договоров, ИСЭЗ позволяет заблаговременно установить требования для участия в конкурентных закупках, включая критерии отбора и правила проведения торгов, и их публикацию. При этом ИСЭЗ обеспечивает эффективную систему внутреннего контроля, включая обжалование результатов закупок в случае несоблюдения правил или процедур, установленных нормативными документами.

Соблюдение принципов устойчивого развития в закупках

Принципы в области устойчивого развития КМГ нашли отражение в осуществлении взаимодействия с контрагентами на основе законности и прозрачности, соблюдения условий договоров, неподкупности и нетерпимости к любым проявлениям коррупции, а также в отборе контрагентов на основе комбинации факторов: лучшей цены, качества и условий, деловой репутации контрагента.

При этом КМГ выдвигает, в свою очередь, встречные обязательства контрагентам по соблюдению требований принципов устойчивого развития (ESG):

1) экологическая ответственность (E) — защиты окружающей среды по требованиям законодательства Республики Казахстан;
2) социальная ответственность (S) — справедливого отношения к сотрудникам, неиспользования детского труда, обеспечения безопасных условий труда;
3) корпоративное управление (G) — применения законодательства, соответствия системам менеджмента качества и приверженности иным принципам этического поведения.

[1] К детализации относятся такие вопросы, как сроки, требования к содержанию документации и проводимым процедурам.

Данные условия включены в условия договоров, заключаемых КМГ с контрагентами, в целях соблюдения трудовых прав и создания благоприятных условий труда для граждан Республики Казахстан, защиты прав детей и соблюдения экологической безопасности. По мнению КМГ, данные меры помогают уменьшить количество случаев неправомерной деятельности компаний, сотрудничающих с КМГ.

При осуществлении закупок товаров КМГ также устанавливает требования к потенциальным поставщикам о предоставлении сертификатов соответствия системе менеджмента качества.

Общий объем закупок

Общий объем годового плана закупок за 2023 год составил 1 231 млрд тенге без учета НДС.

Одними из важных аспектов закупочной деятельности КМГ являются сокращение закупок из одного источника и увеличение доли конкурентных закупок. Конкурентные закупки проводятся путем открытого тендера, запроса ценовых предложений, электронного магазина и товарных бирж. По итогам 2023 года сумма конкурентных закупок годового плана закупок по Группе компаний КМГ составила 622 млрд тенге. Наряду с этим за последние три года доля конкурентных закупок составила 51 %, что свидетельствует о стремлении КМГ к обеспечению добросовестной конкуренции и целям устойчивого развития. Доля неконкурентных закупок, способом из одного источника, осуществляются в исключительных случаях, когда их приобретение конкурентным способом не предоставляется возможным.

Сумма конкурентных закупок, млрд тенге, без учета НДС[1]

Год	Товары		Работы и услуги		Итого	
	Сумма	Доля, %	Сумма	Доля, %	Сумма	Доля, %
2019	169	12	326	23	495	36
2020	168	15	252	23	420	38
2021	162	15	285	27	447	42
2022	237	23	275	26	512	49
2023	302	25	320	26	622	51

Общий объем поставленных товаров, работ и услуг, включая долгосрочные договоры закупок, и доля внутристрановой ценности в закупках товаров, работ и услуг

Год	Товары		Работы и услуги		Итого[2]	
	Общая сумма, млрд тенге	Доля внутристрановой ценности, %	Общая сумма, млрд тенге	Доля внутристрановой ценности, %	Общая сумма, млрд тенге	Доля внутристрановой ценности, %
2021	273	57	943	85	1 216	78
2022	410	58	1 290	90	1 700	82
2023	606	50	1 580	88	2 186	77

Снижение доли внутристрановой ценности на 8 % по товарам в 2023 году по сравнению с 2022 годом обусловлено закупом импортного дизельного топлива на 64 млрд тенге для обеспечения потребностей внутреннего рынка. По работам и услугам снижение на 2 % произошло по причине выполнения работ по строительству 2-й нитки водовода «Астрахань-Мангышлак» на сумму 99 млрд тенге с низкой долей внутристрановой ценности по трубной продукции. Низкая доля внутристрановой ценности по трубной продукции обусловлена отсутствием у единственного производителя ArcelorMittal Tubular Products Aktau производственной мощности на весь объем по проекту.

[1] К конкурентным закупкам относятся закупки путем открытого тендера, запроса ценовых предложений, электронного магазина и конкурентных переговоров.
[2] Общий объем поставленных товаров, работ и услуг, включая долгосрочные договоры закупок рассчитан без учета закупок, проведенных с применением особого порядка.

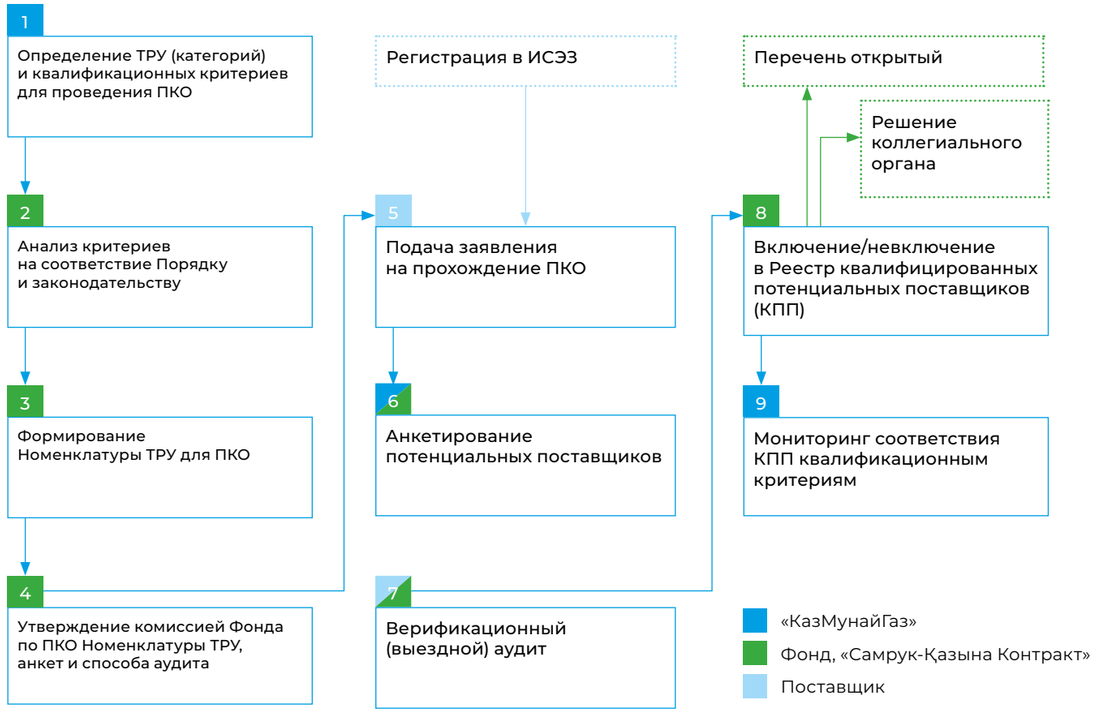
Предварительный квалификационный отбор потенциальных поставщиков

Совершенствование закупочной деятельности с учетом требований и стандартов казахстанской и международной практики является одной из приоритетных задач для КМГ. Действенным инструментом решения данной задачи является реализация механизма проведения предварительного квалификационного отбора потенциальных поставщиков.

Предварительный квалификационный отбор (ПКО)[1] — процесс оценки потенциальных поставщиков на предмет соответствия квалификационным требованиям, определенным в соответствии с Порядком осуществления закупок; проводится путем анкетирования и аудита.

Основными целями ПКО являются выявление квалифицированных, надлежащим образом отобранных поставщиков, повышение эффективности закупок товаров, работ и услуг (ТРУ) для нужд портфельных компаний Фонда.

Процедура ПКО



За период 2020–2023 годов комиссией Фонда по вопросам ПКО утверждены 24 категории товаров, работ и услуг для проведения закупок дочерними и зависимыми организациями КМГ способом открытого тендера среди потенциальных поставщиков, прошедших процедуру ПКО.

Дополнительно в 2023 году КМГ разработаны и направлены в Квалификационный орган квалификационные критерии по 16 категориям товаров, работ и услуг для проведения ПКО. В настоящий момент данные категории находятся в процессе согласования и утверждения комиссией Фонда по ПКО.

[1] Потенциальные поставщики, прошедшие процедуру ПКО, по решению комиссии квалификационного органа включаются в Реестр квалифицированных потенциальных поставщиков, размещенный в открытом доступе на портале закупок АО «Самрук-Қазына».

Категорийные закупки

Управление категориями закупок является процессом выработки комплексного подхода к снижению затрат, связанных с закупочной деятельностью и использованием товаров, работ и услуг, включенных в приоритетные категории.

Категоризация осуществляется путем объединения товаров, работ и услуг в категории закупок по общим признакам предмета закупки и (или) единого рынка потенциальных поставщиков. Категории могут включать как одно, так и несколько наименований товаров, работ и услуг. В качестве приоритетных определяются категории с высоким уровнем затрат, критичности, потенциалом экономии и управляемостью.

Категорийное управление позволяет увеличить потенциал экономии за счет более детального анализа путем разработки и утверждения закупочной категорийной стратегии. Данная стратегия определяет оптимальный подход к закупке товаров, работ и услуг исходя из максимизации выгод в долгосрочной или краткосрочной перспективе. Закупочные категорийные стратегии должны содержать цели и задачи, анализ внутренней и внешней среды, подходы к управлению категориями закупок, требования к развитию поставщиков, расчет выгод и план реализации.

Категорийное управление позволяет значительно снизить затраты на приобретение и использование товаров, работ и услуг за счет применения стратегического планирования, детального анализа закупаемых товаров и услуг и расчетов совокупной стоимости владения, а также за счет кросс-функционального взаимодействия с различными структурными подразделениями бизнеса. Данный метод снабжения эффективен тем, что позволяет обеспечить как качество, так и прозрачную цену, работая с надежными производителями и поставщиками.

Управление категориями закупок включает:
- категоризацию закупаемых товаров, работ и услуг и определение приоритетных категорий закупок;
- разработку (актуализацию) и утверждение закупочных категорийных стратегий по приоритетным категориям;
- реализацию закупочных категорийных стратегий;
- мониторинг реализации закупочных категорийных стратегий;
- развитие поставщиков.

Объем и выгоды категорийных закупок в 2018–2023 годах, млн тенге

Показатель	2018	2019	2020	2021	2022	2023
Объем категорийных закупок	13 948,38	41 531,68	49 716,04	109 447,54	93 618,92	115 545,23
Выгоды категорийного управления закупками	1 565,01	4 101,81	7 011,23	13 109,53	8 435,32	7 534,63

Импортозамещение

Будучи компанией, представляющей интересы государства в нефтегазовой отрасли, КМГ ведет активную работу, связанную со стимулированием импортозамещения в закупках в соответствии с требованиями Закона Республики Казахстан «О закупках отдельных субъектов квазигосударственного сектора» от 8 июня 2021 года №47-VII ЗРК (Порядок заключения и исполнения офтейк-контрактов (Программы содействия созданию новых производств, далее — Программа). Основной целью Программы является поддержка частных предпринимателей, инициирующих новые производства, особенно в регионах присутствия, а также технологическое перевооружение с целью выпуска импортируемой продукции, востребованной компаниями АО «Самрук-Қазына».

Справочно

Год	Количество	Сумма, млн тенге
2019	10	270
2020	41	686
2021	49	388
2022	56	791
2023	64	1 687
Итого	**220**	**3 031**

Механизм офтейк-контрактов предусматривает реализацию импортозамещающих проектов с отлагательным условием приобретения и поставки товаров, производство которых будет налажено на территории Республики Казахстан в результате реализации проекта.

По состоянию на 31 декабря 2023 года дочерними и зависимыми организациями КМГ в 2023 году заключено **64** офтейк-контракта на общую сумму **1,68 млрд тенге**.

Дополнительно в 2023 году в соответствии с п. 6 Общенационального плана мероприятий по реализации Послания Главы государства народу Казахстана от 1 сентября 2023 года «Экономический курс Справедливого Казахстана», утвержденного Указом Президента Республики Казахстан от 16 сентября 2023 года №353, разработаны и утверждены новые KPI (КПД) для организаций КМГ на 2024 год по достижению «доли офтейк-контрактов в закупках товаров» в размере 10 %.



Цифровизация и обеспечение кибербезопасности

Цифровизация

В соответствии со Стратегией развития КМГ до 2031 года цифровизация должна быть нацелена на решение конкретных бизнес-задач производства, которые приносят прямые финансовые выгоды, что в конечном счете обеспечит повышение уровня автоматизации и цифровизации корпоративных бизнес-процессов, направленных на повышение эффективности, достижение и увеличение основных КПД.

В этой связи для эффективного внедрения средств автоматизации и цифровизации осуществляется диагностика действующих бизнес-процессов путем описания текущих бизнес-процессов и выявления узких мест и разработки целевых бизнес-процессов с учетом цифровизации.

Так, ввиду успешной реализации пилотного проекта «Управление поездками» в ЭМГ в 2023 году была продолжена работа по тиражированию проекта в ОМГ, КБМ и ММГ. Данный проект реализуется с целью создания культуры безопасного вождения, повышения уровня транспортной безопасности и облегчения работы владельцев процесса управления транспортом.

В отчетном году проведена диагностика процессов управления транспортом в ОМГ, ММГ, ТОО «Oil Services Company», ТОО «Ойл Транспорт Корпорейшэн», КТО (Атырауское и Жезказганское нефтепроводные управления), ТОО «KMG-Security».

Итоги диагностики и рекомендации по улучшению процессов управления транспортом представлены руководителям дочерних компаний. Ведется разработка отдельных планов мероприятий по устранению замечаний в рамках выявленных несоответствий в рамках диагностики.

В декабре 2022 года утверждена Программа развития цифровизации месторождений КМГ. Разработка данного документа обусловлена необходимостью выработки комплексного подхода к цифровизации по всем добывающим активам Группы компаний КМГ и внедрения единых систем по сбору и анализу данных по всем месторождениям.

Также в 2023 году утверждены дорожные карты по развитию цифровизации и автоматизации ЭМГ и ОМГ на 2023–2027 годы.

В ЭМГ пилотно внедрена цифровая система электронных нарядов-допусков в целях улучшения процесса оформления наряда-допуска и усиления безопасности работников.

Также в целях усовершенствования бизнес-процессов и автоматизации документооборота по подземным ремонтам скважин, в рамках реализации работ по оцифровке актов выполненных работ подземного ремонта скважин ЭМГ осуществлено внедрение модуля распознавания устной речи. Данный модуль, разработанный на основе алгоритмов машинного обучения, позволит преобразовывать аудио-фонограммы в электронный текст и значительно облегчит процесс подготовки и передачи ежедневных сводок, а также способствует автоматизации формирования актов сдачи работ подземного ремонта скважин.

Кроме того, ведется работа по внедрению системы усовершенствованного управления технологическим процессом (Advanced Process Control, APC) на установках АНПЗ. APC автоматически корректирует параметры технологического режима установок для достижения стабильного выхода целевых нефтепродуктов и позволяет избежать аварийных остановов установки за счет исключения влияния человеческого фактора. На сегодняшний день APC внедрена на установке первичной переработки нефти АТ-2 и на установке АВТ-3.

В целях обеспечения прозрачности и дебюрократизации процессов согласования и подписания актов выполненных работ и услуг начато тиражирование проекта «Онлайн-акт выполненных работ» в ОМГ, КБМ и ММГ и на АНПЗ.

Также в ОМГ начаты работы по внедрению проекта «Электронный заказ-наряд», который обеспечивает возможность создания и редактирования заказов-нарядов, автоматическую проверку на корректность заполнения полей, автоматическую генерацию уникального номера заказа-наряда, а также многоуровневое согласование заказов-нарядов с различными участниками процесса. Проект позволит получать уведомления о состоянии заказов-нарядов и их изменениях, а также генерировать отчеты по различным параметрам, связанным с заказами-нарядами. Концепт данного решения планируется тиражировать в другие ДЗО.

Digital KMG

Впервые в рамках Группы компаний КМГ проведен I Практический форум по цифровизации Digital KMG. Основная цель форума — предоставление площадки для обмена опытом между компаниями в области цифровизации, обсуждения подходов к внедрению цифровых решений, выявления потребностей компаний в ИТ-продуктах, формирования концепции цифрового развития.

В мероприятии приняли участие порядка 100 руководителей и работников департаментов автоматизации производства, информационных технологий и цифровизации Корпоративного центра и дочерних компаний КМГ, занимающихся разведкой, добычей, переработкой и транспортировкой нефти, а также нефтесервисных предприятий.

В рамках форума рассмотрены влияние цифровых трендов на нефтегазовую отрасль, текущие и планируемые проекты в сфере цифровизации, комплексная ИТ-архитектура компаний. В программу встречи вошла сессия по дизайн-мышлению, в рамках которой был подготовлен перечень открытых вопросов по цифровизации дочерних зависимых организаций КМГ.

Форум LSS

В текущем году проведена IV Конференция по программе LEAN 6 SIGMA в бизнес-направлениях «Добыча нефти и газа» и «Переработка нефти» КМГ.

Основной целью конференции является эффективное вовлечение сотрудников Группы компаний КМГ в процесс оптимизации деятельности и повышения их производительности, организации процесса постоянного совершенствования на всех уровнях Компании, а также проведение конкурса «Лучший проект Lean 6 Sigma 2023 года».

Программа конференции включала обучение исполнительных спонсоров Lean 6 Sigma, которые выбираются из числа руководителей КМГ, работу в группах, а также презентацию лучших проектов Lean 6 Sigma ЭМГ, ММГ, КГМ, ПНХЗ, АНПЗ, ПКОП и ТОО «СП CASPI BITUM».

В рамках конференции проект, направленный на оптимизацию потребления химически очищенной воды на установке ЭЛОУ-АВТ-3 от АНПЗ, под руководством Медета Зинуллиева был удостоен высокой награды в номинации «Лучший проект Lean 6 Sigma среди ДЗО КМГ».

Меморандум с SIEMENS

В рамках визита Главы Государства Касым-Жомарта Токаева в Федеративную Республику Германия подписан Меморандум о взаимопонимании между КМГ и Siemens AG.

Целью меморандума является развитие сотрудничества в области автоматизации, цифровизации, оптимизации, учета и контроля производственных процессов. В частности, стороны договорились взаимодействовать в обучении и повышении квалификации персонала, создании цифровых моделей и «двойников» предприятий для моделирования технологических процессов, в сборе и обработке данных, внедрении передовых мировых технологий на производственных предприятиях КМГ.

В рамках сотрудничества с компанией Siemens AG ведутся работы по внедрению системы COMOS на месторождении Акшабулак КГМ.

Обеспечение кибербезопасности

Целью КМГ в области информационной безопасности является обеспечение защиты информации от внешних и внутренних угроз, предотвращение возможных потерь и минимизация ущерба от различных кибератак и несанкционированного воздействия для бесперебойного и полного функционирования КМГ и ДЗО.

Обеспечение информационной безопасности — это непрерывный процесс, объединяющий правовые, организационные и технические меры защиты. При этом очень важно постоянно проводить анализ, аудиты, PEN-тестирования защищенности информационной инфраструктуры, так как масштабное применение систем информатизации наиболее характерно для разветвленной, территориально распределенной инфраструктуры крупных нефтегазовых производственных комплексов, где существуют непрерывные технологические циклы. Последствия несанкционированного доступа в защищенные сети и системы КМГ могут иметь катастрофические последствия не только для инфраструктуры, потребителей, но и для страны в целом.

Для реализации этой задачи КМГ строго соблюдает требования, установленные законодательством Республики Казахстан в области информационной безопасности, а также использует международные подходы и стандарты Системы менеджмента по информационной безопасности ISO/IEC 27001.

В периметре информационной безопасности находятся вопросы обеспечения реализации организационных и технических мероприятий по защите ИТ-инфраструктуры информационных систем КМГ, критически важных объектов информационно-коммуникационной инфраструктуры и автоматизированных систем управления технологическими процессами.

На постоянной основе осуществляется оценка рисков в области информационной безопасности, что позволяет выявлять риски и управлять ими для предупреждения возникновения угроз информационной безопасности.

Руководство КМГ уделяет особое внимание вопросам информационной безопасности.

В целом эффективное управление информационной безопасностью способствует устойчивому развитию Компании, обеспечивая ей защиту от угроз, соответствие законодательству, поддержание репутации и способствуя инновационному росту. Интеграция аспектов информационной безопасности в бизнес-стратегию становится важным элементом современного корпоративного управления.

Раскрытие в соответствии с рекомендациями TCFD

В 2023 году в рамках мероприятий по улучшению международных рейтингов по управлению климатическими рисками и устойчивому развитию КМГ при поддержке Европейского банка реконструкции и развития осуществил реализацию проекта «Разработка плана действий АО НК «КазМунайГаз» по корпоративному управлению в области климата и подготовке раскрытия в соответствии с рекомендациями TCFD» (далее — Проект).

Проект состоял из четырех этапов.

На первом этапе «Начальная диагностика» реализации Проекта был проведен анализ текущих практик бизнес-процессов КМГ в области декарбонизации и устойчивого развития на соответствие рекомендациям TCFD. Выполнен сравнительный анализ (бенчмаркинг) с целью определения и представления лучших секторальных практик в области раскрытия информации в соответствии с рекомендациями TCFD, в том числе определен лист климатических рисков с целью проведения более глубоко сценарного анализа их влияния на бизнес-модель КМГ в краткосрочной (до 2030 года), среднесрочной (до 2045 года) и долгосрочной (до 2060 года) перспективах.

На втором этапе Проекта «Оценка рисков, сценарий изменения климата, анализы и стресс-тесты» был проведен анализ цепочки создания стоимости Компании для последующего анализа соответствующих ее сегментов на предмет подверженности климатическим рискам.

В рамках каждого сегмента цепочки создания стоимости (добыча, транспортировка, переработка), включая зарубежные активы Компании, определены для последующего сценарного анализа 25 стратегических активов в рамках 17 ДЗО. Далее для данных активов выполнен сценарный анализ по определению подверженности этих активов климатическим рискам при разных сценариях изменения температуры и регулирования со стороны уполномоченного органа.

По результатам анализа подверженности климатическим рискам были выполнены расчеты финансового воздействия данных рисков на основные финансовые показатели ДЗО и консолидированные финансовые показатели КМГ, такие как чистая прибыль и EBIDTA margin. Далее активы Компании и соответствующие ДЗО были ранжированы в соответствии с их подверженностью основным климатическим рискам. При проведении анализа также учитывались возможности, связанные с энергопереходом, и соответствующие проекты декарбонизации, планируемые к реализации КМГ в рамках принятой ПНУР.

В ходе третьего этапа проекта был выполнен анализ мер по декарбонизации КМГ для более полного понимания текущих планов Компании. На базе проведенного анализа представлены рекомендации в части методологии по количественной оценке результатов реализации приоритетных мер по борьбе с изменением климата как для количественной оценки ex-ante, так и ex-post. Количественные оценки ex-ante будут использоваться для стратегического планирования и определения приоритетов климатических действий, которые будут реализованы, в то время как количественные оценки ex-post будут использоваться для климатической отчетности КМГ. Предлагаемые методологии количественной оценки основываются на международных стандартах учета парниковых газов, таких как Протокол по парниковым газам. Также представлены рекомендации по пересмотру целей, уже установленных КМГ (целевой показатель выбросов парниковых газов на 2031 год и низкоуглеродные прогнозы на 2060 год), включая анализ расхождения:

a) с международными стандартами (например, SBTi рекомендует разработать краткосрочную цель на 5–10 лет, начиная с года установления целевого показателя, и долгосрочную цель не позднее 2050 года) и
b) стандартами учета выбросов парниковых газов (например, GHG Protocol), включая границы и полноту данных.

Кроме того, предоставлены рекомендации по тому, как климатические цели КМГ могут быть лучше согласованы с международными стандартами (например, в отношении включения выбросов охвата 3, как рекомендовано SBTi). На основании анализа представлены рекомендации в части дополнения списка мер по декарбонизации дополнительными мерами по смягчению последствий и адаптации КМГ для достижения своих климатических целей, снижения рисков и использования климатических возможностей. Этот список в основном основан на мерах по энерго- и ресурсосбережению, а также на внедрении/инвестициях в возобновляемые источники энергии, уже определенных КМГ.

В ходе четвертого, финального этапа проекта на основе суммированных результатов предшествующих этапов и проведенного анализа разработан План действий по совершенствованию корпоративного управления в области климата.



Таблица TCFD

Рекомендованные раскрытия		Разделы Годового отчета
Корпоративное управление Раскройте принципы корпоративного управления компании в отношении рисков и возможностей, связанных с климатом	a) Опишите, как совет директоров осуществляет надзор за рисками и возможностями, связанными с климатом	■ Обеспечение устойчивого развития, с. 138 ■ Изменение климата и выбросы парниковых газов, с. 183 ■ Корпоративная система управления рисками, с. 263
	b) Опишите роль менеджмента в оценке и управлении рисками и возможностями, связанными с климатом	■ Стратегия развития КМГ (стратегическая цель №4), с. 50 ■ Обеспечение устойчивого развития, с. 138 ■ КПД руководства КМГ в области устойчивого развития, с. 166 ■ Корпоративная система управления рисками, с. 263
Стратегия Раскройте фактическое и потенциальное воздействие рисков и возможностей, связанных с климатом, на деятельность, стратегию и финансовое планирование компании в тех случаях, когда эта информация существенна	a) Опишите риски и возможности, связанные с климатом, которые компания выявила в кратко-, средне- и долгосрочной перспективе	■ Обзор рынка, с. 30 ■ Ключевые риски, с. 267
	b) Опишите влияние рисков и возможностей, связанных с климатом, на деятельность, стратегию и финансовое планирование компании	■ Обзор рынка, с. 30 ■ Стратегия развития КМГ (стратегическая цель №4), с. 50 ■ Приверженность принципам Глобального договора ООН и 17 глобальным целям (цель №13), с. 160 ■ Программа низкоуглеродного развития, с. 167 ■ Изменение климата и выбросы парниковых газов, с. 183 ■ Ключевые риски, с. 267
	c) Опишите устойчивость стратегии компании с учетом различных сценариев, связанных с климатом, включая сценарий 2 °C и ниже	Разработан План действий по совершенствованию корпоративного управления в области климата, где планируется построение климатических сценариев
Управление рисками Раскройте сведения о том, как компания выявляет и оценивает риски, связанные с климатом, и как управляет ими	a) Опишите принятые в компании процессы по выявлению и оценке рисков, связанных с климатом	■ Приверженность принципам Глобального договора ООН и 17 глобальным целям (цель №13), с. 160 ■ Программа низкоуглеродного развития, с. 167 ■ Изменение климата и выбросы парниковых газов, с. 183 ■ Ключевые риски, с. 267
	b) Опишите принятые в компании процессы по управлению рисками, связанными с климатом	■ Изменение климата и выбросы парниковых газов, с. 183 ■ Ключевые риски, с. 267
	c) Опишите, как процессы выявления, оценки и управления рисками, связанными с климатом, интегрированы в общий процесс управления рисками компании	■ Изменение климата и выбросы парниковых газов, с. 183
Метрики и целевые показатели Раскройте метрики и целевые показатели, которые используются для оценки и управления соответствующими рисками и возможностями, связанными с климатом, в тех случаях, когда эта информация существенна	a) Раскройте сведения о показателях, которые компания использует для оценки рисков и возможностей, связанных с климатом, в соответствии со своей стратегией и процессом управления рисками	■ Стратегия развития КМГ (стратегическая цель №4), с. 50 ■ Приверженность принципам Глобального договора ООН и 17 глобальным целям (цель №13), с. 160 ■ Изменение климата и выбросы парниковых газов, с. 183 ■ Программа низкоуглеродного развития, с. 167 ■ Программы энергосбережения и повышения эффективности, с. 180 ■ КПД руководства КМГ в области устойчивого развития, с. 166
	b) Раскройте сведения о выбросах парниковых газов по охвату 1, охвату 2 и, если применимо, охвату 3 и о связанных с ними рисках	■ Изменение климата и выбросы парниковых газов, с. 183
	c) Опишите целевые показатели, которые компания использует для управления рисками и возможностями, связанными с климатом, и фактические результаты в сравнении с целевыми	■ Стратегия развития КМГ (стратегическая цель №4), с. 50 ■ Приверженность принципам Глобального договора ООН и 17 глобальным целям устойчивого развития (цель №13), с. 160 ■ Изменение климата и выбросы парниковых газов, с. 183 ■ Программа низкоуглеродного развития, с. 167

В 2023 ГОДУ КМГ ПРОДОЛЖАЛ РЕАЛИЗОВЫВАТЬ СВОИ АМБИЦИОЗНЫЕ СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ЗАДАЧИ, СОХРАНЯЯ ПРИ ЭТОМ НЕОБХОДИМЫЙ ЗАПАС ПРОЧНОСТИ И УСТОЙЧИВОСТИ

с. 216
Система корпоративного управления

с. 282
Акционерам выплачены рекордные дивиденды

с. 280
Рост стоимости акций КМГ с момента IPO

02

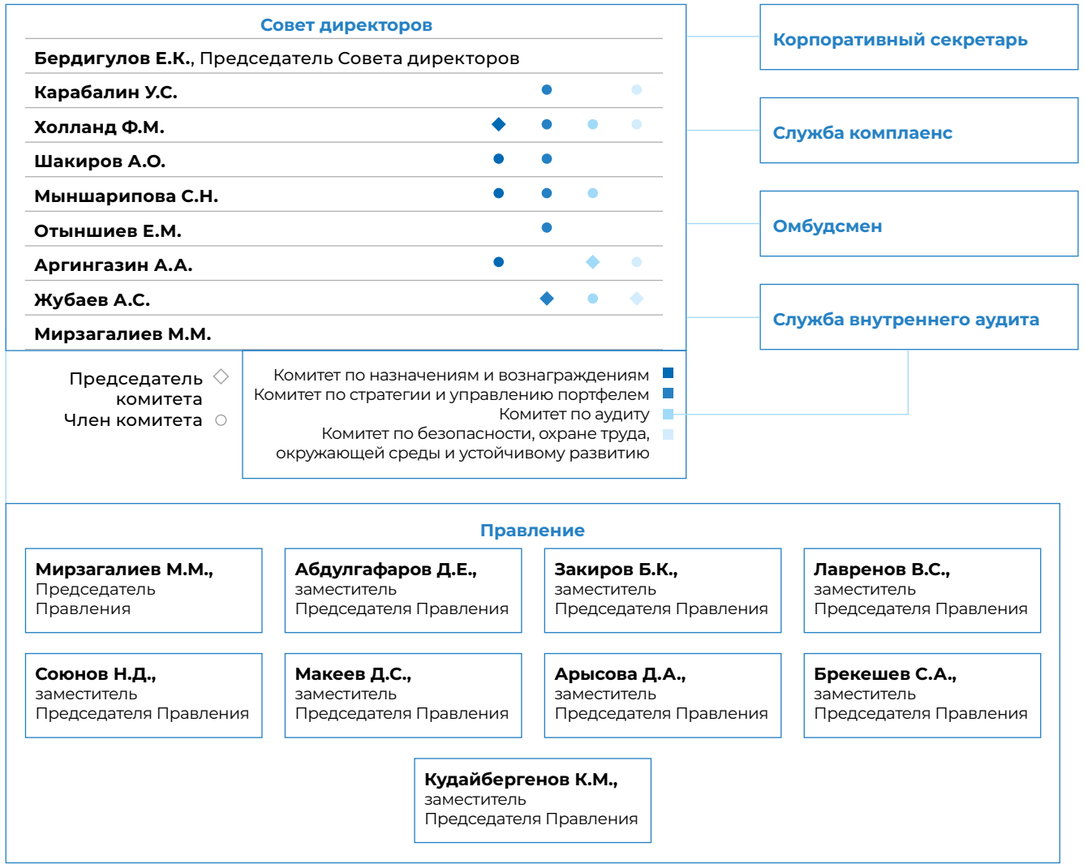
КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

СИСТЕМА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

Система корпоративного управления КМГ представляет собой совокупность процессов, обеспечивающих управление и контроль за деятельностью Компании, а также систему взаимоотношений акционеров (АО «Самрук-Қазына», Министерство финансов Республики Казахстан (Национальный Фонд Республики Казахстан) и РГУ «Национальный Банк Республики Казахстан»), Совета директоров, Правления и заинтересованных сторон.

Компетенции органов КМГ четко разграничены и закреплены в Уставе КМГ.

Структура корпоративного управления КМГ



Система органов корпоративного управления Компании включает:

- **высший орган** — Общее собрание акционеров;
- **орган управления** — Совет директоров, подотчетный Общему собранию акционеров;
- **исполнительный орган** — Правление, подотчетное Совету директоров;
- **Службу внутреннего аудита** — централизованный орган, непосредственно подчиненный и подотчетный Совету директоров, осуществляющий контроль за финансово-хозяйственной деятельностью Компании и иных организаций Группы компаний КМГ, входящих в группу Фонда согласно Закону Республики Казахстан «О Фонде национального благосостояния», оценку в области внутреннего контроля и управления рисками, исполнения документов в области корпоративного управления и консультирование в целях совершенствования деятельности Компании и Группы компаний КМГ;
- **Корпоративного секретаря**, который выполняет свои функции на постоянной и независимой основе, не является членом Совета директоров и (или) исполнительного органа Компании, назначается Советом директоров КМГ и подотчетен Совету директоров КМГ, осуществляет в пределах своей компетенции реализационные и контрольно-надзорные функции в системе корпоративного управления КМГ;
- **Службу комплаенс**, подотчетную Совету директоров, деятельность которой направлена на обеспечение соблюдения обязательных регуляторных требований и наилучшей международной практики по вопросам противодействия коррупции и формирования внутренней корпоративной культуры Группы компаний КМГ, обеспечение прозрачности, честности среди сотрудников, а также создание условий для ведения бизнеса в соответствии с лучшими международными стандартами, внутренними политиками и законодательством Республики Казахстан;
- **омбудсмена** — лицо, назначаемое Советом директоров КМГ, чья роль заключается в консультировании обратившихся к нему сотрудников КМГ и оказании содействия в разрешении трудовых споров, конфликтов, проблемных вопросов социально-трудового характера, а также в соблюдении принципов деловой этики сотрудниками КМГ.

Система корпоративного управления КМГ основывается на уважении прав и законных интересов акционеров и ключевых заинтересованных сторон: государства, стратегических партнеров и контрагентов (поставщиков и покупателей), инвесторов, сотрудников КМГ, муниципалитетов, местных сообществ и жителей регионов присутствия Компании.

Система корпоративного управления Компании постоянно совершенствуется с учетом требований и стандартов казахстанской и международной практики корпоративного управления.

РАЗВИТИЕ СИСТЕМЫ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

Будучи корпоративным центром, формирующим и реализующим стратегию развития, в том числе через вовлечение в операционную деятельность ДЗО посредством дивизиональной структуры управления производственными процессами, Компания стремится к соответствию лучшим практикам в области корпоративного управления и сознает, что соответствие высоким стандартам корпоративного управления и прозрачность — это важнейшие факторы повышения инвестиционной привлекательности и экономической эффективности деятельности, способствующие укреплению доверия потенциальных инвесторов, контрагентов и иных стейкхолдеров, снижению рисков неэффективного использования ресурсов Компании, росту ее стоимости и увеличению благосостояния.

Совет директоров Компании контролирует эффективность практики корпоративного управления в КМГ, а Корпоративный секретарь координирует ее непрерывное совершенствование.

Основным документом, на котором базируется построение и улучшение практики корпоративного управления Компании, является Кодекс корпоративного управления КМГ (далее — Кодекс корпоративного управления, Кодекс), утвержденный решением правления АО «Самрук-Қазына» от 27 мая 2015 года. Кодекс разработан в соответствии с законодательством Республики Казахстан, внутренними документами АО «Самрук-Қазына», с учетом развивающейся в Казахстане и мире практики корпоративного управления и Программы трансформации АО «Самрук-Қазына».

Кодекс закрепляет принципы, на которых основывается система корпоративного управления в Компании, идентичные принципам корпоративного управления группы компаний АО «Самрук-Қазына». Совет директоров и Комитет по аудиту осуществляют контроль за внедрением положений Кодекса в КМГ.

В соответствии с требованиями Кодекса Корпоративный секретарь ежегодно анализирует его на предмет соблюдения Компанией его принципов и положений с применением подхода Comply or explain («Соблюдай или объясняй»). В настоящее время преобладающая часть требований Кодекса соблюдается. Случаи частичного несоблюдения отдельных его положений отражены в Отчете о соблюдении Кодекса с пояснением причин несоблюдения. Ознакомиться с Отчетом о соблюдении КМГ принципов и положений Кодекса в 2023 году можно в приложении к Годовому отчету.

На протяжении ряда лет Службой Корпоративного секретаря КМГ на последовательной и системной основе осуществляется координация деятельности КМГ по совершенствованию практики корпоративного управления. Для постановки целей и отслеживания прогресса улучшений в области корпоративного управления Компанией с 2016 года используется Методика диагностики корпоративного управления в юридических лицах, более 50 % голосующих акций которых прямо или косвенно принадлежат АО «Самрук-Қазына» (далее — Методика).

Методика предполагает присвоение рейтинга по результатам диагностики (аудита) корпоративного управления Компании независимой стороной. Такая диагностика осуществляется на регулярной основе.

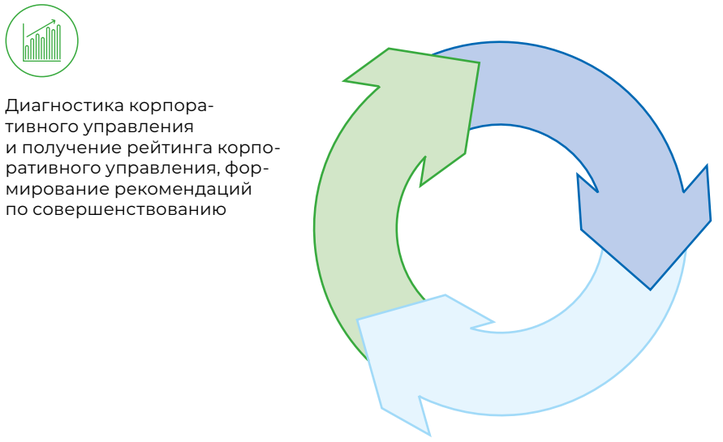
По результатам диагностики на основании Методики Службой Корпоративного секретаря КМГ составляется План по совершенствованию корпоративного управления, результаты исполнения которого на регулярной основе доводятся до сведения Совета директоров и Комитета по аудиту Совета директоров Компании.

По результатам очередной независимой диагностики корпоративного управления, проведенной в 2021 году независимым консультантом — компанией ТОО «PricewaterhouseCoopers» на основании Методики, КМГ был присвоен рейтинг корпоративного управления на уровне «BBB», что продемонстрировало достигнутый Компанией прогресс (по результатам предыдущей диагностики, проведенной в 2018 году, Компании был присвоен рейтинг «BB») и означает соответствие системы корпоративного управления Компании во всех существенных аспектах большинству установленных критериев и при этом наличие достаточного подтверждения того, что система работает эффективно.

Компания учла вышеуказанные рекомендации, заложив их в План по совершенствованию корпоративного управления, и 2023 год посвятила планомерной реализации мероприятий, направленных на дальнейшее совершенствование системы корпоративного управления КМГ по таким областям, как: прозрачность; права акционеров; управление рисками, внутренний контроль и аудит; эффективность деятельности Совета директоров и исполнительного органа; устойчивое развитие. В соответствии со сложившейся практикой Корпоративным секретарем КМГ осуществляется регулярный мониторинг исполнения Плана по совершенствованию корпоративного управления, и отчеты об исполнении данного плана будут рассматриваться Комитетом по аудиту и Советом директоров с предоставлением обратной связи менеджменту КМГ.

В целях совершенствования корпоративного управления в стратегиях развития АО «Самрук-Қазына» и КМГ до 2031 года определены основные вехи по достижению амбициозных значений КПД «Рейтинг корпоративного управления». Это свидетельствует о повышенном внимании к корпоративному управлению со стороны основного акционера КМГ, Совета директоров, Комитета по аудиту и менеджмента Компании.

В целом совершенствование корпоративного управления в Компании представляет собой непрерывный цикличный процесс, основной задачей которого является получение от независимой стороны рейтинга и соответствующих рекомендаций по улучшению.



Общее собрание акционеров

Общее собрание акционеров является высшим органом управления АО НК «КазМунайГаз». Сфера компетенции, порядок созыва, проведения и подведения итогов Общего собрания акционеров определяются законодательством и Уставом Компании. Общие собрания акционеров подразделяются на годовые и внеочередные. Годовое Общее собрание акционеров КМГ созывается Советом директоров КМГ. Внеочередное Общее собрание акционеров КМГ может быть созвано по инициативе Совета директоров КМГ или любого из акционеров КМГ.

Повестка дня Общего собрания акционеров формируется Советом директоров и должна содержать исчерпывающий перечень конкретно сформулированных вопросов, выносимых на обсуждение. В 2023 году состоялось пять Общих собраний акционеров КМГ, на которых было рассмотрено 14 вопросов, из них пять касались состава Совета директоров КМГ:

1. 6 апреля 2023 года решением внеочередного Общего собрания акционеров АО НК «КазМунайГаз» (протокол №1/2023) досрочно прекращены полномочия члена Совета директоров АО НК «КазМунайГаз» — представителя интересов АО «Самрук-Қазына» Ауганова Гибрата Кайратовича и члена Совета директоров АО НК «КазМунайГаз» — независимого директора Хаировой Асель Ануаровны.
2. 6 апреля 2023 года решением внеочередного Общего собрания акционеров АО НК «КазМунайГаз» (протокол №1/2023) Бердигулов Ернат Кудайбергенович избран членом Совета директоров АО НК «КазМунайГаз» — представителем интересов АО «Самрук-Қазына» и Жубаев Арманбай Сапарбаевич избран членом Совета директоров АО НК «КазМунайГаз» — независимым директором.
3. 6 апреля 2023 года решением внеочередного Общего собрания акционеров АО НК «КазМунайГаз» (протокол №1/2023) определен количественный состав, срок полномочий, а также избраны члены счетной комиссии Общего собрания акционеров АО НК «КазМунайГаз».
4. 14 августа 2023 года решением внеочередного Общего собрания акционеров АО НК «КазМунайГаз» (протокол №4/2023) Мыншарипова Сая Найманбайкызы избрана членом Совета директоров АО НК «КазМунайГаз» — независимым директором.

Также в рамках годового Общего собрания акционеров рассматривались вопросы утверждения годовой финансовой отчетности за 2022 год, порядок распределения чистого дохода КМГ за 2022 год и размер дивиденда в расчете на одну простую акцию КМГ, обращения акционеров на действия КМГ и его должностных лиц в 2022 году.

В 2023 году также были утверждены Устав КМГ в новой редакции и Положение о Совете директоров КМГ в новой редакции и позднее внесены изменения в Положение о Совете директоров КМГ.

Подробнее о взаимодействии с миноритарными акционерами и их правах описывается в разделе «Взаимодействие с акционерами и инвесторами».

СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ

Совет директоров осуществляет общее руководство деятельностью КМГ. Решения Совета директоров принимаются в порядке, определенном законодательством и Уставом КМГ. Вне зависимости от установленного законодательством и Уставом КМГ необходимого для принятия решений кворума и большинства голосов членов Совета директоров Компания стремится, чтобы решения по наиболее важным вопросам принимались на очных заседаниях, в принятии решений участвовали все члены Совета директоров, и предпринимает все возможные усилия для подготовки и согласования решений таким образом, чтобы они принимались с учетом мнений всех членов Совета директоров.

Совет директоров, помимо прочего, определяет приоритетные направления деятельности КМГ и утверждает стратегию развития КМГ, рассматривает и принимает решения по вопросам потенциальных приобретений и другим существенным вопросам финансового характера (в том числе об условиях выпуска облигаций и производных ценных бумаг КМГ), заключения существенных по сумме сделок и сделок, в совершении которых имеется заинтересованность, по вопросам получения, передачи (переуступки) права недропользования, заключения договоров (соглашений) о совместной деятельности со стратегическими партнерами для совместной реализации проектов по контрактам на недропользование, о согласовании инвестиционных проектов с участием КМГ и дочерних организаций КМГ, осуществляет контроль за эффективностью практики корпоративного управления Компании.

Совет директоров отчитывается перед акционерами о результатах деятельности Компании. На ежегодном Общем собрании акционеров (заслушивании) Председатель Совета директоров представляет акционерам (участникам) отчет Совета директоров, в котором отражаются итоги деятельности Совета директоров и его комитетов за отчетный период, меры, принятые Советом директоров для роста долгосрочной стоимости и устойчивого развития Компании, основные факторы риска, существенные события, рассмотренные вопросы, количество заседаний, форма заседаний, посещаемость, а также другая важная информация. Отчет Совета директоров включается в состав Годового отчета Компании.

Деятельность Совета директоров Компании регулируется Уставом Компании, Кодексом корпоративного управления и Положением о Совете директоров и осуществляется в соответствии с ежегодно разрабатываемыми планом работы и графиком проведения заседаний, исходя из принципов рациональности и эффективности. При необходимости Совет директоров может рассматривать вопросы, не включенные в план работы.

Председатель Совета директоров и его роль

Председатель Совета директоров отвечает за общее руководство Советом директоров, обеспечивает полную и эффективную реализацию Советом директоров его основных функций и построение конструктивного диалога между членами Совета директоров, крупными акционерами и Правлением. Председателем Совета директоров является представитель Фонда.

Независимые директора и их роль

В работе Совета директоров существенная роль отведена независимым директорам, которые составляют большинство в комитетах Совета директоров и являются их председателями. Независимые директора соответствуют всем законодательным критериям независимости, а также Правилам по формированию составов совета директоров компаний АО «Самрук-Қазына» и Кодексу.

Согласно Кодексу корпоративного управления независимым директором признается лицо, которое обладает достаточным профессионализмом и самостоятельностью, чтобы принимать независимые и объективные решения, свободные от влияния отдельных акционеров, исполнительного органа и прочих заинтересованных сторон. Независимые директора должны активно участвовать в обсуждении вопросов, где возможен конфликт интересов (подготовка финансовой и нефинансовой отчетности, заключение сделок, в отношении которых имеется заинтересованность, выдвижение кандидатов в состав исполнительного органа, установление вознаграждения членам исполнительного органа). Независимый директор должен следить за возможной утерей статуса независимости и заблаговременно уведомлять Председателя Совета директоров в таких ситуациях. В случае наличия обстоятельств, влияющих на независимость члена Совета директоров, Председатель Совета директоров незамедлительно доводит данную информацию до сведения акционеров для принятия соответствующего решения.

Придерживаясь лучших международных практик, Компания стремится к соответствию своих независимых директоров высоким стандартам и заявляет об отсутствии иных обстоятельств, которые могут ухудшить или показаться ухудшающими независимость директора.

Планирование преемственности в Совете директоров, введение в должность и повышение квалификации

Компанией были разработаны и утверждены Политика обеспечения преемственности и План преемственности членов Совета директоров. В рамках проведенной в 2021 году диагностики корпоративного управления в КМГ независимый консультант ТОО PricewaterhouseCoopers дал ряд рекомендаций по вопросам преемственности и срокам полномочий членов Совета директоров КМГ, которые были реализованы в 2023 году. В Плане по совершенствованию корпоративного управления КМГ, представленном консультантом, выделены следующие рекомендации:

- рассмотреть возможность обсуждения с акционерами подхода с целью более длительного сохранения представителей акционеров и независимых директоров в Совете директоров Компании. Необходимо изучить вопрос о приведении срока полномочий представителей в соответствие с периодом выбранной стратегии Компании, что позволит обеспечить преимущество Компании, учитывая сохранение преемственности корпоративной памяти и репутации Компании в инвестиционном сообществе, если Компания планирует международный листинг;
- рассмотреть возможность разработки официального плана преемственности для Совета директоров, включая перечень кандидатов, их компетенции, вероятность заинтересованности, предпочтительное вознаграждение и потенциальный срок полномочий, который будет основан на сроке полномочий нынешних директоров и требуемой матрице навыков.

В КМГ действует Программа введения в должность для вновь избранных членов Совета директоров КМГ (далее — Программа), утвержденная Советом директоров в 2017 году. Решением Совета директоров в июне 2020 года Программа была дополнена пунктом о необходимости проведения встреч с руководителями функциональных блоков Компании, а также встреч с председателями комитетов Совета директоров. Корпоративный секретарь осуществляет мониторинг исполнения Программы, то есть фактического прохождения всех предусмотренных ею мероприятий вновь избранными членами Совета директоров. Ведется постоянная работа по актуализации документов в рамках Программы. В течение 2023 года процедуру введения в должность согласно Программе прошли вновь избранные члены Совета директоров КМГ Жубаев А.С., Бердигулов Е.К., Аргингазин А.А., Отыншиев Е.М., Мыншарипова С.Н. и Шакиров А.О.

Решением Совета директоров от 6 апреля 2022 года (протокол №6/2022, вопрос №16) были утверждены изменения и дополнения в План преемственности членов Совета директоров АО НК «КазМунайГаз» на период с 2021 по 2024 год, утвержденный решением Совета директоров АО НК «КазМунайГаз» от 8 апреля 2021 года (протокол №5/2021, вопрос №20). При этом члены Совета директоров непрцерывно совершенствуют свою квалификацию и представляют сведения о пройденных тренингах, информация о которых размещается на веб-сайте Компании.

Срок полномочий

Срок полномочий Совета директоров составляет три года. Члены Совета директоров могут быть переизбраны на срок больше шести лет подряд при особом рассмотрении с учетом необходимости качественного обновления состава Совета директоров. В исключительных случаях допускается избрание на срок более девяти лет (для независимых директоров в этом случае будет подготовлено детальное и убедительное обоснование такой необходимости, которое раскрывается Компанией всем заинтересованным сторонам).

При этом по результатам независимой диагностики корпоративного управления, проведенной в КМГ в 2021 году, Компанией получена рекомендация о рассмотрении возможности обсуждения с акционерами подхода с целью более длительного сохранения представителей акционеров и независимых директоров в Совете директоров Компании. Также была дана рекомендация о необходимости изучения вопроса о приведении срока полномочий представителей в соответствие с периодом выбранной стратегии Компании. Указанное, по мнению независимого консультанта, может дать следующие преимущества: срок полномочий отдельных директоров продолжительностью в пять-шесть лет и их ротация в разные годы обеспечат преемственность знаний о деятельности Компании и ее процессах корпоративного управления. Более длительный срок пребывания в Совете директоров способствует повышению качества выполняемой работы и ответственности за успешное продвижение Компании по пути реализации ее стратегии.

Состав Совета директоров

Компания соответствует требованиям Кодекса в части количества независимых директоров в составе Совета директоров, в соответствии с которым количество независимых директоров составляет более 50 % от общего количества членов Совета директоров.

В 2019 году состав Совета директоров состоял из девяти человек, и срок их полномочий истек 28 июня 2020 года.

Решением правления АО «Самрук-Қазына» от 17 августа 2020 года (протокол №30/20) был избран состав Совета директоров в количестве семи человек, включая трех независимых директоров.

В течение 2023 года в состав Совета директоров были внесены следующие изменения.

- Решением Общего собрания акционеров КМГ от 6 апреля 2023 года (протокол №1/2023) были досрочно прекращены полномочия в качестве членов Совета директоров представителя интересов АО «Самрук-Қазына» Ауганова Гибрата Кайратовича и независимого директора Хаировой Асель Ануаровны, а также избраны в качестве членов Совета директоров представитель интересов АО «Самрук-Қазына» Бердигулов Ернат Кудайбергенович и независимый директор Жубаев Арманбай Сапарбаевич.
- Решением Общего собрания акционеров КМГ от 30 мая 2023 года (протокол №2/2023) были досрочно прекращены полномочия в качестве члена Совета директоров независимого директора Миллера Тимоти Глена и избран в качестве члена Совета директоров независимый директор Аргингазин Арман Ануарбекович.
- Решением Общего собрания акционеров КМГ от 27 июня 2023 года (протокол №3/2023) были досрочно прекращены полномочия в качестве члена Совета директоров представителя интересов АО «Самрук-Қазына» Жанадила Ернара Бейсенұлы и избран в качестве члена Совета директоров представитель интересов АО «Самрук-Қазына» Отыншиев Елжас Муратович.
- Решением Общего собрания акционеров КМГ от 14 августа 2023 года (протокол №4/2023) был избран новый состав Совета директоров в количестве восьми человек, из них четверо — независимые директора, и этим же решением была избрана в качестве члена Совета директоров – независимый директор Мыншарипова Сая Найманбайкызы.
- Решением Общего собрания акционеров КМГ от 6 ноября 2023 года (протокол №5/2023) был определен состав Совета директоров в количестве девяти человек и избран в качестве члена Совета директоров независимый директор Шакиров Аскар Оразалиевич.

Таким образом, состав Совета директоров по состоянию на 31 декабря 2023 года составляет девять человек. Председателем Совета директоров является представитель АО «Самрук-Қазына».



БЕРДИГУЛОВ ЕРНАТ КУДАЙБЕРГЕНОВИЧ

Председатель Совета директоров КМГ, представитель интересов АО «Самрук-Қазына»



МИРЗАГАЛИЕВ МАГЗУМ МАРАТОВИЧ

Член Совета директоров КМГ, Председатель Правления КМГ



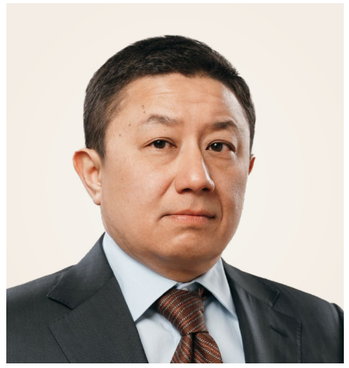
ХОЛЛАНД ФИЛИП МАЛКОЛЬМ

Член Совета директоров КМГ, независимый директор



ЖУБАЕВ АРМАНБАЙ САПАРБАЕВИЧ

Член Совета директоров КМГ, независимый директор



АРГИНГАЗИН АРМАН АНУАРБЕКОВИЧ

Член Совета директоров КМГ, независимый директор



КАРАБАЛИН УЗАКБАЙ СУЛЕЙМЕНОВИЧ

Член Совета директоров КМГ, представитель интересов АО «Самрук-Қазына»



ОТЫНШИЕВ ЕЛЖАС МУРАТОВИЧ

Член Совета директоров КМГ, представитель интересов АО «Самрук-Қазына»



МЫНШАРИПОВА САЯ НАЙМАНБАЙКЫЗЫ

Член Совета директоров КМГ, независимый директор



ШАКИРОВ АСКАР ОРАЗАЛИЕВИЧ

Член Совета директоров КМГ, независимый директор

Состав Совета директоров КМГ по состоянию на 31 декабря 2023 года



БЕРДИГУЛОВ ЕРНАТ КУДАЙБЕРГЕНОВИЧ

Председатель Совета директоров КМГ, представитель интересов АО «Самрук-Қазына»

Входит в состав Совета директоров КМГ с апреля 2023 года.

Дата рождения: 3 сентября 1987 года.

Образование

- 2022–2023 — Harvard Business School (Бостон, Массачусетс, США), Программа развития лидерства (программа для управленческого состава).
- 2015–2018 — University of Warwick (Ковентри, Великобритания), Магистр бизнес-администрирования (дистанционная программа).
- 2007–2010 — University of Toronto (Торонто, Канада), Государственная политика и международные отношения (направление «политическая экономика»).
- 2004–2007 — Казахский национальный университет им. Аль-Фараби (Алматы, Казахстан), Факультет международных отношений, специальность «регионоведение» (окончил три курса, дальнейшее обучение — по стипендиальной программе «Болашак»).
- 2004–2005 — Marysville Pilchuck High School (Мэрисвилл, Вашингтон, США), Программа обмена будущих лидеров (FLEX).

Опыт работы

- 2010–2011 — ТОО «Семизбай-U» (дочернее предприятие АО «НАК «Казатомпром», Алматы, Казахстан) — главный специалист отдела бизнес-администрирования.
- 2011–2012 — АО «Фонд национального благосостояния «Самрук-Қазына» (Астана, Казахстан), менеджер проекта, проектный офис по внедрению Системы управленческой отчетности (СУО).
- 2016–2018 — АО «Самрук-Энерго» (Астана, Казахстан):
  - советник Председателя Правления (по финансово-экономическим вопросам);
  - 2016 — директор Департамента «Аналитическая поддержка»;
  - 2014–2016 — советник Председателя Правления;
  - 2013–2014 — директор Департамента стратегического развития;
  - 2013 — директор Департамента управления проектами.
- 2018–2019 — АО «Фонд национального благосостояния «Самрук-Қазына» (Астана, Казахстан), аналитик дирекции по управлению активами.
- 2019–2021 — Whiteshield Partners (направление «консалтинг в государственном секторе», Астана, Казахстан), руководитель проектов (начал как старший аналитик, продвижение до консультанта — в феврале 2020 года, до руководителя проектов — в феврале 2021 года).
- 2021–2022 — соуправляющий директор по стратегии, устойчивому развитию и цифровой трансформации.
- 2022 — по настоящее время — АО «Фонд национального благосостояния «Самрук-Қазына» (Астана, Казахстан), управляющий директор по стратегии и управлению активами.

Работа по совместительству и членство в Совете директоров

- Председатель Совета директоров АО «KEGOC».
- Председатель Совета директоров АО «QazaqGaz».
- Член Совета директоров АО «НАК «Казатомпром».
- Член Совета директоров АО НК «Қазақстан Темір Жолы».

Государственные награды, почетные звания

- Государственная награда Республики Казахстан — орден «Құрмет», 2022.
- Член Президентского молодежного кадрового резерва Республики Казахстан, 2021.
- Юбилейная медаль, посвященная 30-летию независимости Республики Казахстан, 2021.
- Благодарность Помощника Президента — Секретаря Совета Безопасности Республики Казахстан за активное и плодотворное участие в деятельности Экспертного совета при Совете Безопасности РК, в подготовке стратегических и аналитических документов в сфере национальной безопасности, внешней политики и экономического развития, 2020.
- Благодарность заместителя Руководителя Администрации Президента Республики Казахстан за вклад в подготовке стратегических и аналитических документов в сфере внешней политики и экономического развития, 2020.
- Член Президентского молодежного кадрового резерва, декабрь, 2019.

Акциями КМГ либо ее дочерних и (или) зависимых организаций не владеет (прямо или косвенно), сделки с акциями КМГ, дочерних и (или) зависимых организаций не совершал.



МИРЗАГАЛИЕВ МАГЗУМ МАРАТОВИЧ

Член Совета директоров КМГ, Председатель Правления КМГ

Входит в состав Совета директоров КМГ с апреля 2022 года.

Дата рождения: 7 ноября 1978 года.

Образование

- Республиканская физико-математическая школа им. О.А. Жаутыкова.
- Университет «Туран», специальность «экономист».
- Дипломатическая Академия Евразийского национального университета им. Л.Н. Гумилева, специальность «международные отношения».
- Каспийский государственный университет технологий и инжиниринга им. Ш. Есенова, специальность «нефтегазовое дело».

Опыт работы

- В Группе компаний КМГ работает более шести лет, в КМГ — три года на руководящих должностях.
- В разные годы работал менеджером по технике безопасности и производству, инженером по буровым растворам M-I Drilling Fluids International (Schlumberger) месторождений Тенгиз и Западной Сибири, генеральным директором ТОО «ТенизСервис», управляющим директором по сервисным проектам, заместителем Председателя Правления по инновационному развитию и сервисным проектам АО НК «КазМунайГаз», вице-министром нефти и газа Республики Казахстан, Министром экологии, геологии и природных ресурсов Республики Казахстан, Министром энергетики Республики Казахстан, советником Президента Республики Казахстан.
- С апреля 2022 года — Председатель Правления АО НК «КазМунайГаз».

Акциями КМГ либо его дочерних и (или) зависимых организаций не владеет (прямо или косвенно), сделки с акциями КМГ, дочерних и (или) зависимых организаций не совершал.



ХОЛЛАНД ФИЛИП МАЛКОЛЬМ

Член Совета директоров КМГ, независимый директор

Входит в состав Совета директоров КМГ с августа 2020 года.

Дата рождения: 25 декабря 1954 года.

Образование

- Университет Лидса (Великобритания), бакалавр наук в области гражданского строительства.
- Крэнфилдский технологический институт (Великобритания), магистр наук по специальности «инженерия / управление строительством».

Опыт работы

- Окончил Университет Лидса в 1976 году и после работы в Великобритании и Саудовской Аравии в 1980 году присоединился к Bechtel Corporation, управлял крупными нефтегазовыми проектами в разных странах мира.
- В 2004 году начал работу в Shell в должности вице-президента по проектам в Shell Global Solutions.
- В 2009 году стал исполнительным вице-президентом по даунстрим-проектам в новообразованном подразделении Shell по проектам и технологическому бизнесу.
- В 2010 году был назначен директором Кашаганского проекта второй фазы в Казахстане. Далее продолжил работу на проекте нефтехимии Shell / QP «Аль Караана».
- С 2013 года работал в качестве независимого консультанта по управлению проектами. Является председателем совета директоров компании Velocys PLC, а также неисполнительным директором и председателем комитета по безопасности, климату и рискам компании EnQuest plc.

Акциями КМГ либо ее дочерних и (или) зависимых организаций не владеет (прямо или косвенно), сделки с акциями КМГ, дочерних и (или) зависимых организаций не совершал.



ЖУБАЕВ АРМАНБАЙ САПАРБАЕВИЧ

Член Совета директоров КМГ, независимый директор

Входит в состав Совета директоров КМГ с апреля 2023 года.

Дата рождения: 28 января 1977 года.

Образование

- 1997–1999 — университет Дюкейн (Питтсбург, США), степень бакалавра по специальности «управление бизнесом» (BSBA).
- 2002–2003 — университет Оксфорда (Великобритания), магистр наук по сравнительной социальной политике (MSc in Comparative Social Policy).
- 2005–2007 — Калифорнийский университет, (г. Беркли, США), степень MBA.
- С 2012 года — сертифицированный финансовый аналитик, CFA.

Опыт работы

- 2006–2008 — компания SAP (США), специалист по маркетингу.
- 2009–2010 — компания «МакКинзи» (Москва, Россия), консультант.
- 2010–2012 — компания «Полиметалл» (Казахстан).
- 2012–2013 — компания «КПМГ» (Казахстан), старший менеджер.
- 2013–2020 — компания PwC (Казахстан), старший менеджер, директор.
- 2020 — по настоящее время — основатель консультационной компании ТОО STRATEGYLAB.

Иные виды деятельности / должности

- Член Совета директоров АО «НАК «Казатомпром».
- Член Совета директоров АО «Казахтелеком».
- Член Совета директоров АО «Самрук-Энерго».

Акциями КМГ либо ее дочерних и (или) зависимых организаций не владеет (прямо или косвенно), сделки с акциями КМГ, дочерних и (или) зависимых организаций не совершал.



АРГИНГАЗИН АРМАН АНУАРБЕКОВИЧ

Член Совета директоров КМГ, независимый директор

Входит в состав Совета директоров КМГ с июня 2023 года.

Дата рождения: 1 декабря 1978 года.

Образование

Boston University School of Management, (Бостон, США), бакалавр наук в области делового администрирования, специализация «корпоративные финансы», список декана (за высокие результаты в учебе).

Опыт работы

- 2000 — Halyk Bank (АО «Народный Банк Казахстана»), финансовый аналитик.
- 2001–2003 — HSBC Bank Kazakhstan, (Алматы), менеджер по работе с клиентами, специалист, заместитель начальника отдела развития бизнеса.
- 2004–2006 — ABN AMRO Bank Kazakhstan, Астана, Управляющий филиалом в г. Астана / заместитель вице-президента по коммерческому банкингу.
- 2006 — ABN AMRO Bank Kazakhstan, (Астана), Управляющий филиалом в г. Астана / Глава направления металлургии и добычи полезных ископаемых (Metals & Mining).
- 2006–2012 — RBS Kazakhstan, (Алматы), глава корпоративного банкинга, член Правления, исполнительный директор.
- 2012–2021 — Представительство UBS AG (Алматы), Управляющий директор.

Иные виды деятельности / должности

- АО «НАК «Казатомпром», независимый директор, Председатель Совета директоров.
- Kazakhstan Investment Development Fund, член Совета директоров.

Акциями КМГ либо ее дочерних и (или) зависимых организаций не владеет (прямо или косвенно), сделки с акциями КМГ, дочерних и (или) зависимых организаций не совершал.



КАРАБАЛИН УЗАКБАЙ СУЛЕЙМЕНОВИЧ

Член Совета директоров КМГ, представитель интересов АО «Самрук-Қазына»

Входит в состав Совета директоров КМГ с февраля 2016 года.

Дата рождения: 14 октября 1947 года.

Образование

- Московский институт нефтехимической и газовой промышленности им. И.М. Губкина, специальность «горный инженер».
- Аспирантура Московского института нефтехимической и газовой промышленности им. И.М. Губкина.
- Кандидат технических наук.
- Доктор технических наук.
- Академик Национальной инженерной академии Республики Казахстан.

Опыт работы

В разные годы работал в Южно-Эмбинской нефтегазоразведочной экспедиции управления «Казнефтегазоразведка», Казахском научно-исследовательском геологоразведочном нефтяном институте, территориальном управлении «Прикаспийгеология», Гурьевском филиале Казахского политехнического института им. В.И. Ленина, в отделе промышленности аппарата Президента Республики Казахстан и Кабинета министров Республики Казахстан. В разные годы занимал должности начальника главного управления нефти и газа Министерства энергетики и топливных ресурсов Республики Казахстан, заместителя Министра энергетики и топливных ресурсов Республики Казахстан, заместителя Министра нефтяной и газовой промышленности Республики Казахстан, первого вице-президента и и.о. президента ЗАО «Национальная нефтегазовая компания «Казахойл», президента ЗАО «КазТрансГаз», вице-министра энергетики и минеральных ресурсов Республики Казахстан, президента АО НК «КазМунайГаз», генерального директора АО «Мангистаумунайгаз», генерального директора АО «Казахстанский институт нефти и газа», Министра нефти и газа Республики Казахстан, первого заместителя Министра энергетики Республики Казахстан. Занимал посты председателя советов директоров ЗАО «КазТрансОйл», ЗАО НК «Транспорт нефти и газа», ЗАО НК «КазМунайГаз» и АО «Разведка Добыча «КазМунайГаз», председателя координационного совета Ассоциации KAZENERGY, члена наблюдательного совета ТОО «КазРосГаз», члена Совета национальных инвесторов при Президенте Республики Казахстан, заместителя председателя Ассоциации KAZENERGY, председателя совета директоров НАО «Атырауский университет нефти и газа», члена совета директоров (независимый директор) АО «КИНГ».

Владеет 9 655 простыми акциями АО «КазТрансОйл».



ОТЫНШИЕВ ЕЛЖАС МУРАТОВИЧ

Член Совета директоров КМГ, представитель интересов АО «Самрук-Қазына»

Входит в состав Совета директоров КМГ с июня 2023 года.

Дата рождения: 1 апреля 1987 года.

Образование

- 2008–2010 — Московский физико-технический институт, факультет общей и прикладной математики, специальность «прикладные математика и физика» (магистр).
- 2004–2008 — Московский физико-технический институт, факультет общей и прикладной математики, специальность «прикладные математика и физика» (бакалавр).

Опыт работы

- 2007–2008 — Ernst & Young (Москва), Отдел аудиторских и консультационных услуг, услуг в области технологий и безопасности, позиции — от аналитика до старшего аналитика.
- 2008–2009 — Ernst & Young (Москва), Отдел оценки и бизнес-моделирования, аналитик.
- 2009–2012 — АО «Национальная горнорудная компания «Тау-Кен Самрук», Департамент инвестиционных проектов, Департамент по работе с финансовыми институтами, позиции — от менеджера до Директора Департамента.
- 2012–2014 — АО «Самрук-Қазына», Департамент инвестиционных проектов, главный менеджер.
- 2014–2016 — ТОО «Самрук-Қазына Инвест» (прикомандирован к АО «Самрук-Қазына»), Директор Департамента проектного анализа инвестиционной деятельности Фонда.
- 2016–2018 — АО «Самрук-Қазына», Директор проекта Департамента по развитию новых проектов (управление растущими портфельными компаниями).
- 2018–2019 — АО «Самрук-Қазына», Руководитель Сектора по развитию горнорудных активов Департамента развития активов.
- 2019 — Kazakhstan Investment Development Fund (KIDF) Management Company Ltd., Департамент прямых инвестиций, Старший аналитик / VP.
- 2019–2021 — ТОО «PlanetCare Management», Заместитель Генерального директора по инвестициям и развитию.
- 2021–2023 — Kazakhstan Investment Development Fund (KIDF) Management Company Ltd., заместитель Председателя Правления.
- 2023 — по настоящее время — АО «Самрук-Қазына», соуправляющий директор по стратегии и управлению активами.

Иные виды деятельности / должности

- С июня 2023 года — член Совета директоров АО «НАК «Казатомпром».
- С мая 2023 года — член Совета директоров АО «НК «QazaqGaz».
- С июня 2023 года — член Попечительского совета Корпоративного фонда «Компания по строительству объектов».

Акциями КМГ либо ее дочерних и (или) зависимых организаций не владеет (прямо или косвенно), сделки с акциями КМГ, дочерних и (или) зависимых организаций не совершал.



МЫНШАРИПОВА САЯ НАЙМАНБАЙКЫЗЫ

Член Совета директоров КМГ, независимый директор

Входит в состав Совета директоров КМГ с августа 2023 года.

Дата рождения: 19 октября 1970 года.

Образование

- 1987–1992 — Казахский государственный экономический университет (Алматы).
- 2008–2010 — Высшая школа бизнеса МГУ им. Ломоносова (Москва), Executive MBA.

Опыт работы

- 1995–2008 — аудитор, главный бухгалтер в коммерческих организациях.
- 2008–2015 — директор Департамента аудита и контроля АО ФНБ «Самрук-Қазына».
- 2015–2018 — заместитель Председателя Правления АО НК «Казахстан Инжиниринг».
- 2018–2023 — директор Департамента налоговой политики «Администрация МФЦА».

Иные виды деятельности / должности

- Независимый директор — член Совета директоров АО «НК «QazaqGaz».
- Независимый директор — член Совета директоров АО «НК «Samruk-Kazyna Construction».

Государственные награды, почетные звания

- Сертифицированный независимый директор (Certificate IOD), Institute of Directors (Великобритания).
- Аудитор, государственная лицензия №0000174 Министерства финансов Республики Казахстан.
- Налоговый консультант 1-й категории.

Акциями КМГ либо ее дочерних и (или) зависимых организаций не владеет (прямо или косвенно), сделки с акциями КМГ, дочерних и (или) зависимых организаций не совершала.



ШАКИРОВ АСКАР ОРАЗАЛИЕВИЧ

Член Совета директоров КМГ, независимый директор

Входит в состав Совета директоров КМГ с ноября 2023 года.

Дата рождения: 2 февраля 1956 года.

Образование

- 1973–1978 — Институт стран Азии и Африки при Московском государственном университете им. М.В. Ломоносова.
- 1985 — кандидат юридических наук.

Классный чин

- Чрезвычайный и Полномочный Посол.

Опыт работы

- 1978–1987 — научный сотрудник, адъюнкт, старший инспектор Академии Министерства внутренних дел СССР в группе по обеспечению работы представителя Советского Союза в Комитете ООН по борьбе с преступностью и уголовному правосудию.
- 1987–1989 — референт отдела внешних сношений Министерства внутренних дел СССР.
- 1989–1992 — начальник Казахстанского отдела Всесоюзного научно-исследовательского института Министерства внутренних дел СССР.
- 1992–1995 — заведующий договорно-правовым отделом, заместитель начальника, начальник договорно-правового управления Министерства иностранных дел Республики Казахстан.
- 1995–1996 — временный поверенный в делах Республики Казахстан в Республике Корея.
- 1996–1996 — Посол по особым поручениям Министерства иностранных дел Республики Казахстан.
- 1996–1998 — заместитель Министра иностранных дел Республики Казахстан.
- 1998–2004 — Чрезвычайный и Полномочный Посол Республики Казахстан в Республике Индия.
- 2004–2006 — заместитель Министра иностранных дел Республики Казахстан.
- 2006–2007 — председатель Комитета таможенного контроля Министерства финансов Республики Казахстан.
- 2007–2019 — Уполномоченный по правам человека в Республике Казахстан.
- 2021–2023 — заместитель Председателя Парламентской Ассамблеи Организации по безопасности и сотрудничеству в Европе, специальный представитель ПА ОБСЕ по целям устойчивого развития.

Выборные должности, депутатство

- С 2019 года — депутат Сената Парламента Республики Казахстан.
- 2019–2023 — заместитель Председателя Сената.
- 2020–2022 — Председатель Совета директоров Института внешнеполитических исследований при Министерстве иностранных дел Республики Казахстан.
- 2023 — Председатель Комитета по международным отношениям, обороне и безопасности Сената.

Государственные награды, почетные звания

- Ордена: «Құрмет», «Парасат».
- Медали: 22, в том числе «Ерен еңбегі үшін».

Акциями КМГ либо ее дочерних и (или) зависимых организаций не владеет (прямо или косвенно), сделки с акциями КМГ, дочерних и (или) зависимых организаций не совершал.

Состав Совета директоров по состоянию на 31 декабря 2023 года

Независимые директора	Холланд Филип Малкольм	2020
	Жубаев Арманбай Сапарбаевич	2023
	Аргингазин Арман Ануарбекович	2023
	Мыншарипова Сая Найманбайкызы	2023
	Шакиров Аскар Оразалиевич	2023
Представители АО «Самрук-Қазына»	Карабалин Узакбай Сулейменович	2016
	Бердигулов Ернат Кудайбергенович, Председатель	2023
	Отыншиев Елжас Муратович	2023
Исполнительный директор (Председатель Правления)	Мирзагалиев Магзум Маратович	2022
Срок полномочий истек	Хаирова Асель Ануаровна	2023
	Ауганов Гибрат Кайратович	2023
	Миллер Тимоти Глен	2023
	Жанадил Ернар Бейсенұлы	2023
	Уолтон Кристофер Джон	2023

Из девяти членов Совета директоров гражданами Казахстана являются восемь человек, Великобритании — один.

Общее количество членов Совета директоров по состоянию на 31 декабря 2023 года — девять, в том числе:
- независимых директоров — пятеро;
- представителей АО «Самрук-Қазына» — трое;
- исполнительный директор (Председатель Правления) — один.

53 года

средний возраст членов Совета директоров

Структура Совета директоров по возрасту выглядит следующим образом:



5 от 36 до 49 лет

1 от 50 до 59 лет

3 от 60 до 76 лет

Порядок выдвижения и отбора

Порядок выдвижения и отбора кандидатов в члены Совета директоров определяется Уставом КМГ и иными нормативными документами, осуществляется Общим собранием акционеров совместно с Председателем Совета директоров и председателем Комитета по назначениям и вознаграждениям и обусловлен принципами прозрачности, справедливости и профессионализма при осуществлении поиска и найма кандидатур.

Члены Совета директоров избираются из числа предложенных к избранию в качестве представителей акционеров и иных лиц. Кандидаты в члены Совета директоров должны обладать знаниями, навыками и опытом, необходимыми для выполнения должностных функций и обеспечения роста долгосрочной стоимости и устойчивого развития Компании, а также иметь безупречную деловую репутацию.

Председатель Совета директоров избирается Общим собранием акционеров.

Независимые директора отбираются в соответствии с Правилами по формированию составов совета директоров компаний АО «Самрук-Қазына», утвержденными решением правления АО «Самрук-Қазына» от 26 сентября 2016 года, протокол №35/16.

Структура Совета директоров по компетенциям

	Член Совета директоров	Основные компетенции
1	Бердигулов Е.К.	Стратегия, корпоративное управление, управление активами, финансы
2	Мирзагалиев М.М.	Нефтегазовая отрасль
3	Холланд Ф.М.	Нефтегазовая отрасль, оценка проектов, охрана здоровья и безопасность
4	Жубаев А.С.	Финансы
5	Мыншарипова С.Н.	Аудит, финансы, комплаенс
6	Карабалин У.С.	Нефтегазовая отрасль, стратегия
7	Отыншиев Е.М.	Инвестиции, управление активами, стратегия
8	Аргингазин А.А.	Корпоративные финансы, аудит
9	Шакиров А.О.	Юриспруденция, международные отношения

Структура Совета директоров по различным направлениям характеризуется сбалансированностью состава с точки зрения профессиональных знаний и навыков.

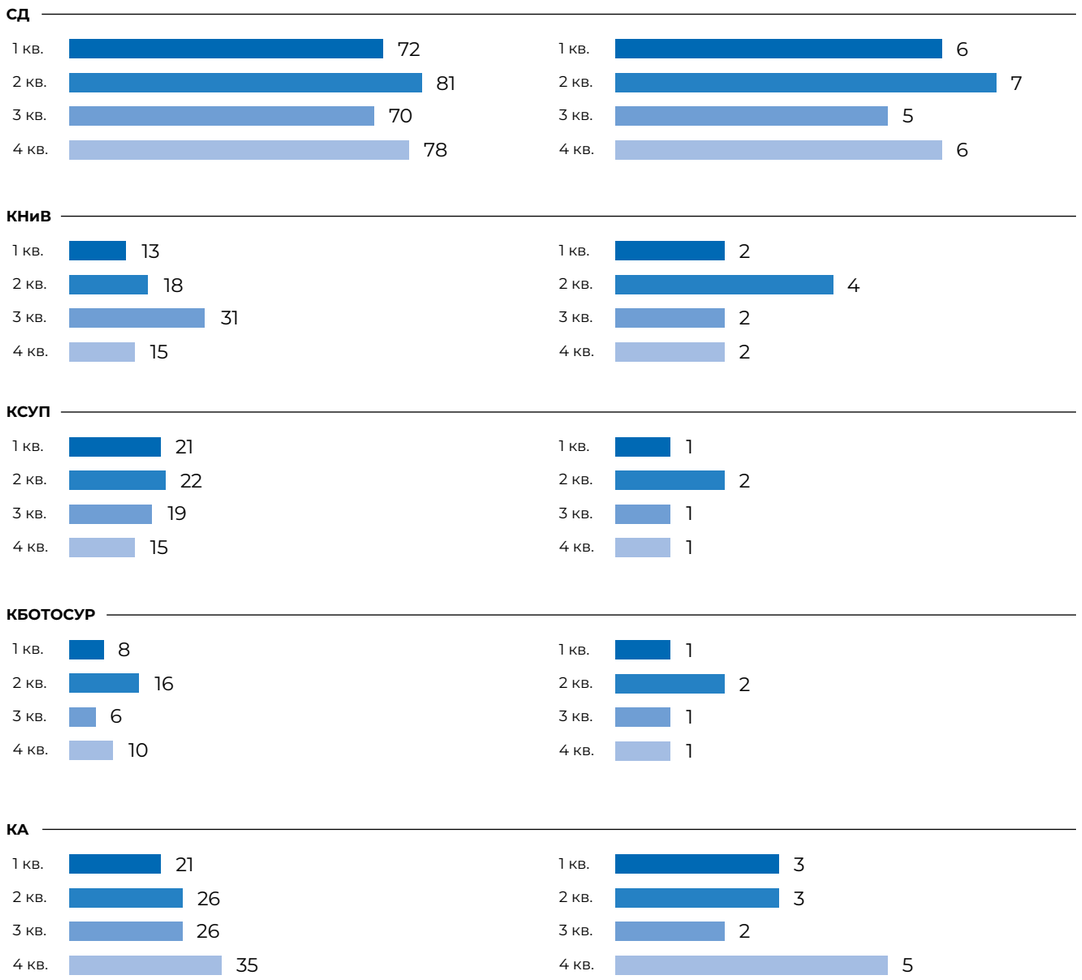
Работа Совета директоров в 2023 году

В 2023 году Совет директоров провел 24 заседания, на которых было рассмотрено 300 вопросов.

В разрезе комитетов:

- Комитет по стратегии и управлению портфелем (КСУП): 5 заседаний, 77 вопросов;
- Комитет по назначениям и вознаграждениям (КНиВ): 10 заседаний, 77 вопросов;
- Комитет по аудиту (КА): 13 заседаний, 108 вопросов;
- Комитет по безопасности, охране труда, окружающей среды и устойчивому развитию (КБОТОСУР): 5 заседаний, 40 вопросов.

Количество рассмотренных вопросов



Количество заседаний

В 2023 году Совет директоров уделял особое внимание вопросам обеспечения финансовой устойчивости, управления инвестиционными проектами и проблематике устойчивого развития, внутреннего аудита и управления рисками, разработке ключевых показателей деятельности менеджмента, а также безопасности и благополучия сотрудников.

Вопросы, рассмотренные Советом директоров в 2023 году, по категориям

Отчеты	■ Отчет председателя Правления КМГ о ключевых изменениях в деятельности КМГ ■ Информация по охране труда и окружающей среды КМГ ■ Информация о влиянии санкций на деятельность КМГ ■ Отчет по предварительным результатам финансово-хозяйственной деятельности КМГ ■ Информация о статусе реализации инвестиционных проектов Группы компаний КМГ ■ Отчеты председателей комитетов Совета директоров КМГ ■ Отчеты о деятельности комитетов в 2022 году ■ Финансовый статус KMG International N.V. и KazMunayGas Trading AG ■ Отчет об обращениях, поступивших на горячую линию ■ Отчет о заключенных сделках, в совершении которых имеется заинтересованность, решения по которым принимались Правлением КМГ ■ Ежеквартальный отчет по рискам и финансовым рискам ■ Отчет об исполнении решений/поручений Совета директоров КМГ ■ Информация об изменениях в государственной стратегии или политике ■ Отчет о реализации консолидированного Плана развития КМГ на 2022–2026 годы за 2022 год
Стратегические вопросы	■ Передача прав недропользования ■ Предварительное утверждение отдельной годовой финансовой отчетности КМГ за 2022 год ■ Консолидированный бизнес-план КМГ на 2024–2028 годы ■ Утверждение корпоративных ключевых показателей деятельности КМГ и их целевых значений ■ Утверждение структуры центрального аппарата КМГ ■ Стратегия развития КМГ ■ Отчет о реализации Стратегии развития КМГ на 2022–2031 годы за 2022 год и первое полугодие 2023 года ■ Вопросы реализации инвестиционных проектов ■ Утверждение карт мотивационных ключевых показателей деятельности руководящих работников и их целевых значений ■ Заключение КМГ договоров о закупке нефти, купле-продаже нефтепродуктов ■ Выпуск облигаций КМГ и определение условий выпуска ■ Осуществление Coöperatieve KazMunaiGaz U.A. обратного выкупа 50 % акций ЧКОО «КМГ Кашаган Б.В.» у АО «Самрук-Қазына» ■ Вопросы кибербезопасности ■ Осуществление выпуска облигаций КМГ и определение условий выпуска облигаций КМГ ■ Предоставление гарантий КМГ в качестве обеспечения исполнения обязательств ■ Досрочное погашение (выкуп) среднесрочных глобальных нот, подлежащих погашению в 2025 году, и определение цены досрочного погашения (выкупа) ■ Выпуск облигаций КМГ и определение условий выпуска облигаций КМГ ■ Порядок распределения чистого дохода КМГ за 2022 год и размер дивиденда в расчете на одну простую акцию КМГ ■ Согласование необходимых системных мер в отношении НПЗ по недопущению дефицита нефтепродуктов в стране ■ Утверждение Дорожных карт по выводу нестратегических активов КМГ, утверждение Перечня нестратегических активов КМГ ■ Актуальность Стратегии развития КМГ на 2022–2031 годы ■ Консолидированный План развития АО НК «КазМунайГаз» на 2024–2028 годы
Вопросы корпоративного управления	■ Созыв Общего собрания акционеров КМГ ■ Результаты самооценки деятельности Совета директоров КМГ по итогам 2022 года ■ Утверждение Плана работы Совета директоров и его комитетов, графика проведения заседаний Совета директоров и его комитетов ■ Состав комитетов Совета директоров ■ Обращения акционеров на действия КМГ и его должностных лиц в 2022 году и итоги их рассмотрения ■ Утверждение Годового отчета КМГ за 2022 год ■ Утверждение Отчета об устойчивом развитии КМГ за 2022 год ■ Утверждение Отчета об итогах реализации программы трансформации КМГ за 2018–2021 годы ■ Одобрение Устава КМГ в новой редакции ■ Утверждение Плана мероприятий по улучшению ESG-риск-рейтинга КМГ ■ Система устойчивого развития и ESG-риск-рейтинга КМГ ■ Статус реализации Программы низкоуглеродного развития КМГ ■ Утверждение Программы профессионального развития членов Совета директоров КМГ
Вопросы заключения сделок	■ Заключение сделок, в совершении которых имеется заинтересованность ■ Заключение крупных сделок

Вопросы дочерних и зависимых организаций	■ Избрание, прекращение полномочий руководителей, членов наблюдательных советов ДЗО ■ Участие ТОО «НМСК «Казмортрансфлот» в создании частной компании Caspian Integrated Maritime Solutions с 49%-й долей участия в акционерном капитале совместно с International Maritime Investments Ltd. ■ Создание товарищества с ограниченной ответственностью Kalamkas-Khazar Operating ■ Создание частной компании Karaton Operating Ltd. ■ Внесение изменений в уставы ДЗО ■ Согласование корпоративных ключевых показателей деятельности ДЗО ■ Приобретение, отчуждение долей участия в ДЗО ■ Информация о корневых причинах перебоев в работе ТОО «АНПЗ» в результате перебоев в электроснабжении ■ Уроки, извлеченные из реализации проекта KPI, и их применимость к проекту KLPE, а также текущий статус пусконаладочных работ на проекте KPI ■ Касательно финансово-хозяйственной деятельности АО «Озенмунайгаз» в части оборота насосно-компрессорных труб, штанговых глубинных насосов и штанг, а также ситуации с данным вопросом в других добывающих компаниях группы ■ Предоставление займов ТОО «АНПЗ», АО «Озенмунайгаз» ■ Проведение Службой внутреннего аудита и Правлением АО «НК «КазМунайГаз» внеплановой проверки деятельности подрядных организаций АО «Каражанбасмунай»
Утверждение внутренних нормативных документов	■ Утверждение изменений и дополнений в Правила оказания социальной поддержки руководящим работникам, работникам Службы внутреннего аудита, Службы Корпоративного секретаря, Службы комплаенс и Службы омбудсмена АО НК «КазМунайГаз» ■ Утверждение внутренних документов КМГ, включая утверждение Положения о Правлении, Правил внутреннего контроля АО НК «КазМунайГаз» для разграничения прав доступа к инсайдерской информации и недопущения возможности неправомерного использования такой информации инсайдерами; внесение изменений в Правила оказания социальной поддержки руководящим работникам, работникам Службы внутреннего аудита, Службы Корпоративного секретаря, Службы комплаенс и Службы омбудсмена КМГ, Политику системы внутреннего контроля АО НК «КазМунайГаз» и изменений и дополнений в Регламент системы внутреннего контроля КМГ, Правила подготовки и внесения материалов к заседаниям Совета директоров КМГ и/или его комитетов, Положения о Совете директоров КМГ
Кадровые и вознаграждения	■ Утверждение штатной численности работников КМГ ■ Досрочное прекращение полномочий и избрание членов Правления КМГ, определение для членов Правления КМГ размеров должностных окладов, условий оплаты труда, премирования и социальной поддержки ■ Определение размера должностного оклада и условий оплаты труда, премирования и социальной поддержки Председателя Правления КМГ ■ Наложение дисциплинарных взысканий на Председателя Правления и заместителей Председателя Правления и их снятие
Вопросы подразделений Совета директоров	■ Отчеты Службы Корпоративного секретаря, Службы комплаенс, Службы внутреннего аудита, омбудсмена ■ Кадровые вопросы Службы Корпоративного секретаря, Службы внутреннего аудита, Службы комплаенс, омбудсмена ■ Рассмотрение и утверждение Стратегии деятельности Службы внутреннего аудита КМГ на 2023–2025 годы ■ Утверждение комплаенс-программы и плана работы Службы комплаенс на 2023 год ■ Рассмотрение предложений по ужесточению мер в отношении обнаружений, выявляемых по результатам проводимых Службой внутреннего аудита КМГ проверок (аудитов) ■ Рассмотрение информации о деятельности и роли централизованной Службы внутреннего аудита КМГ ■ Утверждение Плана работы Службы комплаенс, омбудсмена КМГ на 2024 год

Стратегическая сессия 2023 года

26 июля 2023 года было проведено запланированное по графику заседание, в рамках которого были рассмотрены актуальность Стратегии развития АО НК «КазМунайГаз» на 2022–2031 годы, анализ внешней среды и текущий статус по стратегии АО НК «КазМунайГаз» в отношении крупных нефтегазовых активов.

Заседание Совета директоров по вопросам устойчивого развития

6 октября 2023 года было проведено ежегодное заседание Совета директоров КМГ по вопросам устойчивого развития, в рамках которого состоялось обсуждение следующих актуальных вопросов:

- система устойчивого развития и ESG-риск-рейтинг АО НК «КазМунайГаз»;
- раскрытие информации по рекомендациям TCFD и новым стандартам финансовой отчетности для АО НК «КазМунайГаз»;
- статус реализации Программы низкоуглеродного развития АО НК «КазМунайГаз».

Контроль реализации ключевых вопросов Компании

С целью осуществления контроля за стратегическими инициативами КМГ и принятия своевременных корректирующих мер Совет директоров регулярно заслушивает отчет Председателя Правления КМГ по ключевым изменениям деятельности, информацию по охране труда и окружающей среды, отчет по предварительным результатам финансово-хозяйственной деятельности, отчет о заключенных сделках, в совершении которых имеется заинтересованность, решения по которым принимались Правлением, обзор статуса выполнения стратегии, КПД и инвестиционных проектов, отчет о реализации консолидированного Плана развития КМГ, отчеты председателей комитетов Совета директоров, отчет об исполнении решений Совета директоров, а также отчеты о деятельности служб, подотчетных Совету директоров.

Комитет Совета директоров по стратегии и управлению портфелем на каждом заседании рассматривает и обсуждает отчеты о реализации крупных нефтегазовых проектов (на месторождениях Кашаган, Карачаганак, Тенгиз), трансформации, приватизации.

Участие членов Совета директоров в заседаниях Совета директоров и его комитетов в 2023 году[1]

Член Совета директоров	Заседания за 2023 год				
	Совет директоров	Комитет по аудиту	Комитет по назначениям и вознаграждениям	Комитет по стратегии и управлению портфелем	Комитет по безопасности, охране труда, окружающей среды и устойчивому развитию
Уолтон Кристофер Джон	17/17		4/4	3/3	3/3
Карабалин Узакбай Сулейменович	24/24			5/5	5/5
Мирзагалиев Магзум Маратович	24/24				
Холланд Филип Малкольм	23/24	12/12	6/6	5/5	
Миллер Тимоти Глен[2]	12/12	5/5		2/2	2/2
Хаирова Асель Ануаровна[3]	7/7	4/4	3/3		2/2
Ауганов Гибрат Кайратович[4]	5/6		2/3		
Жанадил Ернар Бейсенұлы[5]	13/13			2/2	
Бердигулов Ернат Кудайбергенович[6]	16/17		0/1		
Жубаев Арманбай Сапарбаевич[7]	17/17	8/8		3/3	3/3
Аргингазин Арман Аунарбекович[8]	8/12	7/7	3/3		3/3
Отыншиев Елжас Муратович[9]	10/11			0/3	
Мыншарипова Сая Найманбайкызы[10]	5/5	3/4	2/2	2/2	
Шакиров Аскар Оразалиевич[11]	2/2				

[1] Первая цифра показывает количество заседаний, в которых член Совета директоров принимал участие, вторая — общее количество заседаний, в которых член Совета директоров мог принять участие.
[2] Прекратил полномочия в качестве члена Совета директоров КМГ 30 мая 2023 года.
[3] Прекратила полномочия в качестве члена Совета директоров КМГ 6 апреля 2023 года.
[4] Прекратил полномочия в качестве члена Совета директоров КМГ 6 апреля 2023 года.
[5] Прекратил полномочия в качестве члена Совета директоров КМГ 27 июня 2023 года.
[6] Избран в качестве члена Совета директоров КМГ 6 апреля 2023 года.
[7] Избран в качестве члена Совета директоров КМГ 6 апреля 2023 года.
[8] Избран в качестве члена Совета директоров КМГ 30 мая 2023 года.
[9] Избран в качестве члена Совета директоров КМГ 27 июня 2023 года.
[10] Избрана в качестве члена Совета директоров КМГ 14 августа 2023 года.
[11] Избран в качестве члена Совета директоров КМГ 6 ноября 2023 года.

Оценка деятельности Совета директоров

В соответствии с Кодексом Совет директоров, комитеты и члены Совета директоров должны оцениваться на ежегодной основе в рамках структурированного процесса, утвержденного Советом директоров. Данный процесс должен соответствовать методологии АО «Самрук-Қазына». При этом не реже одного раза в три года оценка проводится с привлечением независимой профессиональной организации.

В 2021 году в 11 портфельных компаниях АО «Самрук-Қазына», включая КМГ, командой ТОО «PricewaterhouseCoopers» была проведена независимая диагностика корпоративного управления за период с 1 января 2020 года по 31 мая 2021 года. В рамках указанной диагностики оценивалась деятельность по следующим пяти направлениям: эффективность Совета директоров и исполнительного органа; управление рисками, внутренний контроль и аудит; устойчивое развитие; права акционеров; прозрачность. В связи с этим отдельная независимая оценка деятельности Совета директоров в 2022 году не проводилась.

При этом в 2023 году в соответствии с требованиями Кодекса была проведена самооценка членов Совета директоров путем анкетирования по итогам 2022 года. Анкета для самооценки была разработана совместно председателями Комитета по назначениям и вознаграждениям и Совета директоров. Анкета состояла из двух разделов — «Состав и процессы», «Поведение и действия» — и 30 вопросов. Результаты самооценки были предварительно рассмотрены на заседании Комитета по назначениям и вознаграждениям, в ходе которого была выработана рекомендация Председателю Совета директоров совместно с председателем Комитета по назначениям и вознаграждениям в рамках заседания Совета директоров при обсуждении результатов самооценки деятельности Совета директоров по итогам 2022 года изучить следующие аспекты:

- разнообразие во всех аспектах;
- План преемственности и процесс избрания членов Совета директоров;
- стратегия КМГ;
- профессиональное развитие и обучение.

Отчет по результатам самооценки деятельности Совета директоров КМГ по итогам 2022 года (далее — Отчет-2022) был представлен и обсужден на закрытом заседании Совета директоров, на котором присутствовали только члены Совета директоров и Корпоративный секретарь. В рамках обсуждения Отчета-2022 был продемонстрирован анализ результатов самооценки членов Совета директоров и рассмотрены уровни навыков и компетенций, оцененные ниже четырех баллов (из максимальных пяти баллов) (далее — области для совершенствования). В связи с этим в отношении областей для совершенствования Совета директоров был разработан План мероприятий по совершенствованию деятельности Совета директоров КМГ (далее — План), а также рассмотрен статус исполнения предыдущего Плана.

На заседании Совета директоров в декабре 2023 года был рассмотрен вопрос касательно оценки деятельности Совета директоров КМГ по итогам 2023 года. По результатам Совет директоров КМГ принял решение провести оценку деятельности Совета директоров КМГ по итогам 2023 года путем самооценки с целью выявления аспектов деятельности Совета директоров, требующих внимания, а также сравнения результатов с полученными ранее. При этом Советом директоров было принято решение дополнить анкету новыми вопросами с учетом Плана КМГ по улучшению ESG-рейтинга, например: 1) Совет директор принимает решения с учетом их соответствия — Стратегии КМГ; целям устойчивого развития ООН, определенным КМГ в качестве приоритетных; КПД КМГ, в том числе в области ESG; 2) состав комитетов Совета директоров достаточно сбалансирован и позволяет формировать объективные и беспристрастные рекомендации, не подверженные влиянию мажоритарного акционера, для Совета директоров либо менеджмента КМГ.

В 1 квартале 2024 года была осуществлена оценка деятельности Совета директоров по итогам 2023 года способом самооценки. Методологической основой самооценки послужила указанная выше. Отчет по результатам самооценки деятельности Совета директоров КМГ по итогам 2023 года (далее — Отчет 2023), содержащий как результаты самооценки за 2023 год в сравнении с результатами самооценки за 2022 год, так и план мероприятий по совершенствованию деятельности Совета директоров КМГ с учетом выявленных областей для совершенствования, был предварительно рассмотрен Комитетом по назначениям и вознаграждениям. Затем Отчет-2023 был рассмотрен Советом директоров в присутствии только членов Совета директоров и Корпоративного секретаря. С учетом этого Советом директоров КМГ будет проводиться дальнейшее обсуждение улучшений в его деятельности.

Корпоративный секретарь

Основной задачей Корпоративного секретаря является обеспечение поддержания систематических коммуникаций между КМГ и акционерами, акционерами и Советом директоров, Службой внутреннего аудита, Службой комплаенс, омбудсменом, Правлением и иными органами КМГ.

Обязанности Корпоративного секретаря включают полное обеспечение деятельности Совета директоров и его комитетов, содействие в своевременном и качественном принятии корпоративных решений со стороны акционеров, выполнение роли советника для членов Совета директоров по всем вопросам их деятельности и применения положений Кодекса, а также мониторинг за реализацией Кодекса. Корпоративный секретарь отвечает за процесс совершенствования практики корпоративного управления в КМГ. Корпоративный секретарь является сотрудником Компании, осуществляющим свои обязанности на независимой основе и подотчетным Совету директоров.



ШАРИПОВ ДАМИР ВАЛЕРЬЕВИЧ

Гражданство: Республика Казахстан.

Дата рождения: 22 января 1980 года.

Образование

- Казахский государственный национальный университет им. Аль-Фараби, факультет международных отношений, специальность «международное право».
- Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации, программа «Мастер делового администрирования» (MBA), специализация «менеджмент».
- Сертифицированный корпоративный секретарь; сертифицированный тренер в области корпоративного управления для корпоративных секретарей; действующий тренер Samruk Business Academy.

Опыт работы

- 2001–2007 — занимал различные должности на месторождении Тенгиз в Атырауской области.
- 2007–2012 — АО «Банк Развития Казахстана».
- 2012–2014 — КМГ и АО «КазТрансГаз».
- С 5 января 2015 года является Корпоративным секретарем КМГ.
- С 1 февраля 2019 года избран в состав комитета корпоративных секретарей Национального совета по корпоративному управлению при Президиуме Национальной палаты предпринимателей Республики Казахстан «Атамекен».

КОМИТЕТЫ ПРИ СОВЕТЕ ДИРЕКТОРОВ

Участвуя в работе комитетов, члены Совета директоров фокусируются на детальном рассмотрении и анализе взаимосвязанных функций, вопросов и направлений. Заседания комитетов проходят с участием приглашенных экспертов, бизнес-лидеров и иных заинтересованных лиц. Комитеты вносят рекомендации Совету директоров для принятия соответствующего решения и состоят из неисполнительных директоров, большинство из них — независимые директора, председателями также являются независимые директора.

Функции и задачи комитетов Совета директоров

Комитет	Задачи
Комитет по стратегии и управлению портфелем	Комитет действует в целях оказания содействия Совету директоров путем разработки и представления рекомендаций по вопросам: ▪ стратегии развития и инвестиционной политики, в том числе приоритетных направлений деятельности; ▪ повышения инвестиционной привлекательности КМГ; ▪ обеспечения надлежащего планирования финансово-хозяйственной деятельности КМГ; ▪ проведения мониторинга трансформации КМГ
Комитет по назначениям и вознаграждениям	Комитет действует в целях оказания содействия Совету директоров путем разработки и представления рекомендаций по вопросам: ▪ планирования преемственности Совета директоров и Правления; ▪ обеспечения постоянной и объективной оценки деятельности Совета директоров, Правления, Корпоративного секретаря и иных сотрудников; ▪ обеспечения эффективной кадровой политики, системы оплаты труда и вознаграждения, социальной поддержки, профессионального развития и обучения должностных лиц и сотрудников
Комитет по аудиту	Комитет действует в целях оказания содействия Совету директоров путем разработки и представления рекомендаций по вопросам: ▪ установления эффективной системы контроля за финансово-хозяйственной деятельностью; ▪ контроля за надежностью и эффективностью систем внутреннего контроля и управления рисками, а также за исполнением документов в области корпоративного управления; ▪ контроля за процессом внешнего и внутреннего аудита; ▪ проверки годовой и квартальной финансовой отчетности Компании; ▪ контроля за соблюдением комплаенс
Комитет по безопасности, охране труда и окружающей среды и устойчивому развитию	Комитет действует в целях оказания содействия Совету директоров путем разработки и предоставления рекомендаций по вопросам: ▪ обеспечения безопасности, охраны труда и окружающей среды; ▪ внедрения принципов устойчивого развития в стратегическое планирование и социально-экономическое развитие КМГ; ▪ социальных обязательств и программ КМГ в рамках заключенных контрактов на недропользование; ▪ мониторинга экологической эффективности КМГ

Комитет по назначениям и вознаграждениям

Всего в 2023 году было проведено шесть заседаний Комитета по назначениям и вознаграждениям, на которых рассмотрено 56 вопросов.

В состав Комитета по назначениям и вознаграждениям (по состоянию на 31 декабря 2023 года) входят:
1. Холланд Филип Малкольм — председатель Комитета с сентября 2020 года.
2. Аргингазин Арман Ануарбекович — член Комитета с июня 2023 года.
3. Мыншарипова Сая Найманбайкызы — член Комитета с августа 2023 года.

Кадровые вопросы являются важной частью эффективного функционирования Компании. Комитет по назначениям и вознаграждениям предоставляет Совету директоров рекомендации по соответствующим назначениям и вознаграждениям сотрудников Компании, входящим в компетенцию Совета директоров, а также по их подготовке и повышению квалификации. Основными принципами для назначения являются соответствие компетенций кандидата высоким требованиям, необходимым для выполнения соответствующих обязанностей должности, а также соответствие навыков кандидата и способность реализовать стратегические цели Компании в своем направлении.

Вопросы по ключевым направлениям деятельности, рассмотренные Комитетом в 2023 году

Планирование преемственности	▪ Ход реализации работы с работниками, зачисленными в План преемственности группы компаний АО НК «КазМунайГаз» по трем пулам (A, B, C) — «МАНСАП» ▪ Статус избрания кандидатов на должность уровня CEO-1 ▪ Назначения на должность заместителя Председателя Правления АО НК «КазМунайГаз» ▪ Назначение на должность директора департамента охраны труда и окружающей среды АО НК «КазМунайГаз» ▪ Избрание членов Наблюдательного совета ТОО «НМСК «Казмортрансфлот» ▪ Согласование назначения (избрания) генерального директора (председателя Правления) ТОО «КМГ Инжиниринг» ▪ Досрочное прекращение полномочий членов и избрание члена и председателя Наблюдательного совета ТОО «КМГ Инжиниринг» ▪ Досрочное прекращение полномочий и избрание члена Наблюдательного совета ТОО «КМГ Инжиниринг» ▪ Избрание членов Наблюдательного совета ТОО «КМГ Карачаганак»» ▪ Рассмотрение возможности формирования политики в области разнообразия в Совете директоров АО НК «КазМунайГаз» и возможности включения женщин в состав высшего руководства АО НК «КазМунайГаз», в том числе в Совет директоров АО НК «КазМунайГаз» ▪ Рассмотрение целесообразности исключения представителей акционера и увеличения количества независимых директоров в составе Комитета Совета директоров АО НК «КазМунайГаз» по назначениям и вознаграждениям ▪ Встреча с наиболее перспективными сотрудниками, входящими в кадровый резерв (не более пяти человек) ▪ Утверждение должностной инструкции руководителя Службы комплаенс АО НК «КазМунайГаз» в новой редакции
Обеспечение постоянной и эффективной оценки деятельности	▪ Результаты самооценки деятельности Совета директоров АО НК «КазМунайГаз» по итогам 2022 года ▪ Процедуры формирования и пересмотра заработной платы работников АО НК «КазМунайГаз» ▪ Итоговая результативность корпоративных ключевых показателей деятельности и карт мотивационных ключевых показателей деятельности руководящих работников АО НК «КазМунайГаз» за 2022 год ▪ Выплата вознаграждения руководящим работникам АО НК «КазМунайГаз» по итогам работы за 2022 год ▪ Мониторинг корпоративных ключевых показателей деятельности и карт мотивационных ключевых показателей деятельности руководящих работников АО НК «КазМунайГаз» ▪ Скорректированные корпоративные ключевые показатели деятельности и карты мотивационных ключевых показателей деятельности руководящих работников АО НК «КазМунайГаз» и их целевые значения на 2023 год ▪ Утверждение корпоративных ключевых показателей деятельности и карт мотивационных ключевых показателей деятельности руководящих работников АО НК «КазМунайГаз» и их целевых значений на 2024 год ▪ Утверждение карты мотивационных ключевых показателей деятельности омбудсмена АО НК «КазМунайГаз» и их целевых значений на 2024 год

Обеспечение эффективной кадровой политики, системы оплаты труда и вознаграждения	■ Утверждение структуры центрального аппарата АО НК «КазМунайГаз» ■ Статус внедрения системы грейдирования в Группе компаний АО НК «КазМунайГаз» ■ Определение размера должностного оклада членов Правления АО НК «КазМунайГаз» ■ Назначение омбудсмена — руководителя Службы омбудсмена АО НК «КазМунайГаз» ■ Рассмотрение возможности раскрытия информации о вознаграждении каждого члена Совета директоров и Председателя Правления АО НК «КазМунайГаз» покомпонентно ■ Определение размера должностного оклада члена Правления АО НК «КазМунайГаз»; ■ Утверждение Программы профессионального развития членов Совета директоров АО НК «КазМунайГаз» на 2023–2024 годы

Участие членов Комитета в заседаниях в 2023 году

Номер и дата заседания Комитета	1/2023 31.01	2/2023 13.02	3/2023 04.04	4/2023 25.07	5/2023 03.10	6/2023 05.12	Доля участия, %
Продолжительность	11:00–12:11 (71 мин.)	16:00–17:40 (100 мин.)	11:05–12:06 (61 мин.)	11:04–13:00 (116 мин.)	11:00–11:56 (56 мин.)	11:00–12:55 (115 мин.)	
Ф. И. О. члена Комитета							
Холланд Ф.М.	+	+	+	+	+	+	100
Уолтон К.Д.	+	+	+	+	Выведен из состава Комитета		
Ауганов Г.К.	+	+	–	Выведен из состава Комитета			
Хаирова А.А.	+	+	+	Выведена из состава Комитета			
Бердигулов Е.К.				–	Выведен из состава Комитета		
Аргингазин А.А.				+	+	+	100
Мыншарипова С.Н.					+	+	100

Комитет по стратегии и управлению портфелем

Всего в 2023 году было проведено пять заседаний Комитета по стратегии и управлению портфелем, на которых рассмотрено 63 вопроса.

В состав Комитета по стратегии и управлению портфелем (по состоянию на 31 декабря 2023 года) входят:

1. Жубаев Арманбай Сапарбаевич — член Комитета с июня 2023 года, председатель Комитета с августа 2023 года.
2. Холланд Филип Малкольм — член Комитета с июня 2022 года.
3. Карабалин Узакбай Сулейменович — член Комитета с августа 2017 года.
4. Отыншиев Елжас Муратович — член Комитета с июля 2023 года.
5. Мыншарипова Сая Найманбайкызы — член Комитета с августа 2023 года.

Вопросы по ключевым направлениям деятельности, рассмотренные Комитетом в 2023 году

Стратегия развития, в том числе приоритетные направления деятельности	■ Отчет о реализации Стратегии развития АО НК «КазМунайГаз» на 2022–2031 годы за 2022 год ■ Отчет о реализации Стратегии развития АО НК «КазМунайГаз» на 2022–2031 годы за первое полугодие 2023 года
Повышение инвестиционной привлекательности	■ Информация о статусе реализации инвестиционных проектов Группы компаний АО НК «КазМунайГаз» за 2022 год ■ Согласование заключения ТОО «Силлено» сделок, в результате которых отчуждается (может быть отчуждено) имущество, стоимость которого превышает порог, эквивалентный 110 000 000 (сто десять миллионов) долларов США в тенге по курсу, определенному прогнозом макроэкономических показателей (базовый сценарий) в соответствующем периоде, — Соглашения о покупке будущей продукции (СНГ) между ТОО «Силлено» и ПАО «СИБУР Холдинг», Соглашения о покупке будущей продукции между ТОО «Силлено», SIBUR International GmbH и ПАО «СИБУР Холдинг» и Соглашения о покупке будущей продукции между ТОО «Силлено», Sibur International Trading (Shanghai) Co., Ltd. и ПАО «СИБУР Холдинг» ■ Создание АО НК «КазМунайГаз» частной компании Karaton Operating Ltd. ■ Согласование заключения АО НК «КазМунайГаз» сделки, в совершении которой АО НК «КазМунайГаз» имеется заинтересованность, — Соглашения о совместном предприятии между АО НК «КазМунайГаз», АО «Самрук-Қазына», Total Eren S.A. и ТОО «Актас Энерджи»
Обеспечение надлежащего планирования финансово-хозяйственной деятельности	■ Статус исполнения Программы приватизации и дивестиций по Группе компаний КМГ ■ Заключение сделок, в совершении которых имеется заинтересованность, — Соглашения о переуступке прав и обязательств по Соглашению о возмещении между КМГ, АО «Самрук-Қазына» и ТОО «Тенгизшевройл»; Соглашения об уступке прав и принятии обязательств между КМГ, АО «Самрук-Қазына» и ПАО «Татнефть» ■ Передача права недропользования по Контракту №5238-УВС-СП от 21.06.2023 на разведку и добычу углеводородов на участке недр Каратон Подсолевой, расположенном в Атырауской и Мангистауской областях, между Министерством энергетики Республики Казахстан и АО НК «КазМунайГаз» в пользу частной компании Karaton Operating Ltd.; внесение изменений в указанный Контракт путем заключения Дополнения №1 к Контракту; заключение АО НК «КазМунайГаз» сделки, в совершении которой имеется заинтересованность, о согласовании частной компании Karaton Operating Ltd. приобретения права недропользования по Контракту №5238-УВС-СП от 21.06.2023 на разведку и добычу углеводородов на участке недр Каратон Подсолевой ■ Конкретные предложения по восстановлению планового уровня добычи в АО «Озенмунайгаз»

Участие членов Комитета в заседаниях в 2023 году

Номер и дата заседания Комитета	1/2023 31.01	2/2023 04.04	3/2023 25.07	4/2023 03.10	5/2023 05.12	Доля участия, %
Продолжительность	13:06–15:41 (155 мин.)	13:04–14:45 (101 мин.)	13:04–16:47 (223 мин.)	13:00–16:00 (180 мин.)	13:15–17:15 (240 мин.)	
Ф. И. О. члена Комитета						
Уолтон К.Д.	+	+	+	Выведен из состава Комитета		
Холланд Ф.М.	+	+	+	+	+	100
Миллер Т.Г.	+	+	Выведен из состава Комитета			
Карабалин У.С.	+	+	+	+	+	100
Жанадил Е.Б.	+	+	Выведен из состава Комитета			
Жубаев А.С.			+	+	+	100
Отыншиев Е.М.			–	–	–	0
Мыншарипова С.Н.				+	+	100

Комитет по аудиту

Всего в 2023 году было проведено 12 заседаний Комитета по аудиту, на которых рассмотрено 111 вопросов.

В состав Комитета по аудиту (по состоянию на 31 декабря 2023 года) входят:

1. Аргингазин Арман Ануарбекович — председатель Комитета с июня 2023 года.
2. Холланд Филип Малкольм — член Комитета с сентября 2020 года.
3. Жубаев Арманбай Сапарбаевич — член Комитета с мая 2023 года.
4. Мыншарипова Сая Найманбайкызы — член Комитета с августа 2023 года.

Ключевые вопросы, рассмотренные Комитетом по аудиту в 2023 году

Внутренний аудит	▪ Утверждение Стратегии деятельности Службы внутреннего аудита АО НК «КазМунайГаз» на 2023–2025 годы ▪ Обеспечение независимости Службы внутреннего аудита АО НК «КазМунайГаз» при формировании бюджета Службы внутреннего аудита АО НК «КазМунайГаз», а также обеспечение интеграции процесса формирования бюджета Службы внутреннего аудита АО НК «КазМунайГаз» с процессом формирования бюджета и Плана развития АО НК «КазМунайГаз» в целом ▪ Рассмотрение и предварительное утверждение квартальных отчетов о деятельности Службы внутреннего аудита ▪ Выделение специалистов Службы внутреннего аудита АО НК «КазМунайГаз» для участия в досудебном расследовании АО «Озенмунайгаз» ▪ Рассмотрение отчета об исполнении бюджета Службы внутреннего аудита АО НК «КазМунайГаз» за 2022 год ▪ Рассмотрение отчета о деятельности Службы внутреннего аудита АО НК «КазМунайГаз» по итогам работы за 2022 год и Реестра компаний Группы компаний АО НК «КазМунайГаз», допустивших неисполнение рекомендаций, выданных по результатам аудитов, проведенных Службой внутреннего аудита АО НК «КазМунайГаз» ▪ Внесение изменений в Годовой аудиторский план Службы внутреннего аудита АО НК «КазМунайГаз» на 2023 год ▪ Рассмотрение информации о деятельности и роли централизованной Службы внутреннего аудита АО НК «КазМунайГаз» ▪ Рассмотрение информации по внеплановым проверкам Службы внутреннего аудита АО НК «КазМунайГаз» в 2023 году; ▪ Утверждение фактических значений итоговой результативности мотивационных ключевых показателей деятельности руководителя Службы внутреннего аудита АО НК «КазМунайГаз» за 2022 год ▪ Определение размера премии по итогам работы за 2022 год руководителя Службы внутреннего аудита АО НК «КазМунайГаз» ▪ Рассмотрение предложений по ужесточению мер в отношении обнаружений, выявляемых по результатам проводимых Службой внутреннего аудита АО НК «КазМунайГаз» проверок (аудитов) ▪ Определение размера должностных окладов отдельных работников Службы внутреннего аудита АО НК «КазМунайГаз» ▪ Установление доплаты работникам Службы внутреннего аудита за исполнение (замещение) обязанностей временно отсутствующих работников Службы внутреннего аудита АО НК «КазМунайГаз» ▪ Досрочное прекращение полномочий / назначение работников Службы внутреннего аудита АО НК «КазМунайГаз» ▪ Проведение Службой внутреннего аудита и Правлением АО «НК «КазМунайГаз» внеплановой проверки деятельности подрядных организаций АО «Каражанбасмунай» ▪ Утверждение Годового аудиторского плана Службы внутреннего аудита АО НК «КазМунайГаз» на 2024 год ▪ Утверждение бюджета Службы внутреннего аудита АО НК «КазМунайГаз» на 2024 год ▪ Утверждение ключевых показателей деятельности руководителя Службы внутреннего аудита АО НК «КазМунайГаз» на 2024 год
Учет и внешний аудит	▪ Статус по аудиту финансовой отчетности АО НК «КазМунайГаз» и его дочерних организаций за год, закончившийся 31 декабря 2022 года ▪ Рассмотрение и предварительное утверждение промежуточных финансовых отчетов КМГ ▪ Утвержденный Приказом Председателя Правления АО НК «КазМунайГаз» №121 от 24 мая 2023 года План мероприятий по исполнению рекомендаций независимого аудитора АО НК «КазМунайГаз» — ТОО «Эрнст энд Янг», по результатам проведенного аудита консолидированной финансовой отчетности АО НК «КазМунайГаз» за 2022 год ▪ Согласование консолидированной финансовой отчетности АО НК «КазМунайГаз» за год, закончившийся 31 декабря 2022 года ▪ Утверждение информации об аудиторских и неаудиторских услугах, оказанных ТОО «Эрнст энд Янг» и другими компаниями, входящими в состав Ernst & Young Global Limited, АО НК «КазМунайГаз» и его дочерним организациям за 2022 год и информации о неаудиторских услугах, разрешенных к оказанию Ernst & Young Global Limited АО НК «КазМунайГаз» и его дочерним организациям и оказанных Ernst & Young Global Limited без получения разрешения Комитета по аудиту Совета директоров АО НК «КазМунайГаз» в 2022 году ▪ Согласование перечня компаний, входящих в группу АО НК «КазМунайГаз», для совместного участия с АО НК «КазМунайГаз» и АО «Самрук-Қазына» в проведении процедуры выбора единой аудиторской организации на 2025–2027 годы ▪ Обсуждение отчета EY по письму руководству, подготовленному по результатам аудита консолидированной финансовой отчетности АО НК «КазМунайГаз» за 2022 год (дата выпуска — 24 марта 2023 года) ▪ Отчет внешнего аудитора о статусе анализа финансовой отчетности АО НК «КазМунайГаз» за 2 квартал 2023 года ▪ Одобрение неаудиторских услуг, оказываемых внешним аудитором Группы компаний КМГ ▪ Статус исполнения рекомендаций внешнего аудитора АО НК «КазМунайГаз» ТОО «Эрнст энд Янг» по результатам проведенного аудита консолидированной финансовой отчетности АО НК «КазМунайГаз» за 2022 год по состоянию на 30 июня 2023 года ▪ Отчет о планировании аудита финансовой отчетности АО НК «КазМунайГаз» за год, заканчивающийся 31 декабря 2023 года
Внутренний контроль и управление рисками	▪ Статус внедрения системы внутреннего контроля и системы управления непрерывностью деятельности в АО НК «КазМунайГаз» и его дочерних организациях (на ежеквартальной основе) ▪ Одобрение Совместного плана по совершенствованию системы внутреннего контроля АО НК «КазМунайГаз» ▪ Утверждение заявления о риск-аппетите АО НК «КазМунайГаз», Регистра рисков и Плана мероприятий по управлению рисками АО НК «КазМунайГаз», Карты рисков АО НК «КазМунайГаз», Уровней толерантности к рискам и Регистра ключевых рисковых показателей АО НК «КазМунайГаз» на 2023 год ▪ Утверждение ежеквартальных отчетов по рискам АО НК «КазМунайГаз» ▪ Утверждение отчетов по финансовым рискам АО НК «КазМунайГаз» ▪ Рассмотрение Отчета руководителя Службы управления рисками и внутреннего контроля АО НК «КазМунайГаз» об эффективности внутренних контролей АО НК «КазМунайГаз» и его дочерних организаций ▪ Информация по включению дополнительных компаний АО НК «КазМунайГаз» в периметр внедрения системы внутреннего контроля ▪ Утверждение заявления о риск-аппетите АО НК «КазМунайГаз», Регистра рисков и Плана мероприятий по управлению рисками АО НК «КазМунайГаз», Карты рисков АО НК «КазМунайГаз», Уровней толерантности к рискам и Регистра ключевых рисковых показателей АО НК «КазМунайГаз» на 2024 год ▪ Установление внутренних лимитов АО НК «КазМунайГаз» по балансовым и внебалансовым обязательствам на банки-контрагенты на 2024 год

Корпоративное управление	■ Согласование отчета о соблюдении принципов и положений Кодекса корпоративного управления АО НК «КазМунайГаз» за 2022 год ■ Статус подготовки к годовому Общему собранию акционеров АО НК «КазМунайГаз» ■ Предварительное одобрение Годового отчета АО НК «КазМунайГаз» за 2022 год ■ Отчет о деятельности Комитета по аудиту Совета директоров АО НК «КазМунайГаз» за 2022 год ■ Внесение изменений в Правила подготовки и внесение материалов к заседаниям Совета директоров АО НК «КазМунайГаз» и (или) его комитетов ■ Рассмотрение Отчета о статусе исполнения подп. 2.1 («Архитектура ИТ») «Плана мероприятий по устранению выявленных рисков и рекомендаций, по результатам комплексной экспертизы информационных технологий в АО НК «КазМунайГаз» ■ Определение квалификационных требований к должности руководителя Службы комплаенс АО НК «КазМунайГаз» ■ Отчет о проделанной работе по организации киберзащиты АО НК «КазМунайГаз» ■ Утверждение Плана работы Комитета по аудиту Совета директоров АО НК «КазМунайГаз» на 2024 год ■ Рассмотрение информации по расходам на информационные технологии по Группе компаний АО НК «КазМунайГаз»
Вопросы комплаенс	■ Отчет о деятельности Службы комплаенс АО НК «КазМунайГаз» за 2022 год ■ Ежеквартальные отчеты о поступивших на горячую линию обращениях ■ Утверждение комплаенс-программы и плана работы Службы комплаенс АО НК «КазМунайГаз» на 2023 год ■ Утверждение Плана работы Службы комплаенс АО НК «КазМунайГаз» на 2024 год ■ Утверждение карты мотивационных ключевых показателей деятельности руководителя Службы комплаенс АО НК «КазМунайГаз» и их целевых значений на 2024 год
Изучение отчетов местных органов власти (в том числе налоговых), внешних и внутренних аудиторов и руководства КМГ о соблюдении законодательства	Информация о проводимых в отношении дочерних и (или) зависимых организаций АО НК «КазМунайГаз» и (или) их работников расследованиях и (или) проверках со стороны государственных органов в связи с коррупционными правонарушениями и (или) преступлениями

Участие членов Комитета в заседаниях в 2023 году

Номер и дата заседания Комитета	1/2023 30.01	2/2023 20.02	3/2023 06.03	4/2023 03.04	5/2023 19.05	6/2023 24.07	7/2023 18.08	8/2023 31.08	9/2023 02.10	10/2023 30.10	11/2023 17.11	12/2023 04.12	Доля участия, %
Продолжительность	13:30–17:23 (233 мин.)	15:00–16:00 (60 мин.)	15:00–16:03 (63 мин.)	13:30–16:14 (164 мин.)	15:00–16:00 (60 мин.)	13:23–15:33 (130 мин.)	16:00–17:00 (60 мин.)	16:00–17:08 (68 мин.)	13:00–15:15 (135 мин.)	15:05–17:37 (152 мин.)	16:30–16:58 (28 мин.)	13:35–16:10 (155 мин.)	
Ф. И. О. члена Комитета													
Хаирова А.А.	+	+	+	+	Выведена из состава Комитета								
Холланд Ф.М.	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	100
Миллер Т.Г.	+	+	+	+	+	Выведен из состава Комитета							
Жубаев А.С.					+	+	+	+	+	+	+	+	100
Аргингазин А.А.						+	+	+	+	+	+	+	100
Мыншарипова С.Н.									+	+	–	+	75

Комитет по безопасности, охране труда, окружающей среды и устойчивому развитию

Всего в 2023 году было проведено пять заседаний Комитета по безопасности, охране труда, окружающей среды и устойчивому развитию, на которых рассмотрен 31 вопрос.

В состав Комитета по безопасности, охране труда, окружающей среды и устойчивому развитию (по состоянию на 31 декабря 2023 года) входят:

1. Жубаев Арманбай Сапарбаевич — председатель Комитета с июня 2023 года.
2. Карабалин Узакбай Сулейменович — член Комитета с мая 2019 года.
3. Аргингазин Арман Ануарбекович — член Комитета с июня 2023 года.

Ключевые вопросы, рассмотренные Комитетом по безопасности, охране труда, окружающей среды и устойчивому развитию в 2023 году

Охрана труда, окружающей среды и производственная безопасность	■ Отчет по вопросам охраны труда, производственной безопасности и охраны окружающей среды ■ Статус реализации мероприятий Программы низкоуглеродного развития АО НК «КазМунайГаз» на 2022–2031 годы
Устойчивое развитие и рейтинг ESG	■ Рейтинг ESG (Environmental, Social, Governance) КМГ ■ Утверждение Плана мероприятий по улучшению ESG-риск-рейтинга АО НК «КазМунайГаз» ■ Статус-отчет о внедрении системы устойчивого развития в АО НК «КазМунайГаз» и ее бизнес-единицах и включении принципов устойчивого развития в ключевые бизнес-процессы ■ Вклад АО НК «КазМунайГаз» в достижение целей устойчивого развития ■ Результаты работы по Проекту «Разработка плана действий АО НК «КазМунайГаз» по корпоративному управлению в области климата и подготовке раскрытия в соответствии с рекомендациями TCFD»

Участие членов Комитета в заседаниях в 2023 году

Номер и дата заседания Комитета	1/2023 30.01	2/2023 03.04	3/2023 24.07	4/2023 02.10	5/2022 04.12	Доля участия, %
Продолжительность	11:00–12:30 (90 мин.)	11:07–12:32 (85 мин.)	11:04–12:32 (88 мин.)	11:00–12:17 (77 мин.)	11:00–13:28 (148 мин.)	
Ф. И. О. члена Комитета						
Миллер Т.Г.	+	+	Выведен из состава Комитета			
Уолтон К.Д.	+	+	+	Выведен из состава Комитета		
Карабалин У.С.	+	+	+	+	+	100
Хаирова А.А.	+	+	Выведена из состава Комитета			
Жубаев А.С.			+	+	+	100
Аргингазин А.А.			+	+	+	100

ОТЧЕТ О РАБОТЕ ПРАВЛЕНИЯ

Деятельность Правления регламентирована Законом Республики Казахстан «Об акционерных обществах» с учетом особенностей, установленных Законом Республики Казахстан «О Фонде национального благосостояния», Уставом КМГ и Положением о Правлении. Правление вправе принимать решения по любым вопросам деятельности КМГ, не отнесенным законодательными актами Республики Казахстан и Уставом КМГ к компетенции других органов и должностных лиц КМГ. Правление КМГ возглавляет Председатель Правления, назначаемый (избираемый) Общим собранием акционеров. В свою очередь, назначение остальных членов Правления входит в компетенцию Совета директоров КМГ.

Наиболее значимыми вопросами компетенции Правления являются:

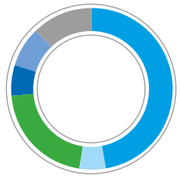
- реализация Стратегии развития и Плана развития КМГ;
- осуществление текущей финансово-хозяйственной деятельности КМГ, включая исполнение бизнес-плана и реализацию инвестиционных проектов;
- реализация мероприятий по устойчивому развитию КМГ и ДЗО;
- осуществление мониторинга и участие в урегулировании конфликта интересов и корпоративных конфликтов;
- принятие решений по вопросам деятельности ДЗО КМГ, за исключением вопросов, отнесенных Уставом к исключительной компетенции Совета директоров КМГ;
- увеличение обязательств КМГ и приобретение или отчуждение имущества согласно порогу материальности.

Правление КМГ формируется Советом директоров на основании предложений Председателя Правления. По состоянию на 31 декабря 2023 года в состав Правления входило девять ключевых руководителей КМГ. Заседания Правления проходят в очной и заочной форме и созываются по мере необходимости.

В течение 2023 года Правлением АО НК «КазМунайГаз» было принято 572 решения и проведено 59 заседаний.

Из общего числа принятых в течение 2023 года очных решений Правления **154 вопроса** в установленном порядке вынесены на рассмотрение Совета директоров КМГ.

Вопросы вынесены на рассмотрение Совета директоров КМГ, %



47
Внутренняя деятельность[1]

5
Исключительная компетенция ОСУ в ДЗО

21
Сделки с заинтересованностью

6
Инвестиционные проекты свыше порога материальности

8
Вопросы по инвестиционной деятельности согласно корпоративному стандарту СК

12
Отчеты о внутренней деятельности[2]

В течение 2023 года Правлением приняты 33 решения по сделкам КМГ, в совершении которых имеется заинтересованность[3].

В течение января-декабря 2023 года решениями Правления также были утверждены:

- Политика раскрытия информации АО НК «КазМунайГаз»;
- Политика в области закрытия объектов и рекультивации нарушенных земель на участках недр и месторождениях АО НК «КазМунайГаз»;
- Корпоративная налоговая учетная политика Группы компаний АО НК «КазМунайГаз»;
- Налоговая учетная политика АО НК «КазМунайГаз»;
- Программа по управлению здоровьем персонала в Группе компаний АО НК «КазМунайГаз»;
- базовая тарифная ставка на 2023 год некоторых организаций Группы компаний АО НК «КазМунайГаз»;
- Дорожная карта по улучшению состояния производственной безопасности, охраны труда и окружающей среды в Группе компаний АО НК «КазМунайГаз» на 2023–2027 годы;
- Бизнес-план АО НК «КазМунайГаз» на 2024–2028 годы;
- скорректированный бюджет АО НК «КазМунайГаз» на 2023 год;
- бюджет АО НК «КазМунайГаз» на 2024 год;
- Правила подготовки и утверждения в АО НК «КазМунайГаз» перечня товаров, работ и услуг, закупаемых из одного источника в целях сохранения и (или) восстановления стабильности социальной обстановки.

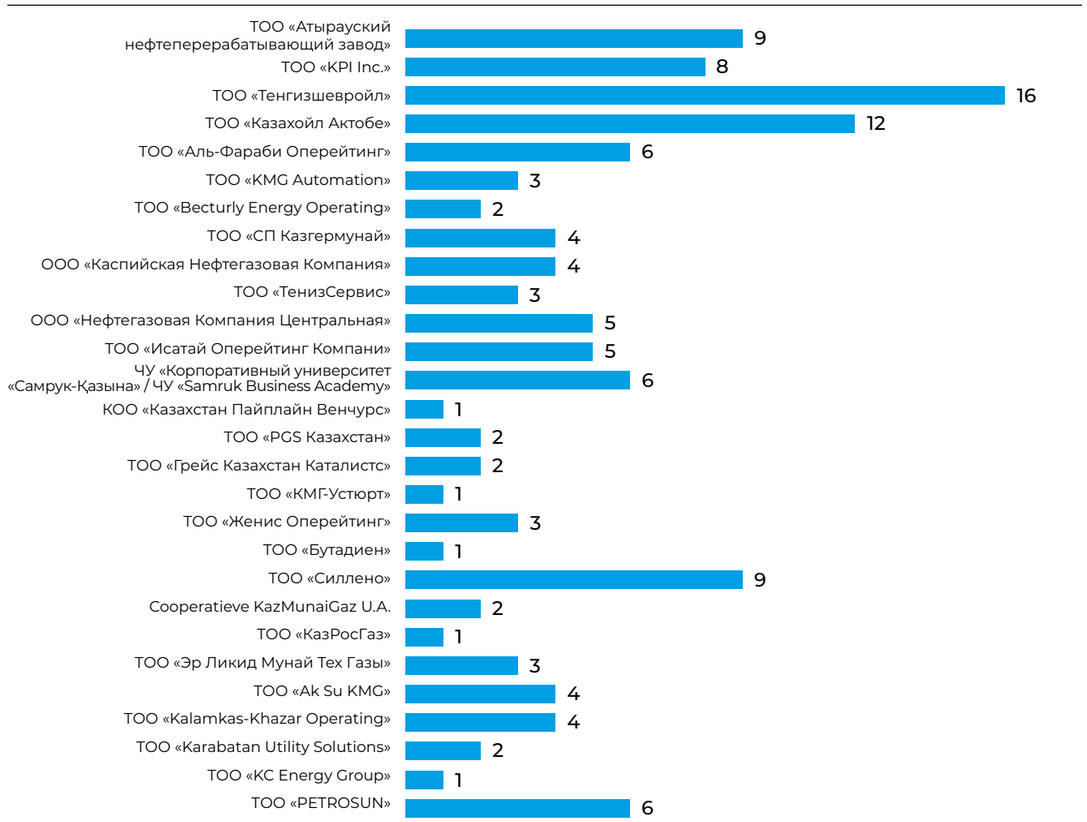
Кроме того, **36-м решением** утверждены изменения и дополнения в отдельные внутренние документы КМГ.

В рамках полномочий, относящихся к исключительной компетенции Общего собрания акционеров (участников) ДЗО, Правлением для определения позиции КМГ и последующего голосования уполномоченными представителями КМГ на общих собраниях акционеров (участников) было принято:

10 решений как акционера / учредителя доверительного управления



125 решений по определению позиции КМГ как участника / доверительного управляющего долей участия в уставном капитале



[1] Ключевые вопросы внутренней деятельности КМГ касались предварительного утверждения консолидированной и отдельной годовой финансовой отчетности КМГ за 2022 год и последующего вынесения вопроса о порядке распределения чистого дохода КМГ за 2022 год, осуществления и определения цены досрочного погашения (выкупа) Еврооблигаций-2025, утверждения Положения о Правлении АО НК «КазМунайГаз», заключения контрактов на разведку и добычу углеводородов на участках недр Каламкас-море, Хазар и Ауезов и Каратон Подсолевой, передача права недропользования и последующего отчуждения доли участия в уставном капитале, утверждения Консолидированного плана развития АО НК «КазМунайГаз» на 2024–2028 годы и т.д.

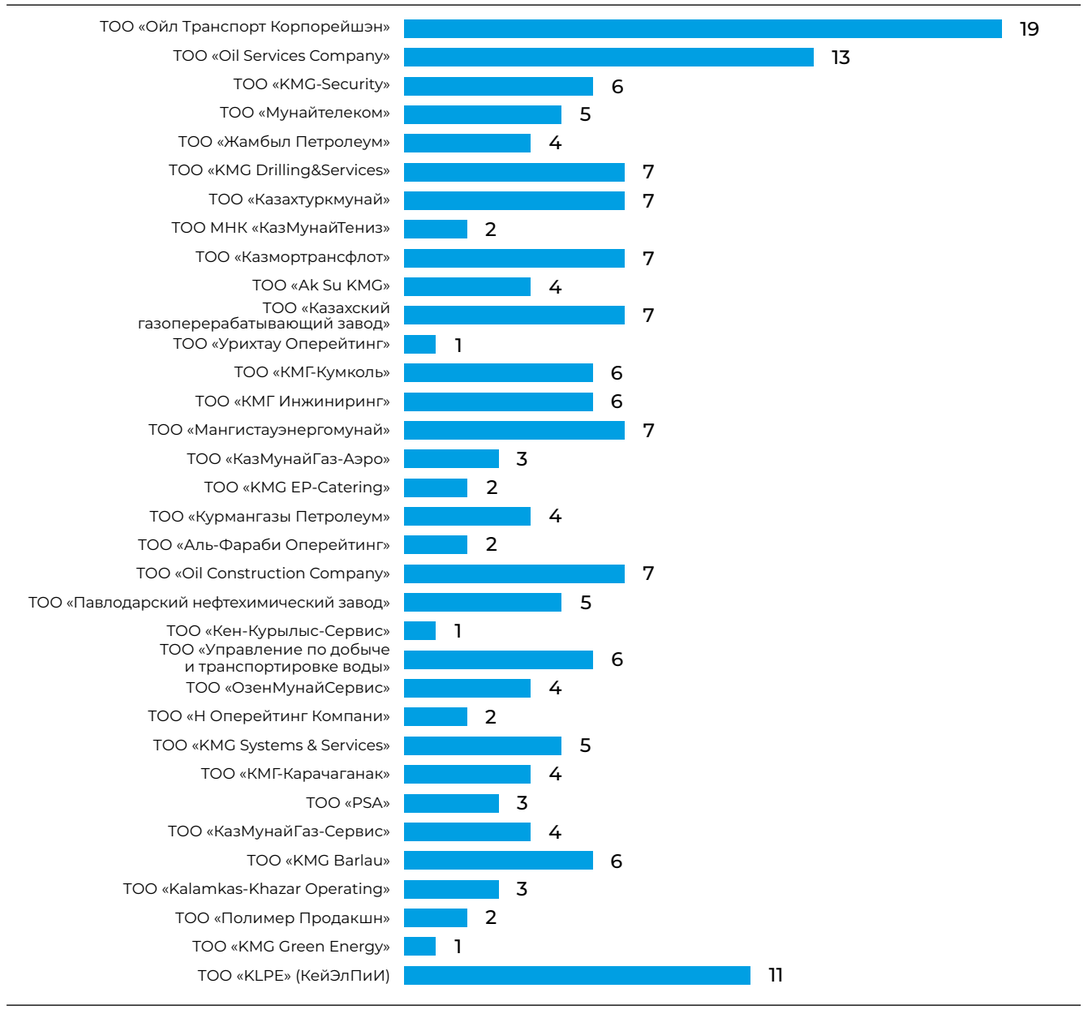
[2] Отчеты по рискам; сделкам с заинтересованностью, решения по которым принимались Правлением; реализации стратегии развития на 2022–2031 годы; устойчивому развитию; полугодовой отчет АО НК «КазМунайГаз» за 2023 год и др.

[3] Согласно Уставу КМГ существует порог материальности по разграничению рассмотрения вопросов Советом директоров и Правлением.

Кроме того, Правление приняло 17 решений в качестве единственного акционера / лица, владеющего всеми голосующими акциями дочерних организаций КМГ, в том числе:



169 решений Правления являются решениями единственного участника / единственного учредителя / лица, владеющего всеми долями участия дочерних организаций КМГ, в том числе:



Состав Правления



МИРЗАГАЛИЕВ МАГЗУМ МАРАТОВИЧ
Член Совета директоров КМГ, Председатель Правления КМГ



СОЮНОВ НУРСЕЙИТ ДЖОМАРТОВИЧ
Заместитель Председателя Правления



КУДАЙБЕРГЕНОВ КУАНЫШ МЕРЕКЕЕВИЧ
Заместитель Председателя Правления



БРЕКЕШЕВ СЕРИККАЛИ АМАНГАЛИЕВИЧ
Заместитель Председателя Правления



ЗАКИРОВ БУЛАТ КАЛАВЬЯНОВИЧ
Заместитель Председателя Правления



МАКЕЕВ ДМИТРИЙ СЕРГЕЕВИЧ
Заместитель Председателя Правления



ЛАВРЕНОВ ВАСИЛИЙ СЕРГЕЕВИЧ
Заместитель Председателя Правления



АРЫСОВА ДИАНА АЙДАРОВНА
Заместитель Председателя Правления



АБДУЛГАФАРОВ ДАСТАН ЕЛЕМЕСОВИЧ
Заместитель Председателя Правления



МИРЗАГАЛИЕВ МАГЗУМ МАРАТОВИЧ

Член Совета директоров КМГ, Председатель Правления КМГ

Входит в состав Совета директоров и Правления КМГ с апреля 2022 года.

Дата рождения: 7 ноября 1978 года.

Образование

- Республиканская физико-математическая школа им. О.А. Жаутыкова.
- Университет «Туран», специальность «экономист».
- Дипломатическая академия Евразийского национального университета им. Л.Н. Гумилева, специальность «международные отношения».
- Каспийский государственный университет технологий и инжиниринга им. Ш. Есенова, специальность «нефтегазовое дело».

Опыт работы

- В Группе компаний КМГ работает более семи лет, в КМГ — четыре года на руководящих должностях.
- В разные годы работал менеджером по технике безопасности и производству, инженером по буровым растворам M-I Drilling Fluids International (Schlumberger) месторождений Тенгиз и Западной Сибири, генеральным директором ТОО «ТенизСервис», управляющим директором по сервисным проектам, заместителем Председателя Правления по инновационному развитию и сервисным проектам АО НК «КазМунайГаз», вице-министром нефти и газа Республики Казахстан, Министром экологии, геологии и природных ресурсов Республики Казахстан, Министром энергетики Республики Казахстан, советником Президента Республики Казахстан.
- С апреля 2022 года — Председатель Правления АО НК «КазМунайГаз».

Акциями КМГ либо его дочерних и (или) зависимых организаций не владеет (прямо или косвенно), сделки с акциями КМГ, дочерних и (или) зависимых организаций не совершал.



СОЮНОВ НУРСЕЙИТ ДЖОМАРТОВИЧ

Заместитель Председателя Правления

Входит в состав Правления с февраля 2024 года.

Дата рождения: 26 июля 1978 года.

Образование

- 2001 — Актауский государственный университет им. Ш. Есенова, специальность «разработка нефтяных и газовых месторождений».
- 2012 — степень магистра в области «Управления нефтегазовым бизнесом».
- 2013 — степень магистра по специальности «экономика» в области делового администрирования.

Опыт работы

- 2001 — начал свою деятельность ПФ «Озенмунайгаз», работал оператором, мастером, ведущим инженером, технологом, заместителем начальника и начальником отдела добычи нефти и газа.
- 2010–2015 — работал в АО РД «КазМунайГаз» ведущим инженером, заместителем директора и директором департамента добычи нефти.
- 2015–2016 — работал директором ТОО «Круз».
- 2016–2018 — занимал должность генерального директора ТОО «Озенмунайсервис».
- 2018–2019 — работал первым заместителем генерального директора ТОО «Урал Ойл энд Газ».
- 2019–2023 — занимал должность заместителя генерального директора по производству АО «Каражанбасмунай».
- 2023–2024 — генеральный директор АО «Каражанбасмунай».
- С 31 января 2024 года по настоящее время занимает должность заместителя Председателя Правления АО НК «КазМунайГаз».

Акциями КМГ либо его дочерних и (или) зависимых организаций не владеет (прямо или косвенно), сделки с акциями КМГ, дочерних и (или) зависимых организаций не совершал.



КУДАЙБЕРГЕНОВ КУАНЫШ МЕРЕКЕЕВИЧ

Заместитель Председателя Правления

Входит в состав Правления с февраля 2023 года.

Дата рождения: 24 июля 1984 года.

Образование

Окончил Российский государственный университет нефти и газа им. И.М. Губкина по специальности «разработка и эксплуатация нефтяных и газовых месторождений». В 2012 году получил степень MBA «Международный нефтегазовый бизнес» в Московском государственном институте международных отношений.

Опыт работы

- Профессиональную карьеру начал в 2006 году в ЗАО «Интегра» (Российская Федерация), где работал на позициях диспетчера, помощника бурильщика, инженера по бурению (на скважине).
- 2007–2008 годы — АО МНК «КазМунайТениз», технический специалист департамента по производству АО МНК «КазМунайТениз».
- С 2008 по 2011 год работал инженером по бурению производственного департамента «Каспиан Меруерты Оперейтинг Компани Б.В.».
- В 2011–2012 годах работал в АО НК «КазМунайГаз» в должности менеджера 1-й категории Департамента управления проектами разведки и Департамента развития крупных нефтегазовых проектов.
- 2012–2015 годы — директор департамента разведки и добычи, заместитель генерального директора по разведке и добыче «Ромпетрол С.А.» (Румыния).
- С 2015 по 2016 год занимал должность заместителя генерального директора по геологии и производству ТОО «КМГ-Кансу Оперейтинг».
- 2016–2017 годы — советник председателя Сената Парламента Республики Казахстан.
- С 2017 по 2021 год возглавлял департамент развития нефтяной промышленности Министерства энергетики Республики Казахстан.
- В 2021–2023 годах работал заместителем генерального директора «Карачаганак Петролеум Оперейтинг Б.В.».
- С февраля 2023 года — заместитель Председателя Правления АО НК «КазМунайГаз».

Акциями КМГ либо его дочерних и (или) зависимых организаций не владеет (прямо или косвенно), сделки с акциями КМГ, дочерних и (или) зависимых организаций не совершал.



БРЕКЕШЕВ СЕРИККАЛИ АМАНГАЛИЕВИЧ

Заместитель Председателя Правления

Входит в состав Правления с февраля 2023 года.

Дата рождения: 14 октября 1972 года.

Образование

Окончил Актауский политехнический институт по специальности «разработка нефтяных и газовых месторождений, горный инженер».

Опыт работы

- Трудовой путь начал в СП «Казахстанско-Российский торговый дом».
- В 1997 году работал инспектором Налогового отдела по г. Актау.
- 1997–1998 годы — инженер отдела транспорта спецтехники и запасных частей и отдела труб и металлоизделий филиала управления по материально-техническому обеспечению и реализации продукции «Мунай-гермес» ММГ.
- С 1998 по 2006 год работал в ЗАО «КаракудукМунай»: инженером по эксплуатации, мастером по добыче нефти на месторождении, менеджером промысла.
- 2007–2010 годы — начальник управления мониторинга нефтяных проектов и нормативно-технической политики департамента нефтяной промышленности, заместитель директора департамента развития газовой промышленности Министерства энергетики и минеральных ресурсов Республики Казахстан.
- В 2010–2014 годах занимал должность директора департамента развития газовой промышленности Министерства нефти и газа Республики Казахстан.
- 2014–2015 годы — заместитель генерального директора ТОО «BNG LTD».
- С 2015 по 2020 год работал в АО «КазТрансГаз»: директором департамента технической политики, управляющим директором по управлению ГТС, управляющим директором по технической политике, заместителем генерального директора по развитию ресурсной базы и технической политике.
- 2020–2023 годы — вице-министр, Министр экологии, геологии и природных ресурсов Республики Казахстан.
- С февраля 2023 года — заместитель Председателя Правления АО НК «КазМунайГаз».

Акциями КМГ либо его дочерних и (или) зависимых организаций не владеет (прямо или косвенно), сделки с акциями КМГ, дочерних и (или) зависимых организаций не совершал.



ЗАКИРОВ БУЛАТ КАЛАВЬЯНОВИЧ

Заместитель Председателя Правления

Входит в состав Правления с мая 2022 года.

Дата рождения: 16 июля 1976 года.

Образование

Окончил Казахскую государственную академию управления по специальности «международные валютно-финансовые отношения» и Университет Данди (Шотландия) по специальности «экономика нефти и газа».

Опыт работы

- С 1999 по 2009 год работал в КТО специалистом департамента стратегического планирования, менеджером департамента управления проектами, главным менеджером, заместителем директора, а затем директором департамента транспортной логистики, директором департамента перспективного развития, заместителем генерального директора по развитию.
- С 2009 по 2011 год — заместитель генерального директора, генеральный директор ТОО «КМГ-Транскаспий».
- В 2012–2016 годах занимал должности советника генерального директора, управляющего директора по производству, заместителя генерального директора по развитию и управляющего директора по активам КТО.
- С 2016 по 2018 год — советник генерального директора ТОО «KMG Systems & Services».
- С 2018 года — директор Департамента транспортировки нефти, начальник управления транспортировки нефти АО НК «КазМунайГаз».
- С мая 2022 года — заместитель Председателя Правления АО НК «КазМунайГаз» по транспортировке нефти, международным проектам и строительству газопровода «Сарыарка».

Владеет 100 акциями КМГ.



МАКЕЕВ ДМИТРИЙ СЕРГЕЕВИЧ

Заместитель Председателя Правления

Входит в состав Правления с мая 2023 года.

Дата рождения: 10 сентября 1983 года.

Образование

Окончил с отличием Южно-Казахстанский государственный университет по специальности «химическая технология органических веществ, инженер-технолог». В 2016 году получил степень MBA в Almaty Management University (Атырау).

Опыт работы

- Трудовой путь начал в 2005 году в должности оператора пульта управления установки производства и очистки водорода, затем старшего оператора установки производства и очистки водорода и старшего оператора установки гидроочистки и гидродепарафинизации дизельных топлив цеха №2 Атырауского нефтеперерабатывающего завода (АНПЗ). На этом предприятии с 2008 по 2010 год вырос до заместителя начальника, начальника установки каталитического риформинга, заместителя начальника, начальника Проектно-конструкторского центра.
- В 2010–2011 годах работал заместителем менеджера технического отдела компании «ROMPETROL Petromidia Refinery» (Румыния).
- С 2011 по 2019 год работал на АНПЗ: директором департамента технического сопровождения проектов, главным инженером, заместителем управляющего директора по техническому сопровождению проектов КПА и КГПН, начальником отдела технического сопровождения, главным технологом проекта КГПН, начальником производственного отдела — главным технологом, директором департамента по производству, исполняющим обязанности управляющего директора по технологии.
- В 2020–2022 годах занимал должности директора департамента технического развития, начальника управления технического развития и директора департамента переработки нефти и нефтехимии АО НК «КазМунайГаз».
- С марта 2023 года — заместитель Председателя Правления АО НК «КазМунайГаз».

Акциями КМГ либо его дочерних и (или) зависимых организаций не владеет (прямо или косвенно), сделок с акциями КМГ, дочерних и (или) зависимых организаций не совершал.



ЛАВРЕНОВ ВАСИЛИЙ СЕРГЕЕВИЧ

Заместитель Председателя Правления

Входит в состав Правления с мая 2022 года.

Дата рождения: 17 ноября 1979 года.

Образование

- Казахская государственная юридическая академия, специальность «юриспруденция, юрист».
- Школа права Университета Дюка и Университет Киюшу, специальность «международное право» (США — Япония).

Опыт работы

- В разные годы работал помощником юриста в ТОО «Юридическое агентство «Титул» (Алматы), юристом в ТОО «Юридическая фирма GRATA» (Алматы), юрисконсультом в АО «НАК «КазАтомПром», партнером и координатором филиалов в ТОО «Юридическая фирма GRATA» (Актобе, Бишкек), начальником юридической службы в филиале Bateman Kazakhstan Oil and Gas Company B.V. в Республике Казахстан (Алматы), директором юридической службы по Республике Казахстан ЗАО «Интегра Менеджмент» (Алматы), директором юридической службы / генеральным юрисконсультом в группе компаний Eastcomtrans (Алматы, Актау), старшим партнером / консультантом компании Greenline Services Ltd. (Венгрия).
- 20 мая 2022 года назначен заместителем Председателя Правления в АО НК «КазМунайГаз».

Акциями КМГ либо его дочерних и (или) зависимых организаций не владеет (прямо или косвенно), сделки с акциями КМГ, дочерних и (или) зависимых организаций не совершал.



АРЫСОВА ДИАНА АЙДАРОВНА

Заместитель Председателя Правления

Входит в состав Правления с мая 2023 года.

Дата рождения: 20 марта 1979 года.

Образование

Окончила Казахскую государственную академию управления с отличием по специальности «международные валютно-финансовые отношения», имеет степень MBA Йокогамского национального университета (Япония) и диплом London Business School (Великобритания) по специальности «корпоративное финансирование».

Опыт работы

- Профессиональную карьеру начала в 1999 году в должности ведущего экономиста управления валютного регулирования и контроля Национального банка Республики Казахстан.
- В 2004–2005 годах работала ассистентом по банковским вопросам Европейского банка реконструкции и развития.
- С 2006 по 2007 год — координатор проектов в области энергетики Посольства Великобритании в Республике Казахстан.
- В 2007–2012 годах занимала различные должности в компании АО «МНК «КазМунайТениз»: заместитель директора, директор департамента корпоративного финансирования, и.о. заместителя генерального директора по экономике и финансам.
- С 2012 по 2016 год — заместитель генерального директора по экономике и финансам, финансовый директор ТОО «KMG Drilling&Services».
- В 2016–2023 годах работала директором департамента ревизии счетов нефтегазовых операций ТОО «PSA».
- В апреле 2023 года назначена заместителем Председателя Правления АО НК «КазМунайГаз».

Акциями КМГ либо его дочерних и (или) зависимых организаций не владеет (прямо или косвенно), сделок с акциями КМГ, дочерних и (или) зависимых организаций не совершала.



АБДУЛГАФАРОВ ДАСТАН ЕЛЕМЕСОВИЧ

Заместитель Председателя Правления

Входит в состав Правления с февраля 2020 года.

Дата рождения: 16 декабря 1974 года.

Образование

- Республиканская физико-математическая школа им. О.А. Жаутыкова.
- Казахстанский институт правоведения и международных отношений, специальность «международное право, юрист».
- Дипломатическая Академия Министерства иностранных дел Республики Казахстан, специальность «международная экономика и право».
- Корпоративный университет Eni (Милан, Италия), магистр нефтяного бизнеса.
- Московская школа управления «СКОЛКОВО», специальность «финансы и инвестиции», Executive MBA.

Опыт работы

В Группе компаний КМГ работает более 18 лет, из которых 14 лет — на руководящих должностях.

В разные годы работал юристом департамента международных контрактов, главным менеджером департамента развития новых проектов, директором департамента развития новых проектов, заместителем директора, затем директором департамента развития новых морских проектов, руководителем группы управления проектами в АО НК «КазМунайГаз» и АО «МНК «КазМунайТениз», советником генерального директора, управляющим директором по развитию бизнеса, заместителем генерального директора по экономике и финансам в АО «Разведка Добыча «КазМунайГаз», управляющим директором по сопровождению бизнеса разведки и добычи, руководителем аппарата — управляющим директором по развитию в АО НК «КазМунайГаз».

Акциями КМГ либо его дочерних и (или) зависимых организаций не владеет (прямо или косвенно), сделки с акциями КМГ, дочерних и (или) зависимых организаций не совершал.

Состав Правления на 31 декабря 2023 года

Мирзагалиев М.М.	Председатель Правления
Абдулгафаров Д.Е.	Заместитель Председателя Правления
Брекешев С.А.	Заместитель Председателя Правления
Закиров Б.К.	Заместитель Председателя Правления
Макеев Д.С.	Заместитель Председателя Правления
Арысова Д.А.	Заместитель Председателя Правления
Лавренов В.С.	Заместитель Председателя Правления
Хасанов Д.К.	Заместитель Председателя Правления
Кудайбергенов К.М.	Заместитель Председателя Правления

Состав Правления на момент утверждения Годового отчета за 2023 год

Мирзагалиев М.М.	Председатель Правления
Абдулгафаров Д.Е.	Заместитель Председателя Правления
Брекешев С.А.	Заместитель Председателя Правления
Закиров Б.К.	Заместитель Председателя Правления
Макеев Д.С.	Заместитель Председателя Правления
Арысова Д.А.	Заместитель Председателя Правления
Лавренов В.С.	Заместитель Председателя Правления
Союнов Н.Д.	Заместитель Председателя Правления
Кудайбергенов К.М.	Заместитель Председателя Правления

ОТЧЕТ О ВОЗНАГРАЖДЕНИИ

Вознаграждение членов Совета директоров

Решением Правления АО «Самрук-Қазына» от 26 сентября 2016 года утверждены Правила по формированию составов Совета директоров компаний АО «Самрук-Қазына», предусматривающие, помимо прочего, порядок установления вознаграждения членам Совета директоров. При установлении размера вознаграждения во внимание принимаются обязанности члена Совета директоров, масштабы деятельности компании, долгосрочные цели и задачи. Вознаграждение выплачивается независимым директорам и представителям АО «Самрук-Қазына» на основании решения Общего собрания акционеров.

Сводное вознаграждение членов Совета директоров за 2021–2023 годы

Члены Совета директоров	2021	2022	2023
Суммарное вознаграждение членов Совета директоров, выплаченное в долл. США	381 944	350 000	196 375
Суммарное вознаграждение членов Совета директоров, выплаченное в тенге	18 200 000	29 538 710	97 215 050

Вознаграждение членов Правления

Совет директоров КМГ определяет политику вознаграждения и порядок оценки эффективности деятельности членов Правления КМГ в соответствии с Корпоративным стандартом по управлению человеческими ресурсами группы компаний АО «Самрук-Қазына», утвержденным решением Правления АО «Самрук-Қазына» от 14 декабря 2017 года.

Вознаграждение по итогам работы за отчетный период (год) выплачивается членам Правления по результатам оценки эффективности деятельности с целью мотивации на достижение стратегических и приоритетных целей, выраженных в измеримых, взаимосвязанных, логически выстроенных и сбалансированных картах мотивационных КПД.

Карта мотивационных КПД состоит из корпоративных и функциональных КПД.

Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с формированием эффективной и прозрачной системы вознаграждения, создан Комитет по назначениям и вознаграждениям Совета директоров.

Суммарный размер вознаграждения членов Правления КМГ по итогам 2023 года составил 388 673 641,57 тенге, что включает суммарный размер заработных плат и всех видов поощрений в денежной форме с учетом налогов и пенсионных отчислений, выплаченных КМГ членам Правления в период их нахождения в составе Правления в 2023 году, в соответствии с Правилами оплаты труда членов Правления (руководящих работников) и Правилами оплаты труда работников служб внутреннего аудита, Корпоративного секретаря, комплаенс и омбудсмена АО НК «КазМунайГаз», утвержденными решением Совета директоров АО НК «КазМунайГаз» от 10 сентября 2020 года.

Члены Правления	2021[1]	2022	2023
Суммарное вознаграждение членов Правления, тенге	575 440 805,94	344 627 124,98	388 673 641,57

[1] Суммарный размер вознаграждения членов Правления КМГ в 2021 году составил 227 908 251,96 тенге, а также сумма, выплаченная в 1 квартале 2021 года в качестве вознаграждения членам Правления КМГ по итогам 2019 года, в размере 347 532 554,00 тенге.



ЗАЯВЛЕНИЕ ОБ ОТВЕТСТВЕННОСТИ

В соответствии с Кодексом Совет директоров и Правление несут ответственность за достоверность Годового отчета и финансовой отчетности Компании.

Совет директоров и каждый из членов Совета директоров заявляют, что осознают свою ответственность за подготовку и согласование Годового отчета и отчетности и считают Годовой отчет и отчетность, взятые в целом, справедливыми, сбалансированными и понятными, а также содержащими информацию, необходимую акционерам для оценки положения, результатов деятельности, бизнес-модели и стратегии Компании.

Каждый член Совета директоров, исходя из имеющейся у него информации, подтверждает:

- финансовая отчетность, подготовленная в соответствии с международными стандартами финансовой отчетности (МСФО), дает правдивое и достоверное отражение активов, обязательств, финансового состояния, результатов финансово-хозяйственной деятельности Компании, сведенного воедино баланса Компании с ее дочерними предприятиями;
- отчет Правления включает достоверные данные о развитии и показателях финансово-хозяйственной деятельности и финансового состояния Компании и ее дочерних предприятий в комплексе, а также описание важнейших рисков и неопределенностей, с которыми они сталкиваются.

В соответствии с Кодексом Совет директоров установил факт независимости директоров и считает, что Холланд Филип Малкольм, Аргингазин Арман Ануарбекович, Жубаев Арманбай Сапарбаевич, Шакиров Аскар Оразалиевич и Мыншарипова Сая Найманбайкызы являются независимыми по характеру и при принятии решений. Совет директоров установил, что не существует каких-либо отношений или обстоятельств, которые оказывают или могут оказать значительное влияние на независимые решения данных директоров.

КОРПОРАТИВНЫЙ КОНТРОЛЬ

В случае возникновения корпоративных конфликтов участники изыскивают способы их решения путем переговоров в целях обеспечения эффективной защиты интересов Компании и заинтересованных сторон.

Эффективность работы по предупреждению и урегулированию корпоративных конфликтов предполагает прежде всего максимально полное и скорейшее выявление таких конфликтов и четкую координацию действий всех органов Компании.

Корпоративные конфликты при содействии Корпоративного секретаря рассматриваются Председателем Совета директоров. Если в корпоративный конфликт вовлечен Председатель Совета директоров, такие случаи рассматриваются Комитетом по назначениям и вознаграждениям.

Внутренний аудит

Внутренний аудит осуществляется Службой внутреннего аудита (СВА) КМГ.

СВА подчинена и подотчетна Совету директоров КМГ и курируется Комитетом по аудиту Совета директоров КМГ.

При осуществлении деятельности СВА руководствуется законодательством Республики Казахстан, Уставом КМГ, решениями органов КМГ, Положением о Службе внутреннего аудита КМГ, Руководством по организации внутреннего аудита в КМГ, другими внутренними документами КМГ. Также СВА осуществляет свою деятельность, основываясь на базовых принципах Международных профессиональных стандартов внутреннего аудита, разработанных Институтом внутренних аудиторов (The Institute of Internal Auditors Inc), Основных принципах профессиональной практики внутреннего аудита, Кодекса этики и Определения внутреннего аудита, устанавливающих основополагающие требования к профессиональной практике внутреннего аудита, а также принципы, лежащие в основе оценки эффективности деятельности внутреннего аудита. Основной целью СВА является предоставление Совету директоров независимой и объективной информации, предназначенной для обеспечения эффективного управления КМГ и его ДЗО, путем привнесения системного подхода в совершенствование процессов управления рисками, внутреннего контроля и корпоративного управления.

Годовой план внутреннего аудита разрабатывается с учетом ключевых рисков КМГ, всех этапов процесса аудита и запросов руководства и корректируется на основании специальных запросов Комитета по аудиту, Совета директоров и руководства КМГ.

Осуществляя деятельность в соответствии с годовым аудиторским планом, СВА выполняет следующие задачи:

- оценка надежности и эффективности применяемых процедур внутреннего контроля и управления рисками;
- оценка достоверности, полноты, объективности системы бухгалтерского учета и составления на ее основе финансовой отчетности в КМГ и ДЗО;
- оценка рациональности использования ресурсов КМГ и ДЗО и применяемых методов обеспечения сохранности активов;
- контроль соблюдения требований законодательства Республики Казахстан, корпоративных норм и правил операционной, инвестиционной и финансовой деятельности.

По результатам аудитов СВА выдает рекомендации, направленные на совершенствование деятельности Компании, на систематической основе обеспечивает мониторинг и контроль над разработкой и реализацией мер по исполнению рекомендаций.

На заседаниях Комитета по аудиту рассматриваются такие вопросы внутреннего аудита, как:

- годовой отчет СВА;
- квартальные отчеты СВА, в том числе существенные выводы по результатам проведенных аудитов, а также мониторинг исполнения рекомендаций внутренних аудиторов;
- годовой аудиторский план и дополнения к нему;
- фактические значения карты КПД руководителя и СВА;
- стратегический план СВА;
- бюджет СВА;
- кадровые вопросы СВА.

Комитет по аудиту не только осуществляет мониторинг результатов деятельности СВА, но и уделяет внимание развитию профессионализма и раскрытию кадрового потенциала ее сотрудников. Данные вопросы включаются в отчеты СВА и рассматриваются Комитетом по аудиту на ежеквартальной основе.

Профессионализм сотрудников СВА является залогом эффективности функции внутреннего аудита КМГ, поэтому процессу обучения и повышения квалификации отводится важная роль.

Оценка эффективности процесса проведения внутреннего аудита

В соответствии с требованиями Программы обеспечения и повышения качества работы СВА после каждого аудиторского задания аудируемой стороной заполняется анкета с оценкой работы СВА. Результаты данных оценок консолидируются и включаются в квартальные и годовые отчеты СВА, которые рассматриваются и одобряются Комитетом по аудиту и Советом директоров КМГ.

Раз в пять лет в соответствии с Международными профессиональными стандартами внутреннего аудита проводится независимая внешняя оценка СВА.
По результатам независимой внешней оценки, проведенной в 2020 году, на предмет соответствия деятельности СВА Международным профессиональным стандартам внутреннего аудита, лучшим международным практикам, Положению о Службе внутреннего аудита КМГ, Кодексу деловой этики КМГ и другим применимым внешним и внутренним нормативным актам, регулирующим функции внутреннего аудита, соответствие СВА требованиям стандартов составило 100 %.

Таким образом, деятельность СВА Компании признана полностью соответствующей требованиям Международных профессиональных стандартов внутреннего аудита.

Служба комплаенс

АО НК «КазМунайГаз» в своей деятельности основывается на принципах законности, добросовестности и этичности. Компания строго соблюдает применимое законодательство, предпринимает все возможные действия для предотвращения коррупции, заботится о безупречной репутации и стремится к внедрению высоких международных стандартов в области этики.

Комплаенс-система КМГ обеспечивает соответствие деятельности Компании законодательству, отраслевым стандартам и прочим обязательным требованиям. Ее элементы интегрированы в виды деятельности Компании.

Основные направления деятельности Службы комплаенс:
- противодействие коррупции;
- соблюдение законодательства, общепринятых норм корпоративной и деловой этики;
- управление инсайдерской информацией;
- положительная деловая репутация;
- управление конфликтами интересов.

Следуя лучшей мировой практике корпоративного управления, в Компания утвердила следующие внутренние документы по вопросам комплаенс:
- Политику в области противодействия коррупции;
- Политику конфиденциального информирования;
- Политику по урегулированию конфликта интересов;
- Политику по проверке благонадежности контрагентов;
- Правила внутреннего контроля для разграничения прав доступа к инсайдерской информации и недопущения возможности неправомерного использования такой информации инсайдерами;
- Кодекс деловой этики.

В целях соответствия стандартам этичного поведения и добросовестного ведения бизнеса Службой комплаенс проводятся проверки контрагентов Компании. Данная практика помогает предотвратить заключение договоров с недобросовестными контрагентами, снизить риски нарушений договорных обязательств.

Службой комплаенс проводятся проверки благонадежности кандидатов на занятия вакантных должностей, связанных с исполнением организационно-распорядительных и административно-хозяйственных функций. Это позволяет обеспечивать надежность и профессионализм руководства Компании, снижая возможность коррупционных действий на высоких постах. Одним из условий принятия на работу стали психологические проверки и тесты на полиграфе (детекторе лжи) для кандидатов, в компетенцию которых входит проведение закупок.

Важным шагом по противодействию коррупции в Группе компаний КМГ является проведение внутреннего анализа коррупционных рисков. По результату внутреннего анализа коррупционных рисков принимаются планы мероприятий по устранению причин и условий, способствующих совершению коррупционных правонарушений.

В рамках создания эффективной системы управления конфликтами интересов с 2020 года в АО НК «КазМунайГаз» проводится всеобщее декларирование конфликтов интересов по всем работникам Группы компаний.

В связи с включением и нахождением ценных бумаг, выпущенных КМГ в списке торгуемых на фондовых биржах, Службой комплаенс проводятся мероприятия по недопущению возможности неправомерного использования инсайдерской информации лицами, обладающим доступом к такой информации, в соответствии с законодательством Республики Казахстан.

Средства информирования

В целях своевременного выявления нарушений, предотвращения их негативных последствий, соблюдения законодательства и внутренних нормативов, сохранение репутации и имиджа, улучшения корпоративной культуры в Группе компаний АО «Самрук-Қазына», в том числе в АО НК «КазМунайГаз» и его дочерних и зависимых организациях, функционирует централизованная горячая линия, оператором которой является независимая аудиторская компания KPMG.

Горячая линия позволяет конфиденциально заявлять об известных фактах коррупции, мошенничества, дискриминации, а также иных нарушениях со стороны сотрудников и контрагентов Компании и ее ДЗО.

Контакты горячей линии размещены на корпоративных сайтах Компании и ее ДЗО. Принимаются меры по ее популяризации.

Вместе с тем уменьшение количества обращений в 2023 году по сравнению с 2022 годом на 23 % свидетельствует о результативности проводимых в КМГ профилактических мер по предупреждению коррупции.

Компания осознает важность развития каналов инициативного информирования как основных источников поступления сведений о готовящихся или совершенных нарушениях, а также считает, что наиболее действенным способом повышения доверия к каналам инициативного информирования является всестороннее, полное и объективное рассмотрение обращений.

Обучение и повышение квалификации в сфере комплаенс

КМГ, являясь субъектом противодействия коррупции, с большим интересом следит за развитием антикоррупционных инициатив в Республике Казахстан.

Мы признаем важность противодействия коррупции и стремимся сформировать антикоррупционную культуру среди своих сотрудников.

Одним из направлений данной деятельности является антикоррупционное обучение с обеспечением его непрерывности, последовательности и актуальности. С целью повышения осведомленности работников АО НК «КазМунайГаз» и ДЗО в области противодействия коррупции службами комплаенс / комплаенс-офицерами компаний, входящих в Группу КМГ, на периодической основе проводятся совещания, семинары с руководителями и работниками компаний по вопросам действия антикоррупционного законодательства Республики Казахстан, в том числе с участием представителей Агентства по противодействию коррупции (Антикоррупционная служба).

В текущем году Службой комплаенс проведен семинар по вопросам эффективного противодействия коррупции с участием представителей Агентства Республики Казахстан по противодействию коррупции.

В рамках создания эффективной системы управления конфликтами интересов, а также определения требований к поведению работников, соблюдение которых позволяет минимизировать риски принятия решений под влиянием личных интересов и связей, Службой комплаенс КМГ осуществлено обучение работников по курсу «Конфликт интересов».

Служба комплаенс поддерживает развитие профессиональных компетенций и повышение квалификации комплаенс-специалистов Группы компаний КМГ. На сегодняшний день в командах комплаенс имеются специалисты с наличием профессиональных сертификатов в области комплаенс, выданных международными и национальными профессиональными организациями в области комплаенс.

АО НК «КазМунайГаз» стремится к высоким стандартам корпоративной ответственности, приверженности законности и поддержанию безупречной репутации. Комплаенс-система является ключевым инструментом обеспечения соответствия всем обязательным требованиям, будь то законодательство, отраслевые стандарты или этические принципы. Разнообразные направления деятельности, включая борьбу с коррупцией, управление конфликтами интересов и соблюдение стандартов внутреннего контроля, демонстрируют комплексный подход Компании к эффективному управлению и обеспечению прозрачности в своей деятельности.

Служба омбудсмена

Одна из основных функций Службы омбудсмена (далее — омбудсмен) является обеспечение контроля соблюдения справедливости и интересов всех работников Компании посредством раннего предупреждения и урегулирования споров и конфликтов; вынесения на рассмотрение соответствующих органов и должностных лиц проблемных вопросов, носящих системный характер и требующих решения; выдвижения предложений по стабилизации конфликтных ситуаций. В Кодексе деловой этики КМГ четко прописаны принципы о недопущении сотрудниками и должностными лицами КМГ дискриминации по отношению к кому-либо на основании расовой, религиозной, национальной, половой, политической или иной принадлежности, социального происхождения, имущественного и должностного положения, языка общения и других обстоятельств, а также предоставление каких-либо привилегий отдельными сотрудниками на основе указанных признаков.

При реализации своей деятельности омбудсмен КМГ руководствуется законодательством Республики Казахстан и внутренними документами КМГ.

После назначения в июле 2023 года нового омбудсмена КМГ в целях ознакомления с требованиями Кодекса деловой этики, функциями и задачами омбудсмена были проведены встречи с руководством, руководителями структурных подразделений и представителями профсоюзов ряда ДЗО КМГ — Каспий Битум, КТО, КОА, ЭМГ, КМГ-Аэро, КМГ-Секьюрити.

Проведена организация работы по рассмотрению, учету обращений, в том числе по горячей линии. Омбудсменом было рассмотрено 12 обращений, адресованных непосредственно ему.

По устным обращениям (посредством телефонной связи, личные приемы) омбудсменом / Службой омбудсмена проведены консультации, выданы рекомендации. Все поступившие обращения были рассмотрены службой, приняты меры по урегулированию проблемных вопросов, в том числе направленных на восстановление нарушенных прав и законных интересов.

За 2023 год по горячей линии инициативного информирования кол-центра «Нысана» в адрес КМГ поступило 112 обращений. Службой омбудсмена КМГ осуществляется контроль за их своевременным рассмотрением соответствующими структурными подразделениями.

Внешний аудит

В целях независимой оценки достоверности бухгалтерской (финансовой) отчетности Группы компаний КМГ Компания ежегодно привлекает внешнего аудитора для проведения аудита отчетности, подготовленной в соответствии с МСФО. Внешний аудитор утверждается Общим собранием акционеров после одобрения Советом директоров КМГ.

Назначение аудитора и его независимость

Процедура выбора аудитора осуществляется в соответствии с Правилами по выбору аудиторской организации для АО «Самрук-Қазына» и организаций, 50 и более процентов голосующих акций (долей участия) которых прямо или косвенно принадлежат АО «Самрук-Қазына» на праве собственности или доверительного управления.

Выбор аудитора основывается на принципах:
- приобретения качественных услуг аудита финансовой отчетности и сопутствующих услуг;
- прозрачности процесса выбора, контроля и ответственности за принимаемые решения;
- отсутствия конфликта интересов и соблюдения независимости.

С целью реализации выбора внешнего аудитора формируется Единая комиссия, в состав которой входят члены комитетов по аудиту Фонда и члены Комитета по аудиту КМГ. Единая комиссия определяет стратегию выбора внешнего аудитора и осуществляет процедуры выбора внешнего аудитора для КМГ, включая его существенные компании, и Фонда. Комитет по аудиту оценивает независимость внешнего аудитора на постоянной основе; предусмотрена ротация аудиторской компании каждые пять лет. Партнеры и руководящие сотрудники, имеющие отношение к аудиту КМГ, не могут быть наняты в Компанию.

Предоставление неаудиторских услуг внешним аудитором

В соответствии с Политикой КМГ в области привлечения услуг аудиторских организаций, внешний аудитор обязан получить разрешение Комитета по аудиту для оказания неаудиторских услуг. Общая сумма расходов на неаудиторские услуги, оказанные внешним аудитором Группе КМГ за отчетный год, не должна превышать 50 % от средней суммы расходов на аудиторские услуги, оказанные внешним аудитором Группе КМГ за три последовательных предыдущих отчетных года.

КМГ ежегодно предоставляет Комитету по аудиту для утверждения информацию о разрешенных внешнему аудитору к оказанию неаудиторских услугах и оказанных внешним аудитором аудиторских и неаудиторских услугах за отчетный год. Доля неаудиторских услуг, оказанных внешним аудитором Группе КМГ в 2023 году, составила 3,4 % от общей суммы вознаграждения за аудиторские услуги, оказанных внешним аудитором Группе КМГ в 2023 году.

Согласно решению акционеров в лице Правления АО «Самрук-Қазына» от 20 января 2022 года внешним аудитором финансовой отчетности КМГ на 2022–2024 годы признана независимая аудиторская компания ТОО «Эрнст энд Янг».

Риск-менеджмент и внутренний контроль

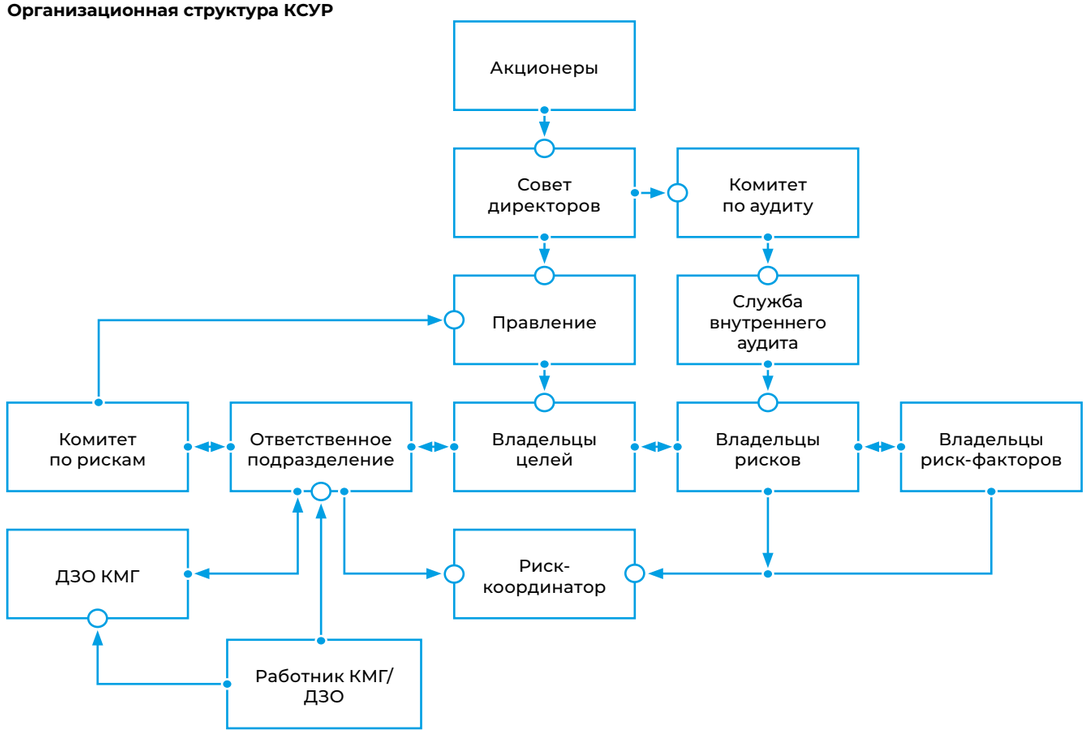
Корпоративная система управления рисками

В Компании внедрена и эффективно функционирует корпоративная система управления рисками (КСУР), которая интегрирована в ключевые процессы ведения бизнеса и управления Компании и направлена на достижение оптимального баланса между ростом стоимости Компании, ее прибыльностью и рисками.

Политика Компании в области управления рисками предусматривает следующие основные принципы, которым привержена Компания:
- непрерывность — функционирование на постоянной основе;
- адаптивность — регулярное совершенствование;
- комплексность — охват всех направлений деятельности Компании и всех видов возникающих в их рамках рисков;
- рациональность — рациональное использование ресурсов на осуществление мероприятий по управлению рисками;
- активное участие руководства — активное участие и поддержка руководства Компании при внедрении и совершенствовании системы управления рисками в Группе компаний КМГ.

КСУР является ключевым компонентом системы корпоративного управления КМГ, на всех уровнях управления которого выстроен вертикальный процесс управления рисками.

Организационная структура КСУР



Совет директоров при поддержке Комитета по аудиту определяет основной вектор развития управления рисками для обеспечения гарантии соответствия стратегическим целям Компании, своевременной идентификации ключевых рисков Компании, их оценке и методов управления, а также рассматривает отчеты по эффективности системы управления рисками.

Правление несет ответственность за организацию и эффективное функционирование КСУР, своевременное предоставление Фонду, Комитету по аудиту и Совету директоров ежеквартальных отчетов по рискам, обеспечение реализации Политики КСУР, совершенствование внутренних нормативных документов в области управления рисками Компании и принятие необходимых мер по управлению рисками. При Правлении функционирует Комитет по рискам, который является постоянно действующим консультативно-совещательным органом и создан для предварительного рассмотрения вопросов управления рисками Группы компаний КМГ и подготовки по ним рекомендаций Правлению КМГ для принятия решений. Комитет рассматривает риски Компании и эффективность мер по управлению ими, методологические документы по управлению рисками, предложения по развитию политик, процедур и структуры управления рисками; новые подходы к управлению рисками, планы работ по совершенствованию КСУР.

В соответствии с концепцией трех линий защиты в КМГ первая линия защиты (бизнес-функции) — руководители и работники структурных подразделений, несет ответственность за оценку и управление рисками на своем уровне, а также обеспечение эффективной системы внутреннего контроля, вторая линия защиты (функции мониторинга) — руководители и работники структурных подразделений, несет ответственность за обеспечение и отслеживание внедрения эффективной практики управления рисками, внутреннего контроля, соблюдения законодательства, внутренних документов и расследования фактов недобросовестных действий со стороны работников КМГ, третья линия (независимая функция) — Служба внутреннего аудита, предоставляет подтверждение Совету директоров и Правлению КМГ об эффективности систем управления и работы первой и второй линий защиты.

Политика по корпоративной системе управления рисками АО НК «КазМунайГаз» и его ДЗО доступна на сайте Компании

Развитие системы управления рисками

Мероприятия по развитию и совершенствованию КСУР

В 2021 году по результатам независимой диагностики корпоративного управления КМГ разделу «Внутренний аудит, управление рисками и внутренний контроль» присвоен рейтинг «BBB», что выше уровня 2018 года («BB») и подтверждает положительную динамику развития КСУР, системы внутреннего контроля (СВК) и системы управления непрерывной деятельности (СУНД). По итогам диагностики сформирован план мероприятий по совершенствованию корпоративного управления на 2022–2023 годы. По итогам 2023 года все мероприятия в рамках СУР, СВК и СУНД исполнены.

Компания постоянно совершенствует КСУР и регулярно улучшает нормативно-методическую базу по управлению рисками. Подтверждая свою приверженность непрерывному развитию и совершенствованию КСУР, в 2023 году Компания реализовала ряд следующих мер и мероприятий:

- актуализированы и утверждены решением Правления КМГ Правила КМГ по управлению рыночными рисками в новой редакции;
- актуализировано и утверждено решением Правления КМГ Положение о Комитете по рискам;
- актуализирован персональный состав Комитета по рискам;
- утвержден Регистр рисков-координаторов КМГ в новой редакции;
- обеспечен мониторинг санкционных рисков. Консолидированная информация о влиянии санкций на периодической основе предоставляется Совету директоров Компании через доклады Председателя Правления и Фонду;
- обеспечено своевременное информирование Правления и Совета директоров Компании по ключевым рискам, рассмотрение регистра рисков, карты рисков, ежеквартальных отчетов по рискам и пересмотра риск-аппетита. В течение 2023 года проведено шесть заседаний Комитета по рискам, на которых рассмотрено 28 вопросов и приняты соответствующие решения;
- в целях улучшения оценки рисков инвестиционных проектов получена международная сертификация в области устойчивого развития и климатических рисков;
- проведены тренинги по системе управления рисками для руководителей и работников (включая все региональные филиалы) «КМГ-Security»;
- проведены тренинги с участием страховых брокеров AON Kazakhstan и Willis Towers Watson для ДЗО КМГ на тему «Основы страхования как инструмент управления рисками».

Планы по развитию системы управления рисками

- Развитие КСУР (актуализация Политики КСУР и типовых правил организации процесса управления рисками, актуализация нормативно-методологических документов).
- Реализация плана мероприятий по итогам внутреннего аудита КСУР.
- Своевременное информирование Комитета по аудиту и Совета директоров по ключевым рискам.
- Подготовка пакета документов по управлению рисками на 2025 год.
- Развитие риск-культуры.

Система внутреннего контроля

Система внутреннего контроля является неотъемлемой частью КСУР. СВК использует модель COSO (Комитет организаций — спонсоров Комиссии Тредвея) и включает пять взаимосвязанных компонентов: контрольная среда, оценка рисков, контрольные процедуры, информация и коммуникации, мониторинг. СВК направлена на обеспечение разумной уверенности в достижении целей КМГ в трех ключевых областях:

- повышения эффективности операционной деятельности;
- подготовки полной и достоверной финансовой отчетности;
- соблюдения требований законодательства Республики Казахстан и внутренних документов КМГ.

СВК направлена на анализ бизнес-процессов, своевременное выявление и анализ рисков процессного уровня, присущих деятельности КМГ, а также определение и анализ контрольных процедур по управлению данными рисками.

СВК интегрируется в основные и вспомогательные бизнес-процессы КМГ и включает процедуры для незамедлительного информирования руководства соответствующего уровня управления о любых существенных недостатках и слабых местах контроля вместе с деталями корректирующих мероприятий, которые были предприняты или которые следует предпринять.

СВК организована в соответствии с Политикой системы внутреннего контроля, в которой установлены цели, принципы функционирования и компоненты СВК, и Регламентом системы внутреннего контроля, в котором определены полномочия и ответственность, порядок функционирования, структура внутреннего контроля, критерии результативности и формы записей.

На ежегодной основе в КМГ утверждается календарный план-график работ по СВК на основании критичности бизнес-процессов, рекомендаций внешних и внутренних аудиторов. В календарном плане-графике указываются сроки формализации/актуализации бизнес-процессов и анализа эффективности дизайна контрольных процедур. Формализация заключается в разработке и актуализации существующих блок-схем и матриц рисков и контролей по бизнес-процессам. На основании анализа эффективности дизайна контрольных процедур разрабатываются рекомендации по их совершенствованию и области для улучшения. Аналогичную работу проводят ДЗО. Результаты работ по СВК на периодической основе доводятся до владельцев бизнес-процессов, СВА, внешнего аудитора, Правления, Совета директоров КМГ.

Ежегодно организуются тренинги обучения для сотрудников КМГ и ДЗО в части СВК, участники которых проходят тренинги, делятся опытом, обсуждают проблемы и пути их решения.

В 2023 году Служба управления рисками и внутреннего контроля в КМГ продолжила проведение работ, направленных на дальнейшее внедрение и совершенствование внутреннего контроля. Была проведена работа совместно с владельцами бизнес-процессов по формализации внутреннего контроля по девяти бизнес-процессам. Выявлены области для улучшений, подготовлены рекомендации по улучшению контрольных процедур. Всего в настоящий момент СВК формализована в более чем 40 бизнес-процессах КМГ. Была обновлена методология по СВК. Ведутся работы в соответствии с Планом мероприятий по совершенствованию СВК и СУНД в ДЗО. Осуществляется координация и методологическая помощь дочерним организациям в части разработки документов по СВК (определение и приоритизация бизнес-процессов для формализации СВК, анализ и направление замечаний/рекомендаций по разработанным блок-схемам и матрицам рисков и контролей, рассмотрение отчетов).

В 2024 году Служба управления рисками и внутреннего контроля КМГ продолжит совершенствовать СВК. Планируется продолжение формализации и анализа эффективности дизайна контрольных процедур, предоставление рекомендаций по контрольным процедурам, выполнение работ по внутреннему контролю в соответствии с проектом SAP S4/HANA, проведение обучения для первых руководителей и руководства структурных подразделений дочерних организации КМГ и улучшение риск-культуры, проведение совместных аудитов СВА и СУРиВК (по согласованию) по ДЗО при условии наличия разработанных матриц рисков и контролей по бизнес-процессам в ДЗО по аудируемым процессам. А также привлечение специалистов СУРиВК (по согласованию) при проведении аудитов по финансово-хозяйственной деятельности ДЗО в целях верификации самооценки внутреннего контроля.

Следует также отметить, что КМГ осознает важность системы внутреннего контроля в отношении процесса подготовки и рассмотрения финансовой отчетности. Данный процесс предполагает обеспечение разумной уверенности в достоверности данных финансовой отчетности и ее соответствия применимым стандартам бухгалтерского учета. В этих целях компаниями Группы КМГ, помимо документов методологического характера, определяющих подход к ведению бухгалтерского учета операций и подготовке финансовой отчетности, формализован и внедрен процесс внутреннего контроля, включающий матрицу рисков и контролей за подготовкой финансовой отчетности. Эффективность внутреннего контроля компаний Группы КМГ за финансовой отчетностью регулярно проверяется независимыми аудиторскими компаниями. Кроме того, текущими мерами предупреждающего воздействия в отношении возможных рисков при подготовке финансовой отчетности являются:

- ежегодное утверждение календаря подготовки консолидированной финансовой отчетности КМГ;
- ежеквартальная разработка и доведение до организаций Группы компаний КМГ графика закрытия и подготовки финансовой отчетности;
- ежеквартальный анализ предоставленных компаниями Группы КМГ опросников по нестандартным ситуациям;
- ежеквартальная оценка главных бухгалтеров организаций Группы компаний КМГ (в части своевременного и корректного предоставления финансовой отчетности).

Система управления непрерывностью деятельности

Система управления непрерывностью деятельности представляет собой совокупность процессов и процедур, направленных на идентификацию потенциальных угроз/рисков и оценку их воздействия на деятельность КМГ и его дочерних и зависимых организаций, которая создает основу для повышения устойчивости Компании к инцидентам путем реализации эффективных ответных мер, способных восстанавливать деятельность Компании и обеспечить защиту интересов заинтересованных сторон, деловой репутации, бренда и деятельности, добавляющей ценность Компании.

Компания осознает важность наличия СУНД и управляет непрерывностью деятельности, определяя необходимые условия и ресурсы для развития, совершенствования мер и средств, обеспечивающих непрерывность деятельности в контексте угроз и рисков, ведущих к прерыванию деятельности.

СУНД организована в соответствии с Политикой системы управления непрерывностью деятельности КМГ и Правилами организации процесса управления непрерывностью деятельности. Политика системы управления непрерывностью деятельности определяет область применения, цели, основные принципы и модель функционирования СУНД с учетом рекомендаций международного стандарта в области обеспечения непрерывности деятельности. Правила организации процесса управления непрерывностью деятельности определяют порядок определения области применения СУНД, порядок проведения анализа воздействия на бизнес, порядок разработки и утверждения Плана обеспечения непрерывности деятельности (ПОНД), порядок проведения тестирования ПОНД, мониторинг и совершенствование СУНД, обучение и повышение осведомленности работников.

В 2023 году была обновлена методология по системе управления непрерывностью деятельности. Проводились работы в ДЗО по анализу воздействия на бизнес и определению критичных бизнес-процессов. В 2024 году Служба управления рисками и внутреннего контроля продолжит совершенствовать СУНД. Будет проведена работа по актуализации Комплексного плана обеспечения непрерывности деятельности, аналогичная работа будет проводиться в дочерних организациях. Также Служба управления рисками и внутреннего контроля продолжит координировать внедрение СУНД в ДЗО, оказывать методологическую помощь при внедрении, проводить обучение для ответственных работников и руководства.

Корпоративное страхование

Страхование в Группе компаний КМГ является важным инструментом обеспечения контроля рисков и управления финансами. Страхование защищает имущественные интересы КМГ и акционеров от непредвиденных убытков, возникающих в производственной деятельности, в том числе вследствие внешних факторов.

Функция страхования централизована в целях соблюдения единого корпоративного стандарта организации страховой защиты. Это гарантирует комплексный подход в управлении непрерывным страховым покрытием. Также координируется работа по проведению независимой оценки стоимости замещения / восстановительной стоимости (RCN) и оценки рисков в рамках риск-сюрвейев, проводимых независимыми риск-инженерами, по всей Группе компаний КМГ.

Корпоративная программа страхования КМГ включает в себя следующие основные виды страхования:

- страхование основных производственных активов Компании;
- страхование ответственности перед третьими лицами;
- страхование энергетических рисков.

В перестрахование принимаются перестраховочные компании с кредитным рейтингом не ниже «A–» по шкале S&P или рейтинга аналогичного уровня других рейтинговых агентств. Учитываются лучшие практики нефтегазовой отрасли, что способствует достижению наилучших для Компании условий страхования и управления страхуемыми рисками.

Ключевые риски

КМГ ведет свою деятельность в постоянно меняющейся среде. Некоторые риски могут развиваться с течением времени, и потенциальное воздействие и вероятность могут меняться в ответ на внутренние и внешние факторы. КМГ управляет основными рисками и неопределенностями, которые могут повлиять на реализацию стратегии, отслеживает их и сообщает о них. Являясь национальным оператором, представляющим интересы государства в нефтегазовой отрасли страны, КМГ в соответствии со стратегией придерживается принципов устойчивого развития и проводит идентификацию, в том числе по ESG-рискам.

В отчетном периоде некоторые риски реализовались, но благодаря принятым мерам по митигации рисков их негативное влияние было управляемо и минимизировано.

Ключевые риски Компании

Риск уменьшается | Риск увеличивается | Риск не изменяется

Тренд (за год)	Описание риска и возможных последствий	Меры, принимаемые для снижения риска и управления риском
↑	**Риск снижения объемов добычи** Основными внешними риск-факторами реализации риска являются аварийные отключения, сбои в подаче внешнего электроснабжения (в частности, отключения со стороны KEGOC, МАЭК и МРЭК), суровые погодные условия. Основные причины отключений и ввода ограничений: ■ аварийные остановки энергоблоков ТЭС ТОО «МАЭК»; ■ дефицит электрических мощностей в Мангистауской и Атырауской областях. Более подробная информация — в разделе «Добыча»	1. В целях обеспечения энергетической безопасности и бесперебойного электроснабжения нефтепромысловых объектов ДЗО КМГ принимаются следующие меры: ■ реализация проекта гибридной электростанции с возобновляемыми источниками энергии (ВИЭ) и газовой станции. Срок реализации проекта — 2024–2025 годы; ■ в целях обеспечения надежности электроснабжения потребителей западной зоны АО «KEGOC» в ноябре 2023 года реализован проект «Усиление электрической сети Западной зоны ЕЭС РК». Реализация проекта в два раза повысила надежность сети Западной зоны. Вероятность отключения потребителей при этом сведена к минимуму. 2. Постановлением Правительства Республики Казахстан для проведения ремонтных работ на МАЭК выделено 4,9 млрд тенге. 3. Введение в эксплуатацию резервной газотурбинной установки (ГТУ) ММГ (Siemens), согласно плану по параллельной работе ГТУ-1 и ГТУ-2 (ГТЭС-2 х 45 МВт) месторождения Каламкас, для обеспечения при аварийных ситуациях электроэнергией объектов месторождений Каламкас и Жетыбай
→	**Риск снижения объемов транспортировки и реализации нефти на экспорт** Основные риск-факторы: ■ существенная зависимость от Каспийского Трубопроводного Консорциума (КТК); ■ ограничение транспортировки и отгрузки нефти (авария, техническая неисправность, расширения санкций, геополитические конфликты, диверсии и акты терроризма). **Влияние** Ограничение транспортировки нефти, снижение либо остановка производственной деятельности на месторождениях ТШО, Кашаган, Карачаганак и операционных активов Компании, затоварка резервуарного парка	Прорабатываются альтернативные варианты транспортировки нефти. ■ В целях диверсификации маршрутов транспортировки казахстанской нефти на экспорт осуществляются: а) поставка нефти в Германию по нефтепроводу «Дружба»; б) поставка нефти через Азербайджан с порта Актау в направлении «Баку — Тбилиси — Джейхан»; в) созданы рабочие группы совместно с CNPC по вопросам расширения нефтепровода Казахстан — Китай. ■ Использование казахстанского сорта нефти KEBCO (Kazakhstan Export Blend Crude Oil), проработка иных вопросов с заинтересованными уполномоченными органами. ■ Рассмотрение возможности производства и замены важного оборудования (ВПУ) КТК

Тренд (за год)	Описание риска и возможных последствий	Меры, принимаемые для снижения риска и управления риском
⟷	**Риск производственного травматизма** Несоблюдение работниками установленных правил в области охраны труда, нарушение производственной дисциплины являются источниками возникновения угрозы жизни и причинения ущерба здоровью сотрудников. По итогам 2023 года пострадало 29 работников Группы компаний КМГ, в сравнении с 2022 годом наблюдается снижение на 19 %. В связи с увеличением несчастных случаев с потерей трудоспособности с участием подрядных организаций в 2023 году принимаются меры по улучшению процессов по взаимодействию с подрядными организациями, направленные на минимизацию рисков в области ПБ, ОТиОС. **Влияние** Нарушение правил техники безопасности и охраны труда может привести к причинению вреда здоровью, а также к срывам производства, финансовым убыткам и нанесению ущерба деловой репутации Компании. Более подробная информация — в разделе «Охрана здоровья, промышленной безопасности и охрана окружающей среды»	С целью недопущения несчастных случаев на производстве Компания проводит организационно-технические мероприятия, обеспечивающие: ■ безопасное проведение работ, предупреждение производственного травматизма и профессиональных заболеваний; ■ своевременное проведение обучений и проверки знаний; ■ внутренний контроль в области безопасности и охраны труда; ■ внедрение новых технологий и средств механизации труда; ■ повышение уровня промышленной безопасности производственных объектов. Реализуется программа отчетности по происшествиям без последствий (Near Miss) посредством использования карты «Коргау»[1] и карт по поведенческим наблюдениям за работой и вождением. Продолжается работа по реализации Программы поведенческих наблюдений по безопасности работы и Программы поведенческих наблюдений по безопасности вождения в ДЗО. Проведены комплексные проверки в области производственной безопасности и охраны труда в ряде ДЗО
⟷	**Риск пандемии** Угрозу здоровью работников составляет появление новых вирусов/штаммов. Эпидемиологическая ситуация в Республике Казахстан по заболеваемости коронавирусной инфекцией относительно благополучна, отмечается снижение заболеваемости. В мае 2023 года Всемирная организация здравоохранения отменила статус «чрезвычайной ситуации в области общественного здравоохранения, имеющей международное значение» для COVID-19. Однако это не означает, что вирус перестал представлять угрозу. **Влияние** ■ Распространение заражения и увеличение числа контактных лиц в Группе компаний КМГ. ■ Недовольство, отказ от выхода на работу, дезинформация, панические и протестные настроения, ксенофобия. ■ Вред здоровью, временная нетрудоспособность, летальный исход, выплата компенсаций. ■ Отсутствие или нехватка квалифицированного операционного персонала и инженерно-технических работников (снижение производительности труда). ■ Принудительная изоляция и госпитализация зараженных и контактных лиц и ограничительные меры со стороны государственных органов (закрытие на карантин)	В зависимости от текущей эпидемиологической ситуации и зоны эпидемиологического риска в конкретном регионе в Корпоративном центре и ДЗО выполняются требования и рекомендации действующих постановлений главных государственных санитарных врачей. Реализуется комплекс мероприятий согласно утвержденным алгоритмам для обеспечения готовности и непрерывности деятельности КМГ и его ДЗО на случай ухудшения обстановки, связанной с распространением новых штаммов

[1] Применение карты «Коргау» направлено на выявление и информирование о небезопасном условии, небезопасном поведении, небезопасном действии, опасном случае, опасном факторе, а также о хорошей практике и предложениях (инициативах).

Тренд (за год)	Описание риска и возможных последствий	Меры, принимаемые для снижения риска и управления риском
↑	**Риск аварийных ситуаций, техногенных катастроф на производственных объектах** Производственная деятельность Компании является потенциально опасной. Существует риск причинения вреда имуществу, третьим лицам и окружающей среде в результате аварийных и нештатных ситуаций, техногенных катастроф на производственных объектах. В отчетном периоде зарегистрирована авария в нефтегазодобывающем управлении АО «ЭмбаМунайГаз»: 16 ноября 2023 года в процессе бурения во время извлечения керна из скважины произошло газонефтеводопроявление. Пострадавших нет. **Влияние** Аварии на производстве могут привести к следующим последствиям: ■ травмы и гибель работников; ■ частичное или полное разрушение оборудования, зданий и сооружений; ■ расходы на ликвидацию воздействия на окружающую среду, тушение пожара, восстановление производства; ■ выплата штрафов за сверхнормативное воздействие на окружающую среду	В целях недопущения инцидентов при проведении работ по бурению скважин принимаются следующие меры предупреждающего воздействия: ■ исследования по уточнению геологических характеристик; ■ контроль параметров расхода бурового раствора, показаний концентрации газов в буровом растворе и технологического процесса; ■ обязательный контроль рецептуры и методики приготовления бурового раствора специалистами авторского надзора за строительством скважин; ■ контроль прямых и косвенных признаков для раннего обнаружения газонефтеводопроявления; ■ в процессе проведения спускоподъемных операций проверка на соответствие объемов доливаемого (вытесняемого) бурового раствора объему поднимаемых (спускаемых) бурильных труб. В целях минимизации производственных рисков Компания осуществляет: ■ обеспечение своевременного проведения технического обслуживания и ремонтов оборудования в соответствии с требованиями нормативных документов; ■ своевременное проведение диагностики и выявление потенциально опасных факторов, а также проведение экспертизы промышленной безопасности производственных объектов; ■ контроль выполнения мероприятий по проведению экспертизы промышленной безопасности оборудования с истекшим сроком службы; ■ проведение инструктажей по безопасной эксплуатации оборудования (технических устройств); ■ обучение и проверку знаний требований технического регламента безопасной эксплуатации с выдачей квалификационных удостоверений (допусков). Ежегодно заключаются договоры добровольного страхования имущества от ущерба (риска случайной гибели, утраты или повреждения) в результате наступления страхового случая
⟷	**Риск терроризма** Террористические и иные насильственные акции, направленные против персонала, подрядчиков и активов Компании. **Влияние** Компания ведет деятельность в ряде стран, где существует вероятность совершения террористических актов и других криминальных воздействий в отношении активов Компании. В отчетном периоде фактов реализации данного риска в Группе компаний КМГ не выявлено	В Компании реализуется комплекс мероприятий предупреждающего воздействия, в том числе: ■ проверка состояния технических средств безопасности, систем оповещения, актуальность схем эвакуации, текущее состояние выходов и путей эвакуации; ■ обучение работников охраны и сервисных служб по вопросам антитеррористической защиты объектов и обеспечения личной безопасности при возникновении чрезвычайной ситуации; ■ проверки на предмет физической безопасности и антитеррористической защищенности объектов ДЗО; ■ взаимодействие с правоохранительными и специальными органами по вопросам обеспечения физической безопасности и антитеррористической защиты объектов; ■ осуществление проверочных мероприятий в отношении работников подрядных организаций, допущенных к работам на объекты Компании; проведение учебно-тренировочных занятий по действиям персонала охраны, сервисных и технических подразделений при возникновении нештатных ситуаций на объектах; ■ обеспечение контроля по обслуживанию систем видеонаблюдения, регламентных работ обслуживания интегрированной системы безопасности, системы контроля и управления доступом и шлагбаумов; ■ проведение паспортизации объектов, уязвимых в террористическом отношении, в соответствии с требованиями законодательства в области противодействия терроризму

Тренд (за год)	Описание риска и возможных последствий	Меры, принимаемые для снижения риска и управления риском
↑	**Риск негативного воздействия на экологию** Компания подвержена риску неблагоприятного экологического воздействия на окружающую среду и риску ужесточения обязательств за несоблюдение требований экологического законодательства. **Влияние** Реализация экологического риска может повлечь за собой финансовые издержки в виде штрафов, сверхнормативных платежей, затрат на восстановление окружающей среды, а также юридическую ответственность и повышение социально-экологической напряженности	В области охраны окружающей среды приоритетными направлениями для Компании являются: ■ управление выбросами в атмосферный воздух и сокращение факельного сжигания сырого газа; ■ управление водными ресурсами; ■ управление отходами производства; ■ рекультивация земель; ■ повышение энергоэффективности. Для минимизации риска неблагоприятного экологического воздействия на окружающую среду Компания осуществляет: ■ превентивное управление значимыми экологическими аспектами, основанное на управлении проектами и рискориентированном подходе для улучшения экологических показателей; ■ взаимодействие с заинтересованными сторонами по экологическим вопросам; ■ реализацию меморандума о сотрудничестве в сфере охраны окружающей среды, подписанного с уполномоченным органом в целях утилизации и переработки отходов ДЗО; ■ мониторинг инвентаризации накопленных отходов и проектов рекультивации замазученных земель; ■ полноценное развитие корпоративного экологического направления, а также обеспечение приверженности Компании принципам зеленой экономики; ■ проводится работа по внедрению наилучших доступных технологий и автоматизированной информационной системы экологического мониторинга в ДЗО
⟺	**Риск нефтяных разливов при проведении морских операций** Нарушение технологического режима, аварии на трубопроводах, нештатная работа производственного и технологического оборудования, газонефтепроявления при бурении разведочных и оценочных скважин, а также замкнутость экосистемы Каспийского моря, мелководье, аномально высокое пластовое давление на месторождении, наличие высокого содержания сероводорода и сезонное замерзание поверхности могут привести к нефтяным разливам. **Влияние** Данные факторы могут привести к значительному ущербу окружающей среды, остановке производственного процесса и финансовым затратам на ликвидацию аварии и последствий аварии	С целью минимизации риска нефтяных разливов Компанией проводятся следующие мероприятия: ■ постоянный контроль и мониторинг за соблюдением технологических режимов; ■ постоянный контроль за функционированием производственного и технологического оборудования и трубопроводов. Своевременное проведение планово-предупредительных ремонтов и технического обслуживания; ■ готовность к ликвидации аварийных разливов нефти, обучение и проведение учений первого, второго и третьего уровней совместно с Министерством по чрезвычайным ситуациям Республики Казахстан; ■ обеспечение эффективного функционирования Северо-Каспийской экологической базы реагирования на разливы; ■ мониторинг состояния ликвидированных скважин; ■ участие в комитетах, рабочих группах Соглашения о разделе продукции по Северному Каспию по рассмотрению планово-предупредительных мероприятий с соответствующими рекомендациями и внесением поправок

Тренд (за год)	Описание риска и возможных последствий	Меры, принимаемые для снижения риска и управления риском
⟺	**Климатические риски и низкоуглеродное развитие** В своей деятельности Компания сталкивается с рисками, связанными с энергопереходом и изменением климата, которые включают в себя следующие риск-факторы: ■ риски, связанные с энергопереходом (ограничения в продаже углеродных единиц, значительные затраты на реализацию мероприятий, низкая рентабельность низкоуглеродных проектов, отсутствие законодательных и разрешительных нормативов, повышение тарифа на электроэнергию); ■ физическое воздействие изменения климата на Компанию (кратковременные: наводнения, оползни, сели, засуха, пожары, ураганы; систематические: длительный период аномально высоких температур воздуха, повышение уровня моря и подтопление береговых скважин, падение уровня Каспийского моря). **Влияние** Данные риски могут оказать негативное воздействие на деятельность Компании как крупного производителя ископаемых видов топлива и эмитента парниковых газов в виде роста издержек, снижения доходности и ограничения возможностей дальнейшего развития. В отдельных странах-контрагентах можно ожидать роста объемов производства энергии из возобновляемых источников, что может привести к снижению потребления продукции, поставляемой Компанией	В рамках минимизации риска, связанного с изменением климата и его последствиями, в группе компаний КМГ осуществляются и реализованы следующие мероприятия: ■ в 2023 году при поддержке Европейского Банка Реконструкции и Развития разработан План действий по совершенствованию корпоративного управления в области климата (в соответствии с рекомендациями TCFD); ■ подписано Соглашение о взаимопонимании с Baker Hughes в области улавливания и хранения углерода (CCUS); ■ подписан Меморандум о сотрудничестве с АО «Самрук-Энерго» по проекту строительства солнечных электростанций; ■ утверждена обновленная Программа внутреннего углеродного ценообразования; ■ подготовлен проект корпоративного стандарта по инвестициям в зеленые проекты; ■ участие в рабочих группах по совершенствованию законодательной базы в области низкоуглеродного развития, энергоэффективности и энергосбережения, ВИЭ и альтернативной энергетики с учетом корпоративных интересов; ■ оценка потенциала реализации пилотного проекта по построению полной цепочки улавливания, использования и хранения CO_2 (второй этап); ■ реализуется лесоклиматический проект, определен подрядчик в лице компании Stantec; ■ разработана методология инвентаризации выбросов парниковых газов (охват 3) с целью имплементации в Методику по мониторингу и отчетности выбросов парниковых газов Компании; ■ заключен Меморандум с корпорацией Tetra Tech Inc., реализующей проект «Энергетика Центральной Азии», с целью инвентаризации источников выбросов метана на объектах Компании и снижения объемов выброса; ■ КМГ присоединился к инициативе OGMP 2.0 (партнерство по нефтегазовому метану) по отчетности по выбросам метана среди нефтегазовых компаний
⟺	**Геологический риск** Реализация новых разведочных проектов всегда связана с геологическими рисками, обусловленными неопределенностью геологического строения (необнаружение залежей углеводородов, неподтверждение или низкая оценка извлекаемых запасов нефти/газа). **Влияние** Отсутствие продуктивных в коммерческом плане запасов нефти и газа и (или) обнаружение запасов ниже запланированного уровня	Компания осуществляет: ■ сбор и анализ геолого-геофизических данных по району работ и близлежащих месторождений-аналогов; ■ планирование геофизических методов поиска и разведки углеводородов, применение эффективных методик исследования, обработки и интерпретации данных; ■ региональное изучение бассейнов; ■ проведение опережающих сейсморазведочных работ в рамках геологического изучения недр для снижения геологических рисков и получения новых данных для полноценного геологического и технико-экономического анализа; ■ привлечение стратегических партнеров для совместной разведки и разработки новых месторождений; ■ повышение профессионального уровня специалистов (обучение, обмен опытом с зарубежными компаниями)

Тренд (за год)	Описание риска и возможных последствий	Меры, принимаемые для снижения риска и управления риском
↑	**Социальная обстановка в регионах присутствия** Компания подвержена риску несанкционированных забастовок. **Влияние** Негативное отражение на репутации Компании, приведение к срыву производственной деятельности и повышению операционных затрат, а также влияние на капитальные расходы и график проектов. Повышение цен на сырьевые товары, более высокий уровень инфляции внутри страны или продолжающееся ослабление тенге могут оказать влияние на переговоры относительно изменений размеров оплаты труда. В течение 2023 года произошел ряд несанкционированных забастовок среди работников подрядных организаций и некоторых работников ДЗО. Проведены переговоры с лидерами профсоюзных комитетов и встречи с трудовыми коллективами, а также меры по сокращению разрыва заработной платы между работниками Компании и подрядчиками. По итогам 2023 года по Мангистауской области снизилось количество забастовок в ДЗО КМГ и их подрядных организациях на 59 % (за 2023 год имело место девять забастовок, в 2022 году — 22)	Для снижения социальных рисков в Компании осуществляются следующие мероприятия: ■ для своевременного урегулирования социально-трудовых конфликтов по Мангистауской области функционирует представительство КМГ в городе Актау. КМГ принимает участие в работе Межведомственного штаба по решению проблемных вопросов города Жанаозен Мангистауской области; ■ организован непрерывный контроль социальной обстановки на предприятиях КМГ и их подрядных организациях. В рамках разработанного Алгоритма действий по урегулированию акций протестов совместно с уполномоченными государственными органами выработана единая позиция. В целях предотвращения возможных конфликтов и улучшения социальной обстановки организован постоянный контроль по направлению производственных отношений (Industrial Relations) в подрядных организациях ДЗО КМГ; ■ в ДЗО разработаны дорожные карты по улучшению условий труда и отдыха работников (период реализации 2023–2027 годы), включающие строительство объектов социально-бытовой инфраструктуры и проведение капитальных ремонтов существующих объектов социальной инфраструктуры. ■ В 2023 году Корпоративным центром разработана единая для всех ДЗО форма плана по улучшению SRS (Samruk Research Services), также введена практика выезда в ДЗО и оказание содействия в разработке планов мероприятий по повышению уровня стабильности. В текущем году ТОО «ПКОП» совместно с ЦСВК проведены углубленные социологические исследования. По итогам 2023 года индекс SRS составил 75 %; ■ В Группе КМГ действует Единая система внутренних коммуникаций (регламент). На всех предприятиях проводятся обязательные плановые встречи руководства с трудовыми коллективами для обсуждения социальных, бытовых, производственных вопросов и совместной выработки вариантов решений. ■ В 2023 году проведена 101 отчетная встреча с охватом 14 тыс. работников ДЗО КМГ, на которых работниками было поставлено более 500 вопросов, по всем даны пояснения; ■ КМГ активно содействует снижению безработицы в Мангистауской области. Всего с начала 2023 года при непосредственной координации представительства КМГ совместно с акиматом Мангистауской области трудоустроено в ДЗО и подрядные организации КМГ 2 216 человек. Также в рамках подписанного соглашения КМГ с Abu Dhabi Ports Group (ADP) среди жителей области запущен конкурс на замещение вакантных должностей в ADP; ■ в целях консолидации трудовых коллективов, формирования командного духа и здоровой психологической атмосферы регулярно проводятся различные мероприятия для развития корпоративной культуры (спартакиада КМГ с участием всех ДЗО КМГ, конкурс профессионального мастерства «Уздик Маман»); ■ для повышения образовательного уровня молодежи города Жанаозен запущена программа финансирования обучения школьников в лучших специализированных школах-интернатах и колледжах страны. Программа рассчитана на обучение в среднем 1,3 тыс. школьников ежегодно
⇔	**Риски ликвидности и финансовой устойчивости** Ключевыми рисками для Компании являются риски, связанные с ликвидностью, финансовой устойчивостью и понижением кредитных рейтингов. **Влияние** Необходимость незамедлительного погашения текущих займов и еврооблигаций. Неспособность привлечь в достаточном объеме средства для финансирования текущей и инвестиционной деятельности Компании. В 2023 году Компания поддерживала надлежащий уровень ликвидности и демонстрировала достаточный уровень финансовой устойчивости	Для преодоления этих рисков, наряду с мероприятиями по управлению долговой нагрузкой и недопущению дефицитов ликвидности, Компания сосредоточилась на повышении эффективности операционной деятельности, четкой приоритизации капитальных затрат, приверженности финансовой дисциплине, рационализации портфелей активов и проектов Компании, переходе на портфельное управление проектами. Компания реализует следующие меры по предупреждению риска: ■ контроль уровня долга, недопущение его роста для поддержания финансовой устойчивости, направление свободных денежных средств на погашение долга; ■ достижение оптимального баланса между заемным капиталом и внутренними источниками финансирования; ■ реализация мероприятий по сокращению расходов и контролю бюджетов; ■ обеспечение возврата текущих займов и финансовой помощи ДЗО; ■ недопущение ухудшения кредитоспособности Компании для сохранения доступа к долговым рынкам капитала и удорожания стоимости заимствования; ■ снижение долга за счет досрочного погашения

Тренд (за год)	Описание риска и возможных последствий	Меры, принимаемые для снижения риска и управления риском
⟷	**Комплаенс-риски** Умышленные действия коррупционного характера, направленные на получение личной выгоды и имущественных интересов, в том числе для третьих лиц. Любые факты проявления коррупционных действий являются совершенно неприемлемыми в деятельности Компании вне зависимости от размера финансового ущерба. **Влияние** Финансовые потери, ущерб репутации	Компания проводит последовательную работу по внедрению и усилению систем внутреннего контроля, установлению единой политики предотвращения неправомерных и недобросовестных действий со стороны как третьих лиц, так и сотрудников Компании по установлению порядка проведения внутренних расследований по фактам совершения противоправных и недобросовестных действий со стороны сотрудников. В Компании действуют политики и стандарты с учетом ведущих мировых практик, а также обязательства: ■ по совершенствованию и усилению систем внутреннего и комплаенс-контроля (в отчетном периоде внесены дополнения): – в Политику в области противодействия коррупции в части ответственности Председателя Правления и его заместителей за неисполнение или ненадлежащее исполнение должностных обязанностей по предупреждению совершения коррупционных правонарушений подчиненными работниками; – политику конфиденциального информирования КМГ в части направления материалов проверки по поступившим обращениям с признаками уголовного или административного правонарушения в уполномоченные правоохранительные органы; – правила планирования, организации и проведения закупок товаров, работ, услуг в КМГ в части обоснованности применения оснований для закупок способом из одного источника; ■ ведению антикоррупционного мониторинга; ■ проведению анализа коррупционных рисков; ■ формированию антикоррупционной культуры, проведению профилактических мероприятий и разъяснительной работы среди сотрудников о возможных нарушениях и мерах; ■ установлению организационно-правовых механизмов, обеспечивающих подотчетность и прозрачность процедур принятия решений; ■ проведению комплаенс-проверок (в отчетном периоде проведены ревизии долгосрочных контрактов и закупок из одного источника, а также приватизации экономически важных объектов на предмет коррупционной составляющей); ■ принятию и соблюдению норм деловой этики; ■ организации семинаров и тренингов по антикоррупционной тематике; ■ экспертизе проектов внутренних документов на выявление коррупциогенных факторов; ■ предотвращению конфликта интересов; ■ проведению проверок по благонадежности контрагентов; ■ составлению списка инсайдеров и направлению уведомлений инсайдерам об ограничениях, обязательствах и ответственности; ■ обработке поступающих на горячую линию обращений с предоставлением соответствующих отчетов Совету директоров

Тренд (за год)	Описание риска и возможных последствий	Меры, принимаемые для снижения риска и управления риском
↑	**Высокая волатильность цен на нефть** Компания подвержена риску волатильности цен на энергоносители. **Влияние** Волатильность цен на нефть может привести к существенным изменениям результатов деятельности Компании, выручки и денежного потока. Снижение средней цены на нефть в 2023 году по сравнению с 2022 годом оказало влияние на выручку и денежный поток Компании в сторону уменьшения. Более подробная информация — в разделе «Макроэкономика и глобальные тренды»	В случае высокой волатильности цен на нефть, снижения спроса в связи с неблагоприятной ситуацией на мировых рынках Компанией будут приняты меры по стабилизации финансовой устойчивости, включая (но не ограничиваясь): ■ своевременное внедрение и реализацию антикризисных мер; ■ корректировку Плана развития Компании, сокращение затрат; ■ приоритизацию и оптимизацию капитальных затрат и инвестиционных проектов. Компания на постоянной основе осуществляет мониторинг и анализ динамики цен, спроса на нефть и нефтепродукты
⟷	**Страновой риск и риск санкций** Компания осуществляет операции в иностранных государствах. Любые существенные негативные изменения в экономической и политической ситуации страны-реципиента могут отразиться на деятельности Компании. Санкции в отношении некоторых стран, включая секторальные санкции, могут затрагивать деятельность Компании и оказывать влияние на перспективные совместные проекты. **Влияние** Ужесточение санкционного законодательства может оказать негативные последствия на операционную, финансовую и инвестиционную деятельность Компании, в том числе наложение на Компанию вторичных санкций	Проведены следующие мероприятия предупреждающего воздействия Компании по управлению рисками: ■ на регулярной основе проводится мониторинг и анализ санкционных рисков, информация о влиянии санкций на Компанию на периодической основе предоставляется Фонду и заинтересованным подразделениям Компании; ■ рассмотрение целесообразности реализации перспективных проектов, проработка варианта по привлечению других подрядчиков; ■ в соглашениях прописаны механизмы по предотвращению или снижению негативного влияния санкций на КМГ
⟷	**Инвестиционные (проектные) риски** Компания реализует ряд проектов в области разведки, добычи, транспортировки и переработки углеводородов, которые могут быть подвержены значительным рискам, связанным с внешними и внутренними факторами. Реализация подобных рисков может в значительной степени повлиять на успешность реализации проектов. **Влияние** При реализации инвестиционных проектов Компания сталкивается с рисками роста затрат, несвоевременного ввода в эксплуатацию производственных объектов и недостижения проектных параметров	Компания проводит регулярный мониторинг статуса реализации проектов в регионах присутствия со своевременным внесением изменений в планы по реализации проектов при необходимости. В случае возникновения рисков, способных оказать влияние на сроки, бюджет и качество проектов, мероприятия могут включать проведение переговоров с заинтересованными сторонами, сокращение операционных затрат, оптимизацию инвестиционной программы, исключение нерентабельных проектов из инвестиционного портфеля. Используется система проектного управления и принятия инвестиционных решений по аналогии со стандартами международных компаний (Stage Gate Process)

Тренд (за год)	Описание риска и возможных последствий	Меры, принимаемые для снижения риска и управления риском
⟺	**Риск изменения применимого законодательства, а также риски судебных исков и арбитражных разбирательств** На результаты деятельности Компании могут оказывать влияние изменения в применимом законодательстве, включая нормирование в сфере недропользования, налоговое, валютное, таможенное регулирование и т.п., а также риск принятия судами негативных решений по судебным и арбитражным спорам, в которые вовлечена Компания. **Влияние** В 2023 году инициировано 12 судебных исков на сумму свыше 1 млн долл. США. До завершения процедур невозможно в полной мере оценить влияние данных событий на деятельность Компании	Компания осуществляет постоянный мониторинг изменений законодательства, оценивает и прогнозирует степень их влияния на деятельность организаций КМГ. Компания регулярно участвует в рабочих группах по разработке и обсуждению законопроектов в различных сферах законодательства. Компания на постоянной основе осуществляет мониторинг судебной и правоприменительной практики, активно применяет лучший опыт при разрешении правовых вопросов и споров, возникающих в процессе осуществления деятельности. В 2023 году произошли изменения по делу Стати. 22 сентября 2023 года Верховный суд отклонил апелляцию Стати, подтвердив, что акции пользовались иммунитетом от исполнения в соответствии с обычным международным правом. Верховный суд постановил, «что жалоба Стати была основана на неправильном толковании решения Апелляционного суда и исходила из предположения, что суд счел уставную цель АО «Самрук-Қазына» решающей и проигнорировал фактическую деятельность Фонда. При этом Верховный суд отметил, что Апелляционный суд пришел к правильному выводу: Стати не удалось доказать назначение акций АО «Самрук-Қазына» в качестве объекта коммерческого оборота»

ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С ЗАИНТЕРЕСОВАННЫМИ СТОРОНАМИ

Ключевые группы заинтересованных сторон



Группа заинтересованных сторон	Принципы взаимодействия	Методы взаимодействия	Мероприятия Компании
Акционеры	Открытость и построение честного диалога с акционерами	■ Каналы обратной связи (электронная почта, номер телефона по вопросам взаимодействия с акционерами) ■ Годовое Общее собрание акционеров	■ День эмитента на базе KASE ■ Годовое Общее собрание акционеров
Инвестиционное сообщество Более подробная информация — в разделе «Взаимодействие с инвесторами»	Прозрачность и соблюдение регуляторных требований	■ Каналы обратной связи (электронная почта, номер телефона по вопросам взаимодействия с инвесторами) ■ Годовой отчет Компании ■ Раскрытие информации на веб-сайте и в социальных сетях Компании ■ Полугодовые звонки для инвесторов (день эмитента или инвестора) ■ Квартальные презентации по операционным и финансовым результатам	■ Предоставление доступа к информации ■ Публикация на корпоративном сайте www.kmg.kz, в том числе в разделе «Инвесторам» ■ Публикация на сайте Казахстанской фондовой биржи ■ Организация выездных презентаций (роуд-шоу) для инвесторов и в рамках других публичных мероприятий ■ Проведение встреч, конференц-звонков ■ Обеспечение работы с запросами посредством электронной почты (ir@kmg.kz), телефонных консультаций ■ Размещение пресс-релизов ■ Публикация на интернет-ресурсе депозитария финансовой отчетности
Ассоциации, местные сообщества, общественные организации	Активное вовлечение в социальную жизнь общества, сообществ	■ Каналы обратной связи (электронная почта, номер телефона по разным вопросам) ■ Участие в заседании Общественного совета ■ Участие в рабочих группах ■ Раскрытие информации: на веб-сайте Компании, в отчетах об устойчивом развитии, в СМИ	■ Предоставление доступа к информации ■ Публикация на корпоративном сайте ■ Публикация в СМИ
Средства массовой информации	Предоставление открытой, прозрачной и достоверной информации СМИ	■ Пресс-релизы ■ Участие в конференциях, работа со Службой центральных коммуникаций при Президенте Республики Казахстан ■ Своевременное освещение событий в социальных сетях Компании	■ Публикация пресс-релизов, информационных сообщений, статей на сайте Компании и в СМИ ■ Распространение пресс-релизов ■ Предоставление ответов на запросы СМИ ■ Проведение пресс-конференций, брифингов, пресс-туров, форумов, инфосессий и других медиамероприятий ■ Работа с запросами
Правительство, местные государственные органы	Эффективное взаимодействие в целях выполнения государственных задач	■ Рабочие группы и встречи ■ Прямая переписка ■ Отраслевые конференции	■ Предоставление доступа к информации ■ Исполнение поручений
Дочерние и зависимые организации КМГ	Прямая и конкретная коммуникация	■ Совещания с участием руководства ■ Командировки на места ■ Прямая переписка	■ Предоставление доступа к информации ■ Выдача поручений ■ Информационные письма
Клиенты, поставщики, партнеры, другие организации	Соглашения на честных и рыночных условиях	■ Заключение соглашений	■ Предоставление доступа к информации ■ Распространение пресс-релизов
Профсоюзы, работники КМГ	Равные возможности, принцип меритократии	■ Собрания и личные встречи с руководством ■ Оценка эффективности сотрудника ■ Исследования удовлетворенности и вовлеченности	■ Проведение встреч, конференц-звонков ■ Распространение пресс-релизов ■ Проведение опросов, общие собрания ■ Системы управления производительностью труда ■ Публикация на корпоративном сайте ■ Публикация событий через информационный ресурс Компании ■ Консультативные и экспертные комитеты, рабочие группы

ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С АКЦИОНЕРАМИ И ИНВЕСТОРАМИ

Структура акционерного капитала

Наименование держателя	Простые акции, шт.	Простые акции, доля в %	Привилегированные акции, шт.	Всего акций, шт.	Всего акций, доля в %
АО «Фонд национального благосостояния «Самрук-Қазына»	**411 371 263**	67,42	–	411 371 263	67,42
ГУ «Министерство финансов Республики Казахстан»	**122 023 898**	20,00	–	122 023 898	20,00
РГУ «Национальный Банк Республики Казахстан»	**58 420 748**	9,58	–	58 420 748	9,58
Миноритарные акционеры	**18 303 584**	3,00	–	18 303 584	3,00

Выпуск ценных бумаг[1], шт.

Вид акций	Количество объявленных акций	Количество размещенных акций	Количество торгуемых акций	Количество неразмещенных акций
Простые	849 559 596	610 119 493	18 303 584	239 440 103

В отчетный период произошли изменения в структуре акционеров КМГ.

В конце 2023 года АО «Самрук-Қазына» осуществило отчуждение акций КМГ в количестве 122 023 898 шт. на сумму 1,3 трлн тенге в пользу Министерства финансов Республики Казахстан за счет средств Национального фонда Республики Казахстан, который находится в доверительном управлении Национального Банка Республики Казахстан.

Национальный фонд Республики Казахстан находится на балансе Правительства Республики Казахстан в лице Министерства финансов Республики Казахстан, которое теперь является владельцем приобретенных акций.

Продажа акций осуществлена тремя траншами: в октябре, ноябре и декабре 2023 года. В общей сложности доля проданных простых акций составила 20 %.

Таким образом, данная сделка, по сути, представляет собой перераспределение акций между государственными органами и не имеет никаких последствий для деятельности и кредитных рейтингов КМГ.

По информации Министерства финансов Республики Казахстан, продажа акций КМГ Национальному фонду Республики Казахстан является одним из мероприятий для достижения целей по доходной части республиканского бюджета.

По состоянию на 10 апреля 2024 года структура акционерного капитала КМГ выглядит следующим образом:
- АО «Самрук-Қазына» — 67,42 %;
- Министерство финансов Республики Казахстан — 20 %;
- Национальный Банк Республики Казахстан — 9,58 %;
- миноритарные акционеры — 3 %.

[1] По состоянию на 1 января 2024 года.

В ближайшее время планируется передача акций КМГ, принадлежащих Министерству финансов Республики Казахстан, в доверительное управление АО «Самрук-Қазына».

На годовом Общем собрании акционеров ожидается утверждение следующих документов:
- годовая финансовая отчетность (консолидированная и отдельная) КМГ за 2023 год;
- порядок распределения чистого дохода КМГ за 2023 год;
- размер дивиденда в расчете на одну простую акцию КМГ;
- дата фиксации списка акционеров, имеющих право на получение дивидендов за 2023 год;
- дата начала выплаты дивидендов по простым акциям за 2023 год.

Права акционеров

В соответствии с положениями Закона Республики Казахстан «Об акционерных обществах» и без ущерба для каких-либо прав, связанных с существующими акциями, Компания может выпускать акции и другие ценные бумаги. Устав позволяет Компании выпускать только простые акции.

Закон Республики Казахстан «Об акционерных обществах» предусматривает два типа акций: простые и привилегированные. Каждый тип обладает определенными правами, изложенными в Законе Республики Казахстан «Об акционерных обществах». Действие этих прав может быть расширено уставом компании (хотя устав компании не предусматривает расширение действия таких прав), но не может быть ограничено.

Владелец простой акции имеет право:
- на участие в управлении акционерным обществом в порядке, предусмотренном Законом Республики Казахстан «Об акционерных обществах» и (или) уставом акционерного общества;
- получение дивидендов;
- получение информации о деятельности компании, в том числе самостоятельное знакомство с бухгалтерской отчетностью акционерного общества в порядке, установленном общим собранием акционеров или уставом акционерного общества;
- получение выписок из центрального депозитария или от номинального держателя, подтверждающих право собственности акционера на ценные бумаги;
- предложение общему собранию акционеров кандидатов для избрания в совет директоров;
- оспаривание в суде решений, принятых органами акционерного общества;
- направление акционерному обществу письменных запросов на предоставление информации о его деятельности и получение от акционерного общества обоснованного ответа в течение 30 календарных дней с даты подачи такого запроса;
- получение части имущества акционерного общества в случае его ликвидации;
- осуществление преимущественного права покупки акций или иных ценных бумаг, конвертируемых в акции акционерного общества, в порядке, установленном Законом Республики Казахстан «Об акционерных обществах»;
- участие в принятии решения общим собранием акционеров об изменении количества или типа акций в порядке, установленном Законом Республики Казахстан «Об акционерных обществах».

Обращение акций

Первичное публичное размещение акций (IPO) КМГ было проведено 8 декабря 2022 года в рамках реализации Комплексного плана приватизации на 2021–2025 годы, утвержденного Правительством Республики Казахстан.

После проведения IPO доля акций, находящихся в свободном обращении (Free Float), составляет 3 %.

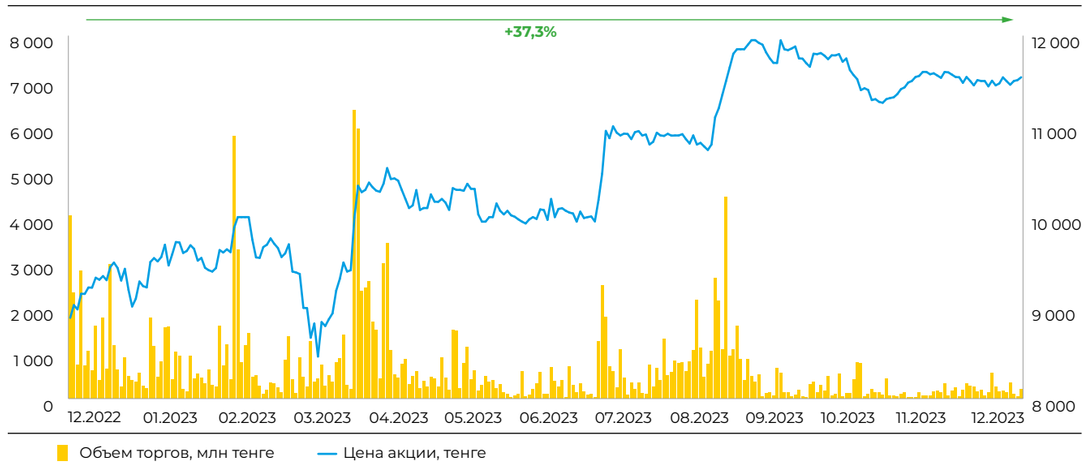
Акции КМГ были предложены на казахстанских фондовых биржах AIX и KASE. Цена размещения за одну акцию составила 8 406 тенге, предполагая капитализацию КМГ в размере около 5,1 трлн тенге, или 11 млрд долл. США.

По состоянию на 31 декабря 2023 года цена акций КМГ с даты размещения выросла на 37,3 %. В 2023 году акционерам были выплачены рекордные дивиденды в размере 300 млрд тенге. Дивиденды на одну акцию составили 491,71 тенге. С учетом выплаченных дивидендов рост цены акций КМГ с даты размещения по состоянию на 31 декабря 2023 года составил 43,1 %.

Рыночная капитализация КМГ по состоянию на 31 декабря 2023 года составила 7,0 трлн тенге, или 15,5 млрд долл. США.

Параметры на бирже KASE	День размещения	31.12.2023
Цена акции КМГ	8 406	11 541
Рыночная капитализация КМГ, тенге	5,1 трлн	7,0 трлн
Рыночная капитализация КМГ, долл. США	11 млрд	15,5 млрд
Изменение в цене акций КМГ	–	+37,3 %
Изменение в цене акций КМГ с учетом выплаченных дивидендов	–	+43,1 %

Цена на акции КМГ с даты размещения до 31 декабря 2023 года



Дивиденды

С 2022 года действует новая дивидендная политика КМГ (протокол решения правления АО «Самрук-Қазына» от 27 октября 2022 года № 59/22).

Дивидендная политика направлена на обеспечение баланса интересов акционеров, кредиторов и Компании, а также на прозрачность при определении размера выплаты дивидендов своим акционерам.

- Решение о выплате принимается на Общем собрании акционеров КМГ.
- Учитываются цена на нефть, структура долга КМГ, капитальные затраты и иные существенные обстоятельства.

Свободный денежный поток — консолидированный денежный поток общества от операционной деятельности (включая дивиденды, полученные от совместных предприятий и ассоциированных компаний, но не включая чистое изменение в оборотном капитале в части авансов, полученных за поставку нефти), минус приобретение основных средств (в том числе авансы за основные средства), минус приобретение нематериальных активов, минус приобретение активов по разработке месторождения, минус приобретение оценочных и разведочных активов, минус приобретение доли в дочерней организации / совместном предприятии, плюс средства, полученные от реализации долей участия в дочерней организации / совместном/ассоциированном предприятии (за исключением средств, поступивших от передачи в конкурентную среду активов общества по перечням, утвержденным постановлениями Правительства Республики Казахстан от 30 декабря 2015 года № 1141 и от 29 декабря 2020 года № 908), по результатам деятельности за отчетный период.

Чистый долг — общий долг минус денежные средства и их эквиваленты минус банковские вклады (краткосрочные и долгосрочные).

EBITDA — выручка плюс дивиденды, полученные от совместных предприятий и ассоциированных компаний минус себестоимость покупной нефти, газа, нефтепродуктов и прочих материалов (не включая износ и амортизацию), минус производственные расходы, минус общие и административные расходы (не включая износ и амортизацию), минус расходы по транспортировке и реализации (не включая износ и амортизацию), минус налоги, кроме подоходного налога.

Дивидендная политика КМГ предусматривает установленный порядок определения минимального размера дивидендов от 30 до 50 % от свободного денежного потока.

КМГ приложит все усилия для обеспечения выплаты следующего размера дивидендов:
- не менее 50 % от свободного денежного потока, если показатель «Чистый долг / EBITDA» менее или равен 1,0;
- не менее 40 % от свободного денежного потока, если показатель «Чистый долг / EBITDA» более 1,0, но менее или равен 1,5;
- не менее 30 % от свободного денежного потока, если показатель «Чистый долг / EBITDA» более 1,5, но менее или равен 2,0;
- процент выплаты будет определяться по решению Общего собрания акционеров, если показатель «Чистый долг / EBITDA» более 2,0.

Основные условия выплаты дивидендов:
- положительный собственный капитал;
- наличие консолидированного чистого дохода за отчетный период либо нераспределенной прибыли на конец отчетного периода;
- наличие положительного свободного денежного потока.

Ежегодные дивиденды в объеме не менее 200–250 млрд тенге в течение трех лет после IPO при условии, что среднегодовая цена на нефть марки Brent составит не менее 70 долл. США за баррель.

Дивидендная история

Показатель	2018	2019	2020	2021	2022
Дивиденд на одну акцию, тенге	60,64	133,97	81,95	327,80	491,71
Всего выплачено дивидендов, млн тенге	36 998	81 738	49 999	199 997	300 002

26 июня 2023 года КМГ завершил выплату дивидендов акционерам по итогам 2022 года. Общая сумма дивидендов составила 300,0 млрд тенге. Размер дивиденда на одну простую акцию составил 491,71 тенге.

Более подробная информация — в разделе «Финансовая отчетность»

Кредитные рейтинги

Кредитные рейтинги от международных рейтинговых агентств являются надежной и независимой оценкой кредитоспособности Группы компаний КМГ. Компания намерена поддерживать ключевые финансовые показатели на уровнях, достаточных для обеспечения долгосрочного кредитного рейтинга вблизи и выше инвестиционного уровня. КМГ предоставляет рейтинговым агентствам доступ ко всей информации, необходимой для всесторонней и достоверной оценки кредитоспособности Группы компаний КМГ. Между КМГ и рейтинговыми агентствами проводятся периодические обзорные встречи, и КМГ продолжает поддерживать с ними регулярный контакт.

Помимо производственных и финансовых показателей Компании и динамики рынка, кредитные рейтинги КМГ связаны с суверенными кредитными рейтингами Казахстана. Так, изменение суверенного кредитного рейтинга может повлиять на кредитные рейтинги казахстанских эмитентов, включая КМГ.

В 2023 году, несмотря на существенные внешние экономические риски, международное рейтинговое агентство Fitch Ratings повысило рейтинг Компании на одну ступень, с «BBB–» до «BBB», международное рейтинговое агентство S&P подтвердило ранее установленный рейтинг Компании, пересмотрев прогноз на «стабильный», международное рейтинговое агентство Moody's подтвердило ранее установленный рейтинг Компании, пересмотрев прогноз на «позитивный». На текущий момент КМГ имеет кредитные рейтинги инвестиционного уровня от Moody's и Fitch Ratings на уровне суверенного рейтинга, а от S&P — на одну ступень ниже суверенного рейтинга.

- 9 марта 2023 года рейтинговое агентство S&P подтвердило рейтинг Компании на уровне «BB+», пересмотрев прогноз на «стабильный», что отражает рейтинговое действие агентства в отношении Казахстана (рейтинг подтвержден на уровне «BBB–», прогноз пересмотрен на «стабильный»).
- 22 июня 2023 года рейтинговое агентство Fitch Ratings повысило кредитный рейтинг КМГ с «BBB–» до «BBB», прогноз «стабильный», на фоне повышения рейтинга самостоятельной кредитоспособности. Рейтинг КМГ приравнен к суверенному рейтингу Республики Казахстан.
- 13 декабря 2023 года рейтинговое агентство Moody's подтвердило рейтинг Компании на уровне «Baa2», пересмотрев прогноз на «позитивный», что отражает мнение агентства об устойчивости показателей собственной кредитоспособности Компании.
- 26 декабря 2023 года рейтинговое агентство S&P подтвердило рейтинг Компании на уровне «BB+», прогноз «стабильный», при этом рейтинг собственной кредитоспособности повышен с «bb–» до «bb».

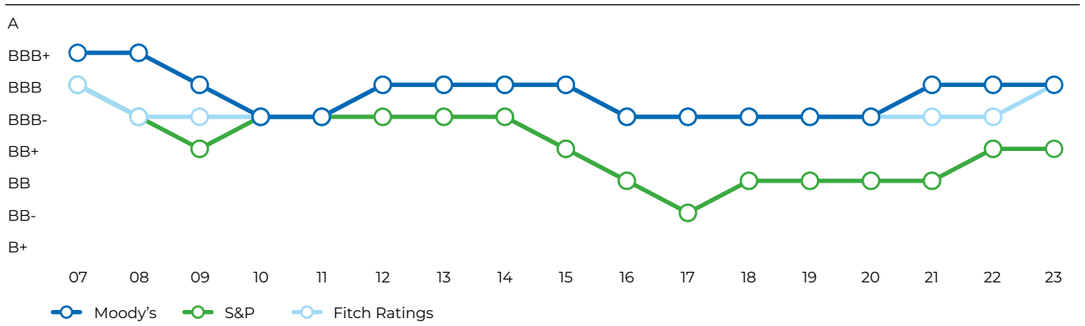
Кредитные рейтинги КМГ

Рейтинговое агентство	Дата	Уровень рейтинга	Прогноз
Moody's Investors Service	13.12.2023	Baa2	Позитивный
S&P	26.12.2023	BB+	Стабильный
Fitch Ratings	22.06.2023	BBB	Стабильный

Кредитные рейтинги Казахстана

Рейтинговое агентство	Дата	Уровень рейтинга	Прогноз
Moody's Investors Service	27.10.2023	Baa2	Позитивный
S&P	03.03.2023	BBB–	Стабильный
Fitch Ratings	17.11.2023	BBB	Стабильный

Динамика рейтингов КМГ



Облигационные займы

По состоянию на 31 декабря 2023 года консолидированный долг КМГ с перерасчетом в доллары США составил 8 265 млн долл. США, включая еврооблигации КМГ в размере 5 750 млн долл. США и облигации КМГ для АО «Самрук-Қазына» для выкупа доли в Кашагане в размере 1 654 млн долл. США (752 млрд тенге), а также облигации КМГ для реконструкции и расширения водовода Астрахань — Мангышлак в размере 154 млн долл. США (70 млрд тенге).

Значительная часть проектов Группы компаний КМГ финансируется за счет собственных чистых денежных потоков. При этом КМГ и ДЗО могут выходить на рынок облигаций в благоприятных рыночных условиях для финансирования отдельных стратегических проектов или поддержания финансовой устойчивости в рамках реализации финансовой стратегии Компании.

КМГ осуществляет заимствования на внутреннем и международном рынках капитала в соответствии со своей гибкой и взвешенной политикой управления долгом. Долговые ценные бумаги Компании являются одними из наиболее ликвидных инструментов среди эмитентов Казахстана. Облигации КМГ в иностранной валюте исторически привлекали широкий круг инвесторов. База инвесторов содержит тысячи институциональных и розничных инвесторов, преимущественно из США, Европы и Азии. Еврооблигации обращаются на Лондонской фондовой бирже, Казахстанской фондовой бирже и бирже AIX.

Более подробная информация — в разделе «Финансовый обзор»

По состоянию на 31 декабря 2023 года в обращении находились пять выпусков еврооблигаций на уровне Корпоративного центра на общую сумму по номиналу 5,75 млрд долл. США.

Еврооблигации КМГ, находящиеся в обращении[1]

Дата начала обращения/ погашения	Объем выпуска, млн долл. США	Облигации, находящиеся в обращении, млн долл. США	Купонная ставка, % годовых	ISIN: RegS/144A
19.04.2017/19.04.2027	1 000	1 000	4,75	XS1595713782/US48667QAN51
19.04.2017/19.04.2047	1 250	1 250	5,75	XS1595714087/US48667QAP00
24.04.2018/24.04.2030	1 250	1 250	5,375	XS1807300105/US48667QAQ82
24.04.2018/24.04.2048	1 500	1 500	6,375	XS1807299331/US48667QAS49
14.10.2020/14.04.2033	750	750	3,50	XS2242422397/US48126PAA03

По состоянию на 31 декабря 2023 года в обращении находились три выпуска внутренних облигаций на уровне Корпоративного центра на общую сумму по номиналу 821 631,4 млн тенге.

Облигации КМГ

Дата начала обращения/ погашения	Объем выпуска, млн тенге	Облигации, находящиеся в обращении, млн тенге	Купонная ставка, % годовых	ISIN
16.09.2022/16.10.2035	751 631,4	751 631,4	3,0	KZ2C00008969
24.04.2023/01.04.2033	50 000	50 000	0,5	KZ2C00009736
24.11.2023/01.10.2033	20 000	20 000	0,5	KZ2C00010429

Взаимодействие с инвесторами

КМГ продолжает реализовывать эффективную программу взаимодействия с инвестиционным сообществом в целях обеспечения стабильного доступа к источникам финансирования и снижения стоимости финансирования Компании. В процесс взаимодействия с инвесторами вовлечены Председатель Совета директоров, Председатель Правления, члены Правления и руководители стратегических, финансовых и операционных структурных подразделений КМГ, Департамент охраны труда и окружающей среды, а также Управление по работе с инвесторами.

Каждые полгода КМГ проводит конференц-звонки по результатам финансовой и операционной деятельности для инвесторов с участием членов Правления и директоров департаментов. Помимо этого, Компания организовала специальные индивидуальные конференц-звонки с инвесторами и рейтинговыми агентствами, а также принимала участие в онлайн-конференциях по глобальным трендам устойчивого развития и рыночной ситуации в развивающихся странах.

Компания следует принципам своевременности, полноты и доступности при раскрытии информации для инвестиционного сообщества. КМГ ежеквартально публикует презентацию по квартальным результатам, пресс-релиз по финансовым результатам, пресс-релиз по производственным результатам, финансовую отчетность в соответствии с МСФО, а также аналитические справочники с данными. В 2023 году Компания продолжила практику оперативного предоставления информации по запросам инвесторов и аналитиков о финансовой и операционной деятельности КМГ.

Руководствуясь принципами устойчивого развития, в 2022 году Компания значительно улучшила прозрачность раскрытия информации по ESG. В 2023 году КМГ опубликовал обширный Отчет об устойчивом развитии за 2022 год. В октябре 2022 года Sustainalytics обновил уровень ESG-риск-рейтинга КМГ до 32,3 баллов. В сравнительном рейтинге КМГ вошел в топ-40 среди 306 мировых нефтегазовых компаний, оцененных агентством Sustainalytics.

Материалы и публикации в открытом доступе, а также контактная информация для связи с сотрудниками Управления по работе с инвесторами находятся на сайте Компании, в разделе «Инвесторам».

КМГ осознает важность дальнейшего улучшения эффективности двухстороннего диалога и регулярно проводит анализ восприятия Компании инвестиционным сообществом, который впоследствии рассматривается на уровне Совета директоров.

Ключевые события взаимодействия с инвесторами в 2023 году

1 квартал	▪ Конференц-звонок по итогам финансовых и операционных результатов за 2022 год ▪ Презентация по квартальным результатам за 2022 год ▪ Пресс-релизы по результатам финансовой и операционной деятельности за 2022 год ▪ Консолидированная финансовая отчетность в соответствии с МСФО за 2022 год ▪ Производственные результаты за 2022 год ▪ Финансовые результаты за 2022 год
2 квартал	▪ Презентация по квартальным результатам за 1 квартал 2023 года ▪ Пресс-релизы по результатам финансовой и операционной деятельности за 1 квартал 2023 года ▪ Промежуточная сокращенная консолидированная финансовая отчетность (неаудированная) в соответствии с МСФО за три месяца, закончившиеся 31 марта 2023 года ▪ Публикация Годового отчета за 2022 год ▪ Производственные результаты за 1 квартал 2023 года ▪ Финансовые результаты за 1 квартал 2023 года ▪ 19 мая 2023 года звонок с EMEA и группой инвесторов
3 квартал	▪ День эмитента на KASE по итогам финансовых и операционных результатов за 1 полугодие 2023 года ▪ Презентация по квартальным результатам за 1 полугодие 2023 года ▪ Пресс-релизы по результатам финансовой и операционной деятельности за 1 полугодие 2023 года ▪ Промежуточная сокращенная консолидированная финансовая отчетность (неаудированная) в соответствии с МСФО за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2023 года ▪ Публикация Отчета об устойчивом развитии за 2022 год ▪ Публикация климатического опросника (CDP) за 2022 год ▪ Публикация опросника по водной безопасности (CDP) за 2022 год ▪ Производственные результаты за первое полугодие 2023 года ▪ Финансовые результаты за первое полугодие 2023 года
4 квартал	▪ Презентация по квартальным результатам за 3 квартал 2023 года ▪ Пресс-релизы по результатам финансовой и операционной деятельности за 3 квартал 2023 года ▪ Промежуточная сокращенная консолидированная финансовая отчетность (неаудированная) в соответствии с МСФО за девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2023 года ▪ Финансовые результаты за девять месяцев 2023 года ▪ Производственные результаты за девять месяцев 2023 года

[1] Приоритетные, не обеспеченные по состоянию на 31 декабря 2023 года на уровне Корпоративного центра.

В ОТЧЕТНОМ ГОДУ КОМПАНИЯ ДОСТИГЛА УСТОЙЧИВЫХ ПРОИЗВОДСТВЕННЫХ И ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ, ПРОДОЛЖАЯ СБАЛАНСИРОВАННЫЙ КУРС СВОЕГО РАЗВИТИЯ И НАДЛЕЖАЩЕГО ИСПОЛНЕНИЯ ВЗЯТЫХ НА СЕБЯ ОБЯЗАТЕЛЬСТВ

03 ФИНАНСОВАЯ ОТЧЕТНОСТЬ

Акционерное общество
«Национальная компания «КазМунайГаз»

Консолидированная финансовая отчётность

За год, закончившийся 31 декабря 2023 года
с отчётом независимого аудитора

СОДЕРЖАНИЕ

Аудиторский отчёт независимого аудитора

Консолидированная финансовая отчётность

Консолидированный отчёт о совокупном доходе 1-2
Консолидированный отчёт о финансовом положении 3-4
Консолидированный отчёт о движении денежных средств 5-6
Консолидированный отчёт об изменениях в капитале 7-8
Примечания к консолидированной финансовой отчётности 9-92

Building a better working world

«Эрнст энд Янг» ЖШС
Әл-Фараби д-лы, 77/7
«Есентай Тауэр» ғимараты
Алматы қ., 050060
Қазақстан Республикасы
Тел.: +7 727 258 59 60
Факс: +7 727 258 59 61
www.ey.com

ТОО «Эрнст энд Янг»
пр. Аль-Фараби, д. 77/7
здание «Есентай Тауэр»
г. Алматы, 050060
Республика Казахстан
Тел.: +7 727 258 59 60
Факс: +7 727 258 59 61
www.ey.com

Ernst & Young LLP
Al-Farabi ave., 77/7
Esentai Tower
Almaty, 050060
Republic of Kazakhstan
Tel.: +7 727 258 59 60
Fax: +7 727 258 59 61
www.ey.com

Аудиторский отчет независимого аудитора

Акционерам, Совету Директоров и Руководству Акционерного Общества «Национальная Компания «КазМунайГаз»

Мнение

Мы провели аудит консолидированной финансовой отчетности Акционерного Общества «Национальная Компания «КазМунайГаз» и его дочерних организаций (далее «Группа»), состоящей из консолидированного отчета о финансовом положении по состоянию на 31 декабря 2023 года, консолидированного отчета о совокупном доходе, консолидированного отчета об изменениях в капитале и консолидированного отчета о движении денежных средств за год, закончившийся на указанную дату, а также примечаний к консолидированной финансовой отчетности, включая информацию о существенных положениях учетной политики.

По нашему мнению, прилагаемая консолидированная финансовая отчетность отражает достоверно во всех существенных отношениях консолидированное финансовое положение Группы по состоянию на 31 декабря 2023 года, а также ее консолидированные финансовые результаты и консолидированное движение денежных средств за год, закончившийся на указанную дату, в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности (МСФО).

Основание для выражения мнения

Мы провели аудит в соответствии с Международными стандартами аудита (МСА). Наши обязанности в соответствии с этими стандартами описаны далее в разделе «*Ответственность аудитора за аудит консолидированной финансовой отчетности*» нашего отчета.
Мы независимы по отношению к Группе в соответствии с принятым Советом по международным стандартам этики для бухгалтеров (СМСЭБ) Международным кодексом этики профессиональных бухгалтеров (включая международные стандарты независимости) (Кодекс СМСЭБ) и этическими требованиями, применимыми к нашему аудиту консолидированной финансовой отчетности в Республике Казахстан, и нами выполнены прочие этические обязанности в соответствии с этими требованиями и Кодексом СМСЭБ.
Мы полагаем, что полученные нами аудиторские доказательства являются достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения.

Ключевые вопросы аудита

Ключевые вопросы аудита - это вопросы, которые, согласно нашему профессиональному суждению, являлись наиболее значимыми для нашего аудита консолидированной финансовой отчетности за текущий период. Эти вопросы были рассмотрены в контексте нашего аудита консолидированной финансовой отчетности в целом и при формировании нашего мнения об этой отчетности, и мы не выражаем отдельного мнения по этим вопросам.
В отношении каждого из указанных ниже вопросов наше описание того, как соответствующий вопрос был рассмотрен в ходе нашего аудита, приводится в этом контексте.

Building a better working world

Мы выполнили обязанности, описанные в разделе «*Ответственность аудитора за аудит консолидированной финансовой отчетности*» нашего отчета, в том числе по отношению к этим вопросам. Соответственно, наш аудит включал выполнение процедур, разработанных в ответ на нашу оценку рисков существенного искажения консолидированной финансовой отчетности. Результаты наших аудиторских процедур, в том числе процедур, выполненных в ходе рассмотрения указанных ниже вопросов, служат основанием для выражения нашего аудиторского мнения о прилагаемой консолидированной финансовой отчетности.

Ключевой вопрос аудита	***Как соответствующий ключевой вопрос был рассмотрен в ходе нашего аудита***
Обесценение долгосрочных активов	
Мы считаем, что данный вопрос является одним из наиболее значимых для нашего аудита в связи с существенностью остатков долгосрочных активов, включая активы по добыче, разведке и оценке, переработке, а также транспортеровке нефти и газа, по отношению к консолидированной финансовой отчетности, высоким уровнем субъективности допущений, лежащих в основе анализа обесценения, а также существенных суждений и оценок, принятых руководством. Допущения включали ставки дисконтирования, прогнозные цены на нефть и нефтепродукты и прогнозные ставки инфляции и курсов обмена валют. Существенные оценки включают план добычи, будущие капитальные затраты и запасы нефти и газа, доступные для разработки и добычи. Информация о долгосрочных активах и выполненных тестах на обесценение приведена в *примечаниях 4* и *16* к консолидированной финансовой отчетности.	Мы рассмотрели оценку руководством наличия признаков обесценения долгосрочных активов, и, где были выявлены признаки обесценения, мы привлекли наших специалистов по вопросам оценки для тестирования анализа обесценения и расчета возмещаемых стоимостей, подготовленных руководством. Мы проанализировали допущения, лежащие в основе прогнозов руководства. Мы сравнили цены на нефть и нефтепродукты, использованные в расчете возмещаемой стоимости, с доступными рыночными прогнозами. Мы сравнили ставки дисконтирования и ставки долгосрочного роста с общими показателями рынка и прочими доступными сведениями и оценили корректировки, выполненные в процессе расчета ставки дисконтирования. Мы оценили математическую точность моделей обесценения и анализ чувствительности результатов теста на обесценение к изменениям допущений. Мы выполнили процедуры по оценке компетентности, возможностей и объективности внешних экспертов, привлеченных Группой для оценки запасов нефти и газа, а также для подготовки моделей обесценения, где применимо. Мы проанализировали раскрытие информации о тесте на обесценение в консолидированной финансовой отчетности.

A member firm of Ernst & Young Global Limited

Building a better working world

Резервы и условные обязательства

Группа признает резервы и раскрывает условные обязательства в отношении результатов проверок государственными органами, обязательств по ликвидации активов и судебных разбирательств общего характера, а также прочих обстоятельств.

В 2023 году Группа признала дополнительные обязательства по ликвидации активов в отношении нефтеперерабатывающих заводов и отразила ряд изменений в оценках в отношении обязательств по ликвидации активов.

Оценка того, следует ли признавать обязательство и можно ли надежно оценить суммы, требует оценки и суждения. Прогнозирование исхода вопроса и оценка возможного эффекта в случае неблагоприятного исхода, представляет собой сложный процесс, и потенциальное влияние на консолидированную финансовую отчетность может быть значительным.

Расчет обязательств по ликвидации активов требует существенного суждения из-за присущей ему сложности в оценке будущих затрат и из-за значимости данных обязательств. Большинство из этих обязательств, как ожидается, будут урегулированы в долгосрочной перспективе. Группа привлекла специалистов для оценки обязательств по ликвидации активов. Допущения руководства, используемые в расчете, включают в себя ожидаемый подход к ликвидации и ставки дисконтирования, наряду с последствиями от изменений темпов инфляции.

Изучение обязательств как юридических так и обязательств, обусловленных практикой, в отношении ликвидации активов на основе договорных соглашений и соответствующего местного законодательства требует суждения руководства и подвержено объективным изменениям.

Мы запросили у руководства и юридического отдела Группы информацию о случаях несоблюдения законодательства и нормативных актов, а также статус любых незавершенных и текущих судебных дел, претензий и разбирательств. Мы получили юридические письма от внутренних юридических служб.

Мы изучили соответствующую корреспонденцию, протоколы заседаний руководства Группы и Совета директоров.

Наши процедуры в отношении обязательств по ликвидации активов включали в себя изучение юридических обязательств и обязательств, обусловленных практикой, в отношении ликвидации активов на основе договорных соглашений и соответствующего местного законодательства.

Мы рассмотрели компетентность и объективность специалистов, привлеченных Группой, которые подготовили оценку расходов, формирующих обязательства по ликвидации активов. Мы сравнили используемую ставку дисконтирования и уровень инфляции с доступными внешними данными. Мы проверили математическую точность расчетов.

Также, мы оценили изменения в ожидаемых будущих затратах на ликвидацию и то, как Группа учла недавние изменения в соответствующем законодательстве.

Мы проанализировали оценки руководства Группы, лежащие в основе сумм, признанных в качестве резервов в консолидированной финансовой отчетности, и оценили суждения в отношении вероятности потенциальных результатов исполнения условных обязательств в консолидированной финансовой отчетности.

Мы проанализировали соответствующие раскрытия в консолидированной финансовой отчетности.

Building a better working world

Мы считаем оценку резервов и условных обязательств одним из наиболее значимых вопросов для нашего аудита в связи с существенностью резервов и условных обязательств для консолидированной финансовой отчетности, уровня присущего суждения и событий, произошедших в 2023 году.

Информация о резервах, договорных и условных обязательствах раскрыта в *примечаниях 30* и *36* к консолидированной финансовой отчетности.

Прочая информация, включенная в Годовой отчет Группы за 2023 год

Прочая информация включает информацию, содержащуюся в Годовом отчете Группы за 2023 год, но не включает консолидированную финансовую отчетность и наш аудиторский отчет о ней. Ответственность за прочую информацию несет руководство. Годовой отчет Группы за 2023 год, предположительно, будет нам предоставлен после выпуска настоящего аудиторского отчета.

Наше мнение о консолидированной финансовой отчетности не распространяется на прочую информацию, и мы не будем предоставлять вывода, выражающего уверенность в какой-либо форме в отношении данной информации.

В связи с проведением нами аудита консолидированной финансовой отчетности наша обязанность заключается в ознакомлении с указанной выше прочей информацией, когда она будет нам предоставлена, и рассмотрении при этом вопроса, имеются ли существенные несоответствия между прочей информацией и консолидированной финансовой отчетностью или нашими знаниями, полученными в ходе аудита, и не содержит ли прочая информация иных существенных искажений.

Ответственность руководства и Комитета по аудиту за консолидированную финансовую отчетность

Руководство несет ответственность за подготовку и достоверное представление указанной консолидированной финансовой отчетности в соответствии с МСФО и за систему внутреннего контроля, которую руководство считает необходимой для подготовки консолидированной финансовой отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

При подготовке консолидированной финансовой отчетности руководство несет ответственность за оценку способности Группы продолжать непрерывно свою деятельность, за раскрытие в соответствующих случаях сведений, относящихся к непрерывности деятельности, и за составление отчетности на основе допущения о непрерывности деятельности, за исключением случаев, когда руководство намеревается ликвидировать Группу, прекратить ее деятельность или когда у руководства нет реальной альтернативы таким действиям.

Комитет по аудиту несет ответственность за надзор за процессом подготовки финансовой отчетности Группы.

Building a better working world

Ответственность аудитора за аудит консолидированной финансовой отчетности

Наши цели заключаются в получении разумной уверенности в том, что консолидированная финансовая отчетность в целом не содержит существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок, и в выпуске аудиторского отчета, содержащего наше мнение. Разумная уверенность представляет собой высокую степень уверенности, но не является гарантией того, что аудит, проведенный в соответствии с Международными стандартами аудита, всегда выявит существенное искажение при его наличии. Искажения могут быть результатом недобросовестных действий или ошибок и считаются существенными, если можно обоснованно предположить, что по отдельности или в совокупности они могли бы повлиять на экономические решения пользователей, принимаемые на основе этой консолидированной финансовой отчетности.

В рамках аудита, проводимого в соответствии с Международными стандартами аудита, мы применяем профессиональное суждение и сохраняем профессиональный скептицизм на протяжении всего аудита. Кроме того, мы выполняем следующее:

- выявляем и оцениваем риски существенного искажения консолидированной финансовой отчетности вследствие недобросовестных действий или ошибок; разрабатываем и проводим аудиторские процедуры в ответ на эти риски; получаем аудиторские доказательства, являющиеся достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения. Риск необнаружения существенного искажения в результате недобросовестных действий выше, чем риск необнаружения существенного искажения в результате ошибок, так как недобросовестные действия могут включать сговор, подлог, умышленный пропуск, искаженное представление информации или действия в обход системы внутреннего контроля;
- получаем понимание системы внутреннего контроля, имеющей значение для аудита, с целью разработки аудиторских процедур, соответствующих обстоятельствам, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля Группы;
- оцениваем надлежащий характер применяемой учетной политики и обоснованность оценочных значений, рассчитанных руководством, и соответствующего раскрытия информации;
- делаем вывод о правомерности применения руководством допущения о непрерывности деятельности, и, на основании полученных аудиторских доказательств, вывод о том, имеется ли существенная неопределенность в связи с событиями или условиями, которые могут вызвать значительные сомнения в способности Группы продолжать непрерывно свою деятельность. Если мы приходим к выводу о наличии существенной неопределенности, мы должны привлечь внимание в нашем аудиторском отчете к соответствующему раскрытию информации в консолидированной финансовой отчетности или, если такое раскрытие информации является ненадлежащим, модифицировать наше мнение. Наши выводы основаны на аудиторских доказательствах, полученных до даты нашего аудиторского отчета. Однако будущие события или условия могут привести к тому, что Группа утратит способность продолжать непрерывно свою деятельность;
- проводим оценку представления консолидированной финансовой отчетности в целом, ее структуры и содержания, включая раскрытие информации, а также того, представляет ли консолидированная финансовая отчетность лежащие в ее основе операции и события так, чтобы было обеспечено их достоверное представление;

Building a better working world

- получаем достаточные надлежащие аудиторские доказательства в отношении финансовой информации организаций и хозяйственной деятельности внутри Группы, чтобы выразить мнение о консолидированной финансовой отчетности. Мы отвечаем за общее руководство, контроль и проведение аудита Группы. Мы являемся единолично ответственными за наше аудиторское мнение.

Мы осуществляем информационное взаимодействие с Комитетом по аудиту, доводя до его сведения, помимо прочего, информацию о запланированном объеме и сроках аудита, а также о существенных замечаниях по результатам аудита, в том числе о значительных недостатках системы внутреннего контроля, если мы выявляем таковые в процессе аудита.

Мы также предоставляем Комитету по аудиту заявление о том, что мы соблюдали все соответствующие этические требования в отношении независимости и информировали обо всех взаимоотношениях и прочих вопросах, которые можно обоснованно считать оказывающими влияние на независимость аудитора, а в необходимых случаях - о действиях, осуществленных для устранения угроз, или принятых мерах предосторожности.

Из тех вопросов, которые мы довели до сведения Комитета по аудиту, мы определяем вопросы, которые были наиболее значимыми для аудита консолидированной финансовой отчетности за текущий период и которые, следовательно, являются ключевыми вопросами аудита. Мы описываем эти вопросы в нашем аудиторском отчете, кроме случаев, когда публичное раскрытие информации об этих вопросах запрещено законом или нормативным актом, или когда в крайне редких случаях мы приходим к выводу о том, что информация о каком-либо вопросе не должна быть сообщена в нашем отчете, так как можно обоснованно предположить, что отрицательные последствия сообщения такой информации превысят общественно значимую пользу от ее сообщения.

Партнер, ответственный за проведение аудита, по результатам которого выпущен настоящий аудиторский отчет независимого аудитора, - Кайрат Медетбаев.

ТОО „Эрнст энд Янг"

Кайрат Медетбаев
Аудитор

Квалификационное свидетельство аудитора
№ МФ - 0000137 от 8 февраля 2013 года

Рустамжан Саттаров
Генеральный директор
ТОО «Эрнст энд Янг»

Государственная лицензия на занятие аудиторской деятельностью на территории Республики Казахстан серии МФЮ-2, №0000003, выданная Министерством финансов Республики Казахстан 15 июля 2005 года

050060, Республика Казахстан, г. Алматы
пр. Аль-Фараби, 77/7, здание «Есентай Тауэр»

12 марта 2024 года

A member firm of Ernst & Young Global Limited

КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЁТ О СОВОКУПНОМ ДОХОДЕ

За год, закончившийся 31 декабря 2023 года

В миллионах тенге	Прим.	2023 года	2022 года (пересчитано)*
Продолжающаяся деятельность			
Выручка и прочие доходы			
Выручка по договорам с покупателями	9	**8.319.543**	8.693.081
Доля в прибыли совместных предприятий и ассоциированных компаний, нетто	10	**534.177**	991.310
Доход от выбытия дочерней организации	5	**186.225**	–
Финансовый доход	17	**147.245**	120.603
Прочий операционный доход		**55.378**	22.319
Итого выручка и прочие доходы		**9.242.568**	9.827.313
Расходы и затраты			
Себестоимость покупной нефти, газа, нефтепродуктов и прочих материалов	11	**(4.621.881)**	(4.960.176)
Производственные расходы	12	**(1.219.722)**	(1.144.241)
Налоги кроме подоходного налога	13	**(594.080)**	(677.921)
Износ, истощение и амортизация	37	**(601.204)**	(506.900)
Расходы по транспортировке и реализации	14	**(245.525)**	(205.352)
Общие и административные расходы	15	**(177.792)**	(160.479)
Обесценение основных средств, нематериальных активов и расходы по разведке	16	**(230.580)**	(19.917)
Финансовые затраты	17	**(322.073)**	(308.055)
Положительная курсовая разница, нетто		**25.222**	40.089
Прочие расходы		**(60.124)**	(85.424)
Итого расходы и затраты		**(8.047.759)**	(8.028.376)
Прибыль до учёта подоходного налога		**1.194.809**	1.798.937
Расходы по подоходному налогу	33	**(270.348)**	(492.377)
Чистая прибыль за год		**924.461**	1.306.560

Учетная политика и примечания на страницах 9-92 являются неотъемлемой частью данной консолидированной финансовой отчётности

КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЁТ О СОВОКУПНОМ ДОХОДЕ (продолжение)

В миллионах тенге	Прим.	2023 года	2022 года (пересчитано)*
Прочий совокупный доход/(убыток)			
Прочий совокупный доход/(убыток), подлежащий переклассификации в состав прибыли или убытка в последующих периодах			
Эффект хеджирования	31	**849**	(11.872)
Курсовая разница от пересчёта отчётности зарубежных подразделений		**(176.614)**	695.642
Доход/(убыток) от хеджирования чистых инвестиций, нетто	28	**46.152**	(187 440)
Налоговый эффект		**11.101**	(36.525)
Чистый прочий совокупный (убыток)/доход, подлежащий переклассификации в состав прибыли или убытка в последующих периодах, за вычетом подоходного налога		**(118.512)**	459.805
Прочий совокупный доход/(убыток), не подлежащий переклассификации в состав прибыли или убытка в последующих периодах			
Прибыль от переоценки по пенсионным планам с установленными выплатами Группы, за вычетом подоходного налога		**341**	9.075
Доход/(убыток) от переоценки по пенсионным планам с установленными выплатами совместных предприятий, за вычетом подоходного налога		**651**	(19)
Налоговый эффект		**(327)**	(116)
Чистый прочий совокупный доход, не подлежащий переклассификации в состав прибыли или убытка в последующих периодах, за вычетом подоходного налога		**665**	8.940
Чистый прочий совокупный (убыток)/доход за год, за вычетом подоходного налога		**(117.847)**	468.745
Итого совокупный доход за год, за вычетом подоходного налога		**806.614**	1.775.305
Чистая прибыль/(убыток) за год, приходящаяся на:			
Акционеров Материнской Компании		**960.483**	1.278.359
Неконтрольную долю участия		**(36.022)**	28.201
		924.461	1.306.560
Итого совокупный доход/(убыток) за год, приходящийся на:			
Акционеров Материнской Компании		**842.977**	1.745.651
Неконтрольную долю участия		**(36.363)**	29.654
		806.614	1.775.305
Прибыль на акцию** – в тысячах тенге			
Базовая и разводнённая	27	**1,574**	2,095

* *Некоторые суммы, приведенные в этом столбце, не соответствуют суммам в консолидированной финансовой отчётности за год, закончившийся 31 декабря 2022 года, поскольку отражают произведенные корректировки, информация о которых приводится в Примечании 7.*

** *Количество простых акций по состоянию на 31 декабря 2023 года и 31 декабря 2022 года составило 610.119.493 штуки.*

Заместитель председателя Правления — *Д.А. Арысова*

Главный бухгалтер — *А.С. Есбергенова*

Учетная политика и примечания на страницах 9-92 являются неотъемлемой частью данной консолидированной финансовой отчётности

КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЁТ О ФИНАНСОВОМ ПОЛОЖЕНИИ

По состоянию на 31 декабря 2023 года

В миллионах тенге	Прим.	2023 года	2022 года (пересчитано)*
Активы			
Долгосрочные активы			
Активы по разведке и оценке	19	**174.187**	251.280
Основные средства	18	**7.181.206**	6.994.001
Инвестиционная недвижимость		**19.383**	17.304
Нематериальные активы	20	**874.930**	918.261
Активы в форме права пользования		**101.765**	76.567
Инвестиции в совместные предприятия и ассоциированные компании	22	**4.821.427**	4.947.403
НДС к возмещению		**30.360**	16.760
Авансы за долгосрочные активы		**50.954**	52.982
Прочие долгосрочные нефинансовые активы		**4.192**	3.713
Займы и дебиторская задолженность от связанных сторон	25	**94.334**	129.857
Прочие долгосрочные финансовые активы		**23.217**	10.672
Долгосрочные банковские вклады	21	**63.891**	59.229
Активы по отложенному налогу	33	**65.829**	41.598
		13.505.675	13.519.627
Краткосрочные активы			
Товарно-материальные запасы	23	**376.444**	310.764
Торговая дебиторская задолженность	24	**561.258**	519.684
НДС к возмещению		**60.523**	42.762
Предоплата по подоходному налогу	33	**33.051**	36.167
Прочие краткосрочные нефинансовые активы	24	**157.257**	109.173
Займы и дебиторская задолженность от связанных сторон	25	**125.569**	119.874
Прочие краткосрочные финансовые активы	24	**74.870**	57.057
Краткосрочные банковские вклады	21	**997.012**	1.178.138
Денежные средства и их эквиваленты	26	**1.050.873**	763.185
		3.436.857	3.136.804
Активы, классифицированные как предназначенные для продажи		**180**	459
		3.437.037	3.137.263
Итого активы		**16.942.712**	16.656.890

Учетная политика и примечания на страницах 9-92 являются неотъемлемой частью данной консолидированной финансовой отчётности

КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЁТ О ФИНАНСОВОМ ПОЛОЖЕНИИ (продолжение)

В миллионах тенге	Прим.	2023 года	2022 года (пересчитано)*
Капитал и обязательства			
Капитал			
Уставный капитал	27	**916.541**	916.541
Дополнительный оплаченный капитал		**1.142**	1.142
Прочий капитал		**(910)**	(1.759)
Резерв по пересчёту валюты отчётности		**4.090.281**	4.209.612
Нераспределённая прибыль		**5.486.747**	4.803.431
Относящиися к акционерам Материнской Компании		**10.493.801**	9.928.967
Неконтрольная доля участия	27	**(99.404)**	(61.541)
Итого капитал		**10.394.397**	9.867.426
Долгосрочные обязательства			
Займы	28	**3.365.736**	3.784.897
Обязательства по аренде	29	**87.880**	65.872
Прочие долгосрочные финансовые обязательства	31	**18.743**	15.080
Резервы	30	**306.219**	210.765
Обязательства по вознаграждениям работникам		**70.975**	66.097
Прочие долгосрочные нефинансовые обязательства	31	**37.777**	41.548
Обязательства по отложенному налогу	33	**1.126.767**	999.010
		5.014.097	5.183.269
Краткосрочные обязательства			
Торговая кредиторская задолженность	31	**663.930**	565.092
Займы	28	**391.358**	369.489
Обязательства по аренде	29	**17.400**	15.682
Прочие краткосрочные финансовые обязательства	31	**145.953**	283.820
Резервы	30	**33.576**	58.779
Обязательства по вознаграждениям работникам		**5.703**	4.969
Подоходный налог к уплате	33	**28.285**	66.648
Прочие налоги к уплате	32	**116.500**	148.497
Прочие краткосрочные нефинансовые обязательства	31	**131.513**	93.219
		1.534.218	1.606.195
Итого обязательства		**6.548.315**	6.789.464
Итого капитал и обязательства		**16.942.712**	16.656.890
Балансовая стоимость одной акции** – в тысячах тенге	27	**15,603**	14,668

* *Некоторые суммы, приведенные в этом столбце, не соответствуют суммам в консолидированной финансовой отчётности за год, закончившийся 31 декабря 2022 года, поскольку отражают произведенные корректировки, информация о которых приводится в Примечании 7.*

** *Количество простых акций по состоянию на 31 декабря 2023 года и 31 декабря 2022 года составило 610.119.493 штуки. Представление балансовой стоимости одной простой акции показатель, не относящийся к МСФО, и раскрывается по требованию KASE.*

Заместитель председателя Правления — *Д.А. Арысова*

Главный бухгалтер — *А.С. Есбергенова*

Учетная политика и примечания на страницах 9-92 являются неотъемлемой частью данной консолидированной финансовой отчётности

КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЁТ О ДВИЖЕНИИ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ

За год, закончившийся 31 декабря 2023 года

В миллионах тенге	Прим.	2023 года	2022 года (пересчитано)*
Денежные потоки от операционной деятельности			
Прибыль до учёта подоходного налога		**1.194.809**	1.798.937
Корректировки			
Износ, истощение и амортизация	37	**601.204**	506.900
Обесценение основных средств, нематериальных активов и расходы по разведке	16	**230.580**	19.917
Прибыль от продажи дочерней организации	5	**(186.225)**	–
Реализованные убытки от производных инструментов по нефтепродуктам	12	**(69)**	121.539
Финансовый доход	17	**(147.245)**	(120.603)
Финансовые затраты	17	**322.073**	308.055
Доход от выбытия совместных предприятий		**90**	–
Доля в прибылях совместных предприятий и ассоциированных компаний, нетто	10	**(534.177)**	(991.310)
Изменение в резервах		**(6.158)**	78.603
Положительная курсовая разница, нетто		**(29.107)**	(34.290)
Списание товарно-материальных запасов до чистой стоимости реализации		**4.646**	4.236
Убыток от выбытия основных средств, нематериальных активов, инвестиционной недвижимости и активов, классифицированных как предназначенные для продажи, нетто		**501**	2.623
Восстановление обесценения НДС к возмещению	15	**(282)**	(1.942)
Изменения в финансовых гарантиях		**344**	122
НДС, не взятый в зачёт	15	**5.811**	2.582
Резерв под обесценение авансов за долгосрочные активы		**20.320**	–
Резерв под ожидаемые кредитные убытки по торговой дебиторской задолженности и прочим активам	15	**9.125**	2.758
Операционная прибыль до корректировок оборотного капитала		**1.486.240**	1.698.127
Изменения в НДС к возмещению		**(37.306)**	(14.118)
Изменения в товарно-материальных запасах		**(76.763)**	(115.725)
Изменения в торговой дебиторской задолженности и прочих краткосрочных активах		**4.640**	32.933
Изменения в торговой и прочей кредиторской задолженности и обязательствах по договорам с покупателями		**78.727**	(110.086)
Изменения в прочих налогах к уплате		**(127.565)**	(58.183)
Денежные потоки, полученные от операционной деятельности		**1.327.973**	1.432.948
Дивиденды, полученные от совместных предприятий и ассоциированных компаний	22	**619.826**	462.309
Оплата подоходного налога		**(147.166)**	(144.015)
Проценты полученные		**123.389**	49.487
Проценты уплаченные	28, 29	**(256.408)**	(233.418)
Чистые денежные потоки, полученные от операционной деятельности		**1.667.614**	1.567.311

Учетная политика и примечания на страницах 9-92 являются неотъемлемой частью данной консолидированной финансовой отчётности

КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЁТ О ДВИЖЕНИИ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ (продолжение)

В миллионах тенге	Прим.	2023 года	2022 года (пересчитано)*
Денежные потоки от инвестиционной деятельности			
Размещение банковских вкладов		**(1.460.352)**	(1.698.647)
Возврат банковских вкладов		**1.614.940**	1.138.294
Приобретение дочерних организаций, за вычетом полученных денежных средств	6,7	**(156.388)**	(1.198.317)
Выплата возмещения в связи с приобретением дочерней организации	7	**(163.770)**	–
Приобретение основных средств, нематериальных активов и активов по разведке и оценке		**(683.439)**	(451.476)
Поступления от продажи основных средств, активов по разведке и оценке и активов, классифицированных как предназначенные для продажи		**3.317**	2.219
Поступление денежных средств от выбытия дочерней организации, за вычетом выбывших денежных средств	5	**94.624**	–
Денежные средства выбывших дочерних организаций		–	(4.137)
Дополнительные вклады в капитал совместных предприятий без изменения доли владения	22	**(20.117)**	(15.398)
Займы, выданные связанным сторонам	34	**(44.672)**	(42.018)
Поступления от погашения займов, выданных связанным сторонам	34	**35.963**	38.190
Приобретение долговых ценных бумаг		**(7.063)**	–
Поступление от продажи долговых ценных бумаг		**289**	118
Погашение нот Национального банка РК	34	**451.598**	17.000
Приобретение нот Национального банка РК	34	**(425.263)**	(87.000)
Прочие		**697**	(1.138)
Чистые денежные потоки, использованные в инвестиционной деятельности		**(759.636)**	(2.302.310)
Денежные потоки от финансовой деятельности			
Поступления займов	28	**385.304**	985.714
Погашение займов	28	**(666.232)**	(224.327)
Дивиденды, выплаченные акционерам	27	**(300.002)**	(199.997)
Дивиденды, выплаченные акционерам неконтрольной доли	27	**(1.572)**	(1.975)
Распределения в пользу Самрук-Казына	27	**(120)**	(266.069)
Вклады от связанной стороны	27	**14.155**	7.064
Погашение основного долга по обязательству по аренде	29	**(26.933)**	(19.709)
Возврат страховой премии	28	**–**	7.370
Прочие распределения акционерам	27	**(8.962)**	–
Чистые денежные потоки (использованные в)/от финансовой деятельности		**(604.362)**	288.071
Влияние изменений в обменных курсах на денежные средства и их эквиваленты		**(15.942)**	65.755
Изменение в резерве под ожидаемые кредитные убытки		**14**	114
Чистое изменение в денежных средствах и их эквивалентах		**287.688**	(381.059)
Денежные средства и их эквиваленты, на начало года		**763.185**	1.144.244
Денежные средства и их эквиваленты, на конец года		**1.050.873**	763.185

* *Некоторые суммы, приведенные в этом столбце, не соответствуют суммам в консолидированной финансовой отчётности за год, закончившийся 31 декабря 2022 года, поскольку отражают произведенные корректировки, информация о которых приводится в Примечании 7.*

Неденежные операции

За год, закончившийся 31 декабря 2023 года, кредиторская задолженность за приобретение основных средств увеличилась на 69.734 миллиона тенге (2022 год: увеличение на 81.471 миллион тенге).

По состоянию на 31 декабря 2022 года финансовая помощь, предоставленная Самрук-Казына, была полностью погашена путем взаимозачета с задолженностью за приобретение 49,50% доли участия в ТОО «Kazakhstan Petrochemical Industries Inc.» в размере 91.175 миллионов тенге, с задолженностью за приобретение 49,9% доли участия в ТОО «Силлено» в размере 816 миллионов тенге и с частью задолженности за исполнение Опциона в размере 424.587 миллионов тенге (приобретение Казгермунай) (*Примечания 7, 25 и 34*).

Заместитель председателя Правления — *Д.А. Арысова*

Главный бухгалтер — *А.С. Есбергенова*

Учетная политика и примечания на страницах 9-92 являются неотъемлемой частью данной консолидированной финансовой отчётности

АО НК «КазМунайГаз» Консолидированная финансовая отчётность

КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЁТ ОБ ИЗМЕНЕНИЯХ В КАПИТАЛЕ

За год, закончившийся 31 декабря 2023 года

	Приходится на акционеров Материнской Компании							
В миллионах тенге	Уставный капитал	Дополнительный оплаченный капитал	Прочий капитал	Резерв по пересчёту валюты отчётности	Нераспределённая прибыль	Итого	Неконтрольная доля участия	Итого
На 31 декабря 2021 года (пересчитано)*	916.541	1.142	10.113	3.738.581	5.438.328	10.104.705	(89.282)	10.015.423
Чистая прибыль за год (пересчитано)*	–	–	–	–	1.278.359	1.278.359	28.201	1.306.560
Прочий совокупный (убыток)/доход (пересчитано)*	–	–	(11.872)	471.031	8.133	467.292	1.453	468.745
Итого совокупный (убыток)/доход (пересчитано)*	–	–	(11.872)	471.031	1.286.492	1.745.651	29.654	1.775.305
Дивиденды *(Примечание 27)*	–	–	–	–	(199.997)	(199.997)	(2.296)	(202.293)
Распределения в пользу Самрук-Казына *(Примечание 27)*	–	–	–	–	(273.870)	(273.870)	–	(273.870)
Приобретение совместных предприятий *(Примечания 7, 8 и 27)*	–	–	–	–	(63.634)	(63.634)	–	(63.634)
Приобретение KMG Kashagan B.V. под общим контролем *(Примечание 7)*	–	–	–	–	(1.777.076)	(1.777.076)	–	(1.777.076)
Операции с Самрук-Казына *(Примечание 27)*	–	–	–	–	385.997	385.997	–	385.997
Вклады от связанной стороны *(Примечание 27)**	–	–	–	–	9.960	9.960	–	9.960
Взнос в капитал дочерней компании	–	–	–	–	–	–	383	383
Прочие распределения	–	–	–	–	(2.769)	(2.769)	–	(2.769)
На 31 декабря 2022 года (пересчитано)*	916.541	1.142	(1.759)	4.209.612	4.803.431	9.928.967	(61.541)	9.867.426

* *Некоторые суммы, приведенные в этих строках, не соответствуют суммам в консолидированной финансовой отчётности за год, закончившийся 31 декабря 2022 года, поскольку отражают произведенные корректировки, информация о которых приводится в Примечании 7.*

Учетная политика и примечания на страницах 9-92 являются неотъемлемой частью данной консолидированной финансовой отчётности

АО НК «КазМунайГаз» Консолидированная финансовая отчётность

КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЁТ ОБ ИЗМЕНЕНИЯХ В КАПИТАЛЕ (продолжение)

	Приходится на акционеров Материнской Компании							
В миллионах тенге	Уставный капитал	Дополнительный оплаченный капитал	Прочий капитал	Резерв по пересчёту валюты отчётности	Нераспределённая прибыль	Итого	Неконтрольная доля участия	Итого
На 31 декабря 2022 года (пересчитано)*	**916.541**	**1.142**	**(1.759)**	**4.209.612**	**4.803.431**	**9.928.967**	**(61.541)**	**9.867.426**
Чистая прибыль/(убыток) за год	–	–	–	–	**960.483**	**960.483**	**(36.022)**	**924.461**
Прочий совокупный доход/(убыток)	–	–	**849**	**(119.331)**	**976**	**(117.506)**	**(341)**	**(117.847)**
Итого совокупный доход/(убыток)	–	–	**849**	**(119.331)**	**961.459**	**842.977**	**(36.363)**	**806.614**
Дивиденды *(Примечание 27)*	–	–	–	–	**(300.002)**	**(300.002)**	**(1.500)**	**(301.502)**
Распределения в пользу Самрук-Казына *(Примечание 27)*	–	–	–	–	**(120)**	**(120)**	–	**(120)**
Прочие операции *(Примечание 27)*	–	–	–	–	**(17.925)**	**(17.925)**	–	**(17.925)**
Приобретение ТОО «Полимер продакшн» под общим контролем *(Примечание 7)*	–	–	–	–	**(1.520)**	**(1.520)**	–	**(1.520)**
Операции с Самрук-Казына *(Примечание 27)*	–	–	–	–	**26.597**	**25.597**	–	**26.597**
Вклады от связанной стороны *(Примечание 27)*	–	–	–	–	**14.827**	**14.827**	–	**14.827**
На 31 декабря 2023 года	**916.541**	**1.142**	**(910)**	**4.090.281**	**5.486.747**	**10.493.801**	**(99.404)**	**10.394.397**

* *Некоторые суммы, приведенные в этих строках, не соответствуют суммам в консолидированной финансовой отчётности за год, закончившийся 31 декабря 2022 года, поскольку отражают произведенные корректировки, информация о которых приводится в Примечании 7.*

Заместитель председателя Правления *Д.А. Арыкова*

Главный бухгалтер *А.С. Есбергенова*

Учетная политика и примечания на страницах 9-92 являются неотъемлемой частью данной консолидированной финансовой отчётности

ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЁТНОСТИ

За год, закончившийся 31 декабря 2023 года

1. ОБЩАЯ ИНФОРМАЦИЯ

Акционерное общество «Национальная компания «КазМунайГаз» (далее – Компания, АО НК «КазМунайГаз» или Материнская Компания) является нефтегазовым предприятием Республики Казахстан (далее – РК), созданным 27 февраля 2002 года, как закрытое акционерное общество, на основании Указа Президента РК от 20 февраля 2002 года № 811 и постановления Правительства РК (далее – Правительство) от 25 февраля 2002 года № 248. Компания была образована в результате слияния закрытых акционерных обществ «Национальная нефтегазовая компания «Казахойл» и «Национальная компания «Транспорт нефти и газа». В результате объединения все активы и обязательства этих компаний, включая доли их участия во всех предприятиях, были переданы в Компанию. В марте 2004 года, в соответствии с законодательством РК, Компания была перерегистрирована в акционерное общество.

Начиная с 8 июня 2006 года, единственным акционером Компании являлось акционерное общество «Казахстанский холдинг по управлению государственными активами «Самрук», которое в октябре 2008 года объединилось с акционерным обществом «Фонд Устойчивого Развития «Казына», тем самым образовав акционерное общество «Фонд Национального Благосостояния «Самрук-Казына» (далее – Самрук-Казына). Правительство является единственным акционером Самрук-Казына.

7 августа 2015 года Национальный Банк РК (далее – НБ РК) приобрел 9,58% и одну акцию доли Компании у Самрук-Казына. С 8 декабря 2022 года 3,00% акций Компании находятся в свободном обращении на фондовых биржах Astana International Exchange (далее –AIX) и Казахстанская фондовая биржа (далее – KASE).

22 декабря 2023 года 20,00% акций Компании, принадлежащие «Самрук-Казына», были переданы в пользу Министерства финансов Республики Казахстан.

На 31 декабря 2023 года Компания имеет доли участия в 61 операционной компании (на 31 декабря 2022 года: 59) (совместно «Группа»).

Зарегистрированный офис Компании расположен по адресу: РК, город Астана, улица Дінмұхамед Қонаев, 8.

Основные направления деятельности Группы включают, помимо прочего, следующее:

- Участие в разработке и реализации единой государственной политики в нефтегазовой отрасли;
- Представление государственных интересов в контрактах на недропользование, посредством долевого участия в контрактах; и
- Корпоративное управление и мониторинг по вопросам разведки, разработки, добычи, услуг для проведения нефтяных операций, переработки, нефтехимии, транспортировки и реализации углеводородов, проектированию, строительству и эксплуатации нефтепроводов и газопроводов и нефтегазопромысловой инфраструктуры.

Консолидированная финансовая отчётность включает финансовую отчётность Компании и контролируемых ею дочерних организаций *(Примечание 3)*.

Данная консолидированная финансовая отчётность Группы была утверждена к выпуску Заместителем председателя Правления и Главным бухгалтером Компании 12 марта 2024 года.

2. ОСНОВА ПОДГОТОВКИ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЁТНОСТИ

Настоящая консолидированная финансовая отчётность была подготовлена в соответствии с принципом оценки по первоначальной стоимости, за исключением операций, раскрытых в учётной политике и Примечаниях к данной консолидированной финансовой отчётности. Все значения в данной консолидированной финансовой отчётности округлены до миллионов, за исключением специально оговоренных случаев.

Заявление о соответствии

Данная консолидированная финансовая отчётность Группы подготовлена в соответствии с Международными стандартами финансовой отчётности («МСФО») в редакции, утвержденной Советом по Международным стандартам финансовой отчётности («Совет по МСФО»).

Подготовка консолидированной финансовой отчётности в соответствии с МСФО требует применения определённых важных учётных оценок, а также требует от руководства применения суждений по допущениям в ходе применения учётной политики Группы. Сферы применения, включающие в себя повышенный уровень сложности или применения допущений, а также области, в которых применение оценок и допущений является существенным для консолидированной финансовой отчётности Группы, раскрыты в *Примечании 4*.

ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЁТНОСТИ (продолжение)

2. ОСНОВА ПОДГОТОВКИ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЁТНОСТИ (продолжение)

Заявление о соответствии (продолжение)

Группа подготовила данную консолидированную финансовую отчетность исходя из допущения о непрерывности деятельности. Руководство Группы считает, что существенные неопределенности, которые могут вызвать серьезные сомнения относительно этого допущения, отсутствуют. Согласно суждению Руководства, можно обоснованно ожидать, что у Группы имеются достаточные ресурсы для продолжения операционной деятельности в обозримом будущем и как минимум в течение 12 месяцев после даты окончания отчетного периода.

Пересчёт иностранной валюты

Функциональная валюта и валюта представления

Элементы финансовой отчётности каждого из предприятий Группы, включённые в данную консолидированную финансовую отчётность, оцениваются с использованием валюты основной экономической среды, в которой предприятия осуществляют свою деятельность (далее – функциональная валюта). Консолидированная финансовая отчётность представлена в Казахстанских тенге (далее – тенге), который является функциональной валютой и валютой представления Компании.

Операции и сальдо счетов

Операции в иностранной валюте пересчитываются в функциональную валюту с использованием валютных курсов на дату осуществления операции. Доходы и убытки от курсовой разницы, возникающие в результате расчётов по таким операциям, и от пересчёта монетарных активов и обязательств, выраженных в иностранной валюте, по курсам на отчётную дату, признаются в консолидированном отчёте о совокупном доходе.

Немонетарные статьи, которые оцениваются на основе исторической стоимости в иностранной валюте, пересчитываются по курсам, действовавшим на дату совершения первоначальных сделок. Немонетарные статьи, которые оцениваются по справедливой стоимости в иностранной валюте, пересчитываются по курсам, действовавшим на дату определения справедливой стоимости.

Разницы, возникающие при погашении или пересчёте монетарных статей, признаются в составе прибыли или убытка, за исключением монетарных статей, определённых как часть хеджирования чистых инвестиций Группы в зарубежные подразделения. Данные статьи признаются в составе прочего совокупного дохода до выбытия чистых инвестиций, с переклассификацией накопленной суммы в момент выбытия инвестиций в состав прибыли или убытка. Налоговые платежи и кредиты, присущие курсовым разницам по данным монетарным статьям, также признаются в составе прочего совокупного дохода.

Компании, входящие в Группу

Результаты деятельности и финансовая позиция всех дочерних организаций, совместных предприятий и ассоциированных компаний Группы (ни одно из которых не оперирует в валютах гиперинфляционных экономик), функциональная валюта которых отличается от валюты представления, пересчитываются в валюту представления следующим образом:

- Активы и обязательства по каждому из представленных отчётов о финансовом положении пересчитываются по курсам закрытия на отчётную дату;
- Доходы и расходы по каждому из отчётов о совокупном доходе пересчитываются по средним курсам (кроме случаев, когда средний курс не является разумным приближением совокупного эффекта курсов на дату осуществления операции; в этом случае доходы и расходы пересчитываются по курсу на дату осуществления операции); и
- Все курсовые разницы признаются в качестве отдельного компонента в прочем совокупном доходе.

ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЁТНОСТИ (продолжение)

2. ОСНОВА ПОДГОТОВКИ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЁТНОСТИ (продолжение)

Пересчёт иностранной валюты (продолжение)

Курсы обмена валют

Средневзвешенные курсы обмена валют, установленные на KASE, используются в качестве официальных курсов обмена валют в РК. Обменный курс KASE на 31 декабря 2023 года составил 454,56 тенге за 1 доллар США. Этот курс использовался для пересчёта монетарных активов и обязательств, выраженных в долларах США на 31 декабря 2023 года (на 31 декабря 2022 года: 462,65 тенге за 1 доллар США). Обменный курс KASE на 12 марта 2024 года составлял 449,30 тенге за 1 доллар США. За год, закончившийся 31 декабря 2023 года, у Группы сформировалась положительная курсовая разница, нетто, в размере 25.222 миллиона тенге, в связи с нестабильностью курса иностранных валют по отношению к тенге.

3. СУЩЕСТВЕННЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ УЧЁТНОЙ ПОЛИТИКИ

Изменения в учётной политике и принципах раскрытия информации

Новые стандарты, разъяснения и поправки к действующим стандартам и разъяснениям

Принципы учёта, принятые при подготовке консолидированной финансовой отчётности, соответствуют принципам, применявшимся при подготовке годовой консолидированной финансовой отчётности Группы за год, закончившийся 31 декабря 2022 года, за исключением принятых новых стандартов и интерпретаций, вступивших в силу с 1 января 2023 года.

Группа не применяла досрочно какие-либо стандарты, интерпретации или поправки, которые были выпущены, но ещё не вступили в силу.

Некоторые поправки и разъяснения впервые применены в 2023 году, но они не оказали влияния на консолидированную финансовую отчётность Группы.

Группа представила только перечень стандартов, действующих и применимых для Группы.

МСФО (IFRS) 17 «Договоры страхования»

В мае 2017 года Совет по МСФО выпустил МСФО (IFRS) 17 *«Договоры страхования»*, новый всеобъемлющий стандарт финансовой отчетности для договоров страхования, который рассматривает вопросы признания и оценки, представления и раскрытия информации. МСФО (IFRS) 17 заменяет МСФО (IFRS) 4 *«Договоры страхования»*, который был выпущен в 2005 году. МСФО (IFRS) 17 применяется ко всем видам договоров страхования (т. е. страхование жизни и страхование, отличное от страхования жизни, прямое страхование и перестрахование) независимо от вида организации, которая выпускает их, а также к определенным гарантиям и финансовым инструментам с условиями дискреционного участия. Имеется несколько исключений из сферы применения. Основная цель МСФО (IFRS) 17 заключается в предоставлении модели учета договоров страхования, которая является более эффективной и последовательной для страховщиков. В отличие от требований МСФО (IFRS) 4, которые в основном базируются на ранее действовавших местных учетных политиках, МСФО (IFRS) 17 предоставляет комплексную модель учета договоров страхования, охватывая все значимые аспекты учета. В основе МСФО (IFRS) 17 лежит общая модель, дополненная следующим:

- Определенные модификации для договоров страхования с условиями прямого участия (метод переменного вознаграждения);
- Упрощенный подход (подход на основе распределения премии) в основном для краткосрочных договоров.

Данный стандарт не оказал существенного влияния на консолидированную финансовую отчетность Группы.

«Определение бухгалтерских оценок» – Поправки к МСФО (IAS) 8

В поправках к МСФО (IAS) 8 разъясняется отличие между изменениями в бухгалтерских оценках и изменениями в учетной политике и исправлением ошибок. Кроме того, в документе разъясняется, как организации используют методы измерения и исходные данные для разработки бухгалтерских оценок.

Данные поправки не оказали влияния на консолидированную финансовую отчетность Группы.

ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЁТНОСТИ (продолжение)

3. СУЩЕСТВЕННЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ УЧЁТНОЙ ПОЛИТИКИ (продолжение)

Изменения в учётной политике и принципах раскрытия информации (продолжение)

Новые стандарты, разъяснения и поправки к действующим стандартам и разъяснениям (продолжение)

«Раскрытие информации об учетной политике» – Поправки к МСФО (IAS) 1 и Практическим рекомендациям № 2 по применению МСФО

Поправки к МСФО (IAS) 1 и Практическим рекомендациям № 2 по применению МСФО «*Формирование суждений о существенности*» содержат руководство и примеры, помогающие организациям применять суждения о существенности при раскрытии информации об учетной политике. Поправки должны помочь организациям раскрывать более полезную информацию об учетной политике за счет замены требования о раскрытии организациями «значительных положений» учетной политики на требование о раскрытии «существенной информации» об учетной политике, а также за счет добавления руководства относительно того, как организации должны применять понятие существенности при принятии решений о раскрытии информации об учетной политике.

Данные поправки оказали влияние на раскрытие Группой информации об учетной политике, но не повлияли на оценку, признание или представление каких-либо статей в консолидированной финансовой отчетности Группы.

«Отложенный налог, связанный с активами и обязательствами, которые возникают в результате одной операции» – Поправки к МСФО (IAS) 12

Поправки к МСФО (IAS) 12 «*Налоги на прибыль*» сужают сферу применения исключения в отношении первоначального признания таким образом, что оно больше не применяется к операциям, которые приводят к возникновению равновеликих налогооблагаемых и вычитаемых временных разниц, например, в случае аренды или обязательств по выводу объектов из эксплуатации.

Данные поправки не оказали влияния на консолидированную финансовую отчетность Группы.

Международная налоговая реформа – типовые правила Pillar II – поправки к МСФО (IAS) 12 «Налоги на прибыль»

Данные поправки к *МСФО (IAS) 12* были выпущены вследствие принятия правил второго компонента *(Pillar II)* в рамках проекта BEPS ОЭСР и предусматривают следующее:

- Обязательное временное освобождение от признания и раскрытия отложенных налогов, возникающих в связи с внедрением в законодательство типовых правил Pillar II, и
- Требования к раскрытию информации, которая поможет пользователям финансовой отчетности организаций, подпадающих под действие нового законодательства, лучше понять, какое влияние на эти организации оказывает предусмотренный законодательством налог на прибыль согласно типовым правилам Pillar II, в том числе до его вступления в силу.

Группа является частью группы Самрук-Казына, являющейся международной группой компаний, размер выручки которой согласно консолидированной финансовой отчетности международной группы за финансовый год, непосредственно предшествующий отчетному финансовому году, составляет не менее суммы эквивалентной 750 миллионам евро, с применением среднеарифметического рыночного курса обмена валюты, определенного в соответствии с налоговым законодательством Республики Казахстан, за соответствующий финансовый год.

Самрук-Казына является материнской компанией международной группы. Участники международной группы представлены в следующих юрисдикциях, где типовые правила Pillar II были приняты (или в значительной степени приняты) на законодательном уровне и вступят в действие начиная с 2024 года и позднее: Республика Болгария, Федеративная Республика Германия, Королевство Нидерландов, Румыния, Швейцарская Конфедерация, Соединенное Королевство Великобритании и Северной Ирландии.

Группа применила временное освобождение от признания и раскрытия отложенных налоговых активов и обязательств, возникающих в связи с внедрением в законодательство типовых правил Pillar II.

Группа находится в процессе оценки потенциального эффекта, связанного с внедрением типовых правил Pillar II на законодательном уровне. Проводимая оценка основывается на последних доступных налоговых отчетах, межстрановой отчетности за 2022 год, а также на оперативной финансовой информации за 2023 год.

ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЁТНОСТИ (продолжение)

3. СУЩЕСТВЕННЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ УЧЁТНОЙ ПОЛИТИКИ (продолжение)

Изменения в учётной политике и принципах раскрытия информации (продолжение)

Новые стандарты, разъяснения и поправки к действующим стандартам и разъяснениям (продолжение)

Международная налоговая реформа – типовые правила Pillar II – поправки к МСФО (IAS) 12 «Налоги на прибыль» (продолжение)

Основываясь на результатах проводимой оценки, Группа определила потенциальный риск, связанный с подоходным налогом на прибыль по типовым правилам Pillar II, полученной некоторыми компаниями с юрисдикциями Швейцарской Конфедерации и Королевства Нидерландов, где эффективная ставка подоходного налога была ниже 15%. Группа не ожидает существенного риска по подоходному налогу по типовым правилам Pillar II в этих юрисдикциях. При этом, Группа не исключает возможности наличия такого риска в других юрисдикциях, где оценка в процессе проведения.

По состоянию на 31 декабря 2023 года Группа все еще находится в процессе оценки потенциального риска по налогу на прибыль по типовым правилам Pillar II, которые в настоящее время не идентифицируем и не подлежит разумной оценке. Группа продолжает работу над оценкой и планирует завершить ее в 2024 году.

Стандарты выпущенные, но еще не вступившие в силу

По состоянию на 31 декабря 2023 года были опубликованы новые поправки к стандартам:

- Поправки к *МСФО (IAS) 7 «Отчет о движении денежных средств» и МСФО (IFRS) 7 «Финансовые инструменты: Раскрытие информации: Механизмы финансирования поставщиков»* (выпущены 25 мая 2023 года);
- Поправки к *МСФО (IAS) 1 «Представление финансовой отчетности»: классификация обязательств как текущих или долгосрочных* (выпущены 23 января 2020 года), *отсрочка даты вступления в силу классификации обязательств как текущих или долгосрочных* (выпущены 15 июля 2020 года), *долгосрочные обязательства с ковенантами (выпущены 31 октября 2022 года);*
- Поправки к *МСФО (IFRS) 16 «Аренда: обязательства по аренде при продаже и обратной аренде»* (выпущены 22 сентября 2022 года);
- Поправки к *МСФО (IAS) 21 «Последствия изменений валютных курсов: отсутствие возможности обмена»* (выпущены 15 августа 2023 года).

Ожидается, что поправки не окажут существенного влияния на финансовую отчетность Группы.

Основа консолидации

Прилагаемая консолидированная финансовая отчётность включает финансовые отчётности Компании и её дочерних организаций по состоянию на 31 декабря 2023 года. Контроль осуществляется в том случае, если Группа имеет право на переменную отдачу от инвестиций или подвержена риску, связанному с её изменением, и может влиять на данную отдачу вследствие своих полномочий в отношении объекта инвестиций. В частности, Группа контролирует объект инвестиций только в том случае, если Группа имеет: полномочия в отношении объекта инвестиций (т.е. существующие права, обеспечивающие текущую возможность управлять значимой деятельностью объекта инвестиций); подверженность или права на получение переменного дохода от своего участия в инвестиции, а также; возможность использовать свои полномочия в отношении объекта инвестиций с целью влияния на величину доходов.

Как правило, предполагается, что большинство прав голоса обуславливает наличие контроля. Для подтверждения такого допущения и при наличии у Группы менее большинства прав голоса или аналогичных прав в отношении объекта инвестиций, Группа учитывает все уместные факты и обстоятельства при оценке наличия полномочий в отношении данного объекта инвестиций, включая, соглашения с другими лицами, обладающими правами голоса в объекте инвестиций; права, обусловленные другими соглашениями; права голоса и потенциальные права голоса, принадлежащие Группе.

Группа повторно анализирует наличие контроля в отношении объекта инвестиций, если факты и обстоятельства свидетельствуют об изменении одного и более из трех элементов контроля. Консолидация дочерней организации начинается, когда Группа получает контроль над дочерней организацией, и прекращается, когда Группа утрачивает контроль над дочерней организацией. Активы, обязательства, доходы и расходы дочерней организации, приобретение или выбытие которой произошло в течение года, включается в консолидированный отчёт о совокупном доходе с даты получения Группой контроля и отражаются до даты потери Группой контроля над дочерней организацией.

ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЁТНОСТИ (продолжение)

3. СУЩЕСТВЕННЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ УЧЁТНОЙ ПОЛИТИКИ (продолжение)

Основа консолидации (продолжение)

Финансовая отчётность дочерних организаций подготовлена за тот же отчётный период, что и отчётность материнской компании на основе последовательного применения учётной политики. Прибыль или убыток и каждый компонент прочего совокупного дохода относятся к Акционерам материнской компании Группы и неконтрольной доле участия даже в том случае, если это приводит к отрицательному остатку у неконтрольной доли участия. При необходимости финансовая отчётность дочерних организаций корректируется для приведения их учётной политики в соответствие с учётной политикой Группы. Все внутригрупповые остатки, операции, нереализованные прибыли и убытки, возникающие в результате осуществления внутригрупповых операций и дивиденды полностью исключаются при консолидации. Изменение доли участия в объектах инвестиций без потери контроля учитывается как операция с капиталом.

Если Группа утрачивает контроль над дочерней организацией, она прекращает признание соответствующих активов (включая гудвил), обязательств, неконтролирующих долей участия и прочих компонентов собственного капитала и признает итоговые доход или убыток в составе прибыли или убытка. Оставшиеся инвестиции признаются по справедливой стоимости.

Дочерние организации

По состоянию на 31 декабря 2023 и 2022 годов следующие существенные прямые дочерние организации были включены в данную консолидированную финансовую отчётность:

Существенные организации	Основная деятельность	Страна регистрации	Доля владения 2023 год	Доля владения 2022 год
АО «Разведка Добыча «КазМунайГаз» (далее – РД КМГ)	Разведка и добыча	Казахстан	**99,72%**	99,72%
ТОО «КазМунайТениз»	Разведка и добыча	Казахстан	**100%**	100%
ТОО «КМГ Карачаганак»	Разведка и добыча	Казахстан	**100%**	100%
ТОО «Казахтуркмунай»	Разведка и добыча	Казахстан	**100%**	100%
KMG Кашаган B.V. *(Примечание 7)*	Разведка и добыча	Нидерланды	**100%**	100%
Dunga Operating GmbH *(Примечание 6)*	Добыча	Казахстан	**100%**	–
АО «КазТрансОйл»	Транспортировка нефти	Казахстан	**90%**	90%
ТОО «КазМорТрансФлот»	Транспортировка нефти и строительство	Казахстан	**100%**	100%
Cooperative KazMunayGas PKI U.A.	Переработка и реализация нефтепродуктов	Нидерланды	**100%**	100%
ТОО «Атырауский нефтеперерабатывающий завод»	Переработка	Казахстан	**99,53%**	99,53%
ТОО «Павлодарский нефтехимический завод» (далее – ПНХЗ)	Переработка	Казахстан	**100%**	100%
KMG International N.V. (далее – КМГИ)	Переработка и реализация нефтепродуктов	Румыния	**100%**	100%
ТОО «KMG Drilling&Services»	Услуги по бурению	Казахстан	**100%**	100%

Объединение бизнеса и гудвил

Объединения бизнеса учитываются с использованием метода приобретения. Стоимость приобретения оценивается как сумма переданного вознаграждения, оцененного по справедливой стоимости на дату приобретения, и стоимости неконтрольной доли участия в приобретаемой компании. Для каждой сделки по объединению бизнеса приобретающая сторона оценивает неконтрольную долю участия в приобретаемой компании либо по справедливой стоимости, либо по пропорциональной доле в идентифицируемых чистых активах приобретаемой компании. Затраты, понесенные в связи с приобретением, включаются в состав административных расходов.

Когда Группа приобретает бизнес, она соответствующим образом классифицирует приобретенные финансовые активы и принятые обязательства в зависимости от условий договора, экономической ситуации и соответствующих условий на дату приобретения. Сюда относится выделение приобретаемой компанией встроенных в основные договоры производных инструментов.

ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЁТНОСТИ (продолжение)

3. СУЩЕСТВЕННЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ УЧЁТНОЙ ПОЛИТИКИ (продолжение)

Объединение бизнеса и гудвил (продолжение)

Условное вознаграждение, подлежащее передаче приобретающей стороной, должно признаваться по справедливой стоимости на дату приобретения. Условное возмещение, классифицируемое в качестве актива или обязательства, которое является финансовым инструментом и попадает в сферу применения МСФО (IFRS) 9 *«Финансовые инструменты»*, оценивается по справедливой стоимости, а изменения справедливой стоимости признаются в составе прибыли или убытка в соответствии с МСФО (IFRS) 9. Если условное вознаграждение не попадает в сферу применения МСФО (IFRS) 9, оно оценивается по справедливой стоимости в составе прибыли или убытка. Условное возмещение, подлежащее классификации в качестве собственного капитала, в последствии переоценивается, и его последующее погашение отражается в составе собственного капитала.

Гудвил изначально оценивается по первоначальной стоимости, которая представляет собой превышение суммы переданного вознаграждения и суммы, признанной за неконтрольную долю участия, а также любых ранее принадлежавших покупателю долей, над суммой чистых идентифицируемых приобретаемых активов и принятых обязательств. Если справедливая стоимость приобретенных чистых активов превышает сумму переданного возмещения, Группа повторно анализирует правильность определения всех приобретенных активов и всех принятых обязательств, а также процедуры, использованные при оценке сумм, которые должны быть признаны на дату приобретения. Если после повторного анализа переданное возмещение вновь оказывается меньше справедливой стоимости чистых приобретенных активов, прибыль признается в составе прибыли или убытка.

Впоследствии гудвил оценивается по первоначальной стоимости за вычетом накопленных убытков от обесценения. Для целей проведения теста на обесценение, гудвил, приобретенный при объединении бизнеса, начиная с даты приобретения, распределяется на каждое из подразделений Группы, генерирующих денежные потоки, которые, как предполагается, извлекут выгоду от объединения бизнеса, независимо от того, относятся или нет другие активы или обязательства приобретаемой компании к этим подразделениям.

Если гудвил является частью единицы, генерирующей денежные потоки, и часть деятельности в рамках этой единицы выбывает, гудвил, относящийся к выбывающей деятельности, включается в текущую стоимость этой деятельности при определении прибыли или убытка от выбытия деятельности. Гудвил, выбывший в этом случае, оценивается на основе относительной стоимости выбывшей деятельности и оставшейся части единицы, генерирующей денежные потоки.

Приобретение дочерних организаций у сторон, находящихся под общим контролем

Приобретение дочерних организаций у сторон, находящихся под общим контролем, учитывается с использованием метода объединения долей.

Активы и обязательства дочерней организации, передаваемой под общим контролем, учитываются в консолидированной финансовой отчётности по текущей стоимости передающей организации («Предшественник») на дату передачи. Соответствующий гудвил, объективно учитываемый при первоначальном приобретении Предшественником, также, отражается в консолидированной финансовой отчётности. Разница между общей текущей стоимостью чистых активов, включая гудвил Предшественника, и уплаченным вознаграждением, отражается в консолидированной финансовой отчётности как корректировка капитала.

Консолидированная финансовая отчётность, включая сравнительные данные, представляется исходя из допущения о том, что дочерняя организация была приобретена Группой на дату, на которую она была первоначально приобретена Предшественником.

Приобретение совместных предприятий и ассоциированных компаний у сторон, находящихся под общим контролем

Приобретение совместных предприятий и ассоциированных компаний у сторон, находящихся под общим контролем, учитывается с использованием метода объединения долей.

Доля Группы в активах и обязательствах совместных предприятий и ассоциированных компаний, передаваемой под общим контролем, учитывается в консолидированной финансовой отчётности по текущей стоимости передающей организации («Предшественник») на дату передачи. Разница между долей Группы в общей текущей стоимости чистых активов, и уплаченным вознаграждением, отражается в консолидированной финансовой отчётности как корректировка капитала.

АО НК «КазМунайГаз» Консолидированная финансовая отчётность

ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЁТНОСТИ (продолжение)

3. СУЩЕСТВЕННЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ УЧЁТНОЙ ПОЛИТИКИ (продолжение)

Инвестиции в ассоциированные компании и совместные предприятия

Факторы, учитываемые при определении наличия значительного влияния или совместного контроля, аналогичны факторам, учитываемым при определении наличия контроля над дочерними организациями. Инвестиции Группы в ассоциированные компании и совместные предприятия учитываются с использованием метода долевого участия.

Консолидированный отчёт о совокупном доходе отражает долю Группы в результатах деятельности совместного предприятия или ассоциированной компании. Изменения в прочем совокупном доходе таких объектов инвестиций представляется в составе прочего совокупного дохода Группы. Кроме того, если имело место изменение, непосредственно признанное в капитале совместного предприятия или ассоциированной компании, Группа признает свою долю такого изменения и раскрывает этот факт, когда это применимо, в консолидированном отчёте об изменениях в капитале. Нереализованные доходы и убытки, возникающие по сделкам между Группой и совместными предприятиями или ассоциированными компаниями, исключаются в размере доли участия в совместном предприятия или ассоциированной компании.

Доля в прибыли совместных предприятий и ассоциированных компаний представляется непосредственно в консолидированном отчёте о совокупном доходе и представляет собой прибыль или убыток после налогообложения и неконтрольной доли участия в дочерних компаниях совместного предприятия или ассоциированной компании. Финансовая отчётность совместных предприятий и ассоциированных компаний готовится за тот же отчётный период, что и отчётность Группы. В случае необходимости, финансовая отчётность корректируется с целью приведения учётной политики в соответствие с учётной политикой Группы.

После применения метода долевого участия Группа определяет необходимость признания дополнительного убытка от обесценения по своей инвестиции в совместное предприятие или ассоциированную компанию. На каждую отчётную дату Группа устанавливает наличие объективных доказательств обесценения инвестиций в совместное предприятие или ассоциированную компанию. В случае наличия таких доказательств, Группа рассчитывает сумму обесценения как разницу между возмещаемой стоимостью совместного предприятия или ассоциированной компании и их балансовой стоимостью, и признает убыток в консолидированном отчёте о совокупном доходе по статье «Обесценение инвестиций в совместные предприятия и ассоциированные компании».

В случае потери значительного влияния над совместным предприятием или ассоциированной компанией, Группа оценивает и признает оставшиеся инвестиции по справедливой стоимости. Разница между балансовой стоимостью инвестиции в совместное предприятие или ассоциированную компанию на момент потери значительного влияния или совместного контроля и справедливой стоимостью оставшихся инвестиций, и поступлениями от продажи признается в составе прибыли или убытка.

Расходы, связанные с разведкой, оценкой и разработкой месторождений

Затраты, понесённые до приобретения прав недропользования (лицензий)

Затраты, понесенные до приобретения лицензий, относятся на расходы в том периоде, в котором они были понесены за исключением затрат, понесенных после подписания соответствующего соглашения с Правительством РК. В таких случаях понесенные затраты капитализируются в составе разведочных и оценочных активов.

Затраты по приобретению права на недропользование и имущества

Права на разведку и добычу недр и соответствующие затраты на приобретение имущества капитализируются в составе активов по разведке и оценке и классифицируются как нематериальные. Каждый объект по разведке ежегодно рассматривается на предмет подтверждения того, что буровые работы запланированы, и актив не обесценился. Если будущие работы не запланированы, текущая стоимость затрат на приобретение лицензий на разведку и соответствующие затраты на приобретение имущества списываются. При обнаружении экономически обоснованных извлекаемых запасов («доказанных запасов» или «коммерческих запасов») и внутреннем утверждении разработки, текущая стоимость затрат на приобретение лицензий на разведку и соответствующих затрат на приобретение имущества, учитываемых в разрезе месторождений, объединяются с активами по разведке и оценке и переносятся в нефтегазовое имущество или нематериальные активы.

ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЁТНОСТИ (продолжение)

3. СУЩЕСТВЕННЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ УЧЁТНОЙ ПОЛИТИКИ (продолжение)

Расходы, связанные с разведкой, оценкой и разработкой месторождений (продолжение)

Затраты, связанные с разведкой и оценкой

После приобретения законного права на разведку, затраты на геологические и геофизические исследования и затраты, непосредственно связанные с разведочными и оценочными скважинами, включая неудачные эксплуатационные или оконтуривающие скважины, капитализируются как разведочные и оценочные нематериальные или материальные активы в соответствии с характером затрат, до завершения бурения скважины и оценки результатов. Такие затраты включают в себя оплату работникам, использованные материалы и горючее, стоимость буровой вышки и платежи подрядчикам. Если ожидаемые запасы не обнаружены, актив по разведке и оценке тестируется на обесценение, если извлекаемые углеводороды обнаружены, и подлежат дальнейшей оценке деятельности, которая может включать бурение других скважин, коммерческая разработка которых достаточно вероятна, то затраты продолжают учитываться как актив, пока не будет достигнут обоснованный/ непрерывный прогресс в оценке коммерческого извлечения углеводородов.

Все затраты такого рода подлежат технической, коммерческой и управленческой проверке, равно как и проверке на обесценение, по крайней мере раз в год, для того, чтобы подтвердить намерение о продолжении разработки или какого-либо другого способа извлечения пользы из обнаружения.

При определении доказанных запасов углеводородов и принятия решения о разработке, соответствующие затраты, связанные с разведкой и оценкой, соответствующие расходы переносятся в нефтегазовые активы после проведения теста на обесценение и признания убытка от обесценения, если таковой имеется.

При отсутствии таких намерений, и при принятии решения вернуть контрактную территорию Правительству и расторгнуть контракты на недропользование, активы списываются на расходы.

Затраты на разработку

Затраты на строительство, установку и завершение объектов инфраструктуры, таких как платформы, трубопроводы и бурение разработочных скважин, капитализируются в составе нефтегазового имущества.

Нефтегазовое имущество и прочие основные средства

Нефтегазовое имущество и прочие основные средства учитываются по первоначальной стоимости за минусом накопленной амортизации, истощения и обесценения.

Первоначальная стоимость активов состоит из цены приобретения или строительства, затрат по процентам по долгосрочным проектам строительства и разработки, при соблюдении критериев признания, затрат, непосредственно относящихся к приведению актива в рабочее состояние и первоначальную оценку затрат по ликвидации актива, при необходимости. Ценой приобретения или строительства является совокупная уплаченная стоимость и справедливая стоимость любого вида вознаграждения, предоставленного для приобретения актива.

Нефтегазовое имущество амортизируется с использованием производственного метода, тогда как материальные активы амортизируются по доказанным разработанным запасам, а нематериальные активы по доказанным запасам. Некоторое нефтегазовое имущество со сроками полезной службы меньше остаточного срока службы месторождений амортизируются прямолинейным методом в течение срока полезной службы.

Основные средства, помимо нефтегазовых активов и земли, в основном включают здания, машины и оборудование, транспортные средства и прочие, которые амортизируются прямолинейным методом в течение среднего срока полезной службы следующим образом:

Активы НПЗ	4-100 лет
Трубопроводы	2-30 лет
Здания и сооружения	2-100 лет
Машины и оборудование	2-30 лет
Транспортные средства	3-35 лет
Прочее	2-20 лет
Земля	Не амортизируется

Предполагаемый срок полезной службы основных средств пересматривается на ежегодной основе, и при необходимости, изменения в сроках учитываются в последующих периодах.

ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЁТНОСТИ (продолжение)

3. СУЩЕСТВЕННЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ УЧЁТНОЙ ПОЛИТИКИ (продолжение)

Нефтегазовое имущество и прочие основные средства (продолжение)

Текущая стоимость основных средств пересматривается на предмет обесценения в тех случаях, когда происходят какие-либо события или изменения в обстоятельствах, указывающие на то, что текущая стоимость не является возмещаемой.

Прекращение признания объекта основных средств, включая добывающие скважины, которые прекратили добычу коммерческих объёмов углеводородов и предназначены для ликвидации, происходит при выбытии или в случае, если в будущем не ожидается получения экономических выгод от использования данного актива. Доходы или расходы, возникающие в результате прекращения признания актива (рассчитанные как разница между чистыми поступлениями от выбытия и текущей стоимостью актива), включаются в прибыли и убытки за тот период, в котором произошло прекращение признания актива.

Нематериальные активы

Нематериальные активы учитываются по стоимости, за минусом накопленной амортизации и накопленных убытков от обесценения. Нематериальные активы включают затраты на приобретение лицензий на разведку, разработку и добычу нефти и натурального газа, компьютерных программ и гудвил. Нематериальные активы, приобретенные отдельно, первоначально оцениваются по стоимости приобретения. Первоначальная стоимость – это совокупная уплаченная сумма и справедливая стоимость любого другого вознаграждения, предоставленного для приобретения актива.

Нематериальные активы, за исключением гудвил и права на недропользование, амортизируются прямолинейным методом в течение ожидаемого оставшегося срока полезной службы. Ожидаемый срок полезной службы активов пересматривается на ежегодной основе, и при необходимости, изменения срока полезной службы учитывается в последующих периодах. Срок полезной службы компьютерного программного обеспечения составляет от 3 до 7 лет.

Текущая стоимость нематериальных активов анализируется на обесценение в тех случаях, когда события или изменения в обстоятельствах указывают на то, что текущая стоимость не может быть возмещена. Гудвил тестируется на обесценение ежегодно (по состоянию на 31 декабря), а также в случаях, когда события указывают на то, что его текущая стоимость может быть обесценена.

Обесценение гудвил определяется путем оценки возмещаемой стоимости подразделений, генерирующих денежные потоки (или группы подразделений, генерирующих денежные потоки), к которым относится гудвил. Если возмещаемая стоимость подразделений, генерирующих денежные потоки, меньше их текущей стоимости, то признается убыток от обесценения. Убыток от обесценения гудвил не может быть восстановлен в будущих периодах.

Обесценение активов по разведке и оценке

Активы по разведке и оценке проверяются на предмет обесценения, когда такие активы переводятся в состав материальных и нематериальных активов по разработке нефти и газа, или, когда имеются факты и обстоятельства, указывающие на обесценение активов.

Наличие одного или более из нижеследующих фактов и обстоятельств указывают на то, что Группа обязана проверить свои активы по разведке и оценке на предмет обесценения (перечень не является исчерпывающим):

- Период, в течение которого организация Группы имеет право на проведение разведки определённого участка, истек или истечёт в ближайшем будущем, и не ожидается его продление;
- Значительные расходы на дальнейшую разведку и оценку минеральных ресурсов на определённом участке не включены в бюджет и не планируются;
- Разведка и оценка минеральных ресурсов на определённом участке не привела к обнаружению коммерчески выгодных объёмов минеральных ресурсов, и организация Группы решила прекратить такую деятельность на определённом участке;
- Достаточные данные показывают, что, несмотря на вероятность разработки определённого участка, текущая стоимость актива по разведки и оценки, вероятно, не будет возмещена в полной мере в результате результативной разработки или реализации.

ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЁТНОСТИ (продолжение)

3. СУЩЕСТВЕННЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ УЧЁТНОЙ ПОЛИТИКИ (продолжение)

Обязательство по выбытию актива (вывод из эксплуатации)

Резервы на вывод из эксплуатации признаются в полном объёме на основе дисконтированных денежных потоков, когда у Группы имеется обязательство по демонтажу и переносу объекта или элемента основных средств и по восстановлению участка, на котором они расположены, а также тогда, когда можно осуществить разумную оценку такого резерва. Признаваемая сумма представляет собой текущую стоимость оцененных будущих расходов, определённых в соответствии с местными условиями и требованиями. Также производится признание соответствующего основного средства в сумме, эквивалентной размеру признанного резерва. Впоследствии данный актив амортизируется как часть капитализированных затрат на производство и транспортировку на основе соответствующего метода амортизации.

Изменения в оценке существующего резерва по выводу из эксплуатации, которые явились результатом изменений в расчётном сроке или сумме оттока ресурсов, лежащих в основе экономических выгод, необходимых для погашения обязательства, или изменение в ставке дисконтирования, учитываются таким образом, что:

(а) Изменения в резерве прибавляются или вычитаются из стоимости соответствующего актива в текущем периоде;

(б) Сумма, вычтенная из стоимости актива, не должна превышать его текущую стоимость. Если снижение в резерве превышает текущую стоимость актива, тогда превышение незамедлительно признается в консолидированном отчёте о совокупном доходе; и

(в) В случае, если корректировка приводит к увеличению стоимости актива, группа рассматривает, является ли это показателем того, что новая текущая стоимость актива не может быть полностью возмещена. Если это является таким показателем, Группа осуществляет тестирование актива на обесценение посредством оценки его возмещаемой стоимости и учитывает любой убыток по обесценению в соответствии с МСФО (IAS) 36.

Финансовые активы

Первоначальное признание и оценка

Финансовые активы при первоначальном признании классифицируются как оцениваемые впоследствии по амортизированной стоимости, по справедливой стоимости через прочий совокупный доход и по справедливой стоимости через прибыль или убыток. Классификация финансовых активов при первоначальном признании зависит от характеристики контрактных денежных потоков по финансовому активу и бизнес-модели, применяемой Группой для управления этими активами. За исключением торговой дебиторской задолженности, которая не содержит значительного компонента финансирования или в отношении которой Группа применила упрощение практического характера, Группа первоначально оценивает финансовые активы по справедливой стоимости, увеличенной, в случае финансовых активов, оцениваемых не по справедливой стоимости через прибыль или убыток, на сумму затрат по сделке. Торговая дебиторская задолженность, которая не содержит значительный компонент финансирования или в отношении которой Группа применила упрощение практического характера, оценивается по цене сделки, определённой в соответствии с МСФО (IFRS) 15.

Для того чтобы долговой финансовый актив был классифицирован и оценен по амортизированной стоимости или по справедливой стоимости через прочий совокупный доход, он должен привести к возникновению денежных потоков, которые представляют собой «исключительно платежи в счёт основной суммы долга и процентов (SPPI)» на непогашенную основную сумму. Такая оценка называется SPPI-тестом и осуществляется на уровне каждого инструмента. Бизнес-модель, используемая Группой для управления финансовыми активами, описывает каким образом Группа управляет своими финансовыми активами с целью генерирования денежных потоков. Бизнес-модель определяет будут ли денежные потоки следствием получения предусмотренных договором денежных потоков, продажи финансовых активов или и того и другого. Все операции покупки или продажи финансовых активов, требующие поставки активов в срок, устанавливаемый законодательством, или в соответствии с правилами, принятыми на определённом рынке (торговля на стандартных условиях), признаются на дату заключения сделки, т. е. на дату, когда Группа принимает на себя обязательство купить или продать актив.

ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЁТНОСТИ (продолжение)

3. СУЩЕСТВЕННЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ УЧЁТНОЙ ПОЛИТИКИ (продолжение)

Финансовые активы (продолжение)

Последующая оценка

Для целей последующей оценки финансовые активы классифицируются на две категории:

- Финансовые активы, оцениваемые по амортизированной стоимости (долговые инструменты);
- Финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток.

У Группы отсутствуют финансовые активы, учитываемые по справедливой стоимости через прочий совокупный доход.

Прекращение признания

Финансовый актив прекращает признаваться (исключается из консолидированного отчёта о финансовом положении), если:

- Срок действия прав на получение денежных потоков от актива истек; либо
- Группа передала свои права на получение денежных потоков от актива либо взяла на себя обязательство по выплате третьей стороне получаемых денежных потоков в полном объёме и без существенной задержки по «транзитному» соглашению; либо (а) группа передала практически все риски и выгоды от актива, либо (б) группа не передала, но и не сохраняет за собой практически все риски и выгоды от актива, но передала контроль над данным активом.

Обесценение финансовых активов

Группа признает оценочный резерв под ожидаемые кредитные убытки (ОКУ) в отношении всех долговых финансовых активов, оцениваемых не по справедливой стоимости через прибыль или убыток. ОКУ рассчитываются как разница между денежными потоками, причитающимися Группе в соответствии с договором, и всеми денежными потоками, которые Группа ожидает получить, дисконтированная с использованием ставки, примерно равной первоначальной эффективной процентной ставки по данному активу. Ожидаемые денежные потоки включают денежные потоки от продажи удерживаемого обеспечения или от других механизмов повышения кредитного качества, которые являются неотъемлемой частью договорных условий.

ОКУ признаются в два этапа. В случае финансовых инструментов, по которым с момента их первоначального признания кредитный риск значительно не увеличился, создается оценочный резерв под убытки в отношении кредитных убытков, которые могут возникнуть вследствие дефолтов, возможных в течение следующих 12 месяцев (12-месячные ОКУ). Для финансовых инструментов, по которым с момента первоначального признания кредитный риск увеличился значительно, создается оценочный резерв под убытки в отношении кредитных убытков, ожидаемых в течение оставшегося срока действия этого финансового инструмента, независимо от сроков наступления дефолта (ОКУ за весь срок).

В отношении торговой и прочей дебиторской задолженности Группа применяет упрощенный подход при расчёте ОКУ. Следовательно, Группа не отслеживает изменения кредитного риска, а вместо этого на каждую отчётную дату признает оценочный резерв под убытки в сумме, равной ОКУ за весь срок. Группа использовала матрицу оценочных резервов, опираясь на свой прошлый опыт возникновения кредитных убытков, скорректированных с учётом прогнозных факторов, специфичных для заемщиков, и общих экономических условий.

Группа считает, что по финансовому активу произошел дефолт, если предусмотренные договором платежи просрочены на 90 дней. Однако в определённых случаях Группа также может прийти к заключению, что по финансовому активу произошел дефолт, если внутренняя или внешняя информация указывает на то, что маловероятно, что Группа получит, без учёта механизмов повышения кредитного качества, удерживаемых Группой, всю сумму оставшихся выплат, предусмотренных договором. Финансовый актив списывается, если у Группы нет обоснованных ожиданий относительно возмещения, предусмотренных договором денежных потоков.

Аренда

В момент заключения договора Группа оценивает, является ли соглашение арендой либо содержит ли оно признаки аренды. Иными словами, Группа определяет, передает ли договор право контролировать использование идентифицированного актива в течение определенного периода времени в обмен на возмещение.

ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЁТНОСТИ (продолжение)

3. СУЩЕСТВЕННЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ УЧЁТНОЙ ПОЛИТИКИ (продолжение)

Аренда (продолжение)

Группа в качестве арендатора

Группа применяет единый подход к признанию и оценке всех договоров аренды, за исключением краткосрочной аренды и аренды активов с низкой стоимостью. Группа признает обязательства по аренде в отношении осуществления арендных платежей и активы в форме права пользования, которые представляют собой право на использование базовых активов.

Активы в форме права пользования

Группа признает активы в форме права пользования на дату начала аренды (т.е. дату, на которую базовый актив становится доступным для использования). Активы в форме права пользования оцениваются по первоначальной стоимости, за вычетом накопленной амортизации и накопленных убытков от обесценения, с корректировкой на переоценку обязательств по аренде. Первоначальная стоимость активов в форме права пользования включает величину признанных обязательств по аренде, понесенные первоначальные прямые затраты и арендные платежи, произведенные на дату начала аренды или до такой даты, за вычетом полученных стимулирующих платежей по аренде. Активы в форме права пользования амортизируются линейным методом на протяжении более короткого из следующих периодов: срок аренды или предполагаемый срок полезного использования активов.

Если в конце срока аренды право собственности на арендованный актив переходит к Группе или если первоначальная стоимость актива отражает исполнение опциона на его покупку, актив амортизируется на протяжении предполагаемого срока его полезного использования. Активы в форме права пользования также подвергаются проверке на предмет обесценения.

Обязательства по аренде

На дату начала аренды Группа признает обязательства по аренде, которые оцениваются по приведенной стоимости арендных платежей, которые должны быть осуществлены в течение срока аренды. Арендные платежи включают фиксированные платежи (в том числе, по существу, фиксированные платежи) за вычетом любых стимулирующих платежей по аренде к получению, переменные арендные платежи, которые зависят от индекса или ставки, и суммы, которые, как ожидается, будут уплачены по гарантиям ликвидационной стоимости. Арендные платежи также включают цену исполнения опциона на покупку, если имеется достаточная уверенность в том, что Группа исполнит этот опцион, и выплаты штрафов за прекращение аренды, если срок аренды отражает потенциальное исполнение Группой опциона на прекращение аренды. Переменные арендные платежи, которые не зависят от индекса или ставки, признаются в качестве расходов (кроме случаев, когда они понесены для производства запасов) в том периоде, в котором наступает событие или условие, приводящее к осуществлению таких платежей. Для расчета приведенной стоимости арендных платежей Группа использует ставку привлечения дополнительных заемных средств на дату начала аренды, поскольку процентная ставка, заложенная в договоре аренды, не может быть легко определена. После даты начала аренды величина обязательств по аренде увеличивается для отражения начисления процентов и уменьшается для отражения осуществленных арендных платежей. Кроме того, Группа производит переоценку балансовой стоимости обязательств по аренде в случае модификации, изменения срока аренды, изменения арендных платежей (например, изменение будущих выплат, обусловленных изменением индекса или ставки, используемых для определения таких платежей) или изменения оценки опциона на покупку базового актива. Группа представляет обязательства по аренде в составе «Обязательства по финансовой аренде».

Товарно-материальные запасы

Товарно-материальные запасы учитываются по наименьшей из двух величин: себестоимости и чистой стоимости реализации по методу ФИФО. Стоимость включает в себя все затраты, понесенные в ходе обычной деятельности, связанные с доставкой запасов на место и приведением их в текущее состояние. Стоимостью сырой нефти и нефтепродуктов является их себестоимость добычи, включая соответствующую часть расходов на износ, истощение и амортизацию и накладных расходов на основе среднего объёма производства. Чистая стоимость реализации нефти и нефтепродуктов основывается на предполагаемой цене реализации, за вычетом расходов, связанных с такой реализацией.

Денежные средства и их эквиваленты

Денежные средства и их эквиваленты включают денежные средства в банках и в кассе, а также краткосрочные депозиты с первоначальным сроком погашения не более трех месяцев.

ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЁТНОСТИ (продолжение)

3. СУЩЕСТВЕННЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ УЧЁТНОЙ ПОЛИТИКИ (продолжение)

Финансовые обязательства

Первоначальное признание и оценка

Финансовые обязательства, при первоначальном признании, классифицируются соответственно, как финансовые обязательства, переоцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток, кредиты, заимствования и задолженность, или производные инструменты.

Финансовые обязательства первоначально признаются по справедливой стоимости, увеличенной в случае кредитов и заимствований на непосредственно связанные с ними затраты по сделке.

Финансовые обязательства Группы включают торговую и прочую кредиторскую задолженность, кредиты и заимствования, а также производные финансовые инструменты.

Торговая и прочая кредиторская задолженность

Торговая кредиторская задолженность первоначально отражается по справедливой стоимости, и в последующем оценивается по амортизированной стоимости с использованием метода эффективной процентной ставки.

Кредиты и займы

После первоначального признания процентные кредиты и займы оцениваются по амортизированной стоимости с использованием метода эффективной процентной ставки. Доходы и расходы по таким финансовым обязательствам признаются в консолидированном отчёте о совокупном доходе при прекращении их признания, а также по мере начисления амортизации с использованием эффективной процентной ставки.

Амортизированная стоимость рассчитывается с учётом дисконтов или премий при приобретении, а также комиссионных или затрат, которые являются неотъемлемой частью эффективной процентной ставки. Амортизация эффективной процентной ставки включается в состав финансовых затрат.

Группа не имеет финансовых обязательств, определённых ею при первоначальном признании в качестве переоцениваемых по справедливой стоимости через прибыль или убыток.

Договоры финансовой гарантии

Договоры финансовой гарантии, выпущенные Группой, представляют собой договоры, которые требуют осуществления платежа для возмещения держателю убытка, который он понес, поскольку указанный должник не произвел платеж в срок в соответствии с условиями долгового инструмента. Договоры финансовой гарантии первоначально признаются как обязательство по справедливой стоимости с учётом затрат по сделке, напрямую связанных с выпуском гарантии. Впоследствии обязательство оценивается по наибольшей из следующих величин: оценочного резерва под ожидаемые кредитные убытки, рассчитанного в соответствии с МСФО (IFRS) 9, и признанной суммы за вычетом накопленной амортизации, если таковая имеется.

Хеджирование чистых инвестиций

Когда производный инструмент или непроизводное финансовое обязательство используется в качестве инструмента хеджирования чистой инвестиции в иностранное подразделение, эффективная часть изменений справедливой стоимости производного инструмента или доходы и убытки от курсовой разницы непроизводного инструмента признается в составе прочего совокупного дохода как пересчет иностранной валюты. Неэффективная часть изменений справедливой стоимости производного инструмента или доходы и убытки от курсовой разницы непроизводного инструмента признается в составе прибыли или убытка. Суммы, признанные в составе прочего совокупного дохода, полностью или частично реклассифицируются в состав прибыли или убытка, как корректировка, ретроспективно.

Резервы

Резервы признаются, если Группа имеет текущее обязательство (юридическое или добровольно принятое), возникшее в результате прошлого события, есть значительная вероятность того, что для погашения обязательства потребуется отток экономических выгод, а сумма такого обязательства может быть достоверно определена. Если Группа предполагает получить возмещение резерва, например, по договору страхования, возмещение признается как отдельный актив, но только в том случае, когда получение возмещения не подлежит сомнению.

ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЁТНОСТИ (продолжение)

3. СУЩЕСТВЕННЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ УЧЁТНОЙ ПОЛИТИКИ (продолжение)

Резервы (продолжение)

Если влияние временной стоимости денег существенно, резервы определяются путем дисконтирования ожидаемых будущих денежных потоков по текущей ставке до налогообложения, которая отражает текущую рыночную оценку временной стоимости денег и, при необходимости, риски, характерные для данного обязательства. Если применяется дисконтирование, то увеличение резерва с течением времени признается как финансовые затраты.

Резервы по обязательствам перед Правительством

Правительство наделяет Группу различными обязательствами, связанными со спонсорством и финансированием. Руководство Группы полагает, что такие обязательства являются конструктивными и должны признаваться в соответствии с решениями Правительства. Так как Правительство выступает в качестве конечного акционера Группы, расходы, связанные с исполнением таких обязательств, признаются в консолидированной финансовой отчётности как «прочие распределения акционерам» в составе капитала.

Выплаты работникам

Пенсионный план

Выплаты по пенсионной программе с заранее определёнными пенсионными взносами относятся на расходы по мере выплаты. Выплаты по государственной системе пенсионного обеспечения рассматриваются как пенсионные планы с установленными взносами, когда обязательства Группы по данному плану равны обязательствам, возникающим по пенсионной программе с заранее определёнными пенсионными взносами.

Долгосрочные вознаграждения работникам

Группа предлагает своим работникам долгосрочные вознаграждения до и после выхода на пенсию в соответствии с Коллективными договорами между организациями Группы и их работниками. Коллективный договор, в частности, предусматривает выплату единовременных пособий по выходу на пенсию, оказание материальной помощи работникам в случае нетрудоспособности, по случаю юбилея, смерти и прочее. Право на получение пособий, обычно, обуславливается продолжением работы сотрудником до выхода на пенсию.

Начисление ожидаемых расходов по выплате единовременных пособий осуществляется в течение трудовой деятельности работника по методике, которая используется при расчёте пенсионных планов с установленными выплатами по окончании трудовой деятельности. Возникающие в течение года актуарные прибыли и убытки отражаются в составе прочего совокупного дохода. Для этой цели актуарные прибыли и убытки включают как влияние изменений в актуарных предположениях, так и влияние прошлого опыта в связи с разницами между актуарными предположениями и фактическими данными. Прочие изменения признаются в текущем периоде, включая стоимость текущих услуг, стоимость прошлых услуг и влияние кадровых сокращений или осуществленных расчётов.

Наиболее существенные предположения, использованные в учёте пенсионных обязательств, это ставка дисконта и предположения смертности. Ставка дисконта используется для определения чистой приведенной стоимости будущих обязательств, и каждый год амортизация дисконта по таким обязательствам отражается в консолидированном отчёте о совокупном доходе как финансовые затраты. Предположение о смертности используется для прогнозирования будущего потока выплат вознаграждений, который затем дисконтируется для получения чистой приведенной стоимости обязательств.

Вознаграждения работникам, кроме единовременных выходных пособий, рассматриваются как прочие долгосрочные вознаграждения работникам. Начисление ожидаемых расходов по этим вознаграждениям осуществляется в течение трудовой деятельности работника по методике, которая используется при расчёте пенсионных планов с установленными выплатами. Актуарные прибыли и убытки по прочим долгосрочным вознаграждениям работникам признаются в составе прибыли или убытка. Такие обязательства оцениваются на ежегодной основе независимыми квалифицированными актуариями.

АО НК «КазМунайГаз» Консолидированная финансовая отчётность

ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЁТНОСТИ (продолжение)

3. СУЩЕСТВЕННЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ УЧЁТНОЙ ПОЛИТИКИ (продолжение)

Признание выручки

Выручка признается, когда (или как) Группа выполняет обязательство по исполнению, передав обещанный товар или услугу (то есть актив) покупателю. Актив передается, когда (или как) покупатель получает контроль над этим активом, что обычно происходит при передаче права собственности, при условии, что цена контракта является фиксированной или определяемой, а возможность получения дебиторской задолженности обоснованно обеспечена. В частности, доходы от реализации на внутреннем рынке сырой нефти и газа, а также нефтепродуктов и прочих товаров, как правило, признаются при переходе права собственности на них. Для экспортных продаж право собственности, как правило, переходит на границе РК. Выручка оценивается по справедливой стоимости вознаграждения, полученного или подлежащего получению, с учётом суммы любых торговых скидок, скидок за объём и возмещаемых налогов.

Продажи вспомогательных услуг признаются по мере оказания услуг при условии, что цена услуги может быть определена и нет существенной неопределённости относительно получения доходов.

Группа, в основном, признает выручку по следующим видам:

Продажа нефти и нефтепродуктов

Доходы от продажи нефти и нефтепродуктов признаются, когда контроль над товарами передается покупателю и оценивается в сумме, отражающей возмещение, право на которое Группа ожидает получить в обмен на такие товары или услуги.

Предоставление услуг по транспортировке

Доходы от услуг по транспортировке признаются в момент оказания услуг на основе фактических объемов нефти, транспортируемых в отчетном периоде.

Предоставление услуг по переработке нефти и нефтепродуктов

Доходы от переработки нефти и нефтепродуктов признаются в том случае, если получение экономических выгод Группой оценивается как вероятное, и если выручка может быть надёжно оценена, вне зависимости от времени осуществления платежа.

Процентный доход и расход

По всем финансовым инструментам, оцениваемым по амортизированной стоимости, процентный доход и процентный расход отражаются по эффективной процентной ставке. Эффективная процентная ставка – ставка, при дисконтировании по которой ожидаемые будущие денежные платежи или поступления на протяжении предполагаемого срока использования финансового инструмента или в течение более короткого периода времени, где это применимо, в точности приводятся к чистой балансовой стоимости финансового актива или финансового обязательства. Процентный доход включается в состав финансового дохода, а процентный расход отражается в составе финансового расхода в консолидированном отчёте о совокупном доходе.

Договорные обязательства

Договорное обязательство – это обязательство передать товары или услуги покупателю, за которые Группа получила возмещение (или сумма возмещения ожидается) от покупателя. В случае, когда покупатель выплачивает возмещение до момента, когда Группа передаст покупателю товар или услугу, Группа признает договорное обязательство в момент осуществления платежа или в момент, когда платеж становится подлежащим оплате (в зависимости от того, что наступит раньше). Договорные обязательства признаются выручкой, когда Группа выполняет свои обязательства по договору.

ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЁТНОСТИ (продолжение)

3. СУЩЕСТВЕННЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ УЧЁТНОЙ ПОЛИТИКИ (продолжение)

Подоходный налог

Подоходный налог за год включает текущий корпоративный подоходный налог, альтернативный налог на сверхприбыль и отложенный налог. Активы и обязательства по текущему подоходному налогу за текущий и предыдущие периоды оцениваются по сумме, которая, как полагается, будет возмещена или уплачена налоговыми органами. Налоговые ставки и налоговое законодательство, применяемые для расчёта данной суммы, – это ставки и законы, принятые или фактически принятые на отчётную дату. Текущий корпоративный подоходный налог («КПН»), относящийся к статьям, признанным непосредственно в капитале, признается в составе капитала, но не в отчёте о совокупном доходе.

Альтернативный налог на сверхприбыль («АНН») рассматривается как подоходный налог и образует часть расходов по подоходному налогу. В соответствии с существующим налоговым законодательством Группа начисляет и выплачивает АНН в отношении каждого контракта на недропользование по переменным ставкам на основании соотношения совокупного годового дохода к вычетам за год по каждому отдельному контракту на недропользование. Соотношение совокупного годового дохода к вычетам в каждом налоговом году, который инициирует применение АНН, составляет 1,25:1. Ставки АНН применяются к части налогового чистого дохода (налогооблагаемый доход для АНН и разрешенных корректировок) в отношении каждого контракта на недропользование.

Отложенный налог рассчитывается как для КПН, так и для АНН. Отложенный АНН рассчитывается по временным разницам для активов, отнесённых к контрактам на недропользование, по ожидаемой ставке АНН, подлежащей к уплате по контракту.

Отложенный налог определяется по методу обязательств путем определения временных разниц на отчётную дату между налоговой базой активов и обязательств и их текущей стоимостью для целей финансовой отчётности.

Капитал

Неконтрольная доля участия

Неконтрольные доли участия первоначально признаются пропорционально доле идентифицируемых чистых активов на дату приобретения.

Неконтрольные доли участия представлены в консолидированном отчёте о финансовом положении в составе собственного капитала отдельно от капитала, относящегося к акционерам Компании. Убытки дочерней организации относятся к акционерам Группы и на неконтрольную долю участия даже в том случае, если это приводит к отрицательному сальдо.

Дивиденды

Дивиденды признаются как обязательства и вычитаются из суммы капитала на отчётную дату только в том случае, если они были объявлены до отчётной даты включительно. Информация о дивидендах раскрывается в отчётности, если они были объявлены до отчётной даты, а также после отчётной даты, но до даты утверждения консолидированной финансовой отчётности к выпуску.

4. СУЩЕСТВЕННЫЕ УЧЁТНЫЕ ОЦЕНКИ И СУЖДЕНИЯ

Подготовка консолидированной финансовой отчётности Группы требует от её руководства вынесения суждений, определения оценочных значений и допущений, которые влияют на указываемые в отчётности суммы выручки, расходов, активов и обязательств, а также на раскрытие информации об условных обязательствах на отчётную дату. Однако неопределённость в отношении этих допущений и оценочных значений может привести к результатам, которые в будущем могут потребовать существенных корректировок к текущей стоимости актива или обязательства, в отношении которых делаются подобные допущения и оценки.

Принятые допущения при проведении теста на обесценение

Группа провела оценку наличия признаков обесценения долгосрочных активов, и, где были выявлены признаки обесценения, Группа провела тест на обесценение.

ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЁТНОСТИ (продолжение)

4. СУЩЕСТВЕННЫЕ УЧЁТНЫЕ ОЦЕНКИ И СУЖДЕНИЯ (продолжение)

Принятые допущения при проведении теста на обесценение (продолжение)

Долгосрочные допущения Группы в отношении прогнозируемых цен на нефть марки Brent, обменного курса тенге к доллару США и показателей инфляции были пересмотрены и основаны на прогнозах внешних источников и оценках независимых исследовательских организаций, прогнозирующих долгосрочные рыночные ожидания. Расчёты объёмов производства основаны на доказанных разработанных и неразработанных запасах дочерних организаций, а также на доказанных и вероятных запасах для существенных совместных предприятий и ассоциированных компаний. Период добычи определяется либо датой истечения срока действия контрактов на недропользование, либо периодом продления срока действия лицензии, на которую Группа имеет намерения на продление. Оценочные объёмы производства основаны на производственных планах Группы, которые, в основном, используются для подачи заявок на продление срока действия контрактов на недропользование.

Ставки дисконтирования были рассчитаны на основе средневзвешенной стоимости капитала отдельной единицы, генерирующей денежные потоки, и варьировались от 11,60% до 16,60% в зависимости от функциональной валюты, периода производства, премии за риск, коэффициента бета и соотношения собственных и заемных средств соответствующей единицы, генерирующей денежные средства.

Долгосрочные ценовые допущения были приняты на основе Bloomberg consensus, также, как и краткосрочные допущения, по которым цены, в реальных показателях 2023 года, представлены ниже:

	2024	2025	2026	2027	2028
Нефть марки Brent (ICE Brent $/баррель)	84,60	83,00	78,00	73,00	74,47

В 2023 году в сегменте «*Разведка и добыча нефти и газа*» расходы по обесценению составили 130.502 миллиона тенге, которые, в основном, относятся к активам по разведке и оценке по проекту «Актоты и Кайран» в размере 74.255 миллионов тенге и по проекту «Женис» в размере 40.244 миллиона тенге (31 декабря 2022 года: по проекту «Южный Урихтау» в размере 8.895 миллионов тенге и по проекту «Исатай» в размере 3.172 миллиона тенге).

В 2023 году в сегменте *«Переработка и реализация сырой нефти и нефтепродуктов»* расходы по обесценению составили 100.809 миллионов тенге. Расходы по обесценению, в основном, относятся к ЕГДС КМГИ в размере 97.636 миллионов тенге (31 декабря 2022 года: убыток от обесценения не признавался).

Превышение возмещаемой стоимости над балансовой стоимостью большинства нефтяных и нефтеперерабатывающих активов чувствительно к изменениям цен или другим допущениям. Изменения в течение следующих финансовых периодов могут привести к тому, что возмещаемая стоимость этих активов превысит или окажется ниже, чем их текущая балансовая стоимость, и, следовательно, существует риск восстановления или начисления обесценения в тех периодах.

Запасы нефти и газа

Запасы нефти и газа являются существенным фактором в расчётах Группы по износу, истощению и амортизации. Группа оценивает свои запасы нефти и газа в соответствии с методикой Общества нефтегазовых инженеров. При оценке запасов по методике Общества нефтегазовых инженеров, Группа использует долгосрочные плановые цены. Использование плановых цен для оценки доказанных запасов устраняет влияние нестабильности, присущей использованию цен спот на конец года. Руководство считает, что допущения по долгосрочным плановым ценам больше соответствуют долгосрочному характеру деятельности по добыче и предоставляют наиболее подходящую основу для оценки запасов нефти и газа.

Все оценки запасов подразумевают некоторую степень неопределённости. Неопределённость в основном зависит от объёма надёжных геологических и инженерных данных, доступных на момент оценки и интерпретации таких данных.

Относительная степень неопределённости может быть выражена посредством отнесения запасов в одну из двух основных категорий: доказанные или недоказанные запасы. Существует большая определённость в извлечении доказанных запасов в сравнении с недоказанными запасами и доказанные запасы могут быть далее подразделены на разработанные и неразработанные запасы для обозначения прогрессивно возрастающей неопределённости в отношении возможности их извлечения.

ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЁТНОСТИ (продолжение)

4. СУЩЕСТВЕННЫЕ УЧЁТНЫЕ ОЦЕНКИ И СУЖДЕНИЯ (продолжение)

Запасы нефти и газа (продолжение)

Ежегодно оценки анализируются и корректируются. Корректировки возникают вследствие оценки или переоценки уже имеющихся геологических данных, промысловых параметров или данных о добыче; наличии новых данных; или изменениях в допущениях по ценам. Оценки запасов также могут быть пересмотрены вследствие действия проектов для повышения отдачи, изменений в производительности пласта или изменений в стратегии разработки. Доказанные разработанные запасы используются для расчёта ставок амортизации пропорционально объёму выполненной работы для начисления износа, истощения и амортизации. Группа включила в доказанные запасы только такие объёмы, которые, как ожидается, будут добыты в течение первоначального лицензионного периода. Это вызвано неопределённостью, относящейся к результату процедуры по продлению, так как продление лицензий, в конечном счете, осуществляется по усмотрению Правительства. Увеличение в лицензионных периодах Группы и соответствующее увеличение в указанных размерах запасов обычно приводит к более низким расходам по износу и может оказать существенное влияние на доходы. Снижение в доказанных разработанных запасах приведёт к увеличению отчислений на износ, истощение и амортизацию (при постоянном уровне добычи), к снижению дохода и также может привести к прямому снижению текущей стоимости имущества. При относительно небольшом количестве эксплуатируемых месторождений, существует возможность того, что любые изменения в оценке запасов по сравнению с предыдущим годом, могут оказать существенное влияние на отчисления на износ, истощение и амортизацию.

Подробная информация о ежегодных результатах теста на обесценение раскрыта в *Примечании 16*.

Возмещаемость нефтегазовых активов, нефтеперерабатывающих и прочих активов

Группа оценивает активы или группу активов, генерирующих денежные средства («генерирующая единица»), для определения наличия индикаторов в тех случаях, когда события или изменения в обстоятельствах свидетельствуют, что их стоимость не может быть возмещена. Если такой индикатор существует, проводится надлежащая оценка возмещаемой стоимости, которая рассматривается как более высокое значение из справедливой стоимости за минусом расходов на реализацию и стоимости от использования. Эти расчёты требуют использования оценок и допущений, таких как долгосрочные цены на нефть, ставки дисконта, будущая потребность в капитале, операционная деятельность (что включает объёмы добычи и продажи), которые подвержены риску и неопределённости. В случае, если балансовая стоимость актива или группы активов превышает их возмещаемую стоимость, актив или группа активов считаются обесцененными, их балансовая стоимость уменьшается до возмещаемой стоимости. При проведении оценки возмещаемой стоимости, будущие денежные потоки корректируются на риски, характерные для группы активов, и дисконтируются до приведенной стоимости по ставке дисконтирования, которая отражает текущую рыночную оценку временной стоимости денег и риски, присущие активу. Справедливая стоимость определяется как сумма, которая может быть получена от продажи актива и/или генерирующей единицы на рыночных условиях в сделке между осведомлёнными и готовыми совершить такую сделку сторонами и не учитывает влияние факторов, которые могут быть специфичными для компании, и не применимы в целом.

ЕГДС КМГИ, включая гудвил

По состоянию на 31 декабря 2023 и 2022 годов, Группа провела тест на обесценение гудвила и подразделений КМГИ, в том числе по реализации нефтепродуктов, переработке и прочих активов ввиду наличия индикаторов обесценения. Более подробная информация о проведенном анализе на обесценение ЕГДС КМГИ изложена в *Примечании 16*.

ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЁТНОСТИ (продолжение)

4. СУЩЕСТВЕННЫЕ УЧЁТНЫЕ ОЦЕНКИ И СУЖДЕНИЯ (продолжение)

Возмещаемость нефтегазовых активов, нефтеперерабатывающих и прочих активов (продолжение)

ПНХЗ, включая гудвил

На 31 декабря 2023 и 2022 годов, Группа имеет гудвил в размере 88.553 миллиона тенге, связанный с приобретением ПНХЗ *(Примечание 20)*. В декабре 2023 и 2022 годов Группа провела ежегодное тестирование гудвила ПНХЗ. При оценке возмещаемой стоимости была рассчитана справедливая стоимость за вычетом затрат на продажу, определяемая с использованием маркетинговой схемы. При анализе индикаторов обесценения Группа учитывала прогноз объёмов переработки сырой нефти, тарифы по нефтепереработке, капитальные затраты и другие факторы. ПНХЗ рассчитал возмещаемую стоимость с использованием модели дисконтированных денежных потоков. Ставка дисконтирования в 2023 году 16,02% (2022: 12,86%) была рассчитана на основании средневзвешенной стоимости капитала до налогов. Неотъемлемый риск был включен путем применения индивидуального бета-фактора. Бета-фактор оценивался на основе общедоступных рыночных данных. Прогнозируемые денежные потоки до 2032 года были основаны на пятилетнем бизнес-плане ПНХЗ на 2024-2028 годы (2022: 2023-2027 годы), который предполагает текущие оценки руководства по возможным изменениям операционных и капитальных затрат. По состоянию на 31 декабря 2023 и 2022 года, возмещаемая стоимость гудвила ПНХЗ, рассчитанная на основе ценности от использования, превысила балансовую стоимости, соответственно, не было признано обесценения.

Чувствительность к изменениям в предположениях

Результаты оценки возмещаемой стоимости гудвила ПНХЗ являются наиболее чувствительными к изменению основных допущений, в частности, допущений, связанных с изменениями ставки дисконтирования, а также запланированного значения EBITDA в терминальном периоде. Повышения ставки дисконтирования на 1,0% до 17,02% (2022: 13,86%) и понижение запланированного значения EBITDA, в терминальном периоде, на 1% не приведёт к уменьшению возмещаемой стоимости генерирующей единицы ПНХЗ до его балансовой стоимости.

Прочие ЕГДС

Пересмотр цен на сырьевые товары Группы и других допущений не привел к возникновению расходов на обесценение в других сегментах ЕГДС *«Переработка и реализация сырой нефти и нефтепродуктов»*.

Обязательства по выбытию активов

Нефтегазовые активы

По условиям определённых контрактов, в соответствии с законодательством и нормативно-правовыми актами, Группа несет юридические обязательства по демонтажу и ликвидации основных средств и восстановлению земельных участков на каждом из месторождений. В частности, к обязательствам Группы относятся постепенное закрытие всех непроизводительных скважин и действия по окончательному прекращению деятельности, такие как демонтаж трубопроводов, зданий и рекультивация контрактной территории, а также выводу из эксплуатации и обязательства по загрязнению окружающей среды и на производственном участке. Так как срок действия лицензий не может быть продлён по усмотрению Группы, допускается, что расчётным сроком погашения обязательств на месторождении по окончательному закрытию является дата окончания каждого лицензионного периода. Объём обязательств Группы по финансированию ликвидации скважин и затрат по окончательному закрытию зависит от условий соответствующих контрактов и действующего законодательства.

Обязательства не признаются в тех случаях, когда ни контракт, ни законодательство не подразумевают определённого обязательства по финансированию таких расходов по окончательной ликвидации и окончательному закрытию в конце лицензионного периода. Принятие такого решения сопровождается некоторой неопределённостью и существенными суждениями. Оценки руководства касательно наличия или отсутствия таких обязательств могут измениться вместе с изменениями в политике и практике Правительства или в местной отраслевой практике.

Группа рассчитывает обязательства по выбытию активов отдельно по каждому контракту. Сумма обязательства является текущей стоимостью оцененных затрат, которые, как ожидается, потребуются для погашения обязательств, скорректированных на ожидаемый уровень инфляции и дисконтированных с использованием средних долгосрочных безрисковых процентных ставок по государственному долгу стран с переходной экономикой, скорректированных на риски, присущие Казахстанскому рынку.

ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЁТНОСТИ (продолжение)

4. СУЩЕСТВЕННЫЕ УЧЁТНЫЕ ОЦЕНКИ И СУЖДЕНИЯ (продолжение)

Обязательства по выбытию активов (продолжение)

Нефтегазовые активы (продолжение)

Обязательство по выбытию активов пересматривается на каждую отчётную дату и корректируется для отражения наилучшей оценки согласно КИМСФО 1 *«Изменения в обязательствах по выводу из эксплуатации объекта основных средств, восстановлению природных ресурсов на занимаемом им участке и иных аналогичных обязательствах»*.

При оценке будущих затрат на закрытие и выбытие активов использовались существенные оценки и суждения, сделанные руководством. Большинство этих обязательств относится к отдалённому будущему и помимо неясности в законодательных требованиях, на оценки Группы могут оказать влияние изменения в технологии удаления активов, затратах и отраслевой практике. Группа оценивает стоимость будущей ликвидации скважин, используя цены текущего года и среднее значение долгосрочного уровня инфляции.

Долгосрочная инфляция и ставки дисконтирования, использованные для определения обязательства по консолидированному отчёту о финансовом положении по предприятиям Группы, на 31 декабря 2023 года были в интервале от 2,03% до 14,54% и от 6,20% до 11,37% соответственно (31 декабря 2022 года: от 2,09% до 15,05% и от 6,42% до 12,38% соответственно). По состоянию на 31 декабря 2023 года балансовая стоимость резерва Группы на обязательства по ликвидации нефтегазовых активов составила 123.785 миллиона тенге (на 31 декабря 2022 года: 88.207 миллионов тенге) *(Примечание 30)*.

Магистральные нефтепроводы и газопроводы

В соответствии с Законом РК *«О магистральном трубопроводе»*, вступившим в силу 4 июля 2012 года, АО «КазТрансОйл» (далее – КТО) имеет юридическое обязательство по ликвидации магистрального трубопровода после окончания эксплуатации и последующему проведению мероприятий по восстановлению окружающей среды, в том числе по рекультивации земель. Резерв под обязательство по ликвидации трубопроводов и рекультивации земель оценивается на основе рассчитанной Группой стоимости проведения работ по демонтажу и рекультивации. По состоянию на 31 декабря 2023 года балансовая стоимость резерва Группы по обязательству по ликвидации трубопроводов и рекультивации земель Группы составила 45.649 миллионов тенге (на 31 декабря 2022 года: 40.665 миллионов тенге) *(Примечание 30)*.

Экологическая реабилитация

Законодательство по защите окружающей среды в Казахстане находится в процессе развития и поэтому подвержено постоянным изменениям. В соответствии с поправками к Экологическому кодексу РК, который вступил в законную силу с 1 июля 2021 года, Руководство считает, что существуют возможные обязательства, которые могут оказать влияние на финансовое положение и результаты деятельности Группы.

На дату выпуска консолидированной финансовой отчетности Группа провела анализ изменений и произвела оценку суммы дополнительных потенциальных обязательств, связанных с выбытием активов и рекультивацией земель. По состоянию на 31 декабря 2023 года балансовая стоимость резерва Группы составила 39.271 миллион тенге, которая равна приведённой стоимости будущих денежных оттоков *(Примечание 36)*.

Группа продолжает следить за ситуацией и будет учитывать новые факты и обстоятельства, а также любые разъяснения, предоставленные государственным органом в отношении применения Экологического кодекса РК.

Группа также делает оценки и выносит суждения по формированию резервов по обязательствам на экологические очистительные работы и реабилитацию. Затраты на охрану окружающей среды капитализируются или относятся на расходы в зависимости от их будущей экономической выгоды. Затраты, которые относятся к существующему состоянию, вызванному прошлой деятельностью и не имеющие будущей экономической выгоды, относятся на расходы.

ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЁТНОСТИ (продолжение)

4. СУЩЕСТВЕННЫЕ УЧЁТНЫЕ ОЦЕНКИ И СУЖДЕНИЯ (продолжение)

Экологическая реабилитация (продолжение)

Обязательства определяются на основании текущей информации о затратах и ожидаемых планах по рекультивации и учитываются на дисконтированной основе. Резерв Группы на экологическую реабилитацию представляет собой наилучшие оценки руководства, основанные на независимой оценке ожидаемых затрат, необходимых для того, чтобы Группа соблюдала требования существующих казахстанской и европейской нормативных баз. Группа классифицировала данное обязательство как долгосрочное, за исключением части затрат, включенных в годовой бюджет 2024 года. В отношении резервов по экологической реабилитации фактические затраты могут отличаться от оценок вследствие изменений в законодательстве и нормативно-правовых актах, общественных ожиданий, обнаружения и анализа территориальных условий и изменений в технологиях очистки. Изменения в резерве по обязательствам на экологическую реабилитацию раскрыты в *Примечании 30*.

Вознаграждения работникам

Стоимость долгосрочных обязательств по вознаграждениям работникам до и после выхода на пенсию и приведенная стоимость обязательств устанавливается с использованием актуарного метода. Актуарный метод подразумевает использование различных допущений, которые могут отличаться от фактических результатов в будущем. Актуарный метод включает допущения о ставках дисконтирования, росте заработной платы в будущем, уровне смертности и росте вознаграждений работникам в будущем.

Ввиду сложности оценки основных допущений и долгосрочного характера обязательств по вознаграждениям работникам по окончании трудовой деятельности подобные обязательства высокочувствительны к изменениям этих допущений. Все допущения пересматриваются на каждую отчётную дату.

Налогообложение

При оценке налоговых рисков руководство рассматривает в качестве возможных обязательств известные сферы несоблюдения налогового законодательства, которые Группа не может оспорить или не считает, что она сможет успешно обжаловать, если дополнительные налоги будут начислены налоговыми органами. Такое определение требует вынесения существенных суждений и может изменяться в результате изменений в налоговом законодательстве и нормативно-правовых актах, поправок в условия налогообложения в контрактах Группы на недропользование, определения ожидаемых результатов по ожидающим своего решения налоговым разбирательствам и на основании результата осуществляемой налоговыми органами проверки на соответствие. Резервы по прочим налогам, кроме подоходного налога, входят в состав резервов по налогам, раскрытых в *Примечании 30*. Условные обязательства по прочим налогам, кроме подоходного налога, раскрываются в *Примечании 36*. Резервы и условные обязательства по подоходному налогу входят в состав и раскрываются как обязательства по подоходному налогу или условные обязательства *(Примечания 33 и 36)*.

Срок полезной службы основных средств

Группа оценивает оставшийся срок полезной службы основных средств, по крайней мере, на конец каждого финансового года и, если ожидания отличаются от предыдущих оценок, изменения учитываются как изменения в расчётных оценках в соответствии с МСФО (IAS) 8 *«Учётная политика, изменения в расчётных оценках и ошибки»*.

Справедливая стоимость финансовых инструментов

В случаях, когда справедливая стоимость финансовых инструментов и финансовых обязательств, признанных в консолидированном отчёте о финансовом положении, не может быть определена на основании данных активных рынков, она определяется с использованием методов оценки, включая модель дисконтированных денежных потоков. В качестве исходных данных для этих моделей, по возможности, используется информация с наблюдаемых рынков, однако, в тех случаях, когда это не представляется практически осуществимым, требуется определённая доля суждения для установления справедливой стоимости. Суждения включают учёт таких исходных данных как риск ликвидности, кредитный риск и волатильность. Изменения в допущениях относительно данных факторов могут оказать влияние на справедливую стоимость финансовых инструментов, отражённую в консолидированной финансовой отчётности. Детали раскрыты в *Примечании 35*.

ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЁТНОСТИ (продолжение)

5. ПОТЕРЯ КОНТРОЛЯ

ТОО «KALAMKAS-KHAZAR OPERATING» (далее – ККО)

9 февраля 2023 года Компания и ПАО «Лукойл» подписали договор купли-продажи 50% доли участия в уставном капитале ККО, дочерней организации Компании, являющейся держателем контракта на добычу углеводородов на участках недр Каламкас-море, Хазар и Ауэзов, расположенных в казахстанском секторе Каспийского моря. 11 сентября 2023 года была произведена перерегистрация ККО после исполнения сторонами отлагательных условий, предусмотренных договором купли-продажи. В результате сделки Группа потеряла контроль над ККО.

Стоимость реализации 50% доли участия составила 200 миллионов долларов США (эквивалентно 93.258 миллионов тенге на дату выбытия дочерней организации). Согласно условиям договора купли-продажи стоимость реализации может быть скорректирована на 100 миллионов долларов США в случае исполнения определенных условий (далее – Дополнительное вознаграждение). Группа признала данное Дополнительное вознаграждение в качестве финансового актива, оцениваемого по справедливой стоимости через прибыль или убыток, в размере 29 миллионов долларов США (эквивалентно 14.154 миллиона тенге) в составе прочих долгосрочных финансовых активов в консолидированном отчете о финансовом положении.

21 сентября 2023 года ПАО «Лукойл» произвело выплату денежного вознаграждения в размере 200 миллионов долларов США (эквивалентно 94.644 миллиона тенге на дату выплаты).

Инвестиция, оставшаяся в бывшей дочерней компании, представляет собой инвестицию в совместное предприятие, учитываемое по методу долевого участия, и ее справедливая стоимость составляет 93.258 миллионов тенге.

Результаты ККО за период, начиная с 1 января 2023 года до даты потери контроля, были следующими:

В миллионах тенге	**1 января 2023 года – 11 сентября 2023 года**
Финансовый доход	**7**
Общие и административные расходы	**(108)**
Финансовые затраты	**(33)**
Отрицательная курсовая разница, нетто	**(98)**
Расходы по подоходному налогу	**(1)**
Убыток за период	**(233)**

Чистые денежные потоки ККО за период, начиная с 1 января 2023 года до даты потери контроля, были следующими:

В миллионах тенге	**1 января 2023 года – 11 сентября 2023 года**
Операционные	**(102)**
Инвестиционные	**(16.937)**
Финансовые	**17.059**
Чистое увеличение денежных средств и их эквивалентов	**20**

ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЁТНОСТИ (продолжение)

5. ПОТЕРЯ КОНТРОЛЯ (продолжение)

ТОО «KALAMKAS-KHAZAR OPERATING» (далее – ККО) (продолжение)

На дату потери контроля чистые активы ККО были следующими:

В миллионах тенге	**Чистые активы на дату потери контроля**
Активы	
Основные средства *(Примечание 18)*	5.185
Разведочные и оценочные активы *(Примечание 19)*	14.678
Денежные средства и их эквиваленты	20
Прочие активы	626
Итого активы	**20.509**
Обязательства	
Займы полученные	2.511
Торговая кредиторская задолженность	3.548
Прочие краткосрочные обязательства	5
Итого обязательства	**6.064**
Чистые активы, непосредственно связанные с группой выбытия	**14.445**
Полученное денежное вознаграждение на дату выбытия дочерней организации	93.258
Справедливая стоимость Дополнительного вознаграждения на дату выбытия дочерней организации	14.154
Справедливая стоимость 50% оставшихся инвестиций в совместное предприятие *(Примечание 22)**	93.258
Доход от выбытия дочерней организации	**186.225**

* *Группа признала 50% инвестицию в совместное предприятие в соответствующей доли в справедливой стоимости идентифицируемых чистых активов ККО.*

ТОО «PSA» (далее –PSA)

20 декабря 2022 года Компания передала 100% доли участия в PSA в пользу Корпоративного фонда «Samruk-Kazyna Trust» за 1 тенге. В результате Группа потеряла контроль над PSA.

Результаты PSA за период, закончившийся 20 декабря 2022 года, были следующими:

В миллионах тенге	**1 января 2022 года – 20 декабря 2022 года**
Общие и административные расходы	(8.950)
Финансовые затраты	(58)
Отрицательная курсовая разница, нетто	(39)
Убыток за период	**(9.047)**

Чистые денежные потоки PSA за период, закончившиеся 20 декабря 2022 года были следующими:

В миллионах тенге	**1 января 2022 года – 20 декабря 2022 года**
Операционные	(7.702)
Инвестиционные	(28)
Финансовые	11.871
Чистое увеличение денежных средств и их эквивалентов	**4.108**

ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЁТНОСТИ (продолжение)

5. ПОТЕРЯ КОНТРОЛЯ (продолжение)

ТОО «KALAMKAS-KHAZAR OPERATING» (далее – ККО) (продолжение)

На дату потери контроля чистые активы PSA были следующими:

В миллионах тенге	Чистые активы на дату потери контроля
Активы	
Основные средства	36
Нематериальные активы	64
Активы в форме права пользования	255
НДС к возмещению	12
Прочие краткосрочные активы	109
Денежные средства и их эквиваленты	4.137
Итого активы	**4.613**
Обязательства	
Обязательства по аренде	286
Торговая кредиторская задолженность	1.736
Прочие краткосрочные обязательства	709
Итого обязательства	**2.731**
Чистые активы, непосредственно связанные с группой выбытия	**1.882**

Передача PSA осуществлена во исполнение поручения Самрук-Казына. Соответственно, разница между ценой продажи и балансовой стоимостью чистых активов PSA на дату потери контроля была учтена как Операции с Самрук-Казына и представлена по строке *«Прочие распределения»* в консолидированном отчете об изменениях в капитале.

6. ОБЪЕДИНЕНИЕ БИЗНЕСА

Приобретение Dunga Operating GmbH

9 октября 2023 года КМГ подписал договор купли-продажи с TOTALENERGIES EP DANMARK A/S на приобретение 100% акций Total E&P Dunga GmbH (переименовано в Dunga Operating GmbH в декабре 2023 года), занимающейся разведкой и добычей сырой нефти и природного газа. Цена приобретения составила 358,5 миллионов долларов США (эквивалентно 165.913 миллионов тенге). Соглашение содержало определенные прецедентные условия закрытия, которые были исполнены сторонами 30 октября 2023 года и 20 ноября 2023 года, после перерегистрации акций на КМГ, сделка была завершена. КМГ получил контроль над Dunga Operating GmbH, дочерней организацией, что увеличило долю КМГ в ресурсной базе и добыче сырой нефти и природного газа на рынке РК.

Группа оценила справедливую стоимость чистых идентифицируемых активов и обязательств Dunga Operating GmbH по предварительной стоимости, равной справедливой стоимости предоставленного возмещения в размере 358,5 миллионов долларов США (эквивалентно 165.913 миллионов тенге). Первоначальный учет объединения бизнеса не был завершен. В соответствии с *МСФО (IFRS) 3 «Объединение бизнеса»* оценка основных средств будет завершена и учтена в течение 12 месяцев с даты приобретения.

ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЁТНОСТИ (продолжение)

6. ОБЪЕДИНЕНИЕ БИЗНЕСА (продолжение)

Приобретение Dunga Operating GmbH (продолжение)

Ниже представлена информация о предварительной справедливой стоимости идентифицируемых активов и обязательств *Dunga Operating GmbH* на дату приобретения:

В миллионах тенге	На дату приобретения
Активы	
Долгосрочные активы	
Основные средства *(Примечание 18)*	192.313
Нематериальные активы *(Примечание 20)*	7.005
Долгосрочные банковские вклады	5.413
Краткосрочные активы	
Товарно-материальные запасы	6.607
Торговая дебиторская задолженность	9.426
Предоплата по подоходному налогу	2.316
Прочие краткосрочные нефинансовые активы	7.792
Прочие краткосрочные финансовые активы	58
Денежные средства и их эквиваленты	7.961
Итого активы	**238.891**
Долгосрочные обязательства	
Резервы *(Примечание 30)*	4.346
Обязательства по отложенному налогу *(Примечание 33)*	55.196
Краткосрочные обязательства	
Торговая кредиторская задолженность	11.881
Прочие краткосрочные финансовые обязательства	1.555
Итого обязательства	**72.978**
Итого чистые активы по предварительной справедливой стоимости	**165.913**
Стоимость приобретения, включая налог у источника выплаты	**165.913**

В данной консолидированной финансовой отчетности деятельность Dunga Operating GmbH представлена в сегменте «Разведка и добыча нефти и газа».

Справедливая стоимость торговой дебиторской задолженности на дату приобретения составляет 9.426 миллионов тенге, что является валовой суммой торговой дебиторской задолженности. При этом ожидается, что суммы по договорам могут быть получены в полном объеме.

7. ПРИОБРЕТЕНИЯ ПОД ОБЩИМ КОНТРОЛЕМ

Приобретение дочерней организации под общим контролем

ТОО «Полимер Продакшн» (далее- Полимер)

В декабре 2023 года Компания приобрела у дочерней организации Самрук-Казына, ТОО «Samruk-Kazyna Ondeu» (далее – СКО) и третьей стороны, АО «УК МЭЗ» ХимПарк Тараз», 99,9% и 0,1% доли участия в Полимер за 1.520 миллионов тенге, которое еще не было оплачено по состоянию на 31 декабря 2023 года.

Группа получила контроль над Полимером и признала ее в качестве дочерней организации. Приобретение было отражено как приобретение дочерней организации у сторон, находящихся под общим контролем, и учтено по методу объединения долей по балансовой стоимости активов и обязательств Полимера, отраженных в бухгалтерских книгах Предшественника. Сравнительный консолидированный отчет о финансовом положении по состоянию на 31 декабря 2022 года, консолидированный отчет о совокупном доходе за год, закончившийся 31 декабря 2022 года и консолидированный отчет о движении денежных средств за год, закончившийся 31 декабря 2022 года, а также соответствующие примечания к консолидированной финансовой отчётности за год, закончившийся 31 декабря 2022 года, были пересчитаны как если бы приобретение произошло на начало самого раннего представленного периода.

Разница между переданным возмещением и чистыми активами Полимера была отражена в составе капитала.

ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЁТНОСТИ (продолжение)

7. ПРИОБРЕТЕНИЯ ПОД ОБЩИМ КОНТРОЛЕМ (продолжение)

Приобретение дочерних организаций под общим контролем (продолжение)

ТОО «Полимер Продакшн» (далее- Полимер) (продолжение)

Эффект на сравнительные данные с учетом приобретения *Полимера*, приводится ниже:

В миллионах тенге	На 31 декабря 2022 года
Влияние на финансовое положение:	
Увеличение активов	
Увеличение долгосрочных активов	
Увеличение основных средств	4.164
Увеличение нематериальных активов	8
	4.172
Увеличение краткосрочных активов	
Увеличение товарно-материальных запасов	1.339
Увеличение торговой дебиторской задолженности	147
Увеличение НДС к возмещению	65
Увеличение прочих краткосрочных нефинансовых активов	36
Увеличение денежных средств и их эквивалентов	368
	1.955
Увеличение итого активов	**6.127**
Увеличение долгосрочных обязательств	
Увеличение займов полученных	9.006
Увеличение резервов	44
	9.050
Увеличение краткосрочных обязательств	
Увеличение торговой кредиторской задолженности	186
Увеличение займов полученных	2.046
Увеличение резервов	672
Увеличение прочих налогов к уплате	20
Увеличение прочих краткосрочных финансовых обязательств	103
Увеличение прочих краткосрочных нефинансовых обязательств	74
	3.101
Увеличение итого обязательств	**12.151**
Уменьшение капитала	
Уменьшение нераспределённой прибыли	6.024
Уменьшение капитала, относящегося к акционерам Материнской Компании	**6.024**
Уменьшение итого капитала	**6.024**

АО НК «КазМунайГаз» Консолидированная финансовая отчётность

ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЁТНОСТИ (продолжение)

7. ПРИОБРЕТЕНИЯ ПОД ОБЩИМ КОНТРОЛЕМ (продолжение)

Приобретение дочерних организаций под общим контролем (продолжение)

ТОО «Полимер Продакшн» (далее- Полимер) (продолжение)

В миллионах тенге	За год, закончившийся 31 декабря 2022 года
Влияние на результаты деятельности:	
Выручка и прочие доходы	
Выручка по договорам с покупателями	6.697
Финансовый доход	16
Прочий операционный доход	36
Итого выручка и прочие доходы	**6.749**
Расходы и затраты	
Себестоимость покупной нефти, газа, нефтепродуктов и прочих материалов	(5.792)
Производственные расходы	(1.853)
Налоги кроме подоходного налога	(116)
Износ, истощение и амортизация	(315)
Расходы по транспортировке и реализации	(12)
Общие и административные расходы	(311)
Обесценение основных средств	(7.096)
Финансовые затраты	(1.209)
Отрицательная курсовая разница, нетто	(836)
Прочие расходы	(838)
Итого расходы и затраты	**(18.378)**
Прибыль до учёта подоходного налога	**(11.629)**
Экономия по подоходному налогу	870
Убыток за год	**(10.759)**
Итого совокупный доход, за вычетом подоходного налога	**(10.759)**
Чистая прибыль за год, приходящаяся на:	
Акционеров Материнской Компании	**(10.759)**
	(10.759)
Итого совокупный доход, приходящийся на:	
Акционеров Материнской Компании	**(10.759)**
	(10.759)

Влияние на чистые денежные потоки за год, закончившийся 31 декабря 2022 года, было следующим:

В миллионах тенге	2022 год
Операционные	4
Инвестиционные	(1)
Финансовые	318
Чистое увеличение денежных средств и их эквивалентов	**317**

В данной консолидированной финансовой отчетности деятельность Полимера представлена в сегменте *«Прочее».*

ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЁТНОСТИ (продолжение)

7. ПРИОБРЕТЕНИЯ ПОД ОБЩИМ КОНТРОЛЕМ (продолжение)

Приобретение дочерних организаций под общим контролем (продолжение)

KMG Kashagan B.V. (далее – Кашаган)

16 октября 2015 года Coöperatieve KazMunaiGaz U.A. (далее – Кооператив), дочерняя организация Компании, продала 50% своих акций в Кашагане в пользу Самрук-Казына с опционным правом на покупку всего или частичного пакета акций (далее – Опцион) в период с 1 января 2018 года до 31 декабря 2020 года. Позднее период исполнения Опциона был продлен до 31 декабря 2022 года.

В 2017 году суд Амстердама наложил определенные ограничения на 50% акций Кашагана, принадлежащих Самрук-Казына (далее – Ограничения). В период действия Ограничений, акции Кашагана не могли быть проданы, переданы или заложены. По состоянию на 31 декабря 2021 года Ограничения оставались в силе.

14 июня 2022 года судом Амстердама Ограничения были отменены.

14 сентября 2022 года Кооператив и Самрук-Казына подписали Соглашение об изменении Опционного соглашения и исполнении опциона (далее – Соглашение с изменениями), согласно которому сумма возмещения за исполнение Опциона составила 3.781,7 миллионов долларов США (эквивалентно 1.777.076 миллионов тенге, представлены в консолидированном отчете об изменениях в капитале).

В Соглашении с изменениями и в Соглашении о переводе долга и взаимозачете от 14 сентября 2022 года между Компанией, Самрук-Казына и Кооперативом определен следующий порядок оплаты возмещения:

- Сумма в размере 2.476,3 миллионов долларов США подлежит конвертации по согласованному обменному курсу 475,00 тенге за 1 доллар США для последующего зачета части суммы в размере 424.587 миллионов тенге в счет погашения задолженности Самрук-Казына по финансовой помощи, полученной от Компании, и оплаты со стороны Компании оставшейся суммы в размере 751.631 миллион тенге из средств от продажи облигаций Компании *(Примечания 28 и 34)*;
- Сумма в размере 566,7 миллионов долларов США подлежит оплате в течение 10 рабочих дней с даты завершения сделки (оплачено по состоянию на 31 декабря 2022 года; эквивалентно 271.032 миллион тенге по курсу на дату оплаты);
- Сумма в размере 375,1 миллионов долларов США подлежит оплате до 31 декабря 2022 года (оплачено по состоянию на 31 декабря 2022 года; эквивалентно 175.654 миллиона тенге по курсу на дату оплаты) и сумма в размере 363,6 миллионов долларов США подлежит оплате до 30 июня 2023 года (оплачено по состоянию на 31 декабря 2023 года: 163.770 миллионов тенге по курсу на дату оплаты) *(Примечания 31 и 34).*

15 сентября 2022 года Группа исполнила ряд юридических условий Соглашения с изменениями, завершающих сделку, исполнила Опцион и 50% акций Кашагана были перерегистрированы в пользу Кооператива.

Таким образом, в результате исполнения Опциона, Группа получила контроль над Кашаганом и признала ее в качестве дочерней организации. Приобретение было отражено как приобретение дочерней организации у сторон, находящихся под общим контролем, и учтено по методу объединения долей по балансовой стоимости активов и обязательств Кашагана, отраженных в бухгалтерских книгах Предшественника.

Разница между переданным возмещением и чистыми активами Кашагана была отражена в составе капитала.

В данной консолидированной финансовой отчетности деятельность Кашагана представлена в сегменте *«Разведка и добыча нефти и газа».*

Более подробная информация по приобретению Кашагана раскрыта в годовой консолидированной финансовой отчетности Группы за год, закончившийся 31 декабря 2022 года.

ТОО «KLPE» (далее – *KLPE)*

1 декабря 2022 года Компания приобрела 100% доли участия в уставном капитале KLPE за 2 тенге у СКО и Полимер. KLPE занимается строительством первого интегрированного газохимического комплекса в Казахстане.

АО НК «КазМунайГаз» Консолидированная финансовая отчётность

ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЁТНОСТИ (продолжение)

7. ПРИОБРЕТЕНИЯ ПОД ОБЩИМ КОНТРОЛЕМ (продолжение)

ТОО «KLPE» (далее – *KLPE)* (продолжение)

В результате приобретения Группа получила контроль над KLPE и признала ее в качестве дочерней организации. Приобретение было отражено как приобретение дочерней организации у сторон, находящихся под общим контролем, и учтено по методу объединения долей по балансовой стоимости активов и обязательств KLPE, отраженных в бухгалтерских книгах Предшественника.

Разница между переданным возмещением и чистыми активами KLPE была отражена в составе капитала.

В данной консолидированной финансовой отчетности деятельность KLPE представлена в сегменте *«Прочие».*

Более подробная информация по приобретению KLPE раскрыта в годовой консолидированной финансовой отчетности Группы за год, закончившийся 31 декабря 2022 года.

Приобретение совместного предприятия под общим контролем

ТОО «Kazakhstan Petrochemical Industries Inc.» (далее – КПИ)

13 июня 2022 года Самрук-Казына передал Компании 49,50% доли участия в КПИ. Стоимость приобретения составила 91.175 миллионов тенге и была зачтена в счет погашения части задолженности Самрук-Казына по финансовой помощи, полученной от Компании (*Примечание 25*). КПИ занимается реализацией инвестиционного проекта «Строительство первого интегрированного газохимического комплекса в Атырауской области».

49,50% доли участия в КПИ были отражены как приобретение совместного предприятия у сторон, находящихся под общим контролем, и учтены по методу объединения долей на основе балансовой стоимости совместного предприятия. ТОО «Samruk-Kazyna Ondeu» (далее – СКО), дочерняя организация Самрук-Казына, и Компания совместно контролируют КПИ, решения о деятельности КПИ принимаются единогласно.

Разница между стоимостью приобретения и балансовой стоимостью идентифицируемых активов и обязательств КПИ на дату приобретения была признана как распределение в пользу Самрук-Казына и представлена по строке «*Приобретение совместных предприятий*» в консолидированном отчете об изменениях в капитале.

Более подробная информация по приобретению КПИ раскрыта в годовой консолидированной финансовой отчетности Группы за год, закончившийся 31 декабря 2022 года.

8. ПРИОБРЕТЕНИЕ СОВМЕСТНОГО ПРЕДПРИЯТИЯ

ТОО «PETROSUN» (далее – Petrosun)

1 июля 2022 года, в соответствии с протоколом заседания Комиссии под председательством Премьер-Министра РК по демонополизации экономики, а именно рынка горюче-смазочных материалов, Компания приобрела 49% доли участия в уставном капитале Petrosun, основной деятельностью которого является реализация сжиженного углеводородного газа и нефтепродуктов. Стоимость приобретения составила 1 тенге. Разница между стоимостью приобретения и справедливой стоимостью идентифицируемых активов и обязательств Petrosun на дату приобретения в размере 10.989 миллионов тенге была признана как вклад Самрук-Казына на основании инструкции в указанном выше протоколе и представлена по строке «*Приобретение совместных предприятий*» в консолидированном отчете об изменениях в капитале *(Примечание 27)*.

49% доля участия в Petrosun была отражена как приобретение совместного предприятия с применением метода долевого участия в соответствии с МСФО (IAS) 28 *«Инвестиции в ассоциированные и совместные предприятия».* ТОО «КННК ИНТЕРНАЦИОНАЛ в КАЗАХСТАНЕ» (второй участник Petrosun) и Компания, совместно контролируют Petrosun, и решения о деятельности Petrosun принимают единогласно.

ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЁТНОСТИ (продолжение)

9. ВЫРУЧКА ПО ДОГОВОРАМ С ПОКУПАТЕЛЯМИ

В миллионах тенге	**2023 год**	2022 год (пересчитано)
Тип продукта и услуги		
Продажа сырой нефти и газа	**4.628.125**	4.593.971
Продажа нефтепродуктов	**2.848.921**	3.369.860
Услуги по переработке нефти и нефтепродуктов	**248.058**	204.390
Услуги по транспортировке нефти	**226.142**	187.533
Прочие доходы	**368.297**	337.327
	8.319.543	8.693.081
Географические регионы		
Казахстан	**1.454.546**	1.217.280
Другие страны	**6.864.997**	7.475.801
	8.319.543	8.693.081
Время признания выручки		
В определенный момент времени	**8.121.191**	8.510.294
В течение времени	**198.352**	182.787
	8.319.543	8.693.081

10. ДОЛЯ В ПРИБЫЛИ СОВМЕСТНЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ И АССОЦИИРОВАННЫХ КОМПАНИЙ, НЕТТО

В миллионах тенге	**2023 год**	2022 год
Совместные предприятия		
ТОО «Тенгизшевройл»	**340.884**	742.660
Petrosun	**46.567**	23.184
Группа Мангистау Инвестмент Б.В. (ММГ)	**38.255**	48.486
ТОО «КазРосГаз»	**32.324**	554
ТОО «КазГерМунай»	**20.983**	20.530
ТОО «Казахстанско-Китайский Трубопровод»	**18.720**	16.783
Valsera Holdings B.V. Group (РКОР)	**17.296**	21.009
ТОО «Тениз Сервис»	**116**	(6.497)
ТОО «Казахойл-Актобе»	**(1.869)**	12.648
КПИ	**(12.339)**	(18.227)
Ural Group Limited	**(47.006)**	(11.470)
Прочие	**3.896**	4.234
	457.827	853.894
Ассоциированные компании		
«Каспийский Трубопроводный Консорциум»	**64.358**	117.763
«ПетроКазахстан Инк.»	**4.889**	6.502
Прочие	**7.103**	13.151
	76.350	137.416
	534.177	991.310

11. СЕБЕСТОИМОСТЬ ПОКУПНОЙ НЕФТИ, ГАЗА, НЕФТЕПРОДУКТОВ И ПРОЧИХ МАТЕРИАЛОВ

В миллионах тенге	**2023 год**	2022 год (пересчитано)
Покупная нефть для перепродажи	**3.402.819**	3.620.699
Стоимость нефти для переработки	**687.792**	765.164
Материалы и запасы	**416.851**	421.601
Покупные нефтепродукты для перепродажи	**90.108**	87.644
Покупной газ для перепродажи	**24.311**	65.068
	4.621.881	4.960.176

ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЁТНОСТИ (продолжение)

12. ПРОИЗВОДСТВЕННЫЕ РАСХОДЫ

В миллионах тенге	**2023 год**	2022 год (пересчитано)
Расходы по заработной плате	**510.927**	434.520
Услуги по ремонту и обслуживанию	**212.500**	190.592
Реализованные убытки от производных инструментов по нефтепродуктам *(Примечание 31)*	**(69)**	121.539
Электроэнергия	**117.957**	119.381
Расходы по краткосрочной аренде	**102.385**	78.568
Транспортные расходы	**123.310**	31.017
Охрана окружающей среды	**17.930**	21.461
Списание товарно-материальных запасов до чистой стоимости реализации	**1.590**	19.473
Прочие	**133.192**	127.690
	1.219.722	1.144.241

13. НАЛОГИ КРОМЕ ПОДОХОДНОГО НАЛОГА

В миллионах тенге	**2023 год**	2022 год (пересчитано)
Налог на добычу полезных ископаемых	**142.900**	163.334
Рентный налог на экспорт сырой нефти	**138.986**	215.765
Экспортная таможенная пошлина	**113.248**	131.732
Акциз	**112.320**	90.012
Социальный налог	**44.863**	38.195
Налог на имущество	**31.505**	29.221
Прочие налоги	**10.258**	9.662
	594.080	677.921

14. РАСХОДЫ ПО ТРАНСПОРТИРОВКЕ И РЕАЛИЗАЦИИ

В миллионах тенге	**2023 год**	2022 год (пересчитано)
Транспортировка	**184.940**	153.403
Расходы по заработной плате	**19.990**	16.591
Прочие	**40.595**	35.358
	245.525	205.352

15. ОБЩИЕ И АДМИНИСТРАТИВНЫЕ РАСХОДЫ

В миллионах тенге	**2023 год**	2022 год (пересчитано)
Расходы по заработной плате	**80.672**	77.854
Консультационные услуги	**17.828**	20.678
Расходы по обслуживанию	**6.845**	6.148
Социальные выплаты	**6.037**	5.829
Начисление резерва по ожидаемым кредитным убыткам по торговой дебиторской задолженности и прочим краткосрочным финансовым активам *(Примечание 24)*	**8.691**	2.876
НДС, не взятый в зачёт	**5.811**	2.582
Услуги связи	**2.080**	1.864
Начисление резерва по налогам, штрафам и пени	**169**	605
Начисление резерва по обесценению по прочим краткосрочным нефинансовым активам *(Примечание 24)*	**3.204**	28
Восстановление НДС к возмещению	**(282)**	(1.942)
Прочие	**46.737**	43.957
	177.792	160.479

ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЁТНОСТИ (продолжение)

15. ОБЩИЕ И АДМИНИСТРАТИВНЫЕ РАСХОДЫ (продолжение)

За год, закончившийся 31 декабря 2023 года, расходы по заработной плате составили 611.589 миллионов тенге (2022: 528.965 миллионов тенге) и были отражены в составе производственных расходов, расходов по транспортировке и реализации и общих и административных расходов в консолидированном отчёте о совокупном доходе.

16. ОБЕСЦЕНЕНИЕ ОСНОВНЫХ СРЕДСТВ, НЕМАТЕРИАЛЬНЫХ АКТИВОВ И РАСХОДЫ ПО РАЗВЕДКЕ

В миллионах тенге	**2023 год**	2022 год (пересчитано)
Расходы от обесценения и восстановление обесценения		
Основные средства *(Примечание 18)*	**101.782**	7.658
Нематериальные активы *(Примечание 20)*	**483**	139
Инвестиционная недвижимость	**–**	7
	102.265	7.804
Расходы по разведке (обесценение и списание) ***(Примечание 19)***		
Кайран и Актоты	**74.255**	–
Женис	**40.244**	–
Проект «Лиман»	**8.847**	–
Проект «Урихтау»	**4.876**	8.895
Проект «Исатай»	**93**	3.172
Прочие	**–**	46
	128.315	12.113
	230.580	19.917

По следующим ЕГДС был признан убыток от обесценения:

В миллионах тенге	**2023 год**	2022 год (пересчитано)
ЕГДС КМГИ	**97.636**	–
Прочие	**4.629**	7.804
	102.265	7.804

Обесценение основных средств

ЕГДС KMG International N.V. (далее – КМГИ)

В 2023 году КМГИ провел тесты на обесценение гудвилла и активов по сбыту, переработке и прочих активов в связи с наличием индикаторов обесценения в ЕГДС КМГИ: ЕГДС «Переработка», ЕГДС «Нефтехимия» и ЕГДС «Даунстрим». В результате теста на обесценение возмещаемая стоимость ЕГДС КМГИ оказалась ниже их балансовой стоимости. Убыток от обесценения анализируемых ЕГДС КМГИ составил 94.962 миллиона тенге, из которых ЕГДС «Переработка» составляет 80.761 миллион тенге, ЕГДС «Нефтехимия» — 340 миллионов тенге и ЕГДС «Даунстрим» — 13.861 миллион тенге.

Основными индикаторами обесценения были: i) повышенная волатильность маржи нефтепереработки на рынке нефти и газа и снижение рыночного спроса в контексте строгих правил декарбонизации и геополитической нестабильности, ii) отсутствие долгосрочного плана декарбонизации КМГИ, iii) изменение налоговой среды в Румынии, в частности введение в конце 2023 года налога на оборот в нефтегазовом секторе в размере 0,5%, начиная с 2024 по 2025 год, и далее более 1% в зависимости от оборота предприятий.

Группа учитывала прогнозируемую маржу переработки и объемы производства, среди прочих факторов, при анализе индикаторов обесценения. Возмещаемая стоимость ЕГДС «Переработка» КМГИ была определена на основе справедливой стоимости за вычетом затрат на выбытие (FVLCD), которая была рассчитана с использованием метода дисконтированных денежных потоков. Основными допущениями, использованными при расчете FVLCD для ЕГДС, были операционная прибыль, включая допущение, что КМГИ сможет возместить, через увеличение конечной цены реализации, расходы по налогу на оборот с 2026 года, ставки дисконтирования и темпы роста, использованные для экстраполяции денежных потоков за пределы бюджетного периода.

ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЁТНОСТИ (продолжение)

16. ОБЕСЦЕНЕНИЕ ОСНОВНЫХ СРЕДСТВ, НЕМАТЕРИАЛЬНЫХ АКТИВОВ И РАСХОДЫ ПО РАЗВЕДКЕ (продолжение)

Обесценение основных средств (продолжение)

ЕГДС KMG International N.V. (далее – КМГИ) (продолжение)

Кроме того КМГИ применил допущение, что введенная в 2024 году дополнительная налоговая нагрузка с оборота КМГИ будет возмещена за счет поэтапного увеличения цены на конечных потребителей.

ЕГДС «Переработка» и «Нефтехимия» КМГИ

Ставка дисконтирования, примененная к прогнозам движения денежных средств для ЕГДС «Переработка» и «Нефтехимия», составила 11,60% (2022 год: 12,10%), а денежные потоки за 5-летний период были экстраполированы с использованием отрицательного темпа роста 1,50% (2022 год: положительный 2,10%), который для 2023 года является среднегодовым темпом роста в течение 2028-2051 годов для рыночной маржи нефтеперерабатывающих заводов, рассчитанным Platts-PIRA на дату оценки. Ставка капитализации, используемая для остаточной стоимости, составила 13,10% (2022 год: 10,00%).

ЕГДС «Даунстрим» КМГИ

Ставка дисконтирования, примененная к прогнозам движения денежных средств для ЕГДС «Даунстрим», составила 11,60% (2022 год: 12,10%), а денежные потоки за пределами 5-летнего периода были экстраполированы с использованием 0,40% (2022 год: положительный 2,10%) отрицательного коэффициента бессрочного роста с учетом ожидаемого спроса на рынке в течение 2029-2051 годов на основе последних рыночных исследований, доступных на дату оценки (Wood Mackenzie), и долгосрочного уровня инфляции в долларах США согласно отчету PWC Global Economy Watch Projections, опубликованному в июле 2023 года. Ставка капитализации, использованная для остаточной стоимости, составила 11,20% (2022 год: 10,00%).

Чувствительность к изменениям в допущениях для ЕГДС «Переработка»

Дополнительное обесценение в размере 25.595 миллионов тенге может быть начислено при увеличении ставки дисконтирования более чем на 1,0% до 12,6%, при снижении объемов более чем на 2,0% может быть начислено дополнительное обесценение в размере 41.869 миллионов тенге и при снижении маржинальной прибыли более чем на 2,0% дополнительно начисленное обесценение может составить 28.831 миллион тенге или снижение бессрочного темпа роста более чем на 1,50% приведет к начислению дополнительного обесценения в размере 28.168 миллионов тенге.

Дополнительное обесценение в размере 51.858 миллионов тенге может быть начислено, если дополнительная налоговая нагрузка, виде налога на оборот, не будет возмещена за счет конечной цены на потребителя.

Чувствительность к изменениям в допущениях для ЕГДС «Даунстрим»

Дополнительное обесценение в размере 18.705 миллионов тенге может быть начислено, если ставка дисконтирования увеличится более чем на 1,0%, если объемы снизятся более чем на 2%, дополнительно начисленное обесценение может составить 14.721 миллион тенге и при снижении валовой маржи более чем на 2% дополнительно начисленное обесценение может составить 20.318 миллионов тенге или снижение бессрочного темпа роста более чем на 1,50% приведет к начислению дополнительного обесценения в размере 20.076 миллионов тенге.

Чувствительность к изменениям в допущениях для ЕГДС «Нефтехимия»

Дополнительное обесценение в размере 788 миллионов тенге может быть начислено, если ставка дисконтирования увеличится более чем на 1,0%, если объемы снизятся более чем на 1,50%, дополнительно начисленное обесценение может составить 1.422 миллиона тенге и при снижении маржинальной прибыли более чем на 1,50% дополнительно начисленное обесценение может составить 1.320 миллионов тенге или снижение бессрочного темпа роста более чем на 1,50% приведет к начислению дополнительного обесценения в размере 638 миллионов тенге.

В июне 2023 года на нефтеперерабатывающем заводе Petromidia, дочерней организации КМГИ, произошел инцидент, который привел к временному выводу из эксплуатации установки «Мягкий гидрокрекинг». Petromidia провел работу по оценке последствий инцидента и признал убыток от обесценения основных средств в размере 2.674 миллиона тенге.

ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЁТНОСТИ (продолжение)

16. ОБЕСЦЕНЕНИЕ ОСНОВНЫХ СРЕДСТВ, НЕМАТЕРИАЛЬНЫХ АКТИВОВ И РАСХОДЫ ПО РАЗВЕДКЕ (продолжение)

Расходы по разведке

За год, закончившийся 31 декабря 2023 года, Группа признала убыток от обесценения активов по разведке и оценке по проекту «Женис» в размере 40.244 миллиона тенге в связи с полученными отрицательными результатами бурения (отсутствие углеводородов в скважине).

За год, закончившийся 31 декабря 2023 года, Группа признала убыток от обесценения активов по разведке и оценке по проекту «Кайран и Актоты» в размере 74.255 миллионов тенге в связи с получением уведомления о прекращении права недропользования в отношении указанных участков недр от Министерства энергетики РК.

За год, закончившийся 31 декабря 2023 года, Группа признала убыток от обесценения по активам по разведке и оценке по проекту «Урихтау» в размере 4.876 миллионов тенге, в связи с истечением срока Контракта на недропользование.

17. ФИНАНСОВЫЙ ДОХОД / ФИНАНСОВЫЕ ЗАТРАТЫ

Финансовый доход

В миллионах тенге	**2023 год**	2022 год (пересчитано)
Процентный доход по вкладам в банках, финансовым активам, займам и облигациям	**139.105**	115.492
Амортизация выпущенных финансовых гарантий	**344**	–
Всего процентный доход	**139.449**	115.492
Прекращение признания обязательств по займу *(Примечание 28)*	**4.377**	–
Переоценка финансовых активов, учитываемых по справедливой стоимости через прибыль или убыток	**827**	895
Прочие	**2.592**	4.216
	147.245	120.603

Финансовые затраты

В миллионах тенге	**2023 год**	2022 год (пересчитано)
Процентный расход по займам и облигациям	**271.785**	259.344
Процентный расход по договорам аренды *(Примечание 29)*	**7.420**	4.188
Амортизация дисконта задолженности перед Самрук-Казына за исполнение Опциона *(Примечание 31)*	**3.256**	3.929
Комиссия за досрочное погашение займа *(Примечание 28)*	**–**	4.498
Всего процентный расход	**282.461**	271.959
Амортизация дисконта обязательств по выбытию активов, экологических обязательств и прочих резервов *(Примечание 30)*	**13.398**	17.947
Амортизация дисконта по актуарным обязательствам	**7.157**	4.723
Прочие	**19.057**	13.426
	322.073	308.055

ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЁТНОСТИ (продолжение)

18. ОСНОВНЫЕ СРЕДСТВА

В миллионах тенге	Нефтегазовые активы	Трубопроводы	Активы по переработке	Здания и сооружения	Машины и оборудование	Транспортные средства	Прочие	Незавершённое строительство	Итого
Остаточная стоимость на 31 декабря 2021 года (пересчитано)	4.428.347	262.717	1.121.420	216.879	245.626	75.225	109.198	278.019	6.737.431
Пересчёт валюты отчётности	275.403	1.760	21.162	6.698	3.925	2.490	5.491	9.300	326.229
Изменения в учётной оценке	(105.568)	(7.609)	–	(3.405)	–	–	–	–	(116.582)
Поступления	84.069	638	938	18.964	9.956	5.743	876	384.227	505.411
Выбытия	(46.201)	(1.761)	(3.295)	(948)	(5.138)	(4.810)	(4.180)	(863)	(67.196)
Потеря контроля над дочерней компанией	–	–	–				(36)	–	(36)
Расходы по износу	(262.374)	(13.821)	(110.749)	(17.110)	(27.077)	(9.395)	(10.503)	–	(451.029)
Накопленный износ и обесценение по выбытиям	44.364	1.651	2.901	820	4.717	4.073	3.678	625	62.829
Восстановление обесценения/(обесценение) *(Примечание 16)*	909	643	(3.009)	(4.609)	(4.941)	(140)	4.487	(998)	(7.658)
Переводы из активов, классифицированных как предназначенные для продажи	–	–	–	324	5	11	68	–	408
Переводы из активов по разведке и оценке *(Примечание 19)*	3.253	–	–	–	–	–	–	–	3.253
Переводы из инвестиционной недвижимости	–	–	–	2.073	–	–	–	–	2.073
Прочие изменения	(635)	(65)	11	–	(784)	–	279	62	(1.132)
Переводы	176.668	22.413	46.006	15.779	41.763	1.343	5.732	(309.704)	–
Остаточная стоимость на 31 декабря 2022 года (пересчитано)	4.598.235	266.566	1.075.385	235.465	268.052	74.540	115.090	360.668	6.994.001
Первоначальная стоимость	6.915.401	412.952	2.765.873	566.147	654.179	222.283	258.420	411.846	12.207.101
Накопленный износ и обесценение	(2.317.166)	(146.386)	(1.690.488)	(330.682)	(386.127)	(147.743)	(143.330)	(51.178)	(5.213.100)
Остаточная стоимость на 31 декабря 2022 года (пересчитано)	**4.598.235**	**266.566**	**1.075.385**	**235.465**	**268.052**	**74.540**	**115.090**	**360.668**	**6.994.001**

ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЁТНОСТИ (продолжение)

18. ОСНОВНЫЕ СРЕДСТВА (продолжение)

В миллионах тенге	Нефте-газовые активы	Трубо-проводы	Активы по пере-работке	Здания и соору-жения	Машины и обору-дование	Транс-портные средства	Прочие	Незавер-шённое строи-тельство	Итого
Остаточная стоимость на 31 декабря 2022 года (пересчитано)	**4.598.235**	**266.566**	**1.075.385**	**235.465**	**268.052**	**74.540**	**115.090**	**360.668**	**6.994.001**
Приобретения посредством объединения предприятий *(Примечание 6)*	**170.276**	**–**	**–**	**4.520**	**664**	**67**	**447**	**16.339**	**192.313**
Пересчёт валюты отчётности	**(71.585)**	**(749)**	**(5.719)**	**(2.769)**	**(525)**	**(494)**	**(1.418)**	**(3.864)**	**(87.123)**
Изменения в учётной оценке	**8.755**	**793**	**–**	**365**	**–**	**–**	**–**	**(1.572)**	**8.341**
Поступления	**52.199**	**2.042**	**63.802**	**3.527**	**6.308**	**11.212**	**3.714**	**575.509**	**718.313**
Выбытия	**(18.295)**	**(559)**	**(7.751)**	**(1.566)**	**(3.641)**	**(2.533)**	**(5.055)**	**(3.473)**	**(42.873)**
Потеря контроля над дочерней компанией *(Примечание 5)*	**–**	**–**	**–**	**–**	**–**	**–**	**–**	**(5.185)**	**(5.185)**
Расходы по износу	**(355.969)**	**(10.666)**	**(102.767)**	**(15.290)**	**(26.001)**	**(11.145)**	**(9.543)**	**–**	**(531.381)**
Накопленный износ и обесценение по выбытиям	**17.150**	**438**	**7.735**	**912**	**3.520**	**2.508**	**4.763**	**1.641**	**38.667**
(Обесценение)/восстановление обесценения/ *(Примечание 16)*	**–**	**(28)**	**(83.187)**	**(13.749)**	**(1.595)**	**(888)**	**149**	**(2.484)**	**(101.782)**
Переводы из/(в) активы, классифицированные как предназначенные для продажи	**–**	**–**	**–**	**208**	**–**	**(4)**	**2**	**–**	**206**
Переводы из активов по разведке и оценке *(Примечание 19)*	**21**	**–**	**–**	**–**	**–**	**–**	**–**	**19**	**40**
Переводы в инвестиционную недвижимость	**–**	**–**	**(702)**	**(1.742)**	**–**	**–**	**–**	**–**	**(2.444)**
Прочие изменения	**16**	**(25)**	**–**	**133**	**44**	**(2)**	**19**	**(72)**	**113**
Переводы	**256.521**	**3.950**	**61.857**	**31.593**	**128.416**	**4.852**	**6.586**	**(493.775)**	**–**
Остаточная стоимость на 31 декабря 2023 года	**4.657.324**	**261.762**	**1.008.653**	**241.607**	**375.242**	**78.113**	**114.754**	**443.751**	**7.181.206**
Первоначальная стоимость	**7.523.664**	**417.598**	**2.856.817**	**610.240**	**782.754**	**234.741**	**261.453**	**513.875**	**13.201.142**
Накопленный износ и обесценение	**(2.866.340)**	**(155.836)**	**(1.848.164)**	**(368.633)**	**(407.512)**	**(156.628)**	**(146.699)**	**(70.124)**	**(6.019.936)**
Остаточная стоимость на 31 декабря 2023 года	**4.657.324**	**261.762**	**1.008.653**	**241.607**	**375.242**	**78.113**	**114.754**	**443.751**	**7.181.206**

ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЁТНОСТИ (продолжение)

18. ОСНОВНЫЕ СРЕДСТВА (продолжение)

Поступления

В 2023 году поступления в незавершенное строительство, в основном, относятся к бурению и обустройству скважин в АО «Озенмунайгаз», АО «Эмбамунайгаз», дочерних организаций АО «Разведка Добыча «КазМунайГаз», и ТОО «КМГ Карачаганак» на общую сумму 289.128 миллионов тенге и замене участка трубопроводов «Узень- Атырау-Самара» и «Астрахань-Мангышлак» в АО «КазТрансОйл» на общую сумму 174.799 миллионов тенге.

Прочие

За год, закончившийся 31 декабря 2023 года, Группа капитализировала в балансовую стоимость основных средств затраты по займам по средней ставке капитализации 10,78% на сумму 9.794 миллиона тенге, относящиеся к строительству новых активов (за год, закончившийся 31 декабря 2022 года: 1.304 миллиона тенге, по средней ставке капитализации 4,40%).

По состоянию на 31 декабря 2023 года, стоимость полностью амортизированных, но все ещё используемых основных средств составила 370.497 миллионов тенге (по состоянию на 31 декабря 2022 года: 384.815 миллионов тенге).

По состоянию на 31 декабря 2023 года, некоторые объекты основных средств с остаточной стоимостью 168.214 миллионов тенге заложены в качестве обеспечения по банковским займам Группы (по состоянию на 31 декабря 2022 года: 778.757 миллионов тенге).

Капитальные обязательства раскрыты в *Примечании 36*.

19. АКТИВЫ ПО РАЗВЕДКЕ И ОЦЕНКЕ

В миллионах тенге	Материальные	Нематериальные	Итого
Остаточная стоимость на 31 декабря 2021 года	221.368	13.636	235.004
Поступления	17.417	510	17.927
Пересчет иностранной валюты	13.682	–	13.682
Изменения в учётной оценке	33	–	33
Обесценение *(Примечание 16)*	(10.418)	(1.695)	(12.113)
Переводы в основные средства *(Примечание 18)*	(3.253)	–	(3.253)
Прочие изменения	173	(173)	–
Остаточная стоимость на 31 декабря 2022 года	239.002	12.278	251.280
Поступления	**39.905**	**29.590**	**69.495**
Пересчет иностранной валюты	**(3.378)**	**–**	**(3.378)**
Переводы в основные средства *(Примечание 18)*	**(40)**	**–**	**(40)**
Обесценение *(Примечание 16)*	**(118.462)**	**(9.853)**	**(128.315)**
Потеря контроля над дочерней компанией *(Примечание 5)*	**–**	**(14.678)**	**(14.678)**
Списание	**(2)**	**(175)**	**(177)**
Остаточная стоимость на 31 декабря 2023 года	**157.025**	**17.162**	**174.187**

На 31 декабря 2023 и 2022 годов активы по разведке и оценке представлены следующими проектами:

В миллионах тенге	**31 декабря 2023 года**	31 декабря 2022 года
Северо-Каспийский проект	**140.098**	206.007
KMG Barlau	**14.346**	–
АО «Эмбамунайгаз»	**1.509**	14.084
Женис	**–**	18.310
Урихтау	**–**	4.889
Прочие	**18.234**	7.990
	174.187	251.280

ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЁТНОСТИ (продолжение)

20. НЕМАТЕРИАЛЬНЫЕ АКТИВЫ

В миллионах тенге	Лицензии	Права на недропользование (в стадии добычи)	Гудвилл	Нематериальные активы по маркетингу	Программное обеспечение	Прочие	Итого
Остаточная стоимость на 31 декабря 2021 года (пересчитано)	510.140	201.725	99.849	25.467	17.411	34.909	889.501
Пересчёт валюты отчётности	36.280	14.389	807	1.819	351	1.916	55.562
Поступления	765	637	–	–	2.414	7.811	11.627
Выбытия	(2.546)		–	–	(3.605)	(516)	(6.667)
Расходы по амортизации	(23.284)	(7.990)	–	–	(6.372)	(1.245)	(38.891)
Накопленная амортизация и обесценение по выбытиям	2.271	–	–	–	3.326	362	5.959
Потеря контроля над дочерней компанией	–	–	–	–	–	(64)	(64)
Обесценение *(Примечание 16)*	–	–	–	–	–	(139)	(139)
Прочие изменения	274	669	–	–	425	5	1.373
Перемещения	801	2.790	–	–	4.304	(7.895)	–
Остаточная стоимость на 31 декабря 2022 года (пересчитано)	524.701	212.220	100.656	27.286	18.254	35.144	918.261
Пересчёт валюты отчётности	**(9.038)**	**(3.637)**	**(212)**	**(477)**	**(165)**	**(274)**	**(13.803)**
Поступления	**148**	**68**	**–**	**–**	**1.056**	**14.457**	**15.729**
Выбытия	**(699)**		**–**	**–**	**(1.198)**	**(297)**	**(2.194)**
Расходы по амортизации	**(33.763)**	**(11.004)**	**–**	**–**	**(6.239)**	**(1.007)**	**(52.013)**
Накопленная амортизация и обесценение по выбытиям	**695**	**–**	**–**	**–**	**1.198**	**267**	**2.160**
Приобретения посредством объединения предприятий *(Примечание 6)*	**–**	**–**	**–**	**–**	**5.289**	**1.716**	**7.005**
Обесценение *(Примечание 16)*	**–**	**–**	**–**	**–**	**–**	**(483)**	**(483)**
Прочие изменения	**–**	**62**	**–**	**–**	**230**	**(24)**	**268**
Перемещения	**1.265**	**–**	**–**	**–**	**969**	**(2.234)**	**–**
Остаточная стоимость на 31 декабря 2023 года	**483.309**	**197.709**	**100.444**	**26.809**	**19.394**	**47.265**	**874.930**
Первоначальная стоимость	**687.462**	**264.388**	**209.189**	**68.816**	**85.944**	**112.936**	**1.428.735**
Накопленная амортизация и обесценение	**(204.153)**	**(66.679)**	**(108.745)**	**(42.007)**	**(66.550)**	**(65.671)**	**(553.805)**
Остаточная стоимость на 31 декабря 2023 года	**483.309**	**197.709**	**100.444**	**26.809**	**19.394**	**47.265**	**874.930**
Первоначальная стоимость	698.950	268.892	209.401	70.041	78.585	100.138	1.426.007
Накопленная амортизация и обесценение	(174.249)	(56.672)	(108.745)	(42.755)	(60.331)	(64.994)	(507.746)
Остаточная стоимость на 31 декабря 2022 года (пересчитано)	524.701	212.220	100.656	27.286	18.254	35.144	918.261

ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЁТНОСТИ (продолжение)

20. НЕМАТЕРИАЛЬНЫЕ АКТИВЫ (продолжение)

По состоянию на 31 декабря 2023 и 2022 годов, нематериальные активы по маркетингу были представлены товарными знаками КМГИ.

Текущая стоимость гудвилла, относимая на каждую из единиц, генерирующих денежные потоки:

Единицы, генерирующие денежные потоки	**31 декабря 2023 года**	31 декабря 2022 года
Единица, генерирующее денежные потоки ПНХЗ	**88.553**	88.553
Единицы, генерирующие денежные потоки КМГИ	**11.891**	12.103
Итого гудвил	**100.444**	100.656

На основании анализа на обесценение, проведенного в 2023 и 2022 годах, обесценения гудвилла ПНХЗ или КМГИ не было обнаружено. Более подробная информация о проведенном анализе на обесценение гудвилла ПНХЗ изложена в *Примечании 4*.

21. БАНКОВСКИЕ ВКЛАДЫ

В миллионах тенге	**31 декабря 2023 года**	31 декабря 2022 года
Выраженные в долларах США	**1.055.456**	1.230.928
Выраженные в тенге	**5.628**	6.616
Минус: резерв под ожидаемые кредитные убытки	**(181)**	(177)
	1.060.903	1.237.367

На 31 декабря 2023 года средневзвешенная ставка долгосрочных банковских вкладов составляла 2,73% в долларах США и 6,23% в тенге, соответственно (31 декабря 2022 года: 0,94% в долларах США и 0,74% в тенге).

На 31 декабря 2023 года средневзвешенная процентная ставка по краткосрочным банковским вкладам составляла 5,65% в долларах США и 1,38% в тенге, соответственно (31 декабря 2022 года: 2,64% в долларах США и 1,24% в тенге).

В миллионах тенге	**31 декабря 2023 года**	31 декабря 2022 года
Срок погашения до 1 года	**997.012**	1.178.138
Срок погашения от 1 до 2 лет	**279**	94
Срок погашения свыше 2 лет	**63.612**	59.135
	1.060.903	1.237.367

На 31 декабря 2023 года банковские депозиты включают денежные средства, заложенные в качестве обеспечения, с балансовой стоимостью в размере 63.891 миллион тенге (31 декабря 2022 года: 59.229 миллионов тенге), которые, в основном, состоят из 60.573 миллиона тенге, размещенных на счетах, ограниченных в использовании, в качестве ликвидационного фонда согласно требованиям контрактов на недропользование (31 декабря 2022 года: 55.517 миллионов тенге).

ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЁТНОСТИ (продолжение)

22. ИНВЕСТИЦИИ В СОВМЕСТНЫЕ ПРЕДПРИЯТИЯ И АССОЦИИРОВАННЫЕ КОМПАНИИ

В миллионах тенге	Основная деятельность	Место осуществления деятельности	31 декабря 2023 года Текущая стоимость	Доля владения	31 декабря 2022 года Текущая стоимость	Доля владения
Совместные предприятия						
ТОО «Тенгизшевройл» (ТШО)	Разведка и добыча углеводородов	Казахстан	**3.598.510**	**20,00%**	3.825.053	20,00%
Mangistau Investment B.V. Group (ММG)	Разработка и добыча углеводородов	Казахстан	**203.614**	**50,00%**	164.716	50,00%
ККО	Разработка и добыча углеводородов	Казахстан	**93.258**	**50,00%**	–	–
ТОО «КазРосГаз» (КРГ)	Переработка и продажа природного газа и продуктов переработки	Казахстан	**69.479**	**50,00%**	58.812	50,00%
ТОО «Казахстанско-Китайский Трубопровод» (ККТ)	Транспортировка нефти	Казахстан	**53.358**	**50,00%**	37.138	50,00%
Valsera Holdings B.V. Group (РКОР)	Переработка сырой нефти	Казахстан	**41.515**	**50,00%**	26.351	50,00%
ТОО «КазГерМунай» (КГМ)	Разведка и добыча углеводородов	Казахстан	**36.506**	**50,00%**	32.070	50,00%
ТОО «PETROSUN» (Petrosun) *(Примечание 8)*	Продажа сжиженного углеводородного газа и нефтепродуктов	Казахстан	**31.740**	**49,00%**	24.373	49,00%
ТОО «Казахойл-Актобе» (КОА)	Добыча и реализация сырой нефти	Казахстан	**18.042**	**50,00%**	26.911	50,00%
ТОО «Тениз Сервис» (Тениз Сервис)	Проектирование, строительство и эксплуатация инфраструктурных объектов, поддержки морских нефтяных операций	Казахстан	**8.210**	**48,996%**	10.396	48,996%
Ural Group Limited (УГЛ)	Разведка и добыча углеводородов	Казахстан	**7.641**	**50,00%**	31.490	50,00%
Прочие			**58.345**		42.014	
Ассоциированные компании						
Каспийский Трубопроводный Консорциум (КТК)	Транспортировка жидких углеводородов	Казахстан/ Россия	**451.913**	**20,75%**	521.882	20,75%
ПетроКазахстан Инк. (ПКИ)	Разведка, добыча и переработка углеводородов	Казахстан	**94.887**	**33,00%**	94.635	33,00%
Прочие			**54.409**		51.562	
			4.821.427		4.947.403	

Все вышеперечисленные совместные предприятия и ассоциированные компании являются стратегическими для бизнеса Группы.

На 31 декабря 2023 года доля Группы в непризнанных накопленных убытках совместных предприятий и ассоциированных компаний составила 7.145 миллионов тенге (31 декабря 2022 года: 19.950 миллионов тенге).

ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЁТНОСТИ (продолжение)

22. ИНВЕСТИЦИИ В СОВМЕСТНЫЕ ПРЕДПРИЯТИЯ И АССОЦИИРОВАННЫЕ КОМПАНИИ (продолжение)

В таблице ниже представлено движение в инвестициях за 2023 и 2022 годы:

В миллионах тенге	**2023 год**	2022 год
Сальдо на 1 января	**4.947.403**	4.145.646
Доля в прибыли совместных предприятий и ассоциированных компаний, нетто *(Примечания 10)*	**534.177**	991.310
Приобретение под общим контролем *(Примечания 7 и 34)*	**–**	17.368
Приобретение *(Примечание 8)*	**–**	10.989
Признание инвестиций в ККО *(Примечание 5)*	**93.258**	–
Дивиденды полученные	**(619.826)**	(462.309)
Изменение в дивидендах к получению	**(107.633)**	(41.682)
Прочие изменения в капитале совместных предприятий	**41.764**	(637)
Прочие изменения	**1.016**	–
Дополнительные вклады в капитал без изменения доли владения	**20.117**	15.398
Выбытия, нетто *(Примечание 34)*	**(8.621)**	–
Переводы в активы, классифицированные как предназначенные для продажи	**–**	(76)
Элиминации и корректировки*	**(2.140)**	(1.944)
Пересчёт валюты отчётности	**(78.088)**	273.340
Сальдо на 31 декабря	**4.821.427**	4.947.403

* *Элиминации и корректировки представляют собой капитализированные вознаграждения по займам, предоставленным совместным предприятиям Компанией и дочерними организациями.*

Ниже представлена обобщенная финансовая информация о существенных совместных предприятиях, основанная на финансовой отчётности данных предприятий за 2023 год:

В миллионах тенге	**ТШО**	**ММГ**	**ККО**	**КРГ**	**ККТ**	**РКОР**
Долгосрочные активы	**24.831.196**	**462.565**	**9.192**	**33.032**	**127.038**	**431.261**
Краткосрочные активы, включая	**1.863.832**	**199.708**	**1.232**	**148.932**	**49.554**	**114.561**
Денежные средства и их эквиваленты	***696.871***	***89.410***	***112***	***65.122***	***23.837***	***66.459***
Долгосрочные обязательства, включая	**(7.434.076)**	**(132.981)**	**(10.376)**	**(238)**	**(23.107)**	**(304.590)**
Долгосрочные финансовые обязательства	***(4.091.040)***	**–**	**–**	**–**	**–**	***(258.338)***
Краткосрочные обязательства, включая	**(1.268.404)**	**(119.109)**	**(324)**	**(42.769)**	**(46.768)**	**(106.740)**
Краткосрочные финансовые обязательства	**–**	**–**	**–**	**–**	***(32.843)***	***(80.398)***
Капитал	**17.992.548**	**410.183**	**(276)**	**138.957**	**106.717**	**134.492**
Доля владения	**20%**	**50%**	**50%**	**50%**	**50%**	**50%**
Корректировки учёта методом долевого участия	**–**	**(1.477)**	**–**	**–**	**–**	**–**
Признание инвестиций	**–**	**–**	**93.258**	**–**	**–**	**–**
Накопленный нереализованный убыток	**–**	**–**	**138**	**–**	**–**	**(25.731)**
Текущая стоимость инвестиции по состоянию на 31 декабря 2023 года	**3.598.510**	**203.614**	**93.258**	**69.479**	**53.358**	**41.515**
Выручка	**8.796.634**	**878.362**	**–**	**260.125**	**86.843**	**250.435**
Износ, истощение и амортизация	***(2.426.361)***	***(107.455)***	**–**	***(295)***	***(10.170)***	***(41.216)***
Финансовый доход	**86.023**	**784**	**2**	**2.243**	**585**	**6.013**
Финансовые затраты	**(283.225)**	**(14.411)**	**(118)**	**–**	**(3.628)**	**(36.390)**
Расходы по подоходному налогу	**(730.465)**	**(47.354)**	**–**	**(13.996)**	**(9.341)**	**(12.954)**
Прибыль/(убыток) за год от продолжающейся деятельности	**1.704.419**	**76.510**	**(44)**	**64.648**	**37.440**	**34.592**
Прочий совокупный (убыток)/доход	**(325.499)**	**1.285**	**–**	**(305)**	**1**	**16**
Общий совокупный доход/(убыток)	**1.378.920**	**77.795**	**(44)**	**64.343**	**37.441**	**34.608**
Дивиденды полученные	**426.893**	**–**	**–**	**553**	**2.500**	**–**

ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЁТНОСТИ (продолжение)

22. ИНВЕСТИЦИИ В СОВМЕСТНЫЕ ПРЕДПРИЯТИЯ И АССОЦИИРОВАННЫЕ КОМПАНИИ (продолжение)

Ниже представлена обобщенная финансовая информация о существенных совместных предприятиях, основанная на финансовой отчётности данных предприятий за 2023 год:

В миллионах тенге	КГМ	Petrosun	КОА	Тениз Сервис	УГЛ
Долгосрочные активы	64.031	17	41.969	8.898	193.637
Краткосрочные активы, включая	52.764	137.202	23.956	16.907	11.475
Денежные средства и их эквиваленты	*44.840*	*6.440*	*10.794*	*14.619*	*6.905*
Долгосрочные обязательства, включая	(14.966)	–	(18.608)	(545)	(145.798)
Долгосрочные финансовые обязательства	–	–	–	–	*(119.188)*
Краткосрочные обязательства, включая	(28.817)	(72.443)	(11.233)	(8.504)	(4.033)
Краткосрочные финансовые обязательства	–	–	–	–	–
Капитал	73.012	64.776	36.084	16.756	55.281
Доля владения	50%	49%	50%	48,996%	50%
Обесценение инвестиции	–	–	–	–	(20.000)
Текущая стоимость инвестиции по состоянию на 31 декабря 2023 года	36.506	31.740	18.042	8.210	7.641
Выручка	145.728	1.336.888	80.064	13.994	(352)
Износ, истощение и амортизация	*(20.007)*	*(14)*	*(10.365)*	*(632)*	*(109)*
Финансовый доход	1.292	3.258	851	313	–
Финансовые затраты	(1.667)	(1.006)	(375)	(56)	(606)
Расходы по подоходному налогу	(27.450)	(23.812)	(11.617)	(3.390)	8.206
Прибыль/(убыток) за год от продолжающейся деятельности	41.965	95.034	(3.737)	237	(94.011)
Прочий совокупный убыток	(1.729)	–	–	–	(3.243)
Общий совокупный доход/(убыток)	40.236	95.034	(3.737)	237	(97.254)
Дивиденды полученные	15.793	39.200	7.000	2.303	–

Ниже представлена обобщенная финансовая информация о существенных совместных предприятиях, основанная на финансовой отчётности данных предприятий за 2022 год:

В миллионах тенге	ТШО	ММГ	КРГ	ККТ	РКОР
Долгосрочные активы	25.713.747	464.868	40.100	137.004	454.653
Краткосрочные активы, включая	3.046.293	111.126	99.637	42.103	120.412
Денежные средства и их эквиваленты	*1.905.924*	*28.622*	*59.000*	*17.871*	*79.079*
Долгосрочные обязательства, включая	(7.808.607)	(144.698)	(269)	(58.417)	(377.788)
Долгосрочные финансовые обязательства	*(4.163.850)*	–	–	*(32.197)*	*(340.106)*
Краткосрочные обязательства, включая	(1.826.167)	(99.344)	(21.844)	(46.415)	(97.393)
Краткосрочные финансовые обязательства	–	–	–	*(33.900)*	*(82.347)*
Капитал	19.125.266	331.952	117.624	74.275	99.884
Доля владения	20%	50%	50%	50%	50%
Корректировки учёта методом долевого участия	–	(1.260)	–	–	–
Накопленный нереализованный убыток					(23.591)
Текущая стоимость инвестиции по состоянию на 31 декабря 2022 года	3.825.053	164.716	58.812	37.138	26.351
Выручка	10.949.194	910.069	192.427	86.319	219.429
Износ, истощение и амортизация	*(1.129.895)*	*(26.647)*	*(323)*	*(10.269)*	*(38.552)*
Финансовый доход	36.076	594	2.765	357	244
Финансовые затраты	(99.857)	(9.404)	–	(4.593)	(31.616)
Расходы по подоходному налогу	(1.591.414)	(38.267)	(4.040)	(8.703)	(10.260)
Прибыль за год от продолжающейся деятельности	3.713.299	96.971	1.107	33.566	42.018
Прочий совокупный доход	1.114.004	1.784	7.884	–	(228)
Общий совокупный доход	4.827.303	98.755	8.991	33.566	41.790
Дивиденды полученные	207.892	92.071	–	5.000	2.189

ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЁТНОСТИ (продолжение)

22. ИНВЕСТИЦИИ В СОВМЕСТНЫЕ ПРЕДПРИЯТИЯ И АССОЦИИРОВАННЫЕ КОМПАНИИ (продолжение)

Ниже представлена обобщенная финансовая информация о существенных совместных предприятиях, основанная на финансовой отчётности данных предприятий за 2022 год:

В миллионах тенге	КГМ	Petrosun	КОА	Тениз Сервис	УГЛ
Долгосрочные активы	71.787	28	51.963	14.283	275.714
Краткосрочные активы, включая	53.303	123.612	17.357	16.745	1.851
Денежные средства и их эквиваленты	*46.729*	*14.662*	*1.186*	*2.570*	*1.704*
Долгосрочные обязательства, включая	(21.559)	–	(4.101)	(573)	(171.042)
Долгосрочные финансовые обязательства	–	–	–	–	*(133.544)*
Краткосрочные обязательства, включая	(39.392)	(73.899)	(11.397)	(9.236)	(3.543)
Краткосрочные финансовые обязательства	–	–	–	–	–
Капитал	64.139	49.741	53.822	21.219	102.980
Доля владения	50%	49%	50%	48,996%	50%
Обесценение инвестиции	–	–	–	–	(20.000)
Текущая стоимость инвестиции по состоянию на 31 декабря 2022 года	32.070	24.373	26.911	10.396	31.490
Выручка	150.039	676.932	90.330	3.182	223
Износ, истощение и амортизация	*(22.550)*	*(22)*	*(111)*	*(645)*	*(26)*
Финансовый доход	791	870	933	27	–
Финансовые затраты	(994)	(812)	(261)	(49)	(8.387)
Расходы по подоходному налогу	(39.783)	(12.722)	(10.266)	(58)	(3.005)
Прибыль/(убыток) за год от продолжающейся деятельности	41.061	47.315	25.296	(13.261)	(22.939)
Прочий совокупный доход	4.115	–	–	–	2.746
Общий совокупный доход/(убыток)	45.176	47.315	25.296	(13.261)	(20.193)
Дивиденды полученные	22.826	9.800	14.000	–	–

Ниже представлена обобщенная финансовая информация о существенных ассоциированных компаниях, основанная на их финансовых отчётностях за 2023 год:

	31 декабря 2023 года	
В миллионах тенге	КТК	ПКИ
Долгосрочные активы	**1.969.703**	**206.008**
Краткосрочные активы	**295.663**	**138.626**
Долгосрочные обязательства	**(18.722)**	**(20.063)**
Краткосрочные обязательства	**(279.064)**	**(16.497)**
Капитал	**1.967.580**	**308.074**
Доля владения	**20,75%**	**33%**
Гудвил	**43.640**	**–**
Обесценение инвестиции	**–**	**(6.778)**
Текущая стоимость инвестиции	**451.913**	**94.887**
Выручка	**1.039.509**	**128.343**
Износ, истощение и амортизация	**(245.423)**	**(25.990)**
Финансовый доход	**14.080**	**926**
Финансовые затраты	**(1.519)**	**(1.172)**
Расходы по подоходному налогу	**(118.490)**	**(7.009)**
Прибыль за год	**310.160**	**14.814**
Прочий совокупный убыток	**(42.915)**	**(4.927)**
Общий совокупный доход	**267.245**	**9.887**
Дивиденды полученные	**113.892**	**2.864**

ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЁТНОСТИ (продолжение)

22. ИНВЕСТИЦИИ В СОВМЕСТНЫЕ ПРЕДПРИЯТИЯ И АССОЦИИРОВАННЫЕ КОМПАНИИ (продолжение)

Ниже представлена обобщенная финансовая информация о существенных ассоциированных компаниях, основанная на их финансовых отчётностях за 2022 год:

	31 декабря 2022 года	
В миллионах тенге	**КТК**	**ПКИ**
Долгосрочные активы	2.240.723	224.559
Краткосрочные активы	292.198	116.827
Долгосрочные обязательства	(35.730)	(18.489)
Краткосрочные обязательства	(196.152)	(15.586)
Капитал	2.301.039	307.311
Доля владения	20,75%	33%
Гудвил	44.416	–
Обесценение инвестиции	–	(6.778)
Текущая стоимость инвестиции	521.882	94.635
Выручка	976.076	140.901
Износ, истощение и амортизация	(216.491)	(24.217)
Финансовый доход	8.119	439
Финансовые затраты	–	(1.503)
Расходы по подоходному налогу	(122.394)	(17.548)
Прибыль за год	567.533	19.702
Прочий совокупный доход	185.893	9.782
Общий совокупный доход	753.426	29.484
Дивиденды полученные	98.854	2.890

Ниже представлена обобщённая финансовая информация об индивидуально несущественных совместных предприятиях (доля Группы):

В миллионах тенге	**31 декабря 2023 года**	31 декабря 2022 года
Доля Группы в:		
Долгосрочных активах	**68.336**	39.088
Краткосрочных активах	**22.813**	18.950
Долгосрочных обязательствах	**(16.170)**	(13.922)
Краткосрочных обязательствах	**(21.493)**	(8.800)
Гудвил	**172**	172
Накопленная непризнанная доля в убытках	**1.127**	1.706
Прочие разницы	**3.560**	4.820
Текущая стоимость инвестиции по состоянию на 31 декабря	**58.345**	42.014
Прибыль за год от продолжающейся деятельности	**3.692**	4.013
Прочий совокупный убыток	**(845)**	(1.148)
Общий совокупный доход	**2.847**	2.865
Непризнанная доля в убытках	**(204)**	(221)

ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЁТНОСТИ (продолжение)

22. ИНВЕСТИЦИИ В СОВМЕСТНЫЕ ПРЕДПРИЯТИЯ И АССОЦИИРОВАННЫЕ КОМПАНИИ (продолжение)

Ниже представлена финансовая информация об индивидуально несущественных ассоциированных компаниях (доля Группы):

В миллионах тенге	**31 декабря 2023 года**	31 декабря 2022 года
Доля Группы в:		
Долгосрочных активах	**60.636**	53.699
Краткосрочных активах	**92.172**	87.702
Долгосрочных обязательствах	**(17.916)**	(15.673)
Краткосрочных обязательствах	**(81.358)**	(75.041)
Накопленная непризнанная доля в убытках	**875**	875
Текущая стоимость инвестиции по состоянию на 31 декабря	**54.409**	51.562
Прибыль за год от продолжающейся деятельности	**7.103**	31.339
Прочий совокупный доход	**375**	3.675
Общий совокупный доход	**7.478**	35.014

23. ТОВАРНО-МАТЕРИАЛЬНЫЕ ЗАПАСЫ

В миллионах тенге	**31 декабря 2023 года**	31 декабря 2022 года (пересчитано)
Материалы и запасы (по себестоимости)	**232.469**	180.762
Сырая нефть (по себестоимости)	**61.621**	60.670
Нефтепродукты (по наименьшему из себестоимости и чистой стоимости реализации)	**82.354**	69.332
	376.444	310.764

По состоянию на 31 декабря 2023 года, товарно-материальные запасы с балансовой стоимостью в размере 186.378 миллионов тенге находились в качестве залогового обеспечения (на 31 декабря 2022 года: 126.345 миллионов тенге).

24. ТОРГОВАЯ ДЕБИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ И ПРОЧИЕ КРАТКОСРОЧНЫЕ ФИНАНСОВЫЕ И НЕФИНАНСОВЫЕ АКТИВЫ

В миллионах тенге	**31 декабря 2023 года**	31 декабря 2022 года (пересчитано)
Торговая дебиторская задолженность		
Торговая дебиторская задолженность	**593.448**	549.430
Минус: резерв под ожидаемые кредитные убытки	**(32.190)**	(29.746)
	561.258	519.684
Прочие краткосрочные финансовые активы		
Прочая дебиторская задолженность	**97.771**	98.485
Дивиденды к получению	**20.952**	320
Минус: резерв под ожидаемые кредитные убытки	**(43.853)**	(41.748)
	74.870	57.057
Прочие краткосрочные нефинансовые активы		
Предоплата и расходы будущих периодов	**91.769**	60.260
Налоги к возмещению, кроме НДС	**63.188**	43.030
Прочие	**5.659**	6.040
Минус: резерв на обесценение	**(3.359)**	(157)
	157.257	109.173
Итого прочие краткосрочные активы	**232.127**	166.230

По состоянию на 31 декабря 2023 и 2022 годов по данным активам проценты не начислялись.

ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЁТНОСТИ (продолжение)

24. ТОРГОВАЯ ДЕБИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ И ПРОЧИЕ КРАТКОСРОЧНЫЕ ФИНАНСОВЫЕ И НЕФИНАНСОВЫЕ АКТИВЫ (продолжение)

По состоянию на 31 декабря 2023 года, торговая дебиторская задолженность с балансовой стоимостью в размере 197.546 миллионов тенге является заложенной в качестве обеспечения по обязательствам Группы (на 31 декабря 2022 года: 167.255 миллионов тенге).

По состоянию на 31 декабря 2023 и 2022 годов торговая дебиторская задолженность выражена в следующих валютах:

В миллионах тенге	**31 декабря 2023 года**	31 декабря 2022 года (пересчитано)
Доллар США	**364.490**	325.296
Тенге	**121.165**	114.406
Румынская лея	**68.896**	73.508
Евро	**3.324**	3.871
Другие валюты	**3.383**	2.603
	561.258	519.684

Изменения в резерве под ожидаемые кредитные убытки и обесценение представлены следующим образом:

В миллионах тенге	**Обесценены на индивидуальной основе**	
	Торговая дебиторская задолженность и прочие краткосрочные финансовые активы	**Прочие краткосрочные нефинансовые активы**
На 31 декабря 2021 года (пересчитано)	66.275	103
Начисления за год, нетто *(Примечания 15)*	2.876	28
Списано	(748)	(3)
Пересчёт иностранной валюты	3.091	29
На 31 декабря 2022 года (пересчитано)	71.494	157
Начисления за год, нетто *(Примечание 15)*	**8.691**	**3.204**
Списано	**(4.336)**	**–**
Пересчёт иностранной валюты	**194**	**(2)**
На 31 декабря 2023 года	**76.043**	**3.359**

Ниже представлена информация о кредитном риске Группы по торговой дебиторской задолженности с использованием матрицы резервов:

В миллионах тенге	**Текущие**	**<30 дней**	**30-60 дней**	**61-90 дней**	**>91 дней**	**Итого**
			Просрочка платежей			
31 декабря 2023 года						
Процент ожидаемых кредитных убытков	**0,23%**	**12,18%**	**14,33%**	**5,84%**	**58,78%**	
Торговая дебиторская задолженность	**519.801**	**16.351**	**1.594**	**7.527**	**48.175**	**593.448**
Ожидаемые кредитные убытки	**(1.214)**	**(1.991)**	**(229)**	**(439)**	**(28.317)**	**(32.190)**
31 декабря 2022 года (пересчитано)						
Процент ожидаемых кредитных убытков	0,23%	3,80%	9,83%	41,72%	95,69%	
Торговая дебиторская задолженность	484.508	32.690	3.489	857	27.886	549.430
Ожидаемые кредитные убытки	(1.120)	(1.242)	(343)	(358)	(26.683)	(29.746)

ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЁТНОСТИ (продолжение)

25. ЗАЙМЫ И ДЕБИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ ОТ СВЯЗАННЫХ СТОРОН

В миллионах тенге	**31 декабря 2023 года**	31 декабря 2022 года
По амортизированной стоимости		
Ноты НБ РК *(Примечание 34)*	**43.709**	70.192
Займы, выданные связанным сторонам *(Примечание 34)*	**50.103**	31.062
Облигации к получению от Самрук-Казына *(Примечание 34)*	**21.021**	19.665
Казначейские векселя иностранных государств	**7.032**	–
Минус: резерв под ожидаемые кредитные убытки	**(1.863)**	(1.878)
	120.002	119.041
По справедливой стоимости через прибыль и убыток		
Займы, выданные связанным сторонам *(Примечание 34)*	**86.173**	117.511
Гарантированные выплаты к получению от участника совместного предприятия	**13.728**	13.179
	99.901	130.690
Итого займы и дебиторская задолженность от связанных сторон	**219.903**	249.731

Ниже представлена информация по займам и дебиторской задолженности от связанных сторон, выраженных в следующих валютах:

В миллионах тенге	**31 декабря 2023 года**	31 декабря 2022 года
Доллар США	**104.964**	146.435
Тенге	**114.939**	103.296
	219.903	249.731

В миллионах тенге	**31 декабря 2023 года**	31 декабря 2022 года
Краткосрочная часть	**125.569**	119.874
Долгосрочная часть	**94.334**	129.857
	219.903	249.731

Изменения в резерве под ожидаемые кредитные убытки по займам и дебиторской задолженности от связанных сторон представлены следующим образом:

В миллионах тенге	
На 31 декабря 2021 года	3.249
Начислено, нетто	(1.376)
Пересчёт валюты отчётности	5
На 31 декабря 2022 года	1.878
Начислено, нетто	**(17)**
Пересчёт валюты отчётности	**2**
На 31 декабря 2023 года	**1.863**

По состоянию на 31 декабря 2023 и 2022 годов в случае финансовых инструментов, по которым с момента их первоначального признания кредитный риск значительно не увеличился, создается оценочный резерв под убытки в отношении кредитных убытков, которые могут возникнуть вследствие дефолтов, возможных в течение следующих 12 месяцев (12-месячные ожидаемые кредитные убытки). С момента первоначального признания займов и дебиторской задолженности от связанных сторон не было значительного увеличения кредитного риска.

ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЁТНОСТИ (продолжение)

26. ДЕНЕЖНЫЕ СРЕДСТВА И ИХ ЭКВИВАЛЕНТЫ

В миллионах тенге	**31 декабря 2023 года**	31 декабря 2022 года (пересчитано)
Срочные вклады в банках – доллар США	**580.214**	228.818
Срочные вклады в банках – тенге	**124.702**	231.793
Срочные вклады в банках – другие валюты	**76.316**	17.550
Текущие счета в банках – доллар США	**120.787**	200.478
Текущие счета в банках – тенге	**13.321**	20.878
Текущие счета в банках – другие валюты	**10.409**	15.816
Сделки обратное репо с первоначальным сроком погашения менее трех месяцев	**116.091**	27.499
Деньги в пути	**5.463**	17.449
Кассовая наличность и чеки	**3.613**	2.961
Минус: резерв под ожидаемые кредитные убытки	**(43)**	(57)
	1.050.873	763.185

Срочные вклады размещены на различные сроки, от одного дня до трех месяцев, в зависимости от потребностей Группы в денежных средствах.

На 31 декабря 2023 года средневзвешенная процентная ставка по срочным вкладам в банках составила 5,40% в долларах США, 15,45% в тенге и 5,99% в других валютах (на 31 декабря 2022 года: 1,12% в долларах США, 13,01% в тенге и 4,84% в других валютах).

На 31 декабря 2023 и 2022 годов денежные средства не заложены в качестве обеспечения.

27. КАПИТАЛ

Уставный капитал

Общее количество акций в обращении, выпущенных и оплаченных, включает:

	На 31 декабря 2023 и 2022 годов
Количество выпущенных и оплаченных акций, включая:	**610.119.493**
Номинальной стоимостью 27.726,63 тенге	137.900
Номинальной стоимостью 10.000 тенге	20.719.604
Номинальной стоимостью 5.000 тенге	59.707.029
Номинальной стоимостью 2.500 тенге	71.104.187
Номинальной стоимостью 2.451 тенге	1
Номинальной стоимостью 1.000 тенге	1
Номинальной стоимостью 921 тенге	1
Номинальной стоимостью 858 тенге	1
Номинальной стоимостью 838 тенге	1
Номинальной стоимостью 704 тенге	1
Номинальной стоимостью 592 тенге	1
Номинальной стоимостью 500 тенге	458.450.766
Уставный капитал (тысяч тенге)	**916.540.545**

На 31 декабря 2023 и 2022 годов, Компания имеет один класс выпущенных акций. По состоянию на 31 декабря 2023 и 2022 годов 239.440.103 простых акций были объявлены, но не выпущены. В 2023 году не было выпуска простых акций.

Дивиденды

В 2023 году, в соответствии с решением Акционеров, Компания начислила и выплатила дивиденды за 2022 год в размере 491,71 тенге за акцию на общую сумму 300.002 миллиона тенге (2022 год: начислила и выплатила дивиденды за 2021 год в размере 327,80 тенге за акцию на общую сумму 199.997 миллионов тенге).

В 2023 году Группа начислила и выплатила дивиденды держателям неконтрольной доли участия в КТО, КМГИ в общей сумме 1.500 миллионов тенге и 1.572 миллиона тенге, соответственно (2022 год: 2.296 миллионов тенге и 1.975 миллионов тенге, соответственно).

ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЁТНОСТИ (продолжение)

27. КАПИТАЛ (продолжение)

Операции с Самрук-Казына

В 2023 году Самрук-Казына приобрел облигации, размещенные Компанией, на сумму 70.000 миллионов тенге. Разница между справедливой стоимостью и номинальной стоимостью облигаций в размере 30.824 миллиона тенге отражена как увеличение капитала в рамках операций с Самрук-Казына в консолидированном отчете об изменениях в капитале *(Примечание 34)*.

В 2023 году Самрук-Казына получил заем от ТОО «КМГ Карачаганак» в размере 25.000 миллионов тенге. Разница между справедливой стоимостью и номинальной стоимостью облигаций в размере 4.226 миллионов тенге отражена как операция с Самрук-Казына в консолидированном отчете об изменениях в капитале.

В 2022 году Компания предоставила Самрук-Казына дополнительные выплаты беспроцентной финансовой помощи в общей сумме 23.605 миллионов тенге в соответствии с долгосрочным договором финансовой помощи, подписанным 25 декабря 2015 года, с текущим сроком погашения в 2022 году *(Примечание 34)*. Разница между справедливой стоимостью и номинальной стоимостью дополнительных выплат в размере 1.906 миллионов тенге была отражена как уменьшение капитала в рамках операций с Самрук-Казына в консолидированном отчёте об изменениях в капитале.

В сентябре 2022 года Компания разместила облигации на сумму 751.631 миллион тенге со ставкой купона 3,00% годовых и со сроком погашения в 2035 году. Купонная ставка облигаций ниже рыночной. Самрук-Казына приобрел данные облигации. Разница между справедливой стоимостью и номинальной стоимостью облигаций в размере 380.477 миллионов тенге была отражена как Операции с Самрук-Казына в консолидированном отчете об изменениях в капитале *(Примечания 28 и 34)*.

В сентябре 2022 года рамках исполнения Опциона у Группы возникла задолженность перед Самрук-Казына в размере 738,8 миллионов долларов США (эквивалентно 350.321 миллион тенге по курсу на дату возникновения задолженности) При первоначальном признании данная задолженность была признана по справедливой стоимости. Разница между справедливой стоимостью и номинальной стоимостью задолженности в размере 7.426 миллионов тенге была отражена как Операции с Самрук-Казына в консолидированном отчете об изменениях в капитале (*Примечания 7 и 34*).

Распределения Самрук-Казына

В 2023 году Группа, в соответствии с постановлением Правительства по строительству социальных объектов в городе Жанаозен и обеспечению жильем жителей города Жанаозен, произвела начисление и выплату обязательств в сумме 120 миллионов тенге (2022 год: в сумме 10.199 миллионов тенге и 2.398 миллионов тенге, соответственно).

В июле 2022 года, в соответствии с решением Самрук-Казына и Кооператива, Кашаган начислил и выплатил дивиденды акционерам на общую сумму 1.133,4 миллиона долларов США (эквивалентно 529.789 миллионов тенге). В связи с признанием сделки по приобретению Кашагана под общим контролем, Группа признала дивиденды, распределенные Кашаганом предыдущему акционеру, как Распределение Самрук-Казына в размере 566,7 миллионов долларов США (эквивалентно 263.671 миллион тенге) *(Примечание 7)*.

Вклады от связанной стороны

В 2023 году СКО, предыдущий акционер Полимера, внес вклад в уставный капитал Полимера в размере 14.155 миллионов тенге (2022 год: 3.322 миллиона тенге). В 2022 году Полимер также отразил в капитале дисконт в размере 2.896 миллионов тенге по займу полученному от СКО. В 2022 году СКО, предыдущий акционер KLPE, внес вклад в уставный капитал KPLE в размере 3.742 миллиона тенге.

В связи с приобретением Полимера и KLPE под общим контролем (*Примечание 7*), Группа признала данные вклады в консолидированном отчете об изменениях в капитале как вклады от связанной стороны.

Приобретение совместных предприятий

В 2022 году разница между стоимостью приобретения 49,5% доли участия в уставном капитале КПИ и балансовой стоимостью идентифицируемых активов и обязательств КПИ на дату приобретения в размере 74.743 миллиона тенге была признана как распределение в пользу Самрук-Казына и представлена по строке *«Приобретение совместных предприятий»* в консолидированном отчете об изменениях в капитале *(Примечание 7)*.

ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЁТНОСТИ (продолжение)

27. КАПИТАЛ (продолжение)

Приобретение совместных предприятий (продолжение)

В 2022 году разница между стоимостью приобретения 49% доли участия в уставном капитале Petrosun за 1 тенге и справедливой стоимостью идентифицируемых активов и обязательств Petrosun на дату приобретения в размере 10.989 миллионов тенге была признана как вклад Самрук-Казына и представлена по строке *«Приобретение совместных предприятий»* в консолидированном отчете об изменениях в капитале *(Примечание 8)*.

В 2022 году разница между стоимостью приобретения 49,9% доли участия в Силлено у СКО в размере 816 миллионов тенге и балансовой стоимостью инвестиций в Силлено в размере 120 миллионов тенге признана как вклад Самрук-Казына и представлена по строке *«Приобретение совместных предприятий»* в консолидированном отчете об изменениях в капитале.

Прочие распределения акционерам

В 2023 году, согласно Поручению Президента РК по вопросу строительства Спортивного комплекса в рамках рабочего визита в Западно-Казахстанскую область от 9 марта 2023 года, Компания произвела начисление обязательства по строительству Спортивного комплекса в размере 17.925 миллионов тенге *(Примечание 30)* и отразила его в консолидированном отчёте об изменениях в капитале. Компания произвела предоплату в размере 8.962 миллиона тенге.

Балансовая стоимость на акцию

В соответствии с решением KASE от 4 октября 2010 года финансовая отчётность должна содержать данные о балансовой стоимости одной акции (простой и привилегированной) на отчётную дату, рассчитанной в соответствии с утверждёнными KASE правилами.

В миллионах тенге	**31 декабря 2023 года**	31 декабря 2022 года (перечитано)
Итого активы	**16.942.712**	16.656.890
Минус: нематериальные активы	**874.930**	918.261
Минус: итого обязательства	**6.548.315**	6.789.464
Чистые активы	**9.519.467**	8.949.165
Количество простых акций	**610.119.493**	610.119.493
Балансовая стоимость одной акции (в тысячах тенге)	**15,603**	14,668

Прибыль на акцию

В тысячах тенге	**2023 год**	2022 год (пересчитано)
Средневзвешенное количество простых акций для базовой и разводнённой прибыли на акцию	**610.119.493**	610.119.493
Базовая и разводнённая прибыль на акцию	**1,574**	2,095

Неконтрольная доля участия

Ниже представлена информация о дочерних компаниях, в которых Группа имеет существенные неконтрольные доли участия.

	Страна регистрации и осуществления деятельности	**31 декабря 2023 года**		31 декабря 2022 года	
		Неконтроли-рующая доля участия	**Текущая стоимость**	Неконтроли-рующая доля участия	Текущая стоимость
Rompetrol Downstream S.R.L.	Румыния	**45,37%**	**67.535**	45,37%	66.468
КТО	Казахстан	**10,00%**	**59.156**	10,00%	53.642
Rompetrol Petrochemicals S.R.L.	Румыния	**45,37%**	**18.572**	45,37%	17.464
РД КМГ	Казахстан	**0,28%**	**8.215**	0,28%	8.119
Rompetrol Vega	Румыния	**45,37%**	**(25.320)**	45,37%	(23.768)
Rompetrol Rafinare S.A.	Румыния	**45,37%**	**(253.347)**	45,37%	(212.487)
Прочие			**25.785**		29.021
			(99.404)		(61.541)

ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЁТНОСТИ (продолжение)

27. КАПИТАЛ (продолжение)

Неконтрольная доля участия (продолжение)

Ниже представлена обобщенная финансовая информация о дочерних организациях на индивидуальной основе на 31 декабря 2023 года и за год, закончившийся на указанную дату, в которых у Группы имеются существенные неконтрольные доли участия:

В миллионах тенге	**Rompetrol Downstream S.R.L.**	**КТО**	**Rompetrol Petrochemicals S.R.L.**	**РД КМГ**	**Rompetrol Vega**	**Rompetrol Rafinare S.A.**
Обобщенный отчёт о финансовом положении						
Долгосрочные активы	**123.201**	**812.534**	**1.784**	**1.190.313**	**22.949**	**123.516**
Краткосрочные активы	**216.576**	**132.793**	**39.749**	**1.546.121**	**11.676**	**76.687**
Долгосрочные обязательства	**(66.489)**	**(216.157)**	**(433)**	**(91.794)**	**(42.739)**	**(148.648)**
Краткосрочные обязательства	**(124.441)**	**(112.746)**	**(168)**	**(217.704)**	**(47.693)**	**(609.932)**
Итого капитал	**148.847**	**616.424**	**40.932**	**2.426.936**	**(55.807)**	**(558.377)**
Приходится на:						
Акционера материнской компании	**81.312**	**557.268**	**22.360**	**2.418.721**	**(30.487)**	**(305.030)**
Неконтрольную долю участия	**67.535**	**59.156**	**18.572**	**8.215**	**(25.320)**	**(253.347)**
Обобщенный отчёт о совокупном доходе						
Выручка от реализованной продукции и оказанных услуг	**1.012.646**	**290.386**	**–**	**1.184.834**	**108.639**	**1.696.983**
Прибыль/(убыток) за год от продолжающейся деятельности	**5.439**	**69.508**	**3.125**	**37.360**	**(4.278)**	**(98.216)**
Итого совокупного дохода/(убытка) за год, за вычетом подоходного налога	**2.352**	**70.146**	**2.440**	**34.250**	**(3.422)**	**(90.054)**
Приходится на:						
Акционера материнской компании	**1.285**	**63.131**	**1.333**	**34.154**	**(1.869)**	**(49.195)**
Неконтрольную долю участия	**1.067**	**7.015**	**1.107**	**96**	**(1.553)**	**(40.859)**
Дивиденды, объявленные в пользу неконтрольных долей участия	**–**	**(1.500)**	**–**	**–**	**–**	**–**
Обобщенная информация о денежных потоках						
Операционная деятельность	**(44.926)**	**87.839**	**5**	**144.334**	**2.501**	**(988.089)**
Инвестиционная деятельность	**(3.264)**	**(160.028)**	**–**	**(319.182)**	**(2.470)**	**(64.948)**
Финансовая деятельность	**49.441**	**64.418**	**–**	**55.725**	**(31)**	**1.118.004**
Чистое увеличение/(уменьшение) в составе денежных средств и их эквивалентов	**1.251**	**(8.485)**	**5**	**(124.491)**	**–**	**64.967**

ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЁТНОСТИ (продолжение)

27. КАПИТАЛ (продолжение)

Неконтрольная доля участия (продолжение)

Ниже представлена обобщенная финансовая информация о дочерних организациях на индивидуальной основе на 31 декабря 2022 года и за год, закончившийся на указанную дату, в которых у Группы имеются существенные неконтрольные доли участия:

В миллионах тенге	Rompetrol Downstream S.R.L.	КТО	Rompetrol Petrochemicals S.R.L.	РД КМГ	Rompetrol Vega	Rompetrol Rafinare S.A.
Обобщенный отчёт о финансовом положении						
Долгосрочные активы	93.101	652.668	3.210	1.047.369	31.254	119.520
Краткосрочные активы	166.214	119.379	36.121	1.600.377	15.215	48.757
Долгосрочные обязательства	(16.185)	(149.990)	(664)	(83.988)	(43.795)	(85.885)
Краткосрочные обязательства	(96.635)	(91.602)	(176)	(202.509)	(55.058)	(550.715)
Итого капитал	**146.495**	**530.455**	**38.491**	**2.361.249**	**(52.384)**	**(468.323)**
Приходится на:						
Акционера материнской компании	80.027	476.813	21.027	2.353.130	(28.616)	(255.836)
Неконтрольную долю участия	66.468	53.642	17.464	8.119	(23.768)	(212.487)
Обобщенный отчёт о совокупном доходе						
Выручка от реализованной продукции и оказанных услуг	1.178.244	255.627	–	1.294.096	122.133	2.233.851
Прибыль/(убыток) за год от продолжающейся деятельности	**13.557**	**45.582**	**858**	**708.225**	**(16.794)**	**50.548**
Итого совокупного дохода/(убытка) за год, за вычетом подоходного налога	**21.156**	**55.416**	**3.370**	**721.462**	**(19.076)**	**15.768**
Приходится на:						
Акционера материнской компании	11.557	49.874	1.841	719.442	(10.421)	8.614
Неконтрольную долю участия	9.599	5.542	1.529	2.020	(8.655)	7.154
Дивиденды, объявленные в пользу неконтрольных долей участия	–	(1.000)	–	(16)	–	–
Обобщенная информация о денежных потоках						
Операционная деятельность	36.791	73.513	(3.149)	218.119	4.570	67.361
Инвестиционная деятельность	14.540	(47.288)	3.150	(222.714)	(1.012)	(16.045)
Финансовая деятельность	(44.507)	17.011	–	(2.390)	(3.490)	(50.443)
Чистое увеличение/(уменьшение) в составе денежных средств и их эквивалентов	**6.824**	**44.659**	**1**	**2.189**	**68**	**873**

ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЁТНОСТИ (продолжение)

28. ЗАЙМЫ

В миллионах тенге	**31 декабря 2023 года**	31 декабря 2022 года (пересчитано)
Займы с фиксированной ставкой вознаграждения	**3.253.754**	3.595.474
Средневзвешенные эффективные ставки вознаграждения	**5,36%**	6,41%
Займы с плавающей ставкой вознаграждения	**503.340**	558.912
Средневзвешенные эффективные ставки вознаграждения *(Примечание 35)*	**8,93%**	8,61%
	3.757.094	4.154.386

По состоянию на 31 декабря 2023 и 2022 годов займы выражены в следующих валютах:

В миллионах тенге	**31 декабря 2023 года**	31 декабря 2022 года (пересчитано)
Доллар США	**3.018.895**	3.152.169
Тенге	**700.223**	715.804
Евро	**24.850**	23.069
Российский рубль	**–**	245.349
Другие валюты	**13.126**	17.995
	3.757.094	4.154.386

В миллионах тенге	**31 декабря 2023 года**	31 декабря 2022 года (пересчитано)
Текущая часть	**391.358**	369.489
Долгосрочная часть	**3.365.736**	3.784.897
	3.757.094	4.154.386

По состоянию на 31 декабря 2023 и 2022 годов облигации составили:

В миллионах тенге	**Сумма выпуска**	**Дата погашения**	**Ставка вознаграждения**	**31 декабря 2023 года**	31 декабря 2022 года
Облигации					
KASE 2023	70 миллиардов тенге	2033 год	0,50% (11,74% эффективная ставка)	**41.375**	–
KASE 2022	751,6 миллиардов тенге	2035 год	3,00% (14,5% эффективная ставка)	**392.158**	379.306
Облигации ЛФБ 2020	750 миллионов долларов США	2033 год	3,50%	**343.005**	349.059
AIX 2019	150 миллионов долларов США	2024 год	5,00%	**19.800**	34.385
Облигации ЛФБ 2018	1,5 миллиарда долларов США	2048 год	6,375%	**673.677**	685.181
Облигации ЛФБ 2018	1,25 миллиарда долларов США	2030 год	5,375%	**569.892**	579.391
Облигации ЛФБ 2018	0,5 миллиарда долларов США	2025 год	4,75%	**–**	232.586
Облигации ЛФБ 2017	1,25 миллиарда долларов США	2047 год	5,75%	**552.309**	561.160
Облигации ЛФБ 2017	1 миллиард долларов США	2027 год	4,75%	**454.062**	460.655
Итого				**3.046.278**	3.281.723

26 апреля 2023 года Компания осуществила полный досрочный выкуп облигаций с датой погашения в 2025 году по ставке 4,75% в общей сумме 501 миллион долларов США (эквивалентно 227.520 миллионов тенге), включая премию за досрочное погашение и купонное вознаграждение.

27 апреля и 22 ноября 2023 года Компания разместила облигации на сумму 70.000 миллионов тенге со ставкой купона 0,50% годовых и со сроком погашения в 2033 году. Самрук-Казына приобрел данные облигации. Купонная ставка по облигациям ниже рыночной. Разница между справедливой стоимостью и номинальной стоимостью облигаций в размере 30.824 миллиона тенге отражена как Операции с Самрук-Казына в консолидированном отчете об изменениях в капитале *(Примечание 27)*.

ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЁТНОСТИ (продолжение)

28. ЗАЙМЫ (продолжение)

По состоянию на 31 декабря 2023 и 2022 годов займы составили:

В миллионах тенге	Сумма выпуска	Дата погашения	Ставка вознаграждения	На 31 декабря 2023 года	31 декабря 2022 года (пересчитано)
Займы					
Синдицированный займ (Unicredit Tiriac Bank, ING Bank, BCR, Raiffeisen Bank, Alpha Bank, Garanti Bank, OTP Bank)	531,8 миллионов долларов США[1]	2026 год	ROBOR 1M+2% SOFR O/N+2,5% SOFR1M+2,5% SOFR 1M+2,75%	**141.506**	26.270
АО «Народный Банк Казахстана» (Народный Банк)	151 миллиард тенге	2024-2025 годы	11,00%	**94.999**	135.062
АО «Банк развития Казахстана» (БРК)	157 миллиардов тенге	2024-2026 годы	7,00 - 7,99%	**80.992**	100.694
Bank of Tokyo-Mitsubishi UFJ. Ltd (Лондонский филиал)	200 миллионов долларов США	2024 год	COF[2] (5,37%) + 1,80%	**62.800**	17.415
Народный банк	66,7 миллиардов тенге	2032 год После начала коммерческой добычи	Ключевая ставка Национального Банка РК+2,50%	**47.391**	29.761
Лукойл Казахстан Апстрим	–		O/N SOFR + 2,85% SOFR 3M+2,612%	**47.363**	12.876
Cargill	100 миллионов долларов США	2024 год	SOFR 3M+2,98%	**46.176**	70.165
BCP	170 миллионов долларов США	2024 год	COF (5,75%) + 1,50%	**37.893**	–
Народный Банк	31 миллиардов тенге	2024 год	17,75-18,75%	**31.487**	46.460
Credit Agricole	150 миллионов долларов США	2024 год	COF (5,6%) + 2,00%	**26.936**	30.934
Синдицированный займ (BCR, Raiffeisen Bank, OTP, Alpha, Garanti)	83 миллионов евро	2029 год	EURIBOR 6M + 3,00% SOFR 1M + 2,50%	**24.844**	21.411
Banca Transilvania	57,96 миллионов евро	2024 год	EURIBOR 1M + 2,50%	**15.710**	16.739
ING Bank NV	250 миллионов долларов США	2024 год	COF (5,55%) + 2,00%	**13.839**	31.871
OTP Bank	119 миллионов румынских лей	2030 год	ROBOR 3M + 1,10%	**10.964**	11.801
ВТБ Банк (ПАО)	38 миллиардов рублей	2027 год	Ключевая ставка Центрального Банка Российской Федерации + 2,25%	**–**	245.349
БРК	843,6 миллионов долларов США	2023 год	10,99%	**–**	20.483
NATIXIS	250 миллионов долларов США	2024 год	COF (5,44%) + 2,00%	**–**	18.165
ТОО «Samruk-kazyna Ondeu»	13,9 миллиардов тенге	2023 год	0,1-10%	**–**	11.052
Прочие	–	–	–	**27.916**	26.155
Итого				**710.816**	872.663

[1] *265,9 миллионов долларов США возобновляемая кредитная линия.*

[2] *Cost of funding (стоимость финансирования).*

ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЁТНОСТИ (продолжение)

28. ЗАЙМЫ (продолжение)

В 2023 году КМГИ получил Синдицированный займ (Unicredit Tiriac Bank, ING Bank, BCR, Raiffeisen Bank) в сумме 307 миллионов долларов США (эквивалентно 140.232 миллиона тенге) для целей финансирования оборотного капитала, на нетто основе.

В 2023 году КМГИ частично погасил Синдицированный займ (Unicredit Tiriac Bank, ING Bank, BCR, Raiffeisen Bank) в сумме 73,94 миллионов долларов США (эквивалентно 33.734 миллионов тенге), включая вознаграждение.

В 2023 году КМГИ получил займ от Bank of Tokyo Mitsubishi UFJ. Ltd на сумму 101 миллион долларов США (эквивалентно 45.855 миллионов тенге), на нетто основе, по ставке вознаграждения COF (5,37%) + 1,80% годовых и со сроком погашения в 2024 году для целей финансирования оборотного капитала.

В 2023 году КМГИ частично погасил займ от Cargill на сумму 61,46 миллионов долларов США (эквивалентно 28.039 миллиона тенге), включая вознаграждение.

В 2023 году КМГИ частично погасил займ от NATIXIS на сумму 42 миллиона долларов США (эквивалентно 19.240 миллионов тенге), включая вознаграждение.

В 2023 году КМГИ получил займ от BCP на сумму 83 миллиона долларов США (эквивалентно 38.031 миллион тенге), на нетто основе, по ставке вознаграждения COF (5,7481%) + 1,50% годовых и со сроком погашения в 2024 году для целей финансирования оборотного капитала.

В 2023 году ТОО «Атырауский нефтеперерабатывающий завод» (далее - АНПЗ) осуществил полное погашение займа от ВТБ Банка (ПАО) в сумме 42.371 миллион рублей (эквивалентно 213.729 миллионов тенге), включая вознаграждение.

В 2023 году АНПЗ частично погасил займы от Народного банка на общую сумму 102.674 миллиона тенге, соответственно, включая вознаграждение.

В 2023 году АНПЗ получил займ от Народного банка в сумме 31.410 миллионов тенге по ставке вознаграждения 17,75-18,75% годовых и со сроком погашения в 2024 году для целей погашения текущих обязательств.

В 2023 году АНПЗ и ПНХЗ частично погасили займ от Банка Развития Казахстана (далее – БРК) на общую сумму 31.261 миллион тенге, включая вознаграждение.

В 2023 году АНПЗ осуществил полное погашение займа БРК на сумму 21.400 миллионов тенге, включая вознаграждение.

В 2023 году ТОО «Магистральный Водовод» получил займ от Народного банка в сумме 11.800 миллионов тенге по ставке вознаграждения Ключевая ставка Национального Банка РК+2,50% и со сроком погашения в 2032 году для целей реконструкции и расширения магистрального водовода «Астрахань-Мангышлак» (1 очередь).

В 2023 году на основании уведомления Министерства Энергетики РК о прекращении действия контракта на недропользование, Компания списала займ от Эни Исатай Б.В. по проекту «Исатай» на сумму 4.377 миллионов тенге *(Примечание 17)*.

В январе 2022 года ТОО «Атырауский нефтеперерабатывающий завод» осуществил полное досрочное погашение займа от Eximbank в сумме 604 миллиона долларов США (эквивалентно 259.459 миллионов тенге), включая вознаграждение. Для погашения были использованы денежные средства, зарезервированные в ноябре 2021 года.

В 2012 году АНПЗ произвел оплату страховой премии в адрес China Export & Credit Insurance Corporation в сумме 85 миллионов долларов США (эквивалентно 12.820 миллионов тенге) в рамках договора займа с Eximbank. В связи с досрочным погашением займа China Export & Credit Insurance Corporation в декабре 2022 года возвратила часть страховой премии в размере 16 миллионов долларов США (эквивалентно 7.370 миллионов тенге).

В 2022 году КТО получил долгосрочный займ от Народного банка на общую сумму 29.593 миллиона тенге со ставкой вознаграждения на уровне ключевой ставки НБ РК + 2,50% и со сроком на четыре года для финансирования первой очереди проекта «Реконструкция и расширение магистрального водовода «Астрахань-Мангышлак».

ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЁТНОСТИ (продолжение)

28. ЗАЙМЫ (продолжение)

В 2022 году КМГИ частично погасил Синдицированный займ (Unicredit Tiriac Bank, ING Bank, BCR, Raiffeisen Bank) в сумме 191,48 миллионов долларов США (эквивалентно 88.258 миллионов тенге).

В 2022 году КМГИ получил долгосрочный Синдицированный займ (BCR, Raiffeisen Bank, OTP, Alpha, Garanti) на общую сумму 42 миллиона евро (эквивалентно 20.196 миллионов тенге) со ставкой вознаграждения 6M Euribor + 3,00% годовых и со сроком на семь лет для целей финансирования строительства когенерационной электростанции.

В 2022 году КМГИ получил займ от NATIXIS на общую сумму 39 миллионов долларов США (эквивалентно 18.097 миллионов тенге) по ставке вознаграждения COF (4,65%) + 2,00% годовых и со сроком погашения в 2023 году для целей финансирования оборотного капитала.

В 2022 году КМГИ получил займ от АО «OTP Bank» для финансирования расширения и развития автозаправочных станций на общую сумму 25 миллионов долларов США (эквивалентно 11.404 миллиона тенге) со ставкой вознаграждения Robor 3M + 1,10% годовых и со сроком на восемь лет для целей финансирования оборотного капитала.

В 2022 году КМГИ получил долгосрочный займ от Cargill на сумму 25 миллионов долларов США (эквивалентно 23.047 миллионов тенге) по ставке SOFR 3M + 2,98% годовых со сроком погашения до 2024 года для целей финансирования оборотного капитала.

В 2022 году АНПЗ частично погасил займ БРК на общую сумму 60 миллионов долларов США (эквивалент 27.550 миллионов тенге), включая начисленные проценты.

В 2022 году КМГИ получил займ от Credit Agricole на сумму 17 миллионов долларов США (эквивалент 7.833 миллиона тенге) по ставке COF (4,60%) + 2,00% годовых со сроком погашения до 2024 года для целей финансирования оборотного капитала.

ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЁТНОСТИ (продолжение)

28. ЗАЙМЫ (продолжение)

Изменения в обязательствах, возникающих в результате финансовой деятельности:

В миллионах тенге	2023 год Краткосроч-ные займы	Долгосроч-ные займы	Облигации	Итого	2022 год (пересчитано) Краткосроч-ные займы	Долгосроч-ные займы	Облигации	Итого
Сальдо на 1 января	**173.053**	**699.611**	**3.281.722**	**4.154.386**	162.772	892.376	2.706.199	3.761.347
Получено денежными средствами	**138.787**	**176.517**	**70.000**	**385.304**	87.401	146.681	751.632	985.714
Возврат страховой премии денежными средствами	**–**	**–**	**–**	**–**	–	7.370	–	7.370
Выплата основного долга денежными средствами	**(95.296)**	**(329.830)**	**(241.106)**	**(666.232)**	(86.481)	(136.755)	(1.091)	(224.327)
Выплата основного долга и уплата вознаграждений за счёт зарезервированных денежных средств	**–**	**–**	**–**	**–**	–	(259.459)	–	(259.459)
Вознаграждение начисленное	**17.198**	**68.901**	**185.686**	**271.785**	9.861	80.772	168.536	259.169
Комиссия за досрочное погашение займа *(Примечание 17)*					–	4.498	–	4.498
Вознаграждение уплаченное*	**(17.030)**	**(63.606)**	**(173.836)**	**(254.472)**	(9.779)	(65.873)	(156.377)	(232.029)
Дисконт *(Примечание 27)*	**–**	**–**	**(30.824)**	**(30.824)**	–	(2.896)	(380.477)	(383.373)
Пересчёт валюты отчётности	**(2.297)**	**(2.526)**	**(46.152)**	**(50.975)**	8.233	7.673	187.440	203.346
Убыток по курсовой разнице	**42**	**(53.380)**	**(1.520)**	**(54.858)**	1.046	27.842	5.863	34.751
Прекращение признания обязательств по займу *(Примечание 17)*	**–**	**(4.377)**	**–**	**(4.377)**	–	–	–	–
Прочие	**–**	**5.050**	**2.307**	**7.357**	–	(2.618)	(3)	(2.621)
Сальдо на 31 декабря	**214.457**	**496.360**	**3.046.277**	**3.757.094**	173.053	699.611	3.281.722	4.154.386
Текущая часть	**214.457**	**125.152**	**51.749**	**391.358**	173.053	147.355	49.081	369.489
Долгосрочная часть	**–**	**371.208**	**2.994.528**	**3.365.736**	–	552.256	3.232.641	3.784.897

* *Вознаграждение уплаченное представлено в консолидированном отчете о движении денежных средств как денежные потоки от операционной деятельности.*

В январе 2022 года ТОО «Атырауский нефтеперерабатывающий завод» осуществил полное досрочное погашение займа от Eximbank в сумме 604 миллиона долларов США (эквивалентно 259.459 миллионов тенге), включая вознаграждение. Для погашения были использованы денежные средства, зарезервированные в ноябре 2021 года.

ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЁТНОСТИ (продолжение)

28. ЗАЙМЫ (продолжение)

Ковенанты

Группа должна обеспечить исполнение финансовых и нефинансовых показателей по условиям кредитных соглашений. По состоянию на 31 декабря 2023 и 2022 годов, Группа соблюдает все финансовые и нефинансовые показатели.

Хеджирование чистых инвестиций с иностранной функциональной валютой

На 31 декабря 2023 года некоторые займы, выраженные в иностранной валюте, были определены как инструменты хеджирования чистых инвестиций в зарубежные подразделения для хеджирования подверженности Группы валютному риску. В 2023 году доход от курсовой разницы в размере 46.152 миллион тенге (2022 год: убыток от курсовой разницы в размере 187.440 миллион тенге) был реклассифицирован в состав прочего совокупного дохода и зачтен против дохода от пересчёта зарубежных подразделений.

Между объектом хеджирования и инструментом хеджирования существует экономическая взаимосвязь, поскольку чистая инвестиция создает валютный риск, который совпадает с валютным риском по займам в долларах США. Группа установила коэффициент хеджирования 1:1, поскольку базовый риск инструмента хеджирования идентичен компоненту хеджируемого риска. Неэффективность хеджирования возникнет, когда сумма инвестиций в зарубежную дочернюю компанию станет меньше, чем сумма заимствований с фиксированной ставкой. На 31 декабря 2023 и 2022 годов неэффективной части хеджа не было.

29. ОБЯЗАТЕЛЬСТВА ПО АРЕНДЕ

Будущие минимальные арендные платежи, вместе с текущей стоимостью чистых минимальных арендных платежей, представлены следующим образом:

	Минимальные арендные платежи		Текущая стоимость минимальных арендных платежей	
В миллионах тенге	**На 31 декабря 2023 года**	На 31 декабря 2022 года	**На 31 декабря 2023 года**	На 31 декабря 2022 года
В течение одного года	**19.767**	16.629	**17.400**	15.682
От 2 до 5 лет включительно	**49.777**	23.368	**26.128**	16.770
Свыше пяти лет	**89.424**	61.176	**61.752**	49.102
	158.968	101.173	**105.280**	81.554
Минус: суммы, представляющие финансовые выплаты	**(53.688)**	(19.619)	**–**	–
Текущая стоимость минимальных арендных платежей	**105.280**	81.554	**105.280**	81.554
Минус: сумма, подлежащая погашению в течение 12 месяцев	**(19.767)**	(16.629)	**(17.400)**	(15.682)
Суммы, подлежащие погашению после 12 месяцев	**139.201**	84.544	**87.880**	65.872

По состоянию на 31 декабря 2023 года расчёт суммы процентов основывается на эффективных ставках вознаграждения от 2,95% до 20,65% (31 декабря 2022 года: от 2,95% до 19,00%).

ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЁТНОСТИ (продолжение)

29. ОБЯЗАТЕЛЬСТВА ПО АРЕНДЕ (продолжение)

За год, закончившийся 31 декабря 2023 и 2022 годов, изменения в обязательствах по аренде представлены следующим образом:

В миллионах тенге	**2023 год**	2022 год
Сальдо на 1 января	**81.554**	74.421
Поступления по аренде	**55.740**	14.219
Начисленное вознаграждение *(Примечание 17)*	**7.420**	4.188
Выплата основного долга	**(26.933)**	(19.709)
Вознаграждение уплаченное	**(1.936)**	(1.389)
Убыток по курсовой разнице	**1.964**	(1.629)
Пересчёт валюты отчётности	**(1.442)**	3.089
Модификация	**3.938**	11.120
Досрочное расторжение	**(15.025)**	(4.404)
Другое	**–**	1.648
Сальдо на 31 декабря	**105.280**	81.554

30. РЕЗЕРВЫ

В миллионах тенге	**Обязательства по выбытию активов**	**Экологические обязательства**	**Резерв по налогам**	**Прочие**	**Итого**
Резерв на 31 декабря 2021 года (пересчитано)	209.460	63.186	10.362	6.736	289.744
Пересчёт валюты отчётности	9.164	3.286	238	325	13.013
Изменение в оценке	(117.668)	4.755	–	(408)	(113.321)
Увеличение на сумму дисконта *(Примечание 17)*	12.087	5.722	–	138	17.947
Резерв за год	15.987	9.998	1.785	43.220	70.990
Восстановление	(61)	–	(1.070)	(608)	(1.739)
Использование резерва	(97)	(5.594)	(392)	(1.006)	(7.089)
Резерв на 31 декабря 2022 года (пересчитано)	128.872	81.353	10.923	48.397	269.545
Пересчёт валюты отчётности	**(1.506)**	**(1.062)**	**(44)**	**(333)**	**(2.945)**
Изменение в оценке	**10.019**	**(1.198)**	**–**	**142**	**8.963**
Увеличение на сумму дисконта *(Примечание 17)*	**10.556**	**2.719**	**–**	**123**	**13.398**
Резерв за год	**57.996**	**416**	**482**	**31.608**	**90.502**
Поступление при объединении предприятий *(Примечание 6)*	**4.346**	**–**	**–**	**–**	**4.346**
Восстановление	**(356)**	**–**	**(4.319)**	**(28.364)**	**(33.039)**
Использование резерва	**(1.222)**	**(5.167)**	**(68)**	**(4.518)**	**(10.975)**
Резерв на 31 декабря 2023 года	**208.705**	**77.061**	**6.974**	**47.055**	**339.795**

Подробное описание существенных резервов, включая существенные оценки и использованные суждения, включено в *Примечание 4*.

Текущая и долгосрочная части разделены следующим образом:

В миллионах тенге	**Обязательства по выбытию активов**	**Экологическое обязательство**	**Резерв по налогам**	**Прочие**	**Итого**
Текущая часть	**2.847**	**3.751**	**6.974**	**20.004**	**33.576**
Долгосрочная часть	**205.858**	**73.310**	**–**	**27.051**	**306.219**
Резерв на 31 декабря 2023 года	**208.705**	**77.061**	**6.974**	**47.055**	**339.795**
Текущая часть	1.739	6.082	10.923	40.035	58.779
Долгосрочная часть	127.133	75.271	–	8.361	210.765
Резерв на 31 декабря 2022 года (пересчитано)	128.872	81.353	10.923	48.396	269.544

ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЁТНОСТИ (продолжение)

30. РЕЗЕРВЫ (продолжение)

Прочие резервы

Обязательства по выбытию активов и прочие резервы, начисленные за год, закончившийся 31 декабря 2023 года, в основном включают резервы, раскрытые в *Примечании 36.*

31. ТОРГОВАЯ КРЕДИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ И ПРОЧИЕ ФИНАНСОВЫЕ И НЕФИНАНСОВЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА

В миллионах тенге	**31 декабря 2023 года**	31 декабря 2022 года (пересчитано)
Торговая кредиторская задолженность	**663.930**	565.092
Прочие финансовые обязательства		
Задолженность перед сотрудниками	**72.970**	67.073
Прочая кредиторская задолженность	**42.562**	32.048
Производные финансовые инструменты	**114**	1.598
Задолженность перед Самрук-Казына за исполнение Опциона *(Примечания 7 и 34)*	**–**	164.937
Прочие	**49.050**	33.244
	164.696	298.900
Краткосрочная часть	**145.953**	283.820
Долгосрочная часть	**18.743**	15.080
	164.696	298.900
Прочие нефинансовые обязательства		
Договорные обязательства	**153.962**	117.817
Прочие	**15.328**	16.950
	169.290	134.767
Краткосрочная часть	**131.513**	93.219
Долгосрочная часть	**37.777**	41.548
	169.290	134.767

Торговая кредиторская задолженность выражена в следующих валютах по состоянию на 31 декабря 2023 и 2022 годов:

В миллионах тенге	**31 декабря 2023 года**	31 декабря 2022 года (пересчитано)
Доллар США	**444.674**	322.797
Тенге	**153.016**	127.848
Румынская лея	**51.244**	72.676
Евро	**8.157**	34.638
Другие валюты	**6.839**	7.133
Итого	**663.930**	565.092

По состоянию на 31 декабря 2023 и 2022 годов, по торговой кредиторской задолженности и прочим текущим финансовым обязательствам проценты не начислялись.

Производные финансовые инструменты

Группа использует различные товарные производные финансовые инструменты в целях управления ценовыми рисками при торговле сырой нефтью и нефтепродуктами.

ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЁТНОСТИ (продолжение)

31. ТОРГОВАЯ КРЕДИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ И ПРОЧИЕ ФИНАНСОВЫЕ И НЕФИНАНСОВЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА (продолжение)

Производные финансовые инструменты (продолжение)

Отчет о финансовом положении:

	На 31 декабря 2023 года	На 31 декабря 2022 года
Производные финансовые активы (в прочих финансовых активах)	**–**	681
Производные финансовые обязательства (в прочих финансовых обязательствах)	**(114)**	(1.598)
Производные финансовые обязательства, нетто	**(114)**	(917)

Отчет о совокупном доходе:

	2023 год	2022 год
Реализованные убытки от производных инструментов по нефтепродуктам – в производственных расходах *(Примечание 12)*	**(69)**	121.539

Ниже представлено движение производных финансовых активов/(обязательств):

	2023 год	2022 год
Сальдо на 1 января	**(917)**	8.838
Эффективное хеджирование в прочем совокупном доходе	**849**	(11.872)
Запасы	**(60)**	1.524
Пересчет валюты отчетности	**14**	593
Сальдо на 31 декабря	**(114)**	(917)

Производные финансовые инструменты первоначально оцениваются по справедливой стоимости на дату заключения договора и переоцениваются до справедливой стоимости в последующие отчетные даты. Изменения справедливой стоимости производных финансовых инструментов признаются в составе прибыли или убытка по мере их возникновения.

У Группы есть следующие операции хеджирования, которые удовлетворяют критериям хеджирования справедливой стоимости:

Операция	**Хеджируемый объект**	**Хеджируемый риск**	**Инструмент хеджирования**
Покупка/продажа товара по фиксированной цене	Базовый операционный запас (БОЗ) - означает сырую нефть, сырье, дизельное топливо, бензин и топливо для реактивных двигателей. Цена оперативного запаса выше или ниже БОЗ	Товарный ценовой риск	Своп, фьючерс, покупка опциона пут/колл
Валютный риск, связанный с денежной статьей	Денежная статья, не выраженная в функциональной валюте Группы	Изменение курса иностранной валюты	Своп, валюта форвард
Валютный риск, связанный с твердым обязательством	Твердое обязательство, не выраженное в функциональной валюте Группы	Изменение курса иностранной валюты	Своп, валюта форвард
Риск справедливой стоимости, связанный с фиксированными процентными ставками	Дебиторская задолженность или обязательство по фиксированной процентной ставке	Процентный риск справедливой стоимости	Своп

ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЁТНОСТИ (продолжение)

31. ТОРГОВАЯ КРЕДИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ И ПРОЧИЕ ФИНАНСОВЫЕ И НЕФИНАНСОВЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА (продолжение)

Производные финансовые инструменты (продолжение)

У Группы есть следующие операции хеджирования, которые соответствуют критериям хеджирования денежных потоков:

Операция	Хеджируемый объект	Хеджируемый риск	Инструмент хеджирования
Прогнозируемая покупка/продажа товара	Прогнозируемая маржинальная корзина НПЗ и прогнозируемый дифференциал Dated Brent	Товарный ценовой риск	Своп, Фьючерс, Купленный пут/колл
Сертификаты EUA	Прогнозируемая покупка сертификатов EUA	Ценовой риск Сертификата EUA	Фьючерс

32. ПРОЧИЕ НАЛОГИ К УПЛАТЕ

В миллионах тенге	**31 декабря 2023 года**	31 декабря 2022 года (пересчитано)
Рентный налог на экспорт сырой нефти	**37.557**	38.445
Налог на добычу полезных ископаемых	**30.485**	35.277
НДС	**23.233**	49.969
Индивидуальный подоходный налог	**9.424**	8.002
Социальный налог	**7.620**	7.094
Налог у источника выплаты за нерезидента	**1.957**	1.875
Акцизы	**1.537**	2.175
Прочие	**4.687**	5.660
	116.500	148.497

33. РАСХОДЫ ПО ПОДОХОДНОМУ НАЛОГУ

Предоплата по подоходному налогу на 31 декабря 2023 года в сумме 33.051 миллион тенге (в 2022 году: 36.167 миллионов тенге) представляет собой, в основном, корпоративный подоходный налог. Обязательства по подоходному налогу на 31 декабря 2023 года в сумме 28.285 миллионов тенге (в 2022 году: 66.648 миллионов тенге) представляет собой, в основном, корпоративный подоходный налог.

Расходы по подоходному налогу за годы, закончившиеся 31 декабря, 2023 и 2022 годов включают:

В миллионах тенге	**2023 год**	2022 год (пересчитано)
Текущий подоходный налог:		
Корпоративный подоходный налог	**117.003**	204.159
Налог у источника выплаты по доходам от дивидендов и вознаграждения	**86.287**	49.120
Налог на сверхприбыль	**691**	1.673
Отложенный подоходный налог:		
Корпоративный подоходный налог	**110.134**	123.855
Налог на сверхприбыль	**(10.391)**	239
Налог у источника выплаты по доходам от дивидендов	**(33.376)**	113.331
Расходы по подоходному налогу	**270.348**	492.377

В Румынии чрезвычайным постановлением № 186, изданным 28 декабря 2022 года, был введен взнос солидарности на прибыль в секторе ископаемого топлива. Взнос солидарности выплачивается компаниями, работающими в секторах сырой нефти, природного газа, угля и нефтепереработки, с налогооблагаемой прибыли за 2022 и 2023 годы, превышающей 120% от средней налогооблагаемой прибыли за предыдущие четыре года, с 2018 по 2021 год, по ставке 60%. Если средняя налогооблагаемая прибыль, относящаяся к периоду 2018–2021 годов, отрицательна, для целей расчета солидарного взноса считается, что средняя налогооблагаемая прибыль равна нулю. За год, закончившийся 31 декабря 2023 года, КМГИ начислила КПН в размере 31,1 миллиона долларов США (эквивалентно 14.141 миллиона тенге) (в 2022 году: 124,9 миллиона долларов США, эквивалентно 57.584 миллиона тенге).

ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЁТНОСТИ (продолжение)

33. РАСХОДЫ ПО ПОДОХОДНОМУ НАЛОГУ (продолжение)

Сверка расходов по подоходному налогу, рассчитанных от бухгалтерской прибыли до налогообложения по нормативной ставке подоходного налога (20% в 2023 и 2022 годах) к расходам по подоходному налогу, представлена следующим образом за годы, закончившиеся 31 декабря:

В миллионах тенге	**2023 год**	2022 год (пересчитано)
Прибыль до учёта подоходного налога	**1.194.809**	1.798.937
Ставка подоходного налога	**20%**	20%
Расходы по подоходному налогу по бухгалтерской прибыли	**238.962**	359.787
Доля в прибыли совместных предприятий и ассоциированных компаний	**(55.703)**	(87.797)
Прочие необлагаемые доходы и расходы, не идущие на вычет	**45.869**	112.247
Эффект отличных ставок корпоративного подоходного налога	**74.959**	92.045
Налог на сверхприбыль	**(9.700)**	1.912
Изменение в непризнанных активах по отложенному налогу	**(24.039)**	14.183
Расходы по подоходному налогу	**270.348**	492.377
Расходы по подоходному налогу	**270.348**	492.377
	270.348	492.377

ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЁТНОСТИ (продолжение)

33. РАСХОДЫ ПО ПОДОХОДНОМУ НАЛОГУ (продолжение)

Сальдо отложенного налога, рассчитанного посредством применения установленных законом ставок налога, действующих на отчётные даты, к временным разницам между основой для расчёта активов и обязательств и суммами, отраженными в консолидированной финансовой отчётности на 31 декабря, включают следующее:

	2023 год					2022 год (пересчитано)				
В миллионах тенге	**Корпоративный подоходный налог**	**Налог на сверхприбыль**	**Налог у источника**	**Итого**	**Отраженный в составе прибыли или убытка**	Корпоративный подоходный налог	Налог на сверхприбыль	Налог у источника	Итого	Отраженный в составе прибыли или убытка
Активы по отложенному налогу										
Основные средства	**23.019**	**–**	**–**	**23.019**	**(934)**	23.953	–	–	23.953	1.190
Перенесенные налоговые убытки	**683.285**	**–**	**–**	**683.285**	**(2.191)**	685.476	–	–	685.476	3.017
Начисленные обязательства в отношении работников	**7.628**	**–**	**–**	**7.628**	**1.004**	6.624	–	–	6.624	1.648
Обесценение финансовых активов	**8.105**	**–**	**–**	**8.105**	**8.104**	1	–	–	1	–
Обязательство за загрязнение окружающей среды	**3.031**	**–**	**–**	**3.031**	**(728)**	3.759	–	–	3.759	670
Прочие	**105.081**	**10.334**	**–**	**115.415**	**68.187**	85.114	–	–	85.114	(2.231)
Минус: непризнанные активы по отложенному налогу	**(551.341)**	**–**	**–**	**(551.341)**	**24.039**	(575.380)	–	–	(575.380)	(14.183)
Минус: активы по отложенному налогу, зачтенные с обязательствами по отложенному налогу	**(223.313)**	**–**	**–**	**(223.313)**	**(35.364)**	(187.949)	–	–	(187.949)	30.581
Активы по отложенному налогу	**55.495**	**10.334**	**–**	**65.829**	**62.117**	41.598	–	–	41.598	20.692
Обязательства по отложенному налогу										
Основные средства	**773.061**	**540**	**–**	**773.601**	**205.420**	567.641	597	–	568.238	114.788
Нераспределённая прибыль совместных предприятий и ассоциированных компаний	**–**	**–**	**571.270**	**571.270**	**(33.376)**	–	–	615.747	615.747	113.331
Прочее	**5.209**	**–**	**–**	**5.209**	**(8.196)**	2.974	–	–	2.974	(583)
Минус: активы по отложенному налогу, зачтенные с обязательствами по отложенному налогу	**(223.313)**	**–**	**–**	**(223.313)**	**(35.364)**	(187.949)	–	–	(187.949)	30.581
Обязательства по отложенному налогу	**554.957**	**540**	**571.270**	**1.126.767**	**128.484**	382.666	597	615.747	999.010	258.117
Чистые обязательства по отложенному налогу	**499.462**	**(9.794)**	**571.270**	**1.060.938**		341.068	597	615.747	957.412	–
Расходы по отложенному налогу					**66.367**					237.425

ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЁТНОСТИ (продолжение)

33. РАСХОДЫ ПО ПОДОХОДНОМУ НАЛОГУ (продолжение)

Отложенный корпоративный подоходный налог и налог на сверхприбыль определяются в отношении каждого контракта на недропользование. Отложенный подоходный налог также определяется для видов деятельности, не входящих в объём контрактов на недропользование. Отложенный налоговый актив признается только в той степени, в которой существует вероятность наличия в будущем налогооблагаемого дохода, относительно которого актив может быть использован. Отложенные налоговые активы уменьшаются в той степени, в которой больше не существует вероятности того, что связанные с ними налоговые льготы будут реализованы. На 31 декабря 2023 года непризнанные отложенные налоговые активы в основном относились к перенесенным налоговым убыткам в сумме 551.341 миллион тенге (в 2022 году: 575.380 миллионов тенге).

Перенесенные налоговые убытки в РК по состоянию на 31 декабря 2023 и 2022 годов истекают в течение десяти лет с момента возникновения для целей налогообложения.

Изменения в обязательствах/(активах) по отложенному налогу представлены следующим образом:

	2023 год				2022 год (пересчитано)			
В миллионах тенге	**Корпоративный подоходный налог**	**Налог на сверхприбыль**	**Налог у источника**	**Итого**	Корпоративный подоходный налог	Налог на сверхприбыль	Налог у источника	Итого
Сальдо отложенного обязательства на 1 января, нетто	**341.068**	**597**	**615.747**	**957.412**	203.789	358	465.891	670.038
Пересчёт валюты отчётности	**(7.263)**	**–**	**(11.101)**	**(18.364)**	13.308	–	36.525	49.833
Налоговый убыток/(доход) отраженный в составе прибыли или убытка за год	**110.134**	**(10.391)**	**(33.376)**	**66.367**	123.855	239	113.331	237.425
Налоговый убыток за год, отраженный в составе прочего совокупного дохода	**327**	**–**	**–**	**327**	116	–	–	116
Поступления при объединении предприятий *(Примечание 6)*	**55.196**	**–**	**–**	**55.196**	–	–	–	–
Сальдо отложенного обязательства на 31 декабря, нетто	**499.462**	**(9.794)**	**571.270**	**1.060.938**	341.068	597	615.747	957.412

34. РАСКРЫТИЕ ИНФОРМАЦИИ О СВЯЗАННЫХ СТОРОНАХ

Условия сделок со связанными сторонами

Сделки со связанными сторонами осуществлялись на условиях, согласованных между сторонами, которые не обязательно соответствуют рыночным ставкам, за исключением некоторых регулируемых услуг, предоставленных на основании тарифов. Непогашенные остатки на конец периода, в основном, необеспеченные и беспроцентные, расчёты по которым производятся наличными. Группа признает резервы под ОКУ по задолженности от связанных сторон в соответствии с теми же принципами и политикой под ОКУ, применяемыми для определения ОКУ по задолженности перед третьими сторонами.

ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЁТНОСТИ (продолжение)

34. РАСКРЫТИЕ ИНФОРМАЦИИ О СВЯЗАННЫХ СТОРОНАХ (продолжение)

Остатки по расчётам

Следующая таблица показывает общую сумму сделок, которые были совершены со связанными сторонами по состоянию на 31 декабря 2023 и 2022 годов:

В миллионах тенге	31 декабря	Задолженность связанных сторон	Задолженность связанным сторонам	Деньги и депозиты на счетах связанных сторон	Задолженность по займам связанным сторонам
Компании, входящие в Самрук-Казына	**2023 года**	**93.745**	**4.392**	**5.911**	**453.333**
	2022 года	38.476	168.368	–	413.691
Ассоциированные компании	**2023 года**	**8.681**	**2.962**	**–**	**–**
	2022 года	16.348	3.431	–	–
Прочие контролируемые государством стороны	**2023 года**	**46.897**	**1.419**	**–**	**80.992**
	2022 года	72.003	666	–	121.177
Совместные предприятия	**2023 года**	**173.119**	**235.725**	**–**	**–**
	2022 года	167.284	187.172	–	–

Задолженность связанных/связанным сторонам

Компании, входящие в Самрук-Казына

По состоянию на 31 декабря 2023 года задолженность связанных сторон, в основном представлена облигациями, выпущенными Самрук-Казына на сумму 20.963 миллиона тенге, за вычетом резерва под ОКУ (31 декабря 2022 года: 19.599 миллионов тенге) и дебиторской задолженностью за покупку нефтепродуктов АО «НК «Казахстан Темир Жолы» на сумму 30.677 миллионов тенге.

По состоянию на 31 декабря 2023 года Компания реализовала Самрук-Казына 25% доли участия в совместном предприятии ТОО «Бутадиен» балансовой стоимостью 8.621 миллион тенге *(Примечание 22)* за 8.531 миллион тенге. В результате Компания потеряла контроль над ТОО «Бутадиен».

По состоянию на 31 декабря 2023 года задолженность перед Самрук-Казына за исполнение Опциона была полностью погашена на сумму 364 миллиона долларов (эквивалентно 163.770 миллионов тенге) *(Примечания 7 и 31)*.

По состоянию на 31 декабря 2022 года финансовая помощь, предоставленная Самрук-Казына, была полностью погашена путем взаимозачета с задолженностью за приобретение 49,50% доли участия в КПИ в размере 91.175 миллионов тенге *(Примечание 7),* с задолженностью за приобретение 49,9% доли участия в Силлено в размере 816 миллионов тенге и с частью задолженности за исполнение Опциона в размере 424.587 миллионов тенге *(Примечание 7)*.

Прочие контролируемые государством стороны

В течение 2023 года, Группа осуществила покупку краткосрочных нот НБ РК на общую сумму 451.598 миллионов тенге со ставкой вознаграждения 15,96%, а также приобретенные в 2022 и 2023 годах Компанией краткосрочные ноты НБ РК на сумму 425.263 миллиона тенге были обратно выкуплены эмитентом.

В течение 2022 года, Группа осуществила покупку краткосрочных нот НБ РК на общую сумму 87.000 млн тенге, из которых были погашены ноты на сумму 17.000 млн тенге.

Совместные предприятия

По состоянию на 31 декабря 2023 года, задолженность совместных предприятий, в основном, представлена займами, предоставленными ПКОП в размере 25.975 миллионов тенге (31 декабря 2022 года: 53.889 миллионов тенге) и УГЛ в сумме 54.980 миллионов тенге (31 декабря 2022 года: 63.622 миллиона тенге) *(Примечание 25)*.

По состоянию на 31 декабря 2023 года, задолженность перед совместными предприятиями, в основном, представлена кредиторской задолженностью за поставку сырой нефти ТШО на сумму 181.831 миллион тенге (31 декабря 2022 года: 153.610 миллионов тенге).

ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЁТНОСТИ (продолжение)

34. РАСКРЫТИЕ ИНФОРМАЦИИ О СВЯЗАННЫХ СТОРОНАХ (продолжение)

Задолженность по займам связанным сторонам

Компании, входящие в Самрук-Казына

В 2023 года Самрук-Казына приобрел облигации, размещенные Компанией, на сумму 70.000 миллионов тенге. Разница между справедливой стоимостью и номинальной стоимостью облигаций в размере 30.824 миллиона тенге отражена как Операции с Самрук-Казына в консолидированном отчете об изменениях в капитале *(Примечание 27)*.

В сентябре 2022 года Самрук-Казына приобрел облигации, размещенные Компанией, на сумму 751.631 миллион тенге. Разница между справедливой стоимостью и номинальной стоимостью облигаций в размере 380.477 миллионов тенге отражена как Операции с Самрук-Казына в консолидированном отчете об изменениях в капитале *(Примечания 27 и 28)*.

Прочие контролируемые государством стороны

По состоянию на 31 декабря 2023 года займы, подлежащие выплате связанным сторонам представлены займами, полученными АНПЗ и ПНХЗ от БРК на общую сумму 80.992 миллиона тенге (31 декабря 2022 года: 121.177 миллионов тенге) *(Примечание 28)*.

Обороты по сделкам

В следующей таблице приводятся общие суммы по сделкам, которые были заключены со связанными сторонами в течение 2023 и 2022 годов:

В миллионах тенге		Продажи связанным сторонам	Приобретения у связанных сторон	Вознаграждение от связанных сторон	Вознаграждение связанным сторонам
Компании, входящие в Самрук-Казына	**2023 год**	**158.392**	**33.705**	**4.058**	**39.795**
	2022 год	50.371	11.768	44.760	15.618
Ассоциированные компании	**2023 год**	**12.742**	**81.497**	**194**	**–**
	2022 год	18.705	67.615	235	–
Прочие контролируемые государством стороны	**2023 год**	**346**	**31.349**	**5.421**	**12.475**
	2022 год	9.631	18.228	577	15.501
Совместные предприятия	**2023 год**	**439.502**	**1.709.923**	**17.540**	**–**
	2022 год	305.922	2.119.070	12.469	4

Продажи связанным сторонам/приобретения у связанных сторон

Совместные предприятия

В 2023 году продажи совместным предприятиям были представлены, в основном, транспортно-грузовым обслуживанием, предоставленным ТШО в сумме 22.613 миллионов тенге (2022 год: 20.204 миллиона тенге), услугам по транспортировке и обслуживанию нефти, предоставленным ММГ, на сумму 67.755 миллионов тенге и 137.855 миллионов тенге, соответственно (2022 год: 58.141 миллион тенге и 116.223 миллиона тенге, соответственно).

В 2023 году покупки у совместных предприятий, в основном, были связаны с покупками сырой нефти у ТШО на сумму 1.602.095 миллионов тенге (2022 год: 1.976.760 миллионов тенге).

Вознаграждение ключевому руководящему персоналу

За год, закончившийся 31 декабря 2023 и 2022 годов, общая сумма вознаграждения ключевому руководящему персоналу (члены Совета Директоров и Правления Группы), включенная в общие и административные расходы в консолидированном отчёте о совокупном доходе, составляет 7.769 миллионов тенге и 7.375 миллионов тенге, соответственно. Вознаграждение ключевому управленческому персоналу, состоит из расходов по заработной плате, установленной контрактами, и премий по результатам деятельности.

ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЁТНОСТИ (продолжение)

35. ЦЕЛИ И ПОЛИТИКА УПРАВЛЕНИЯ ФИНАНСОВЫМИ РИСКАМИ

Основные финансовые инструменты Группы включают займы полученные и выданные, финансовые гарантии, денежные средства и их эквиваленты, банковские вклады, а также дебиторскую и кредиторскую задолженность. Основными рисками, возникающими по финансовым инструментам Группы, являются риск изменения процентной ставки, валютный риск и кредитный риск. Группа, также, отслеживает рыночный риск и риск ликвидности, возникающие по всем её финансовым инструментам.

Рыночный риск

Группа подвержена влиянию рисков конъюнктуры рынка, возникающих в связи с открытыми позициями по процентным ставкам, валютам и ценным бумагам, которые, в свою очередь, подвержены общим и специфическим колебаниям рынка. Группа управляет рисками конъюнктуры рынка посредством периодической оценки потенциальных убытков, которые могут возникнуть в результате неблагоприятных изменений конъюнктуры, а также путем установления соответствующих требований к рентабельности и залоговому обеспечению. Анализ чувствительности в следующих разделах приведен по состоянию на 31 декабря 2023 и 2022 годов.

Валютный риск

В результате значительных сумм займов и кредиторской задолженности, выраженных в долларах США, на консолидированный отчёт о финансовом положении Группы могут оказать значительное влияние изменения в обменных курсах доллара США к тенге. Группа также подвержена риску по сделкам в иностранной валюте. Такой риск возникает по доходам в долларах США. В Группе существует политика управления валютным риском в долларах США, связанная с сопоставлением финансовых активов и финансовых обязательств, выраженных в долларах США. В следующей таблице представлена чувствительность прибыли Группы до налогообложения (вследствие изменения в денежных потоках активов и обязательств), к возможным изменениям в обменном курсе доллара США, при том условии, что все остальные параметры приняты величинами постоянными. Колебания курсов других валют не рассматриваются ввиду их несущественности для консолидированных результатов деятельности Группы.

В миллионах тенге	**Увеличение/ (уменьшение) в обменном курсе доллара США**	**Влияние на доход до налого-обложения**
2023 год	**+14%**	**(224.731)**
	(14%)	**224.731**
2022 год		
	+21%	(404.338)
	(21%)	404.338

В миллионах тенге	**Увеличение/ (уменьшение) в обменном курсе рубля**	**Влияние на доход до налого-обложения**
2023 год	**+29%**	**(38)**
	(29%)	**38**
2022 год		
	+22%	(54.044)
	(22%)	54.044

Риск изменения процентных ставок

Риск, связанный с изменением процентных ставок, представляет собой риск колебания стоимости финансового инструмента в результате изменения процентных ставок на рынке. Подверженность Группы риску изменений в рыночных процентных ставках в основном относится к долгосрочным займам Группы с плавающей процентной ставкой. Политика Группы предусматривает управление риском изменения процентной ставки посредством использования комбинации фиксированных и переменных процентных ставок по займам.

ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЁТНОСТИ (продолжение)

35. ЦЕЛИ И ПОЛИТИКА УПРАВЛЕНИЯ ФИНАНСОВЫМИ РИСКАМИ (продолжение)

Рыночный риск (продолжение)

Риск изменения процентных ставок (продолжение)

В следующей таблице представлен анализ чувствительности прибыли Группы до налогообложения (вследствие наличия займов с плавающей процентной ставкой) к возможным изменениям в процентной ставке, при этом все другие параметры приняты величинами постоянными. Существенное влияние на капитал Группы отсутствует.

В миллионах тенге	**Увеличение/ уменьшение в базисных пунктах**	**Влияние на доход до налого-обложения**
2023 год		
SOFR	**+3,97**	**(19.982)**
	-3,97	**19.982**
2022 год		
LIBOR	+2,45	(12.989)
	-2,45	12.989

Кредитный риск

Группа совершает сделки исключительно с известными и кредитоспособными сторонами. В соответствии с политикой Группы все клиенты, желающие совершать торговые операции на условиях коммерческого кредита, подлежат процедуре кредитной проверки. Кроме того, дебиторскую задолженность такого покупателя подлежит постоянному мониторингу для обеспечения уверенности в том, что риск невозврата задолженности для Группы минимален. Максимальный размер риска является текущей стоимостью, как это раскрыто в *Примечании 24*. У Группы отсутствуют существенные концентрации кредитного риска.

В отношении кредитного риска, связанного с прочими финансовыми активами Группы, которые включают денежные средства и их эквиваленты, банковские вклады, займы и дебиторская задолженность от связанных сторон и прочие финансовые активы, риск Группы связан с возможностью дефолта контрагента, при этом максимальный риск равен текущей стоимости данных инструментов.

В следующей таблице показан риск профиль по денежным средствам, краткосрочным и долгосрочным депозитам Группы в банках по состоянию на 31 декабря 2023 и 2022 годов с использованием обозначений кредитных рейтингов «Fitch», либо при отсутствии таковых, с использованием их эквивалентов в рейтингах «S&P» и «Moody's».

	На 31 декабря	
	2023 год	2022 год
от «AA-» до «A+»	**19%**	15%
от «A» до «A-»	**58%**	41%
от «BBB+» до «BBB-»	**18%**	41%
от «BB+» до «BB-»	**5%**	2%
от «B+» до «B-»	**–**	1%

Риск ликвидности

Риск ликвидности связан с возможностью того, что Группа столкнется с трудностями при привлечении средств для выполнения своих финансовых обязательств. Риск ликвидности может возникнуть в результате невозможности оперативно реализовать финансовый актив по стоимости, приближенной к его справедливой стоимости.

Требования к ликвидности регулярно контролируются и руководство следит за наличием средств в объёме, достаточном для выполнения обязательств по мере их возникновения.

ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЁТНОСТИ (продолжение)

35. ЦЕЛИ И ПОЛИТИКА УПРАВЛЕНИЯ ФИНАНСОВЫМИ РИСКАМИ (продолжение)

Риск ликвидности (продолжение)

В следующей таблице представлена информация по состоянию на 31 декабря 2023 и 2022 годов о договорных недисконтированных платежах по финансовым обязательствам Группы в разрезе сроков погашения этих обязательств.

В миллионах тенге	Не более 1 месяца	Свыше 1 месяца, но не более 3 месяцев	Свыше 3 месяцев, но не более 1 года	Свыше 1 года, но не более 5 лет	Свыше 5 лет*	Итого
На 31 декабря 2023 года						
Займы*	**38.896**	**1.329**	**503.846**	**1.413.755**	**4.738.778**	**6.696.604**
Торговая кредиторская задолженность	**122.306**	**340.634**	**200.991**	**–**	**–**	**663.931**
Финансовые гарантии**	**–**	**64**	**–**	**46.555**	**–**	**46.619**
Задолженность по аренде	**3.478**	**2.035**	**11.886**	**27.833**	**60.617**	**105.849**
Прочие финансовые обязательства	**71.323**	**24.605**	**69.792**	**25.441**	**414**	**191.575**
	236.003	**368.667**	**786.515**	**1.513.584**	**4.799.809**	**7.704.578**
На 31 декабря 2022 года (пересчитано)						
Займы*	45.216	2.028	508.484	1.868.769	4.988.819	7.413.316
Торговая кредиторская задолженность	105.697	297.295	162.100	–	–	565.092
Задолженность по аренде	2.890	1.720	12.410	39.080	26.216	82.316
Прочие финансовые обязательства	56.278	19.598	366.088	18.544	–	460.508
	210.081	**320.641**	**1.049.082**	**1.926.393**	**5.015.035**	**8.521.232**

* *Группа исключает из недисконтированных платежей задолженность по займам, подлежащую погашению партнерам по проектам, в соответствии с соглашениями о совместном финансировании, в виду неопределённости наступления сроков погашения. На 31 декабря 2023 года, задолженность по займам перед партнерами составила 57.656 миллионов тенге (31 декабря 2022 года: 23.768 миллионов тенге).*

** *Группа включает финансовые гарантии в таблицу ликвидности, однако, денежные оттоки по финансовым гарантиям зависят от определённых событий. Финансовая гарантия – это договор, согласно которому эмитент обязан произвести определённые выплаты с целью возмещения держателю инструмента убытка, понесенного им в связи с тем, что определённый должник не в состоянии совершить платеж в установленный срок в соответствии с первоначальными или пересмотренными условиями долгового инструмента. В 2023 и 2022 годах не было случаев использования существенных финансовых гарантий.*

Управление капиталом

Основной целью Группы в отношении управления капиталом является максимизация акционерной стоимости. Группа управляет своим капиталом для того, чтобы продолжать придерживаться принципа непрерывной деятельности наряду с максимизацией доходов для заинтересованных сторон посредством оптимизации баланса задолженности и капитала.

Компания стремится составить структуру капитала для осуществления плана капитальных инвестиций и поддерживать кредитный рейтинг инвестиционного уровня в течение всего цикла. Поддержание финансовой гибкости является стратегически важным, чтобы противостоять цикличности индустрии и для осуществления органических и неорганических инвестиционных решений. Компания имеет расширенный внутренний процесс согласования капитальных затрат, новых проектов и получения займов.

Структура капитала Группы состоит из задолженности, которая включает займы *(Примечание 28)*, минус денежные средства и их эквиваленты *(Примечание 26)*, краткосрочные банковские депозиты *(Примечание 21)* и капитал, включающий выпущенный капитал, дополнительный оплаченный капитал, прочие резервы и нераспределённую прибыль *(Примечание 27)*.

ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЁТНОСТИ (продолжение)

35. ЦЕЛИ И ПОЛИТИКА УПРАВЛЕНИЯ ФИНАНСОВЫМИ РИСКАМИ (продолжение)

Управление капиталом (продолжение)

Руководство Группы регулярно осуществляет анализ структуры капитала. Как часть этого анализа руководство рассматривает стоимость капитала и риски, связанные с каждым классом капитала. Для достижения данной цели управление капиталом, среди прочего, должно обеспечивать выполнение всех договорных условий по процентным кредитам и займам, которые определяют требования в отношении структуры капитала. По состоянию на 31 декабря 2023 и 2022 годов, договорные условия по процентным кредитам и займам не нарушались *(Примечание 28)*.

В миллионах тенге	**31 декабря 2023 года**	31 декабря 2022 года (пересчитано)
Займы	**3.757.094**	4.154.386
Минус: денежные средства и их эквиваленты и краткосрочные банковские депозиты	**2.111.776**	2.000.552
Чистая задолженность	**1.645.318**	2.153.834
Капитал	**10.394.397**	9.867.426
Капитал и чистая задолженность	**12.039.715**	12.021.260

Стратегия, цели, политика и процедуры управления капиталом в течение периодов, закончившихся 31 декабря 2023 и 2022 годов, не изменялись.

ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЁТНОСТИ (продолжение)

35. ЦЕЛИ И ПОЛИТИКА УПРАВЛЕНИЯ ФИНАНСОВЫМИ РИСКАМИ (продолжение)

Справедливая стоимость финансовых инструментов

Балансовая стоимость финансовых инструментов Группы по состоянию на 31 декабря 2023 и 2022 годов приблизительно равна их справедливой стоимости, за исключением финансовых инструментов, раскрытых ниже:

	31 декабря 2023 года					31 декабря 2022 года (пересчитано)				
			Справедливая стоимость по уровням оценки					Справедливая стоимость по уровням оценки		
В миллионах тенге	Текущая стоимость	Справедливая стоимость	Уровень 1	Уровень 2	Уровень 3	Текущая стоимость	Справедливая стоимость	Уровень 1	Уровень 2	Уровень 3
Облигации к получению от Самрук-Казына	**20.963**	**16.797**	**–**	**16.797**	**–**	19.595	20.138	–	20.138	–
Ноты НБ РК	**43.708**	**43.708**	**–**	**43.708**	**–**	70.192	70.192	–	70.192	–
Займы и дебиторская задолженность от связанных сторон по справедливой стоимости через прибыль и убыток	**99.901**	**99.901**	**–**	**–**	**99.901**	130.690	130.690	**–**	**–**	130.690
Займы, выданные связанным сторонам по амортизированной стоимости, задолженность по аренде к получению от совместных предприятий	**48.299**	**48.502**	**–**	**–**	**48.502**	29.254	29.242	–	–	29.242
Займы с фиксированной ставкой вознаграждения	**3.253.754**	**3.051.997**	**2.452.370**	**599.627**	**–**	3.595.474	3.166.699	2.476.894	689.805	–
Займы с плавающей ставкой вознаграждения	**503.340**	**503.340**	**–**	**503.340**	**–**	558.912	558.912	–	558.912	–

Справедливая стоимость облигаций к получению от Самрук-Казына и прочие долговые инструменты были рассчитаны посредством дисконтирования ожидаемых будущих денежных потоков по рыночным процентным ставкам.

Все финансовые инструменты, в отношении которых справедливая стоимость признается или раскрывается, классифицируются в иерархии справедливой стоимости на основе данных самого низкого уровня, которые являются значимыми для оценки справедливой стоимости в целом, следующим образом:

- Уровень 1 – котируемые (нескорректированные) рыночные цены на активных рынках для идентичных активов или обязательств;
- Уровень 2 – методы оценки, для которых прямо или косвенно наблюдаются исходные данные самого низкого уровня, значимые для оценки справедливой стоимости;
- Уровень 3 – методы оценки, для которых исходные данные самого низкого уровня, значимые для оценки справедливой стоимости, не наблюдаются.

В течение отчётного периода не было никаких переводов между Уровнем 1 и Уровнем 2, а также не осуществлялось перемещений в Уровень 3 или из него.

Для активов и обязательств, которые признаются по справедливой стоимости на постоянной основе, Группа определяет, произошли ли переводы между уровнями в иерархии, путем переоценки по категориям (на основе входных данных самого низкого уровня, которые важны для оценки справедливой стоимости в целом) в конце каждого отчётного периода. В течение года не было никаких изменений в процессах оценки Группы, методах оценки и типах исходных данных, используемых при оценке справедливой стоимости.

ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЁТНОСТИ (продолжение)

35. ЦЕЛИ И ПОЛИТИКА УПРАВЛЕНИЯ ФИНАНСОВЫМИ РИСКАМИ (продолжение)

Справедливая стоимость финансовых инструментов (продолжение)

Ниже представлены значительные ненаблюдаемые исходные данные, используемые для оценок справедливой стоимости, отнесённые к Уровню 3 иерархии справедливой стоимости:

	Метод долевой оценки	Значительные ненаблюдаемые исходные данные	Диапазон на 31 декабря 2023 год	Диапазон на 31 декабря 2022 год
Займы, выданные связанным сторонам по амортизированной стоимости, задолженность по аренде к получению от СП	Метод дисконтированных денежных потоков	Ставка дисконтирования и процентная ставка	**7,30-18,5%**	6,4-18,9%
Выпущенные финансовые гарантии			**7,8%**	–

36. ДОГОВОРНЫЕ И УСЛОВНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА

Операционная среда

В Казахстане продолжаются экономические реформы и развитие правовой, налоговой и административной инфраструктуры, которая отвечала бы требованиям рыночной экономики. Будущая стабильность казахстанской экономики будет во многом зависеть от хода этих реформ, а также от эффективности предпринимаемых Правительством мер в сфере экономики, финансовой и денежно-кредитной политики.

Риск изменения цен на товары

Большая часть доходов Группы генерируется от продажи товаров, в основном сырой нефти и нефтепродуктов. Исторически, цены на данные продукты были непостоянными и значительно менялись в ответ на изменения в спросе и предложении, рыночную неопределённость, деятельность мировой и региональной экономики и цикличности в индустриях. Цены, также, подвержены влиянию действий Правительства, включая наложение тарифов и импортных пошлин, биржевой спекуляции, увеличении в возможности или избыточного снабжения продуктов Группы на основные рынки. Эти внешние факторы и изменения на рынках осложняют оценку будущих цен. Существенное или затянувшееся снижение в ценах на товары могут значительно или отрицательно повлиять на деятельность Группы, финансовые результаты и денежные потоки от операций. Группа, в основном, не хеджирует свою подверженность риску изменения цен на товары.

Налогообложение

Налоговое законодательство и нормативная база Республики Казахстан подвержены постоянным изменениям и допускают различные толкования. Нередки случаи расхождения во мнениях между местными, региональными и республиканскими налоговыми органами. Действующий режим штрафов и пеней за выявленные и подтвержденные нарушения казахстанского налогового законодательства отличается строгостью. Штрафные санкции включают в себя штрафы, как правило, в размере 80% от суммы дополнительно начисленных налогов, и пеню, начисленную по ставке рефинансирования, установленной Национальным Банком Республики Казахстан, умноженной на 1,25. В результате, сумма штрафных санкций и пени может в несколько раз превышать суммы подлежащих начислению налогов. Налоговые периоды остаются открытыми для проверки налоговыми органами в течение пяти календарных лет, предшествующих году, в котором проводится налоговая проверка.

Руководство полагает, что по состоянию на 31 декабря 2023 года его интерпретация соответствующего законодательства является соответствующей, и существует вероятность того, что налоговые позиции Группы будут подтверждены, за исключением случаев, предусмотренных в настоящей консолидированной финансовой отчетности или иным образом раскрытых в данной консолидированной финансовой отчетности.

ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЁТНОСТИ (продолжение)

36. ДОГОВОРНЫЕ И УСЛОВНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА (продолжение)

Контроль по трансфертному ценообразованию

Контроль по трансфертному ценообразованию в Казахстане имеет очень широкий спектр и применяется ко многим операциям, которые напрямую или косвенно связаны с международными сделками, независимо от того, являются ли стороны сделок связанными или нет. *«Закон о трансфертном ценообразовании»* (далее – Закон) требует, чтобы все налоги, применимые к операциям, были рассчитаны на основании рыночных цен, определённых по принципу вытянутой руки. Закон в Казахстане вступил в силу с 1 января 2009 года. Закон не является четко выраженным и некоторые из его положений имеют небольшой опыт применения. Более того, Закон не предоставляет детальных инструкций по его применению к различным видам операций, в результате чего существует риск того, что позиция налоговых органов может отличаться от позиции Группы, что может привести к дополнительным суммам налогов, штрафов и пени. По состоянию на 31 декабря 2023 года Руководство считает, что его толкование применимого законодательства по трансфертному ценообразованию является соответствующим и существует вероятность того, что позиция Группы по трансфертному ценообразованию будет подтверждена.

Комплексные налоговые проверки на нефтеперерабатывающих заводах Группы

Все три крупнейшие нефтеперерабатывающие заводы Группы, АНПЗ, ПНХЗ и ПКОП, прошли комплексную налоговую проверку за несколько лет (до 2020 года) в 2020-2022 годах. По результатам проверок общая сумма доначислений по НДС составила 37.728 миллионов тенге, по КПН 17.830 миллионов тенге, по прочим налогам 476 миллионов тенге, включая пени по всем доначислениям на сумму 8.959 миллионов тенге, а также сумма уменьшения переносимых убытков составила 119.871 миллион тенге.

АНПЗ, ПНХЗ и ПКОП не согласились с результатами проверок и обжаловали их в установленном государством порядке. Аппеляции заводов находятся на рассмотрении Министерства финансов РК. ПКОП частично обжаловал одно из уведомлений в части суммы доначислений по налогам и пени в размере 3.694 миллиона тенге. Однако, 15 февраля 2024 года Коллегия по гражданским делам Верховного суда отменила принятое 15 ноября 2021 года Судебной коллегией по гражданским делам суда города Шымкент решение в пользу ПКОП. ПКОП продолжает работу по обжалованию принятого решения.

На всех трех заводах имеются доначисления по аналогичным вопросам по НДС на общую сумму 33.709 миллионов тенге, по КПН 12.146 миллионов тенге, включая пени по всем доначислениям и уменьшение переносимых убытков на сумму 15.040 миллионов тенге.

Юридические разбирательства и претензии

Гражданское разбирательство в КМГИ

Faber Invest & Trade Inc. (далее − Faber), владелец неконтрольной доли участия в дочерних компаниях КМГИ, возобновил в 2020 году разбирательства по нескольким предыдущим гражданским делам, одно из которых оспаривает увеличение уставного капитала Rompetrol Rafinare Constanta, дочерней компании КМГИ, в 2003-2005 годах. Слушания проводились на периодической основе, но окончательные решения не были вынесены. 13 июля 2021 года, суд отклонил жалобу Faber. Однако, Faber обжаловал это решение. По результатам слушания в декабре 2021 года, суд удовлетворил жалобу и вернул дело на повторное рассмотрение.

Большинство исков Faber были отклонены Верховным судом в мае и сентябре 2022 года, в том числе апелляция, поданная Faber, оспаривающая корпоративные документы Faber, одобряющие выпуск облигаций и погашение исторических бюджетных долгов, поданых после срока исковой давности, поэтому первое судебное решение в пользу Rompetrol Rafinare Constanta стало окончательным. Faber подал тот же иск в третий раз, но теперь в суд Констанцы. В январе 2023 года состоялись слушания по искам, поданным Faber. По двум делам Faber отозвал свои иски, по третьему суд отложил принятие решения. Следующее слушание по делу Faber назначено на март 2023 года.

Группа считает, что её позиция в отношении нового заявления Faber будет решена аналогично другим схожим разбирательствам, разрешенным в пользу Группы. Соответственно, Группа не признала резерв по данному делу на 31 декабря 2023 года.

ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЁТНОСТИ (продолжение)

36. ДОГОВОРНЫЕ И УСЛОВНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА (продолжение)

Гражданский правовой спор Национального агентства минеральных ресурсов (NAMR) и Oilfield Exploration Business Solutions S.A (OEBS), дочерняя организация КМГИ, по месторождению Focsani

17 декабря 2019 года NAMR уведомил OEBS об арбитражном запросе в ICC Paris в связи с предполагаемым нарушением OEBS Концессионного соглашения в отношении месторождения Focsani. Начиная с этого момента, OEBS ведет споры с NAMR. 29 июля 2022 года суд постановил обязать OEBS выплатить 10,1 миллионов долларов США из общего иска NAMR в размере 20 миллионов долларов США. В 2022 году Группа признала резерв в размере 10,1 миллионов долларов США (эквивалентно 4.673 миллиона тенге) *(Примечание 30)*. По состоянию на 31 декабря 2023 года Группа не произвела выплаты NAMR, и Группа считает, что никаких изменений в оценке резервов не требуется.

Расследование конкуренции в Молдове

С начала 2021 года Rompetrol Moldova (далее - RPM), дочерняя организация КМГИ в Молдове**,** вовлечен в расследование и связанные с ним судебные разбирательства, инициированные Советом по конкуренции Молдовы (далее - СКМ). СКМ считает, что RPM договорился с другими участниками отрасли о розничных ценах на нефтепродукты. RPM оспаривает отчет о конкуренции, подготовленный отделом расследований СКМ, который является основой для утверждений в соответствии с применимыми правилами. Несколько попыток отклонить указанный отчет не увенчались успехом, и последнее постановление об отклонении запроса RPM об отклонении отчета было вынесено местным судом 26 мая 2022 года. RPM подала апелляцию, и первое слушание было назначено на 21 марта 2023 года. В 2022 году Группа признала резерв в размере 12 миллионов долларов США (эквивалентно 5.552 миллиона тенге) *(Примечание 30)*. В течение 2023 года RPM подал апелляционную жалобу, и первое слушание было назначено на 4 октября 2023 года, однако, суд отклонил жалобу. Повторная апелляция была подана 24 января 2024 года. Дата слушания не назначена. По состоянию на 31 декабря 2023 года Группа считает, что изменения в оценке резерва не требуются.

Арбитражное разбирательство между ТОО «КазРосГаз», совместное предприятие Компании, (далее - КРГ) и Карачаганак Петролиум Оперейтинг Б.В. (далее - КПО)

23 августа 2022 года Секретариатом Международной торговой палаты в Париже в адрес КРГ было представлено Уведомление о начале арбитражного разбирательства со стороны КПО, являющегося оператором в рамках Окончательного Соглашения о разделе продукции подрядного участка Карачаганакского нефтегазоконденсатного месторождения от 27 января 1997 года с изменениями и дополнениями (далее − ОСРП). КПО намерен увеличить цену продажи газа по действующему договору купли-продажи карачаганакского газа. В случае, если цена на газ будет согласована позже, чем 1 октября 2022 года, КРГ и КПО произведут перерасчет цены на газ за период с 1 октября 2022 по дату согласования цены.

В октябре 2022 года была создана рабочая группа по выработке переговорной позиции казахстанской стороны в отношении мирного урегулирования спора по арбитражному процессу между КРГ и КПО под председательством первого вице-министра энергетики РК. В состав рабочей группы были включены, также, представители Министерства энергетики РК, АО «НК «QazaqGaz», КМГ и КРГ.

В августе 2023 года Трибуналом был утвержден Процедурный график арбитражного разбирательства (далее – График арбитража), согласно которого окончательное слушание назначено на неделе с 18 ноября 2024 года, а срок принятия решения Трибуналом – до конца марта 2025 года.

29 сентября 2023 года КПО направил развернутый иск в Трибунал, а также предоставил его КРГ. Согласно Графика арбитража, КРГ должен предоставить ответ на иск в срок до 22 декабря 2023 года. По итогам совещания 22 декабря 2023 года подготовлен и направлен в арбитраж отзыв КРГ на Иск КПО. В январе 2024 года прошла встреча Министерства энергетики РК, КПО, КМГ и КРГ в целях мирного урегулирования спора. Договоренность пока не достигнута. Тем не менее, Группа считает, что риск проигрыша в данном разбирательстве является маловероятным по состоянию на 31 декабря 2023 года.

ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЁТНОСТИ (продолжение)

36. ДОГОВОРНЫЕ И УСЛОВНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА (продолжение)

Дело об административном правонарушении ПНХЗ, возбужденное Департаментом Агентства по защите и развитию конкуренции РК (далее - ДАЗРК) по Павлодарской области

В 2022 году прокуратурой Павлодарской области совместно с ДАЗРК проведена проверка деятельности ПНХЗ на предмет соблюдения законодательства РК в области оборота нефти и нефтепродуктов, трудового, налогового и антимонопольного законодательства за 2020-2021 годы. 16 марта 2022 года ДАЗРК предоставил ПНХЗ заключение об установлении монопольно высокого тарифа на услуги по переработке нефти. 25 июля 2022 года ДАЗРК по Павлодарской области возбудил в отношении ПНХЗ дело об административном правонарушении и направил в Специализированный суд по административным правонарушениям города Павлодар протокол об установлении ПНХЗ монопольно высокого тарифа на услуги по переработке нефти в 2021 году, конфискации выручки за 2021 год в размере 21.961 миллион тенге и наложении административного штрафа в размере 6.226 миллионов тенге.

9 июня 2023 года Специализированным судом по административным правонарушениям города Павлодара вынесено Постановление о прекращении административного производства в отношении ПНХЗ. 30 июня 2023 года Постановление о прекращении административного производства и отмене протокола вступило в законную силу. Соответственно, в июне 2023 года ПНХЗ произвел восстановление начисленного в 2022 году резерва в размере 28.187 миллионов тенге и признал его в составе прочих операционных доходов. *(Примечание 30)*.

Вопросы охраны окружающей среды

В 2021 году вступил в силу новый Экологический кодекс, который повышает ответственность промышленных предприятий за загрязнение окружающей среды, а также предусматривает введение иерархии управления отходами и строительство заводов по переработке энергии отходов. Согласно Экологическому кодексу, объекты, относящиеся в категорию I после прекращения эксплуатации объектов, оказывающих негативное воздействие на окружающую среду должны ликвидировать последствие эксплуатации таких объектов и предоставить уполномоченному органу в области охраны окружающей среды финансовое обеспечение по обязательствам связанным с ликвидацией последствий осуществления деятельности в течение трех лет, начиная с 1 июля 2021 года. В соответствии с Экологическим кодексом Республики Казахстан, Компания несет юридические обязательства по демонтажу и ликвидации основных средств и восстановлению земельных участков. По состоянию на 31 декабря 2023 года крупнейшие нефтеперерабатывающие заводы Группы: АНПЗ и ПНХЗ создали резерв на сумму 39.271 миллион тенге *(Примечание 30)*, которая равна приведённой стоимости будущих денежных оттоков, связанных с демонтажем завода и рекультивацией земли. Для целей налогообложения Компания не учитывала данные ожидаемые расходы в составе отложенных налогов, поскольку не ожидает налогооблагаемой прибыли после ликвидации объектов.

Экологические проверки

Департаментом экологии по Атырауской области Комитета экологического регулирования и контроля Министерства экологии, геологии и природных ресурсов РК (далее – Департамент экологии) была проведена проверка наземных объектов Норт Каспиан Оперейтинг Компани Н.В., являющегося оператором по Соглашению о разделе Продукции по Северному Каспию (далее – Оператор). По результатам проверки Оператору было выдано предписание об устранении нарушений, в том числе в отношении сверхнормативного размещения серы в объеме 1.020 тысяч тонн.

Оператор не согласился с результатами проверки и подал административный иск об оспаривании указанного предписания. 14 июня 2023 года специализированный межрайонный административный суд города Астана вынес решение в пользу Оператора в отношении размещения серы. 27 февраля 2024 года СМАС г. Астаны, рассмотрев апелляционную жалобу Департамента экологии, принял решение не в пользу Оператора. Данное решение будет обжаловано в Верховном суде. В случае привлечения Оператора к административной ответственности размер штрафов будет определен в соответствии с Административным Кодексом Республики Казахстан. По состоянию на 31 декабря 2023 года Группа не признало резервы в отношении данной проверки.

Проверки возмещаемых затрат

Кашаган имеет долю участия в размере 16,88% в Соглашении о Разделе Продукции по Северному Каспию от 18 ноября 1997 года с изменениями и дополнениями (далее − СРП).

ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЁТНОСТИ (продолжение)

36. ДОГОВОРНЫЕ И УСЛОВНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА (продолжение)

Проверки возмещаемых затрат (продолжение)

ТОО «КМГ Карачаганак» имеет долю участия в размере 10% в Окончательном Соглашении о разделе продукции подрядного участка Карачаганакского нефтегазоконденсатного месторождения от 27 января 1997 года с изменениями и дополнениями (далее − ОСРП).

В соответствии с основными принципами СРП и ОСРП, РК передал участникам указанных соглашений (далее – Подрядчики) эксклюзивное право на проведение деятельности на территории недропользования, но не передавал право на данную территорию ни в собственность, ни в аренду. Вследствие этого, все объёмы извлеченной и переработанной продукции (т.е. готовой продукции) являются собственностью РК.

Работы по недропользованию осуществляются на основе компенсирования определенных расходов. При этом РК осуществляет выплаты Подрядчикам не в денежной форме, а в виде части готовой продукции, тем самым позволяя Подрядчикам возместить свои затраты (далее – Возмещаемые Затраты) и заработать доходы.

СРП и ОСРП предусматривают порядок возмещения расходов и определяют перечень расходов, не являющихся Возмещаемыми Затратами.

ТОО «PSA», являясь организацией, уполномоченной действовать от имени и по поручению РК в рамках СРП и ОСРП (далее – Полномочный орган) проводит ревизии Возмещаемых Затрат.

РК и Подрядчики согласно СРП и ОСРП (за исключением Кашаган и ТОО «КМГ Карачаганак») имеют ряд споров касательно применения определенных положений СРП и ОСРП, которые подлежат арбитражному урегулированию и урегулированию экспертом согласно СРП и ОСРП. Подрядчики считают, что они действует в соответствии с СРП и ОСРП, законодательством РК и применимых стандартов и передовой практикой. По состоянию на 31 декабря 2023 года РК и Подрядчики назначили своих арбитров.

Обязательства по поставкам на внутренний рынок

Правительство требует от компаний, занимающихся производством сырой нефти и продажей нефтепродуктов в РК, на ежегодной основе поставлять часть продукции для удовлетворения энергетической потребности внутреннего рынка, в основном для поддержания баланса поставок нефтепродуктов на внутреннем рынке и для поддержки производителей сельскохозяйственной продукции в ходе весенней и осенней посевных кампаний.

Цены на нефть на внутреннем рынке значительно ниже экспортных цен и даже ниже обычных цен на внутреннем рынке, установленных в сделках между независимыми сторонами. В случае, если Правительство обяжет поставить дополнительный объём сырой нефти, превышающий объём, поставляемый Группой в настоящее время, такие поставки будут иметь приоритет перед поставками по рыночным ценам, и будут генерировать значительно меньше выручки (но не ниже себестоимости) от продажи сырой нефти на экспорт, что, в свою очередь, может существенно и отрицательно повлиять на деятельность, перспективы, финансовое состояние и результаты деятельности Группы.

В 2023 году, в соответствии со своими обязательствами, Группа поставила на внутренний рынок 7.619 тысяч тонн сырой нефти, включая долю Группы в поставках совместных предприятий и ассоциированных компаний в общем объеме 2.639 тысяч тонн (2022 год: 7.951 тысяча тонн, включая долю Группы в обязательствах совместных предприятий в объеме 3.044 тысячи тонн).

ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЁТНОСТИ (продолжение)

36. ДОГОВОРНЫЕ И УСЛОВНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА (продолжение)

Обязательства по лицензиям и контрактам на недропользование

По состоянию на 31 декабря 2023 года, Группа имела следующие обязательства (без учета НДС) в отношении исполнения программ минимальных работ в соответствии с условиями лицензий, соглашений о разделе продукции и контрактов на недропользование, заключенных с Правительством, включая долю Группы в обязательствах совместных предприятий и ассоциированной компании:

В миллионах тенге	Капитальные Расходы, включая совместные предприятия и ассоциирован-ные компании	Капитальные Расходы совместных предприятий и ассоциирован-ных компаний	Операционные расходы, включая совместные предприятия и ассоциирован-ные компании	Операционные расходы совместных предприятий и ассоциирован-ных компаний
Год				
2024	**342.291**	**25.633**	**76.014**	**69.296**
2025	**262.118**	**7.690**	**22.549**	**11.650**
2026	**285.609**	**10.933**	**20.392**	**12.330**
2027	**352.313**	**6.344**	**18.876**	**13.026**
2028-2049	**340.207**	**7.316**	**41.345**	**13.567**
Итого	**1.582.538**	**57.916**	**179.176**	**119.870**

По состоянию на 31 декабря 2022 года, Группа имела следующие обязательства (без учета НДС) в отношении исполнения программ минимальных работ:

В миллионах тенге	Капитальные Расходы, включая совместные предприятия и ассоциирован-ные компании	Капитальные Расходы совместных предприятий и ассоциирован-ных компаний	Операционные расходы, включая совместные предприятия и ассоциирован-ные компании	Операционные расходы совместных предприятий и ассоциирован-ных компаний
Год				
2023	314.158	15.136	80.598	76.125
2024	223.085	7.513	14.328	9.804
2025	306.900	7.930	14.803	10.206
2026	339.652	8.434	14.927	10.368
2027-2048	230.333	9.766	31.573	11.225
Итого	1.414.128	48.779	156.229	117.728

Обязательства по поставке сырой нефти

По состоянию на 31 декабря 2023 года обязательства Кашаган по договорам поставки нефти составили 3,0 миллиона тонн (31 декабря 2022 года: 4,5 миллиона тонн). Денежный эквивалент определяется на основании рыночных цен на момент реализации.

Прочие контрактные обязательства

По состоянию на 31 декабря 2023 года у Группы имелись прочие договорные обязательства по приобретению и строительству долгосрочных активов на общую сумму 166.049 миллионов тенге, без учета НДС, включая долю Группы в обязательствах совместных предприятий в размере 15.465 миллиона тенге (по состоянию на 31 декабря 2022 года: 240.794 миллиона тенге, без учета НДС, включая долю Группы в обязательствах совместных предприятий в размере 13.346 миллионов тенге).

По состоянию на 31 декабря 2023 года у Группы имелись обязательства в общей сумме 93.919 миллионов тенге (по состоянию на 31 декабря 2022 года: 152.824 миллиона тенге) в рамках инвестиционных программ, утвержденных Министерством энергетики РК и *Комитетом по регулированию естественных монополий и защите конкуренции Министерства национальной экономики РК* и направленных на расширение производственных объектов.

ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЁТНОСТИ (продолжение)

36. ДОГОВОРНЫЕ И УСЛОВНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА (продолжение)

Нефинансовые гарантии

На 31 декабря 2023 и 2022 годов, Группа имела открытые гарантии исполнения обязательств, выпущенные в пользу третьих сторон, по которым Группа выступает гарантом в случае неисполнения обязательств со стороны её совместных предприятий и ассоциированных сторон по договорам купли-продажи природного газа, транспортировки и прочим договорам.

На 31 декабря 2023 и 2022 годов, руководство Группы считает, что не было ожидаемых случаев неисполнения договорных обязательств сторонами и, соответственно, не было признано обязательств по нефинансовым условным обязательствам.

37. СЕГМЕНТНАЯ ОТЧЁТНОСТЬ

Операционные сегменты Группы имеют отдельные структуры и управление, соответствующие видам производимой продукции и предоставляемых услуг. Все сегменты представляют собой стратегические направления бизнеса, предлагающие разные виды продукции и услуг на разных рынках. Функции определяются как операционные сегменты, а) как осуществляющие деятельность, от которой имеют доходы и расходы; б) чьи операционные результаты регулярно анализируются руководством Группы, принимающим операционные решения.

Деятельность Группы охватывает три основных операционных сегмента: разведка и добыча нефти и газа, транспортировка нефти, и переработка и реализация сырой нефти и нефтепродуктов. Группа выделяет деятельность Компании в операционный сегмент «Корпоративный центр», поскольку Компания выполняет не только функции материнской компании, но и осуществляет операционную деятельность. Остальные операционные сегменты были объединены и представлены как прочие ввиду их несущественности.

Разбивка выручки по видам товаров и услуг представлена в *Примечании 9* к данной финансовой отчётности.

На 31 декабря 2023 и 2022 годов, выручка представляет собой, в основном, продажи и услуги третьим сторонам, осуществляемые следующими операционными сегментами:

	31 декабря 2023 года					
В миллионах тенге	**Разведка и добыча нефти и газа**	**Транспор-тировка нефти**	**Переработ-ка и реализа-ция сырой нефти и нефте-продуктов**	**Корпора-тивный центр**	**Прочие**	**Итого**
Продажа сырой нефти и газа	**887.301**	**–**	**3.740.824**	**–**	**–**	**4.628.125**
Продажа нефтепродуктов	**4.948**	**–**	**2.008.452**	**823.828**	**11.693**	**2.848.921**
Услуги по переработке нефти и нефтепродуктов	**–**	**–**	**248.058**	**–**	**–**	**248.058**
Услуги по транспортировке нефти	**–**	**218.890**	**1.892**	**5.172**	**188**	**226.142**
Прочие доходы	**17.519**	**48.112**	**145.676**	**1.668**	**155.322**	**368.297**
Итого	**909.768**	**267.002**	**6.144.902**	**830.668**	**167.203**	**8.319.543**

	31 декабря 2022 года (пересчитано)					
В миллионах тенге	Разведка и добыча нефти и газа	Транспор-тировка нефти	Переработ-ка и реализа-ция сырой нефти и нефте-продуктов	Корпора-тивный центр	Прочие	Итого
Продажа сырой нефти и газа	668.270	–	3.925.701	–	–	4.593.971
Продажа нефтепродуктов	4.334	–	2.577.156	775.804	12.566	3.369.860
Услуги по переработке нефти и нефтепродуктов	–	–	204.390	–	–	204.390
Услуги по транспортировке нефти	–	184.042	1.493	1.810	188	187.533
Прочие доходы	25.318	46.324	122.484	1.451	141.750	337.327
Итого	697.922	230.366	6.831.224	779.065	154.504	8.693.081

ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЁТНОСТИ (продолжение)

37. СЕГМЕНТНАЯ ОТЧЁТНОСТЬ (продолжение)

Результаты деятельности сегмента оцениваются на основе выручки, чистой прибыли и показателя EBITDA, которые рассчитываются на той же основе, что и в консолидированной финансовой отчётности.

Показатель EBITDA является дополнительным финансовым показателем, не регулируемым МСФО, который используется руководством для оценки эффективности сегментов и определяется как прибыль до вычета износа, истощения и амортизации, обесценения основных средств, нематериальных активов и активов по разведке и оценке, активов, классифицированных как предназначенные для продажи, расходов по разведке, обесценения инвестиций в совместные предприятия и ассоциированные компании, финансовых доходов и расходов, и расходов по подоходному налогу.

EBITDA, % определяется как EBITDA определённого сегмента по отношению к общей EBITDA.

Корректировки и элиминации представляют собой исключение внутригрупповых оборотов. Межсегментные операции были совершены на условиях, согласованных между сегментами, которые не обязательно соответствуют рыночным ставкам, за исключением определённых регулируемых услуг, которые предоставляются на основе тарифов, доступных для связанных и третьих сторон.

Географическая информация

Основные средства *(Примечание 18)* Группы расположены в следующих странах:

В миллионах тенге	**2023 год**	2022 год (пересчитано)
Казахстан	**6.627.783**	6.320.568
Другие страны	**553.423**	673.433
	7.181.206	6.994.001

ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЁТНОСТИ (продолжение)

37. СЕГМЕНТНАЯ ОТЧЁТНОСТЬ (продолжение)

В таблице ниже представлена информация о прибылях или убытках за 2023 год, а также об активах и обязательствах на 31 декабря 2023 года по операционным сегментам Группы:

В миллионах тенге	Разведка и добыча нефти и газа	Транспортировка нефти	Переработка и реализация сырой нефти и нефтепродуктов	Корпоративный центр	Прочие	Корректировки и элиминации	Итого
Выручка от реализации внешним клиентам	**909.768**	**267.002**	**6.144.902**	**830.668**	**167.203**	**–**	**8.319.543**
Выручка от реализации другим сегментам	**1.415.539**	**165.242**	**180.601**	**81.526**	**145.221**	**(1.988.129)**	**–**
Итого выручка	**2.325.307**	**432.244**	**6.325.503**	**912.194**	**312.424**	**(1.988.129)**	**8.319.543**
Себестоимость покупной нефти, газа, нефтепродуктов и прочих материалов	**(47.394)**	**(19.317)**	**(5.434.580)**	**(544.457)**	**(44.376)**	**1.468.243**	**(4.621.881)**
Производственные расходы	**(534.569)**	**(252.477)**	**(395.067)**	**(212.249)**	**(244.880)**	**419.520**	**(1.219.722)**
Налоги кроме подоходного налога	**(424.909)**	**(19.181)**	**(17.673)**	**(122.151)**	**(10.166)**	**–**	**(594.080)**
Расходы по транспортировке и реализации	**(191.482)**	**(10.514)**	**(99.055)**	**(10.505)**	**–**	**66.031**	**(245.525)**
Общие и административные расходы	**(43.104)**	**(17.453)**	**(56.193)**	**(50.932)**	**(24.992)**	**14.882**	**(177.792)**
Доля в прибылях совместных предприятий и ассоциированных компаний, нетто	**356.257**	**85.161**	**70.926**	**–**	**21.833**	**–**	**534.177**
EBITDA	**1.440.106**	**198.463**	**393.861**	**(28.100)**	**9.843**	**(19.453)**	**1.994.720**
EBITDA, %	**72%**	**10%**	**20%**	**(1%)**	**–**	**(1%)**	
Износ, истощение и амортизация	**(415.759)**	**(39.611)**	**(132.971)**	**(3.549)**	**(9.314)**	**–**	**(601.204)**
Финансовый доход	**16.904**	**10.701**	**38.305**	**120.971**	**16.157**	**(55.793)**	**147.245**
Финансовые затраты	**(28.780)**	**(8.774)**	**(116.256)**	**(193.272)**	**(6.952)**	**31.961**	**(322.073)**
Обесценение основных средств, нематериальных активов и расходы по разведке	**(130.502)**	**(1.658)**	**(100.809)**	**–**	**2.389**	**–**	**(230.580)**
Расходы по подоходному налогу	**(154.885)**	**(9.307)**	**(36.969)**	**(67.780)**	**(1.407)**	**–**	**(270.348)**
Прибыль/(убыток) за год от продолжающейся деятельности	**218.275**	**35.510**	**79.165**	**662.071**	**(11.719)**	**(58.841)**	**924.461**
Прочая сегментная информация							
Инвестиции в совместные предприятия и ассоциированные компании	**4.056.464**	**536.576**	**129.442**	**–**	**98.945**	**–**	**4.821.427**
Капитальные затраты	**389.846**	**193.008**	**153.989**	**44.097**	**22.597**	**–**	**803.537**
Резервы на неликвидные ТМЗ, ожидаемые кредитные убытки по торговой дебиторской задолженности, займам и дебиторской задолженности от связанных сторон, прочим краткосрочным финансовым активам, и резерв по обесценению краткосрочных нефинансовых активов	**(14.486)**	**(7.365)**	**(50.362)**	**(35.150)**	**(10.850)**	**–**	**(118.213)**
Активы сегмента	**11.568.853**	**1.475.597**	**3.093.384**	**1.863.189**	**428.372**	**(1.486.683)**	**16.942.712**
Обязательства сегмента	**1.627.121**	**370.240**	**1.844.841**	**4.549.994**	**136.991**	**(1.980.872)**	**6.548.315**

ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЁТНОСТИ (продолжение)

37. СЕГМЕНТНАЯ ОТЧЁТНОСТЬ (продолжение)

В таблице ниже представлена информация о прибылях или убытках за 2022 год, а также об активах и обязательствах на 31 декабря 2022 года по операционным сегментам Группы:

В миллионах тенге	Разведка и добыча нефти и газа	Транспортировка нефти	Переработка и реализация сырой нефти и нефтепродуктов	Корпоративный центр	Прочие	Корректировки и элиминации	Итого
Выручка от реализации внешним клиентам*	697.922	230.366	6.831.224	779.065	154.504	–	8.693.081
Выручка от реализации другим сегментам*	1.569.854	151.266	154.147	82.486	125.585	(2.083.338)	–
Итого выручка*	2.267.776	381.632	6.985.371	861.551	280.089	(2.083.338)	8.693.081
Себестоимость купленной нефти, газа, нефтепродуктов и прочих материалов*	(39.249)	(18.645)	(6.007.073)	(471.008)	(38.972)	1.614.771	(4.960.176)
Производственные расходы*	(470.203)	(211.538)	(433.634)	(189.323)	(218.212)	378.669	(1.144.241)
Налоги кроме подоходного налога*	(534.565)	(17.376)	(15.358)	(100.782)	(9.840)	–	(677.921)
Расходы по транспортировке и реализации*	(166.841)	(15.212)	(78.555)	(9.415)	–	64.671	(205.352)
Общие и административные расходы*	(32.854)	(17.123)	(51.531)	(30.453)	(30.682)	2.164	(160.479)
Доля в прибылях совместных предприятий и ассоциированных компаний, нетто*	819.011	136.499	57.587	–	(21.787)	–	991.310
EBITDA*	**1.843.075**	**238.237**	**456.807**	**60.570**	**(39.404)**	**(23.063)**	**2.536.222**
EBITDA, %*	**73%**	**9%**	**18%**	**3%**	**(2%)**	**(1%)**	
Износ, истощение и амортизация*	(308.695)	(44.760)	(141.362)	(2.820)	(9.263)	–	(506.900)
Финансовый доход*	556.187	4.212	19.747	137.177	16.776	(613.496)	120.603
Финансовые затраты*	(28.673)	(6.908)	(127.869)	(717.341)	(5.972)	578.708	(308.055)
Обесценение основных средств, нематериальных активов и расходы по разведке *	(11.653)	472	(9.682)	–	946	–	(19.917)
Расходы по подоходному налогу*	(307.826)	(53.133)	(80.692)	(49.215)	(1.511)	–	(492.377)
Прибыль/(убыток) за год от продолжающейся деятельности*	**1.474.001**	**42.027**	**30.477**	**(168.543)**	**(39.315)**	**(32.087)**	**1.306.560**
Прочая сегментная информация							
Инвестиции в совместные предприятия и ассоциированные компании	4.179.880	582.862	102.569	–	82.092	–	4.947.403
Капитальные затраты*	321.014	68.276	111.714	17.678	16.283	–	534.965
Резервы на неликвидные ТМЗ, ожидаемые кредитные убытки по торговой дебиторской задолженности, займам и дебиторской задолженности от связанных сторон, прочим краткосрочным финансовым активам, и резерв по обесценению краткосрочных нефинансовых активов	(6.197)	(10.966)	(47.786)	(28.912)	(9.066)	–	(102.927)
Активы сегмента	**11.637.703**	**1.373.621**	**3.004.932**	**1.445.989**	**386.151**	**(1.191.506)**	**16.656.890**
Обязательства сегмента	**1.427.150**	**311.632**	**1.988.310**	**4.584.712**	**120.799**	**(1.643.139)**	**6.789.464**

* *Некоторые суммы, приведенные в этой строке, не соответствуют суммам в консолидированной финансовой отчётности за год, закончившийся 31 декабря 2021 года, поскольку отражают произведённые корректировки, информация о которых приводится в Примечании 7.*

ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЁТНОСТИ (продолжение)

38. СОБЫТИЯ ПОСЛЕ ОТЧЁТНОГО ПЕРИОДА

Потеря контроля над дочерней организацией

21 февраля 2024 года КМГ заключил договор купли-продажи с третьим лицом ПАО «Татнефть» на продажу 50% акций Karaton Operating Ltd., стопроцентной дочерней организации КМГ, за денежное вознаграждение в размере 18,2 миллионов долларов США (эквивалентно 8.255 миллионов тенге на дату выбытия дочерней организации). В результате Группа потеряла контроль над дочерней организацией и признала инвестицию в совместном предприятии.

Полученные дивиденды

12 марта 2024 года Компания получила дивиденды от совместного предприятия ТШО в размере 85 миллионов долларов США (эквивалентно 38.191 миллион тенге).

ПРИЛОЖЕНИЯ

Отчет о соблюдении/несоблюдении принципов и положений кодекса корпоративного управления АО НК «КазМунайГаз»

Данный отчет подготовлен во исполнение пункта 6 Кодекса и содержит информацию о соблюдении/несоблюдении КМГ принципов и положений Кодекса.

По итогам 2023 года КМГ в целом соответствовал положениям и принципам Кодекса с учетом следующих аспектов:

1. **В соответствии с подпунктом 1 пункта 6 главы 5 раздела 1 Кодекса КМГ** «председатель Совета директоров избирается решением единственного акционера; в случае если Председатель Совета директоров избирается из числа представителей Фонда, Советом директоров избирается старший независимый директор из числа независимых директоров».

Данное требование Кодекса в КМГ в отчетном периоде не соблюдалось. Решением Общего собрания акционеров КМГ от 14 августа 2023 года (протокол №4/2023) председателем СД избран член СД — представитель мажоритарного акционера (представитель Фонда); при этом старший независимый директор из числа независимых директоров СД не избирался.

В то же время во исполнение указанного требования Кодекса Планом предусмотрено избрание старшего независимого директора из числа независимых директоров СД.

2. **В соответствии с пунктом 2 главы 1 раздела 2 Кодекса** «Рекомендуется обеспечить оптимальную структуру активов для Организаций Фонда. В Холдинговой компании материнская компания может создаваться в форме акционерного общества. Остальные организации рекомендуется создавать в форме товарищества с ограниченной ответственностью. В уже созданных в форме акционерного общества Организациях рекомендуется рассмотреть возможность реорганизации в форму товарищества с ограниченной ответственностью с учетом экономических, правовых и иных аспектов и обеспечения интересов группы Фонда. При создании новых Организаций предпочтительной организационно-правовой формой является товарищество с ограниченной ответственностью. Создание новых Организаций в форме акционерного общества допускается в исключительных случаях, таких как планируемая в дальнейшем продажа акций Организации на фондовом рынке».

Данные требования Кодекса в КМГ в отчетном периоде в целом соблюдались. КМГ проводится планомерная работа по оптимизации структуры активов. При создании новых юридических лиц КМГ отдает предпочтение созданию их в организационно-правовой форме товарищества с ограниченной ответственностью, как это рекомендовано в Кодексе. В 2023 году юридические лица в форме акционерного общества не создавались, реорганизация уже существующих юридических лиц в форме акционерного общества в юридические лица в форме товарищества с ограниченной ответственностью не проводилась. Вместе с тем работа по оптимизации структуры активов группы КМГ будет продолжена в соответствии с утвержденными планами/программами[1].

3. **В соответствии с пунктом 14 главы 1 раздела 2 Кодекса КМГ** «Советы директоров Фонда и организаций обеспечивают внедрение стандартов деловой этики и их соблюдение. Все должностные лица и работники Фонда и организаций должны подписать заявление об ознакомлении с Кодексом деловой этики и регулярно подтверждать свои знания Кодекса.

   В Фонде и организациях на регулярной основе должно проводиться обучение должностных лиц и работников, направленное на понимание Кодекса деловой этики, роли омбудсмена и доступности системы уведомления о предполагаемых нарушениях».

Данные требования Кодекса по состоянию на 31 декабря 2023 года в целом соблюдались. КМГ придерживается принципов добросовестности, честности и прозрачности ведения бизнеса и уделяет особое внимание соблюдению данных принципов нашими коллегами и партнерами. В рамках данной задачи в КМГ утверждены Кодекс деловой этики, Политика по противодействию коррупции, Политика в области урегулирования конфликта интересов, Политика по проверке благонадежности контрагентов.

Компания ежегодно проводит обучение для вновь принятых, а также действующих работников на предмет соблюдения этических стандартов и обязательств и поведения, ожидаемых от работников Компаний. Кроме того, работники в письменном виде принимают обязательства по соблюдению Кодекса деловой этики и Политики в области противодействия коррупции. При этом ведется планомерная работа по подписанию заявлений об ознакомлении с Кодексом деловой этики всеми работниками группы компаний КМГ.

К тому же Службой комплаенс КМГ ежегодно проводится обучение по вопросам противодействию коррупции. Для сведения, 28 сентября 2023 года для руководящих работников среднего и верхнего звена проведен семинар с участием представителя Агентства РК по противодействию коррупции на тему «Эффективное противодействие коррупции», а 6 ноября 2023 года для всех работников проведен обучающий курс на тему «Конфликт интересов». При этом оценка знаний Кодекса деловой этики в 2023 году не проводилась.

4. **В соответствии с пунктом 5 главы 3 раздела 2 Кодекса КМГ** «Устойчивое развитие должно быть интегрировано:
   1) в систему управления;
   2) стратегию развития;
   3) ключевые процессы, включая управление рисками, планирование (долгосрочный (стратегия), среднесрочный (5-летний план развития) и краткосрочный (годовой бюджет) периоды), отчетность, управление рисками, управление человеческими ресурсами, инвестиции, операционная деятельность и другие, а также в процессы принятия решений на всех уровнях, начиная от органов (общее собрание акционеров (единственный акционер), Совета директоров, исполнительный орган) и завершая рядовыми работниками».

Данное требование Кодекса в КМГ в отчетном периоде в целом соблюдалось. Решением СД в 2020 году было утверждено Руководство по системе управления в области устойчивого развития, которое включает в себя описание организации процесса взаимодействия с заинтересованными сторонами, интеграции принципов устойчивого развития в ключевые процессы и мониторинг, подготовки ежегодной отчетности по устойчивому развитию, реализации приоритетных направлений (инициатив) в области устойчивого развития, развития и поддержания культуры по устойчивому развитию, выявления и оценки рисков, управления документацией, измерения результативности в области устойчивого развития. Вместе с тем работа по интеграции устойчивого развития в ключевые процессы продолжается.

5. **В соответствии с подпунктом 6 пункта 3 главы 5 раздела 2 Кодекса** «Члены Совета директоров должны выполнять свои функциональные обязанности и в своей деятельности придерживаться следующих принципов:
   6) действовать с должной разумностью, умением и осмотрительностью — членам Совета директоров рекомендуется на постоянной основе повышать свои знания в части компетенций Совета директоров и выполнения своих обязанностей в Совете директоров и комитетах, включая такие направления как законодательство, корпоративное управление, управление рисками, финансы и аудит, устойчивое развитие, знания отрасли и специфики деятельности организации; в целях понимания актуальных вопросов деятельности организации члены Совета директоров должны регулярно посещать ключевые объекты организации и проводить встречи с работниками».

Данное требование Кодекса в КМГ в отчетном периоде в целом соблюдалось. Председатель Правления КМГ регулярно посещал ключевые объекты Компании, при этом всем составом члены СД не посещали ключевые объекты компании.

В то же время во исполнение указанного требования Кодекса Планом предусмотрено посещение членами СД ключевых объектов КМГ и проведение встреч с работниками.

6. **В соответствии с пунктом 6 главы 5 раздела 2 Кодекса** «Процесс отбора членов Совета директоров должен быть прозрачным и проведен с вовлечением Совета директоров Фонда (в отношении Советов директоров компаний) и организации», «В организациях с несколькими акционерами процесс избрания членов Совета директоров и Председателя Совета директоров осуществляется в порядке, определенном Законом Республики Казахстан «Об акционерных обществах» и уставом организации. В указанных организациях рекомендуется вовлечение Комитета по назначениям и вознаграждениям Совета

[1] Сокращение юридических лиц в группе КМГ проводится в рамках программ приватизации и дивестиций. 29 декабря 2020 года постановлением Правительства Республики Казахстан №908 был утвержден Комплексный план по приватизации на 2021–2025 годы, куда включена 51 компания группы КМГ, в том числе 22 компании, вошедшие в периметр IPO КМГ.
1 ноября 2023 года решением СД (протокол №22/2023, вопрос №7) утвержден Перечень НСА. Этим же решением утратил силу Перечень НСА, утвержденный решением Совета директоров от 11 ноября 2022 года.
ППРК от 2 февраля 2022 года №44 «О внесении изменений и дополнений в постановление Правительства Республики Казахстан от 29 декабря 2020 года №908 «О некоторых вопросах приватизации на 2021–2025 годы» от 2 августа 2022 года №523 внесены изменения и дополнения в Комплексный план приватизации на 2021–2025 годы, утвержденный ППРК №908 от 29 декабря 2020 года с учетом Ключевых критериев (принципов), утвержденных ППРК №44. В результате ряд активов из группы компаний КМГ вошли в ППРК №908.

директоров организации в определение состава, необходимых навыков и компетенций в Совет директоров и кандидатов в состав Совета директоров».

Данное требование Кодекса в КМГ в отчетном периоде в целом не соблюдалось. При обновлении состава СД в 2023 году ни СД, ни КНВ не были вовлечены в этот процесс, при этом СД Фонда был представлен председателем Правления Фонда, который является членом СД Фонда. Тем не менее по результатам оценки деятельности СД за 2023 год посредством самооценки в качестве одного из мероприятий по совершенствованию деятельности СД предусмотрено утверждение общим собранием акционеров КМГ документа, регламентирующего процесс поиска, подбора и отбора членов СД, который, помимо прочего, позволил бы обеспечить:

- активное участие Председателя СД и Председателя КНВ в процессе поиска и подбора кандидатов в члены СД;
- прозрачность процесса поиска и подбора кандидатов в члены СД;
- рассмотрение на КНВ резюме всех кандидатов в члены СД;
- внесение на рассмотрение общим собранием акционеров КМГ только тех кандидатов в члены СД, которые были одобрены КНВ.

7. **В соответствии с пунктом 6 главы 5 раздела 2 Кодекса** «Ни одно лицо не должно участвовать в принятии решений, связанных с собственным назначением, избранием и переизбранием».

Данное требование Кодекса в КМГ в отчетном периоде в целом соблюдалось. При этом на Общем собрании акционеров КМГ от 27 июня 2023 года (протокол №3/2023) Отыншиев Е.М. был уполномоченным представителем мажоритарного акционера КМГ — Фонда, где, помимо прочего, голосовал по вопросу собственного избрания в состав СД. Тем не менее представитель Фонда голосовал в соответствии с позицией, определенной Правлением Фонда.

8. **В соответствии с пунктом 10 главы 5 раздела 2 Кодекса** «Установление вознаграждения члену Совета директоров организации осуществляется в соответствии с методологией, разрабатываемой Фондом, при этом должен приниматься во внимание ожидаемый положительный эффект для организации от участия данного лица в составе Совета директоров. В организациях с несколькими акционерами соответствующие правила вознаграждения членов Совета директоров разрабатываются на основе методологии Фонда и утверждаются общим собранием акционеров».

Данное требование Кодекса в КМГ в отчетном периоде в целом соблюдалось, вознаграждение членам СД определялось решением Общего собрания акционеров КМГ. Также во исполнение данного требования Кодекса Планом предусмотрена разработка соответствующих Правил вознаграждения членов СД на основе методологии Фонда.

9. **В соответствии с пунктом 11 главы 5 раздела 2 Кодекса** «Комитеты создаются для проведения детального анализа и выработки рекомендаций по кругу наиболее важных вопросов до их рассмотрения на заседании Совета директоров. Окончательное решение по рассматриваемым комитетами вопросам принимается Советом директоров».

Данное требование Кодекса в КМГ соблюдено частично. Для проведения детального анализа и выработки рекомендаций по кругу наиболее важных вопросов до их рассмотрения на заседании СД ранее созданы и действовали в отчетном периоде следующие Комитеты СД:

1. Комитет по аудиту СД.
2. Комитет СД по стратегии и управлению портфелем.
3. Комитет СД по назначениям и вознаграждениям.
4. Комитет СД по безопасности, охране труда и окружающей среды и устойчивому развитию.

При этом окончательное решение по рассматриваемым Комитетами СД вопросам принимается непосредственно СД, за исключением вопросов в области управления рисками и внутреннего контроля, окончательные решения по которым принимаются КА. Согласно Плану вопрос о внесении соответствующих изменений в Устав КМГ с тем, чтобы решения по указанным вопросам принимались СД, включен в повестку ГОСА.

10. **В соответствии с пунктом 12 главы 5 раздела 2 Кодекса** «Рекомендуемая периодичность проведения заседаний Совета директоров составляет 8–12 заседаний в год».

Данное требование Кодекса в КМГ в отчетном периоде в целом не соблюдалось — в 2023 году было запланировано и проведено 14 плановых заседаний. Вместе с тем было также проведено 10 внеочередных заседаний, что составляет в два раза больше рекомендуемой периодичности заседаний.

11. **В соответствии с пунктом 12 главы 5 раздела 2 Кодекса** «Материалы к заседаниям Совета директоров направляются заблаговременно — не менее чем за семь календарных дней, а по более важным вопросам, которые определяются Уставом организации, — не менее чем за 15 рабочих дней, если иные сроки не установлены Уставом. Перечень важных вопросов включает, но не ограничивается, стратегией развития, планом развития, мотивационными КПД для руководителя и членов исполнительного органа, Годовым отчетом и участием в создании других юридических лиц.

    В повестку заседания Совета директоров не включаются вопросы, материалы по которым были предоставлены с нарушением сроков. В случае включения в повестку вопросов с нарушением сроков Председателю Совета директоров предоставляется исчерпывающее обоснование данной необходимости».

Данное требование Кодекса в отчетном периоде в целом соблюдалось. Материалы к заседаниям СД направляются заблаговременно — не менее чем за семь календарных дней, а по более важным вопросам, определенным Уставом КМГ, — не менее чем за 15 календарных дней, если иные сроки не установлены Уставом. При этом в 2023 году имели место случаи предоставления материалов и включения вопроса в повестку с нарушением сроков. В подобных случаях исполнителями предоставляется ходатайство за подписью Председателя Правления КМГ либо лица, его замещающего, о включении дополнительного вопроса в повестку дня заседания СД с исчерпывающими обоснованиями данной необходимости.

12. **В соответствии с пунктом 12 главы 5 раздела 2 Кодекса** «Совету директоров рекомендуется проводить ревизию ранее принятых решений. Анализу подлежит как само решение, так и процесс его принятия. Рекомендуется проводить ревизию ранее принятых решений при проведении Советом директоров оценки своей деятельности».

Данное требование Кодекса в целом в отчетном периоде в КМГ в целом соблюдалось. Ревизия ранее принятых решений СД предусмотрена в рамках внешней оценки деятельности СД, проводимой один раз в три года. При этом в ходе проведения самооценки деятельности СД по итогам работы в отчетном периоде ревизия решений СД не проводилась.

13. **В соответствии с пунктом 14 главы 5 раздела 2 Кодекса** «Процесс, сроки и порядок проведения оценки деятельности Совета директоров, его комитетов и членов Совета директоров должны быть четко регламентированы во внутренних документах организации. Председатель и члены Совета директоров должны проходить обучение по проведению оценки».

Данное требование Кодекса в КМГ в отчетном периоде не соблюдалось. Процесс, сроки и порядок проведения оценки деятельности СД, его комитетов и членов СД регламентированы Положением об оценке деятельности СД, Комитетов СД, Председателя, членов СД и корпоративного секретаря КМГ, утвержденным решением СД от 4 октября 2018 года (протокол №14/2018, вопрос №19). Однако в 2023 году Председатель и члены СД не проходили обучение по проведению оценки.

14. **В соответствии с пунктом 3 главы 6 раздела 2 Кодекса** «Рекомендуется, чтобы руководитель, курирующий функцию управления рисками и внутреннего контроля, не являлся владельцем риска, что обеспечивает его независимость и объективность. Запрещается совмещение функций по управлению рисками и внутреннему контролю с функциями, связанными с экономическим планированием, корпоративным финансированием, казначейством, принятием инвестиционных решений. Совмещение с другими функциями допускается в случае, если не возникает значительный конфликт интересов».

Данное требование Кодекса в КМГ в отчетном периоде в целом соблюдалось. Согласно действующей организационной структуре КМГ СУРиВК находится в прямом подчинении у заместителя Председателя Правления, курирующего вопросы стратегии, инвестиций и развития бизнеса. Руководитель СУРиВК не является владельцем ни одного риска, и, соответственно, отсутствует конфликт интересов. Кроме того, обеспечено самостоятельное и независимое участие руководителя СУРиВК в Комитетах при исполнительном органе с полноценным правом голоса как представителя структурного подразделения по управлению рисками.

15. **В соответствии с пунктом 4 главы 6 раздела 2 Кодекса** «Советом директоров должен быть утвержден общий уровень аппетита к риску и уровни толерантности в отношении ключевых рисков, которые должны быть закреплены внутренними документами компании».

Данное требование Кодекса в КМГ в отчетном периоде не соблюдалось. Риск-аппетит, консолидированный Регистр рисков, карта рисков и План мероприятий по управлению рисками, а также уровни толерантности к рискам и Регистр ключевых рисковых показателей КМГ утверждаются решением КА.

Во исполнение данного требования Кодекса Планом предусмотрено внесение изменений в Устав КМГ с целью включения в компетенцию СД вопросов по утверждению вышеуказанных документов.

Сокращения:
КА — Комитет по аудиту Совета директоров АО НК «КазМунайГаз».

КНВ — Комитет Совета директоров АО НК «КазМунайГаз» по назначениям и вознаграждениям.

КМГ — АО НК «КазМунайГаз».

Кодекс — Кодекс корпоративного управления АО НК «КазМунайГаз», утвержденный решением Правления АО «Самрук-Қазына» от 27 мая 2015 года №22/15.

Перечень НСА — Перечень нестратегических активов КМГ.

План — План мероприятий по совершенствованию корпоративного управления АО НК «КазМунайГаз» на 2024–2025 годы.

ППРК — постановление Правительства Республики Казахстан.

СД — Совет директоров АО НК «КазМунайГаз».

СУРиВК — Служба управления рисками и внутреннего контроля АО НК «КазМунайГаз».

Фонд — АО «Самрук-Қазына».

ГОСА — годовое Общее собрание акционеров КМГ.

Сведения о крупных сделках и сделках с заинтересованностью

Крупные сделки

За отчетный период Советом директоров и (или) Общим собранием акционеров не принимались решения по сделкам, признаваемым крупными в соответствии с Законом Республики Казахстан «Об акционерных обществах» и внутренними документами КМГ.

Сделки с заинтересованностью

«Каламкас-море, Хазар и Ауезов»
9 февраля в Астане АО НК «КазМунайГаз» и ПАО «ЛУКОЙЛ» заключили ряд соглашений по проекту освоения участка недр Каламкас-море, Хазар, Ауэзов в казахстанском секторе Каспийского моря. Стороны подписали соглашение участников, договор купли-продажи 50 %-ной доли участия в уставном капитале ТОО «Kalamkas-Khazar Operating» и соглашение об условиях финансирования участниками деятельности оператора. Документы определяют права и обязанности недропользователя в рамках совместной деятельности по разработке участка недр. Таким образом, «ЛУКОЙЛ» стал стратегическим партнером КМГ в освоении данного участка недр на шельфе Каспия. Процентное соотношение стоимости проекта «Каламкас-море, Хазар, Ауезов», являющееся предметом сделки с заинтересованностью, к балансовой стоимости активов КМГ составило 18 %.

ГЛОССАРИЙ

АГ — Амангельды Газ

АГП — Азиатский Газопровод

АЗС — автомобильная заправочная станция

АНПЗ — Атырауский нефтеперерабатывающий завод

АО — акционерное общество

АО «Самрук-Қазына», Фонд — Акционерное общество «Фонд национального благосостояния «Самрук-Қазына»

АУПНП и КРС — Атырауское управление повышения нефтеотдачи пластов и капитального ремонта скважин

АУТП — автоматизированное управление технологическими процессами

БГР — ТБА — Бухарский газоносный регион — Ташкент — Бишкек — Алматы

БРК — Банк развития Казахстана

БТЕ — квадрлн

ВВП — внутренний валовый продукт

ГАО — государственное акционерное общество

ГБШ — газопровод Бейнеу — Шымкент

ГДж — гигаджоуль

Гкал — гигакалория

ГМТ — газомоторное топливо

ДДС — движение денежных средств

ДЗО — дочерние и зависимые общества

ДПСКУ — Детальный план по совершенствованию корпоративного управления

ДТП — дорожно-транспортные проишествия)

ЕЦБ — Европейский центральный банк

ЗАО — закрытое акционерное общество

Запасы 1Р — доказанные запасы

Запасы 2Р — доказанные плюс вероятные запасы

Запасы 3Р — доказанные плюс вероятные плюс возможные

ЗВП — завод второго поколения

ЗСГ — закачка сырого газа

ИСС — иИндекс социальной стабильности

ИТ — нформационные технологии

ИЦА — Интергаз Центральная Азия

КА — Комитет по аудиту

КБОТОСУР — Комитет по безопасности, охране труда, окружающей безопасности и устойчивому развитию

кВт — киловатт-час

КГМ — ТОО «СП «КазГерМунай»

ККТ — Казахстанско-Китайский Трубопровод

ККУ — Кодекс корпоративного управления КМГ

КМГ — акционерное общество «Национальная компания «КазМунайГаз»

КМТФ — Казмортрансфлот

КНИВ — Комитет по назначениям и вознаграждениям

КНР — Китайская Народная Республика

КПГ — компримированный природный газ

КПД — ключевые показатели деятельности

КПК — Карачаганакский перерабатывающий комплекс

КПП — Корпоративная программа перестрахования

КПЭ — Ключевые показатели эффективности

КРП — Ключевой рисковый показатель

КСУП — Комитет по стратегии и управлению портфелем

КСУР — корпоративная система управления рисками

КТГ — КазТрансГаз

КТГА — КазТрансГаз Аймак

КТГО — КазТрансГаз Өнімдері

КТК — Каспийский Трубопроводный Консорциум

КТЛ — комплексные технологические линии

КТО — КазТрансОйл

КФ — Комитет по финансам

МВФ — Международный валютный фонд

МГ — магистральный газопровод

МЖП — минимальный жизнеспособный продукт

МИГСУ — Международный институт государственной службы и управления

Млн — миллион

Млн тонн — миллион тонн

Млн тонн н.э. — миллион тонн нефтяного эквивалента

Млн бнэ — миллион баррелей нефтяного эквивалента

Млрд — миллиард

Млрд куб. ф. — миллиард кубических футов

Млрд м³ — миллиард кубических метров

МНК — Морская Нефтяная компания

МП — малые предприятия

МСФО — международные стандарты финансовой отчетности

МТ — МунайТас

МТК — международный транспортный коридор

МФЦА — Международный финансовый центр «Астана»

НБРК — Национальный Банк Республики Казахстан

НГДУ — нефтегазодобывающее управление

НГК — национальная горнорудная компания

НДС — налог на добавленную стоимость

НДТ — наилучшая доступная техника

НК — национальная компания

НКОК — «Норт Каспиан Оперейтинг Компани»

НКТН — национальная компания по транспортировке нефти

НМСК — национальная морская судоходная компания

ННК — национальная нефтегазовая компания

НПЗ — нефтеперерабатывающий завод

ОАО — открытое акционерное общество

ОГПЗ — Оренбургский газоперерабатывающий завод

ОЗ, ПБ и ООС — охрана здоровья, промышленной безопасности и охрана окружающей среды

ООН — Организация Объединенных Наций

ОПЕК — Организация стран — экспортеров нефти

ОТОС — охрана труда и окружающей среды

ОУР — отчет об устойчивом развитии

ОЭСР — Организация экономического сотрудничества и развития

ОЮЛ — объединение юридических лиц

ПАО — публичное акционерное общество

ПКОП — ПетроКазахстан Ойл Продактс

ПБР — проект будущего расширения

ПИИ — прямые иностранные инвестиции

ПКОП — ТОО «ПетроКазахстан Ойл Продактс»

ПНГ — попутный нефтяной газ

ПНХЗ — Павлодарский нефтехимический завод

ПО — производственное объединение

ПОРД — программа оптимизации реальных данных

ПСД — проектно-сметная документация

ПУУД — проект управления устьевым давлением

ПХГ — подземное хранилище газа

ПЦТ — программы цифровой трансформации

РД — разведка/добыча

РД КМГ — разведка/добыча «КазМунайГаз»

РДЭ — рейтинг дефолта эмитента

РК — Республика Казахстан

СВА — Служба внутреннего аудита

СВД — трубопровод сверхвысокого давления

СВК — система внутреннего контроля

СЗТК — Северо-Западная

СКО — совместно-контролируемые организации

СМ — система менеджмента

СП — совместное предприятие

СПГ — сжиженный природный газ

СРП — соглашение о разделе продукции

СРПСК — соглашение о разделе продукции по Северному Каспию

СУГ — сжиженные углеводородные газы

СУНД — система управления непрерывностью деятельности

СУРиВК — система управления рисками и внутреннего контроля

ТОиР — техническое обслуживание и ремонт

ТОО — товарищество с ограниченной ответственностью

ТОРО — техническое обслуживание и ремонт оборудования

ТШО — ТОО «Тенгизшевройл»

Тыс. — тысяча

УВС — углеводородное сырье

УКПГ — установка комплексной подготовки газа

УКПНГ — установка комплексной подготовки нефти и газа «Болашак»

УТТ и ОС — управление технологического транспорта и обслуживание скважин

ЦИТС — центральная инженерно-технологическая служба

ЦУР — Цели устойчивого развития

ЧУ — частное учреждение

4ICP — установка четвертого компрессора обратной закачки газа на УКПГ- 2

5TL — пятый нагнетательный трубопровод

BP — компания BP

CDP — Проект по раскрытию информации о выбросах углерода

GRI — Глобальная инициатива по отчетности

IPO — первичное публичное предложение

KGDBN — Снятие производственных ограничений по газу

MBA — магистр делового администрирования

MIT — Массачусетский технологический институт

Plc — публичная компания с ограниченной ответственностью

WEC — Всемирный энергетический совет

КОНТАКТЫ

АО «Национальная компания «КазМунайГаз»

- Адрес: Республика Казахстан, 010000, г. Астана, Есильский район, ул. Д. Кунаева, 8, административное здание «Изумрудный квартал», блок «Б»
- Телефон: + 7 (7172) 78 61 01 (приемная)
- Веб-сайт: www.kmg.kz

По кадровым вопросам

- Информация о вакансиях и направление резюме http://work.kmg.kz/
- Телефоны: +7 (7172) 78 95 18
- E-mail: HRteam@kmg.kz

Омбудсмен

- Телефон: +7 (7172) 78 65 61
- E-mail: ombudsman@kmg.kz
- Адрес: г. Астана, ул. Д. Кунаева, 8, административное здание «Изумрудный квартал», блок «Б», кабинет 920

По вопросам взаимодействия со СМИ

- Телефон: +7 (7172) 78 91 49
- E-mail: press@kmg.kz

По вопросам охраны окружающей среды

- E-mail: hse@kmg.kz

По вопросам Устойчивого развития

- E-mail: sustainability@kmg.kz

Канцелярия

- Телефоны:
  +7 (7172) 78 95 58
  +7 (7172) 78 65 59
  +7 (7172) 78 66 04
  +7 (7172) 78 62 75
  +7 (7172) 78 63 90 (начальник)
- E-mail: Astana@kmg.kz

По вопросам корпоративной безопасности

- Телефон: +7 (7172) 78 65 65
- E-mail: 979110@kmg.kz

По вопросам взаимодействия с акционерами и инвесторами

- Телефон: +7 7172 78 64 34
- E-mail: ir@kmg.kz

По вопросам оказания благотворительной помощи

- Телефон: +7 (7172) 57 68 98
- E-mail: info@sk-trust.kz

По вопросам проведения закупок

- Телефон: +7 (7172) 78 61 80
- Все закупки товаров, работ и услуг компании проводятся в рамках Порядка осуществления закупок АО «ФНБ «Самрук-Қазына» в электронном формате на сайте.
- АО НК «КазМунайГаз» не осуществляет реализацию нефтепродуктов.
- Также напоминаем, что с 1 апреля 2019 года эксплуатация автозаправочных станций осуществляется новым собственником – ТОО «Petro-retail»

Горячая линия

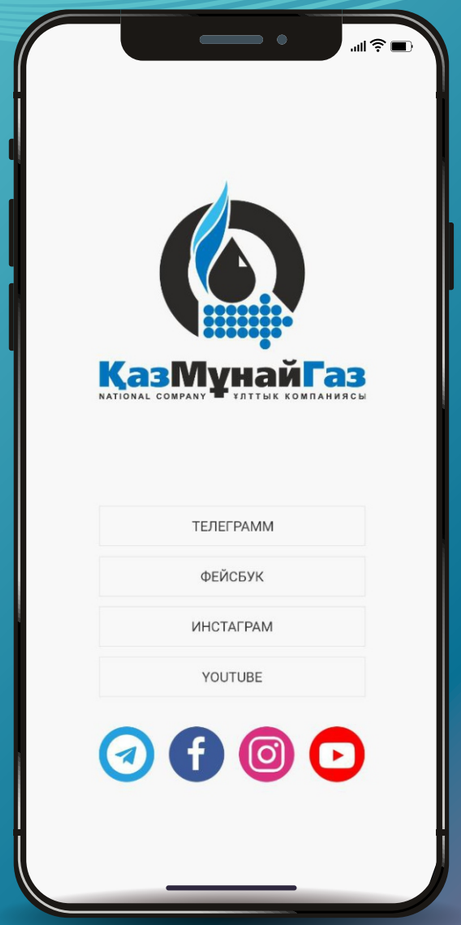
Вы можете сообщить о любых нарушениях Кодекса поведения, в том числе о фактах коррупции, дискриминации, неэтичного поведения и иных нарушениях. Мы гарантируем конфиденциальность и анонимность рассмотрение 100% обращений

Горячая линия

- Телефон: +7 (800) 080 47 47
- Номер WhatsApp: +7 (771) 191 88 16
- Интернет-портал: www.sk-hotline.kz
- Электронная почта: mail@sk-hotline.kz
- Горячая линия обслуживается независимым оператором, компанией KPMG

Горячая линия «Нысана»

- Телефон: +7 (800) 080 30 30
- Номер WhatssApp: +7 (702) 075 30 30
- Интернет-портал: nysana.cscc.kz
- Электронная почта: nysana@cscc.kz
- Колл-центр «Нысана» принимает бесплатные звонки по всем социально-трудовым нарушениям 24/7



ҚазМұнайГаз
NATIONAL COMPANY ҰЛТТЫҚ КОМПАНИЯСЫ

Подписывайтесь на аккаунты АО «Национальная компания «КазМунайГаз» в социальных сетях

www.kmg.kz